



MATRIZ
AGROSUPER

REPORTE INTEGRADO



Identificación de la entidad

Razón social: Agrosuper S.A.

Nombre de fantasía: Agrosuper

Rut: 76.129.263 - 3

Teléfono: +56 72 2 356800

Dirección legal: Camino La Estrella 401, oficina 24, sector Punta de Cortés

Naturaleza del régimen de propiedad: Sociedad Anónima Cerrada

Elaboración del reporte

Dirección general: Gerencia de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad

Subgerencia de Comunicaciones Externas

Materialidad, desarrollo de contenidos y uso de estándar GRI: Sustenta+

Diseño y diagramación: Baobab Diseño

Fotografías: Banco de fotos de Agrosuper

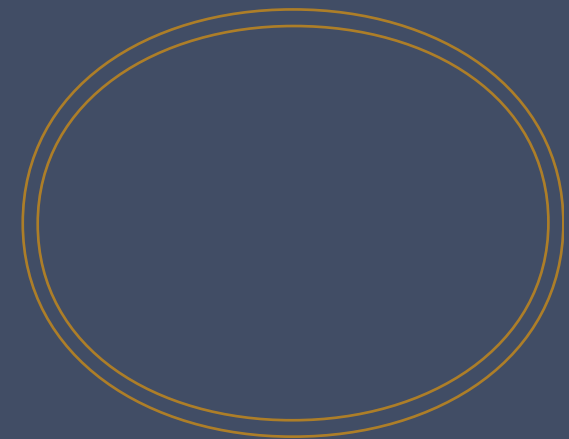
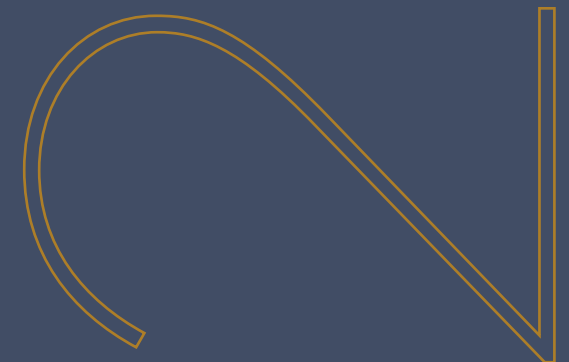
Contacto para temas relacionados con el reporte integrado

Para obtener información sobre el desempeño de la compañía o cualquiera de sus empresas en materia de sustentabilidad, contenidos del reporte y proceso seguido para su elaboración, contactar a:

Rafael Prieto Castillo

Gerente de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad
Agrosuper S.A.

rprieto@agrosuper.com



ÍNDICE

	MENSAJE DE BIENVENIDA	6
--	------------------------------	---

01	ALIMENTAR LO BUENO DE LA VIDA	Propósito y valores	10
		Estrategia de negocio y cadena de valor	14
		Oficinas comerciales	16
		Nuestra historia sostenible	18
		Directorio y comités	20
		Ejecutivos principales	22

02	MODELO DE GESTIÓN ESG (AMBIENTAL, SOCIAL Y GOBIERNO CORPORATIVO)	Mirada global: 5 claves que marcaron el año	26
		Modelo de gestión sostenible	28
		Compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible	32
		Materialidad e impactos	36
		Grupos de interés	40
		Membresías y adhesiones	44

03	RESULTADOS DEL NEGOCIO	Resultado económico y financiero 2021	48
		Ventas totales	52
		Ventas nacionales	54
		Ventas internacionales	56

04	MÁS CERCA DE NUESTROS CLIENTES Y CONSUMIDORES	Principales tendencias alimentarias	78
		Nuestras marcas y productos	82
		Adaptándonos a las nuevas necesidades de clientes y consumidores	96
		Satisfacción y cumplimiento	102

05	PREPARÁNDONOS PARA LOS DESAFÍOS FUTUROS	Nuestros colaboradores	108
		Nuevas habilidades para el futuro	118
		Atracción de nuevos talentos y nuevas contrataciones	128
		Diversidad, inclusión y no discriminación	130
		Clima laboral y bienestar	132
		Salud y seguridad ocupacional	136
Relaciones colaborativas	144		

06	INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL	Modelo de innovación	148
		Transformando nuestros procesos	150
		Innovación interna y abierta	154
		Productos innovadores	160

07	RELACIÓN CON LAS COMUNIDADES	Relacionamiento permanente y vínculos con las comunidades vecinas	164
		Nuestro impacto en el desarrollo local	172

08	COMPROMETIDOS CON LOS DESAFÍOS AMBIENTALES	Gestión climática	190
		Gestión hídrica	194
		Gestión de olores	198
		Economía circular	200
		Adquisiciones sostenibles e innovación	204
		Impactos en la biodiversidad y ecosistemas	206
		Bienestar animal	208
		Calidad, inocuidad y bioseguridad	218

09	OPERACIÓN RESPONSABLE Y EFICIENTE	Excelencia operacional	232
		Cadena de distribución y logística	234
		Compromiso y relación con proveedores	238
		Gestión de riesgos	244
		Ética y cumplimiento	246

10	INFORME FINANCIERO	Hechos esenciales	250
		Identificación de la entidad	252
		Objeto de la sociedad	253
		Estados financieros	254

11	ALCANCE DEL REPORTE Y ANEXOS	Anexo 386	536
		Anexo Directorio 461	538
		Indicadores GRI	542
		Indicadores SASB	546
		Declaración de responsabilidad	550

MENSAJE DE BIENVENIDA

Durante los últimos años, hemos vivido un período de cambios y transformaciones a nivel mundial, donde se han combinado los desafíos sanitarios y económicos que nos plantea la pandemia con los retos organizacionales, producto de una mayor demanda por tecnología, una cadena logística y de aprovisionamiento más exigida y crecientes expectativas socioambientales provenientes de la ciudadanía, que desafían a la industria de alimentos y a nuestra empresa.

Bajo este escenario, el principal foco fue satisfacer las necesidades de los consumidores, cuidando y resguardando siempre la salud de nuestros colaboradores y sus familias, reforzando una cultura de autocuidado y entregando las herramientas necesarias para crear ambientes de trabajo seguros. También, fue prioritario fortalecer el empleo y asegurar la continuidad operacional para abastecer a los clientes en Chile y el mundo.

Junto a lo anterior, profundizamos nuestro compromiso con las comunidades vecinas a través de iniciativas que apoyan el emprendimiento, la educación y la alimentación equilibrada. Por su parte, en los aspectos ambientales, continuamos midiendo y gestionando la huella de carbono, incorporando energías renovables en la matriz energética y promoviendo el uso eficiente del recurso hídrico, así como también, la utilización de materiales amigables con el medioambiente.

El resultado económico del año fue positivo, empujado por una alta demanda por nuestros productos, pero matizado por el alza en los precios de materias primas como el maíz, el trigo y la soya.

De esta manera, en el segmento carnes se observó una normalización del abastecimiento de proteínas en Asia, confluyendo hacia márgenes inferiores en línea con el promedio histórico de este segmento. Por su parte, en el segmento acuícola, la conquista de eficiencia en los procesos operativos junto con la recuperación de la demanda en los mercados internacionales generaron un efecto positivo en los resultados de este segmento.

Quiero agradecer la preferencia de nuestros clientes y consumidores y a cada una de las personas que desde distintos lugares de Chile y del mundo crean valor en Agrosuper, ya que gracias a su esfuerzo, compromiso y dedicación podemos seguir "Alimentando lo bueno de la vida todos los días".

Gonzalo Vial V.
Presidente Agrosuper S.A.

ALIMENTAR LO BUENO DE LA VIDA



PROPÓSITO Y VALORES

**Alimentar
lo bueno de la vida**
todos los días

En Agrosuper buscamos hacer las cosas siempre mejor, con espíritu de crecimiento y desarrollo, disfrutando de lo que hacemos día a día.

Avanzamos generando espacios de crecimiento, innovación, emprendimiento y desarrollo en las localidades donde estamos presentes.

Queremos ser parte del día a día de las personas, invitándolos a compartir y a disfrutar la vida.

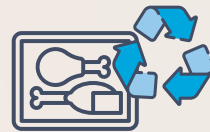


Hacer las cosas siempre mejor



Sistema integrado de gestión propio de Agrosuper, auditado y certificado, basado en estándares nacionales e internacionales, que cumple y potencia las necesidades y expectativas de nuestros grupos de interés.

90%



de nuestros envases y embalajes en el Segmento Carnes **es reciclable.**

0%



De producción en lagos desde el año 2019.

94,3%

De reducción acumulada de emisiones de olor en la cuenca lago Rapel desde el año 2013.

20,4%

De reducción de nuestra huella de carbono Alcance 1 y 2 en comparación al periodo anterior



Espíritu de crecimiento y desarrollo



US\$ 569.151

Invertidos en proyectos de innovación propuestos por nuestros propios colaboradores.

620

Nuevos puestos de trabajo o puestos vacantes cubiertos con colaboradores internos.

MUS\$ 1.482

Contribución en comunidades beneficiando a más de 204.169 personas que viven en las áreas donde operamos.

MMUS\$ 1.373

Pagados a proveedores locales de las regiones donde operamos.

*Incorpora materias primas del Segmento Carnes y Acuicola



Disfrutar la vida



90

Nuevos productos lanzados al mercado para adaptarnos a las **nuevas necesidades** de nuestros consumidores.

1.392.694 hrs

De capacitación a más de 17.277 colaboradores para desplegar sus talentos y habilidades.

81%

De engagement según nuestra encuesta donde participan más de 15 mil colaboradores.



615

Niños, niñas y adolescentes participaron en diversas sesiones de trabajo socio-deportivas.

La identidad que refleja nuestra cultura y valores se rige por tres ejes:



PERSONAS

Son el motor de todo lo que hacemos, donde reside el conocimiento y la experiencia necesaria para resolver los desafíos que se nos presentan.



GESTIÓN

La honestidad, transparencia, integridad y ética guían nuestro actuar y quehacer diario.



NEGOCIO

Observamos el entorno para detectar oportunidades que nos permitan satisfacer las necesidades de nuestros clientes y consumidores con una mirada de sustentabilidad en toda la cadena de valor.

VALORES

Alma y pasión en el trabajo

Espíritu emprendedor

Cercanía con consumidores y comunidades

Liderazgo ejemplar

Excelencia

Innovación y flexibilidad

Honestidad y palabra empeñada

Agilidad y mirada de futuro

Equilibrio entre prudencia y audacia

Respeto por las personas y el entorno

Vocación de crecimiento: reinversión y desarrollo

Inclusión y diversidad, parte de nuestro crecimiento



ESTRATEGIA DE NEGOCIO Y CADENA DE VALOR

Somos una compañía con una vasta trayectoria en la elaboración y comercialización de alimentos de pollo, cerdo, pavo, salmón Atlántico y del Pacífico, y productos procesados*.

INTEGRACIÓN VERTICAL

MATRIZ AGROSUPER

Elaboración de alimentos para animales

Crianza

Procesamiento

Comercialización

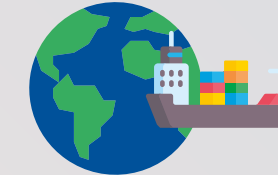
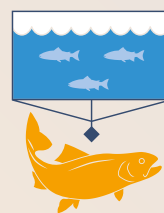
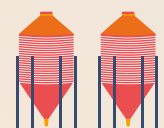
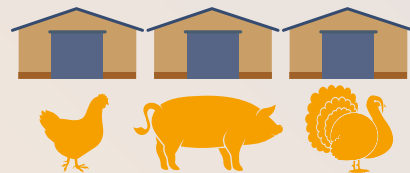
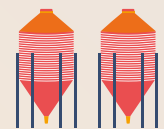
Clientes y consumidores

Segmento Carnes

AGROSUPER

Segmento Acuicola

AQUACHILE



MARCAS SEGMENTO CARNES



MARCAS SEGMENTO ACUÍCOLA



MUS\$ 63.003**

Invertidos en proyectos ambientales
Usamos tecnología y los más altos estándares para producir en forma sustentable.

204.169

Personas beneficiadas por nuestros programas sociales
Desarrollamos proyectos para fomentar el emprendimiento, educación y vida saludable.

19.157

Colaboradores dentro y fuera del territorio nacional
Nuestros colaboradores son el pilar fundamental, y quienes nos ayudaron a cumplir los desafíos. Nos inspira su entrega, pasión y compromiso.

MMUS\$ 1.373

Pagados a proveedores en regiones donde tenemos operaciones
Creamos instancias para fortalecer nuestras relaciones a largo plazo con cada proveedor.

MMUS\$ 4.000,3

Vendidos el 2021
42,7% venta nacional
57,3% venta internacional

2.035

Productos comercializados a 59.272 clientes
A través de nuestro amplio portafolio de productos buscamos fomentar la alimentación equilibrada en nuestros consumidores.

* Hamburguesas, nuggets, salchichas, croquetas, pizzas, empanadas, jamones y cecinas.
** Incluye inversión y mantención de los sistemas de tratamiento.

OFICINAS COMERCIALES

Nuestras oficinas comerciales en Chile y en el mundo nos permiten estar en contacto constante y directo con los clientes y tener más cercanía con los consumidores de nuestros productos.

PRESENCIA NACIONAL E INTERNACIONAL

En Chile, estamos presentes a lo largo de todo el país con tiendas y oficinas comerciales (Arica a Punta Arenas). Internacionalmente, tenemos oficinas comerciales en Norteamérica, Europa y Asia.

Sucursales y tiendas a nivel nacional

29 

Oficinas comerciales nacionales

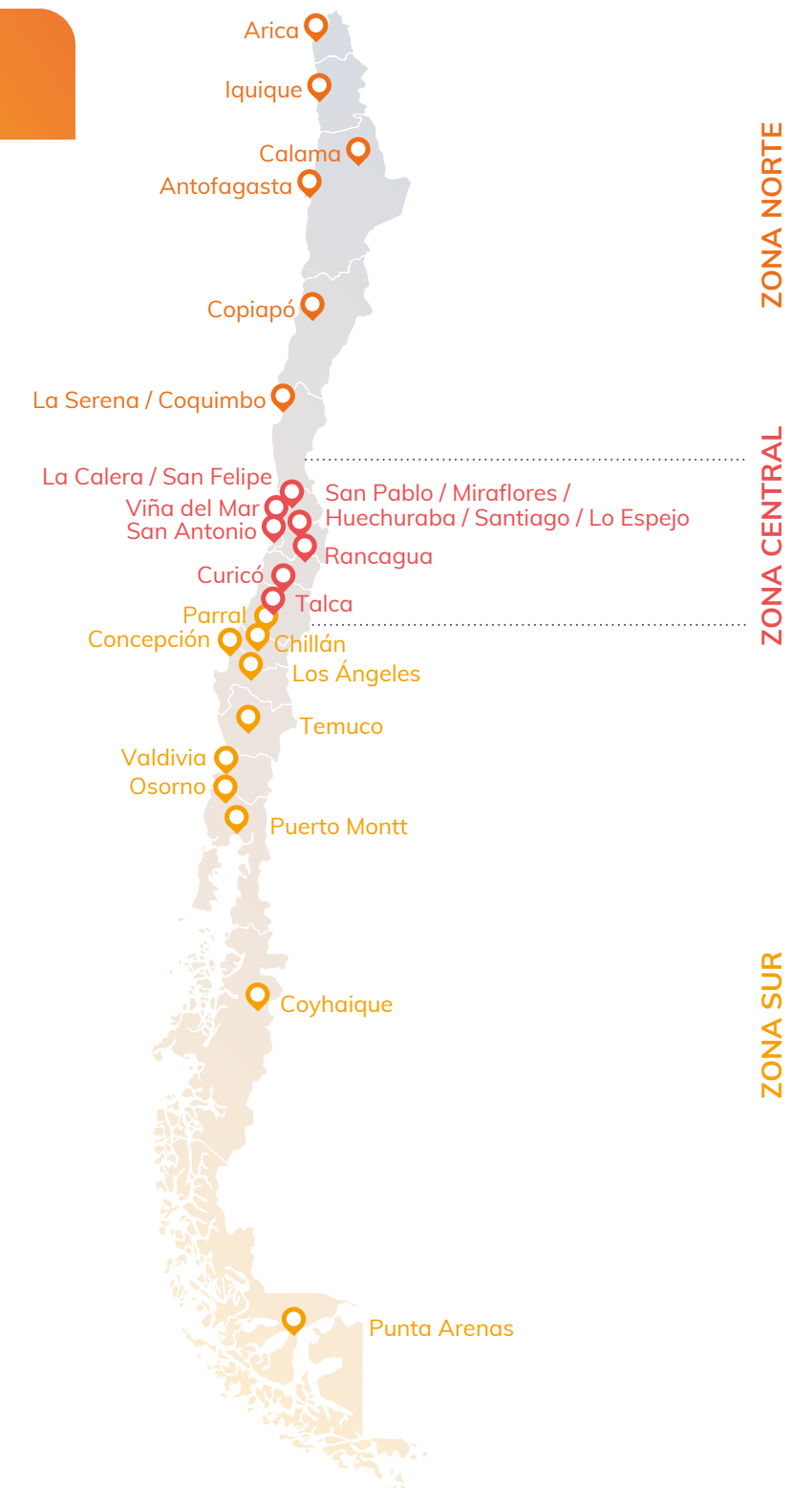
26 Segmento Carnes
3 Segmento Acuicola

11 

Oficinas comerciales internacionales

8 Segmento Carnes
3 Segmento Acuicola

Presencia en el mundo



NUESTRA HISTORIA SOSTENIBLE

En 1955, con la venta de huevos frescos en la región de O'Higgins, comenzó nuestro sueño de producir alimentos de manera sustentable para los consumidores de Chile y el mundo.

1955
Nuestra historia se inicia con la **venta de huevos frescos** en la comuna de Doñihue, en la región de O'Higgins.

1974
Lanzamos nuestra primera marca: **Super Pollo**.



1983
Lanzamos nuestra marca: **Super Cerdo**.



1989
Lanzamos nuestra marca: **La Crianza**.



2000
Con el nuevo milenio comenzamos a expandirnos por el mundo abriendo oficinas en distintos países.

1989
Iniciamos el negocio de los salmones y lanzamos la marca **Super Salmón**.



2001
Inauguramos el primer **biodigestor** para tratar los purines de cerdo. Fuimos la primera empresa agroindustrial del mundo en **emitir bonos de carbono**.

2004
Inauguramos la **planta de tratamiento** en Peralillo, avanzando en el tratamiento de purines de cerdo con una mirada circular.

2010
Se crea Agrosuper S.A., sociedad matriz del holding, junto con el primer directorio corporativo.



2011
Se une a nuestra familia la marca **Sopraval**.



2017
Desarrollamos nuestra **Estrategia de Sustentabilidad**.

2016
Obtuvimos primer lugar en **Ranking de Transparencia** elaborado por Chile Transparente.

2015
Inauguramos una nueva **cancha de compostaje** confinada en el sector productivo de La Estrella, logrando reducir en un 80% la emisión de olores molestos. Firmamos un acuerdo de cooperación entre WWF y el Segmento Acuícola para **certificar sus centros de cultivo** bajo la Aquaculture Stewardship Council (ASC).

2018
Se aprobó la adquisición de las salmoneras Friosur y AquaChile. Desarrollamos nuestro **primer Encuentro con Proveedores**. Adherimos a los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**. Sellamos un acuerdo con **Red de Alimentos**.

2019
Concretamos la adquisición de **AquaChile S.A.**



Realizamos la primera **medición de la huella de carbono** para carnes y salmón. Renovamos **memorándum de entendimiento para la sustentabilidad** con WWF dirigido a nuestro Segmento Acuícola.

2020
Adaptamos nuestra operación para cuidar a todos los colaboradores y hacer frente a la crisis sanitaria y continuar con nuestro propósito de "Alimentar lo bueno cada día". Apoyamos a **más de 117 mil personas afectadas por la crisis sanitaria**, donando más de 400 millones a través de cajas de alimento, kits de sanitización, mascarillas y otros. Publicamos el documento **Agrosuper Transparency**, actualizando nuestra Política de Bienestar Animal con los mejores estándares de la industria.

2021
Definimos nuestra Política de Medio Ambiente. Publicamos nuestra Política de Diversidad. Firma del acuerdo para Emisión de Bonos en Estados Unidos.

DIRECTORIO Y COMITÉS

<p>Gonzalo Vial V. Presidente del Directorio 3.806.024-4 Empresario y Fundador de Agrosuper</p> 	<p>Verónica Edwards G. Directora 7.051.999-2 Ingeniero Comercial</p> 	
<p>María del Pilar Vial C. Directora 7.022.695-2 Empresaria</p> 	<p>María José Vial C. Directora 7.022.776-2 Empresaria</p> 	<p>José Guzmán V. Vicepresidente 6.376.987-8 Ingeniero Agrónomo</p> 
<p>Andrés Vial S. Director 6.004.844-4 Empresario</p> 	<p>Antonio Tuset J. Director 4.566.169-5 Ingeniero Comercial</p> 	<p>Juan Claro G. Director 5.663.828-8 Empresario</p> 
<p>Fernando Barros T. Director 6.379.075-3 Abogado</p> 	<p>Canio Corbo L. Director 3.712.353-6 Ingeniero Civil</p> 	



30%
del directorio son
mujeres

Nuestro directorio cuenta con diez miembros, quienes no participan directamente de la administración de la compañía ni de su propiedad, excepto el presidente.

El Directorio lleva a cabo sesiones ordinarias mensuales, donde analiza y resuelve materias de su competencia. Si es requerido por el negocio, se programan las sesiones extraordinarias.



La totalidad de
los directores son de
nacionalidad chilena

El Gerente Legal es el secretario de actas de las sesiones, y está a cargo de elaborar las actas y enviarlas a los miembros. Además, los miembros reciben las presentaciones y materiales de cada sesión y cuentan con una plataforma donde se encuentran tanto las actas como los materiales presentados en cada una.

COMITÉS

El Directorio tiene cuatro comités de trabajo que se reúnen periódicamente para discutir temas relacionados con auditoría financiera y riesgos corporativos.

Comité de Auditoría

Examina el plan de auditoría interna y revisa los estados financieros de la compañía.

Integrantes: José Guzmán, Fernando Barros, Canio Corbo y Antonio Tuset.

Comité de Riesgos

Estudia semestralmente las áreas de riesgo de la sociedad y sus políticas de control interno.

Integrantes: José Guzmán, Andrés Vial, Verónica Edwards y Juan Claro.

Comité Integridad Corporativo*

Trata temas de integridad recibidos a través de las denuncias anónimas, además de temas de cumplimiento normativo y ética como posibles conflictos de interés, entre otras materias.

Integrantes: Luis Felipe Fuenzalida, Felipe Silva, César Segura, Javiera Kunstmann, Verónica Edwards y Fernando Barros.

Comité de Sustentabilidad

Da seguimiento y vela por el cumplimiento de los indicadores sociales y medioambientales (ESG), tanto en el Segmento Carnes como en el Segmento Acuícola.

Integrantes: José Guzmán y los respectivos Gerentes Generales de cada segmento, acompañados de sus ejecutivos principales.

* Agrosuper también cuenta con un Comité de Integridad en el Segmento Carnes y uno en el Segmento Acuícola.

EJECUTIVOS PRINCIPALES

Corporativo



Luis Felipe Fuenzalida B.
Gerente de Administración y Finanzas Corporativo

Felipe Silva R.
Gerente Legal Corporativo

César Segura S.
Gerente de Auditoría y Cumplimiento Corporativo

José Manuel Ovalle V.
Gerente de Desarrollo Corporativo

Rodrigo Echeverría O.
Gerente de Informática Corporativo

Julio Andrade G.
Gerente de Contabilidad Corporativo

Alejandro Montes O.
Gerente de Adquisiciones Corporativo

Segmento Carnes



Guillermo Díaz del Río R.
Gerente General Agrosuper

Luis Felipe Ortiz G.
Gerente Producción Animal

Álvaro Ortiz R.
Gerente Industrial

Facundo Porolli G.
Gerente Comercial

Juan Pablo Uriarte D.
Gerente de Administración y Finanzas

Fernando Morelli B.
Gerente de Personas

Rafael Prieto C.
Gerente de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad

Cristián Meyer R.
Gerente de Innovación

Segmento Acuícola



Sady Delgado B.
Gerente General AquaChile

Miguel Lavagnino C.
Gerente de Administración y Finanzas

José Manuel Schwerter G.
Gerente de Producción

Vicente de La Cruz W.
Gerente Comercial

Juan Pablo Rodríguez C.
Gerente Industrial

Sebastián Trujillo N.
Gerente de Personas

Alvaro Varela W.
Gerente Legal

A nivel ejecutivo, existen dos comités que analizan temas relativos al desarrollo sostenible y cumplimiento ético.



COMITÉS EJECUTIVOS

Comité de Sustentabilidad

Revisa y realiza seguimiento mensual a los indicadores de cumplimiento de la estrategia de sustentabilidad. Está compuesto por el Gerente General y los distintos gerentes de unidad.

Comité de Integridad

Estudia periódicamente los temas de integridad, cumplimiento y ética relevantes para el holding y revisa las denuncias anónimas, temas de conflictos de interés, cumplimiento normativo, entre otros temas.

Actualmente, hay tres comités de integridad, uno por cada segmento:

1

Comité de Integridad Corporativo

2

Comité de Integridad Segmento Carnes

3

Comité de Integridad Segmento Acuícola

MODELO DE GESTIÓN ESG

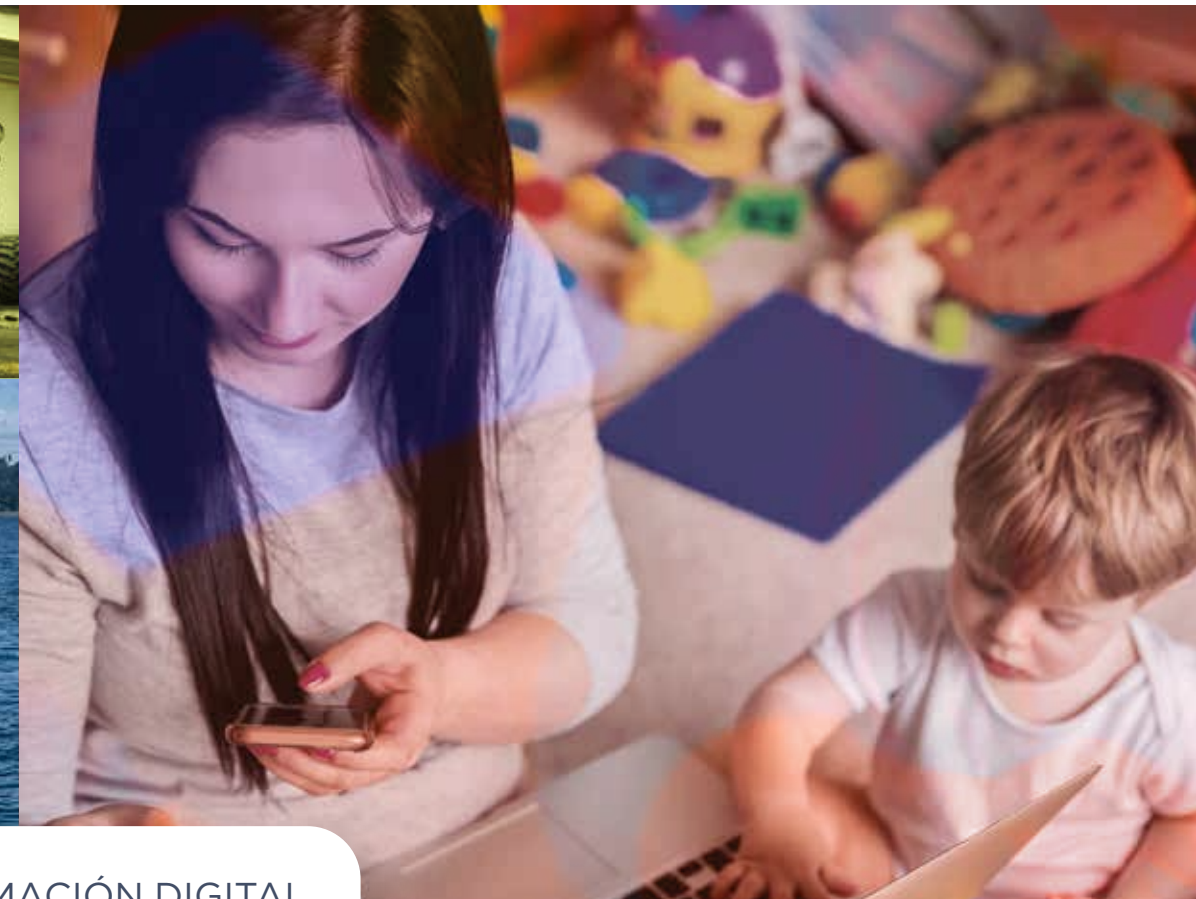
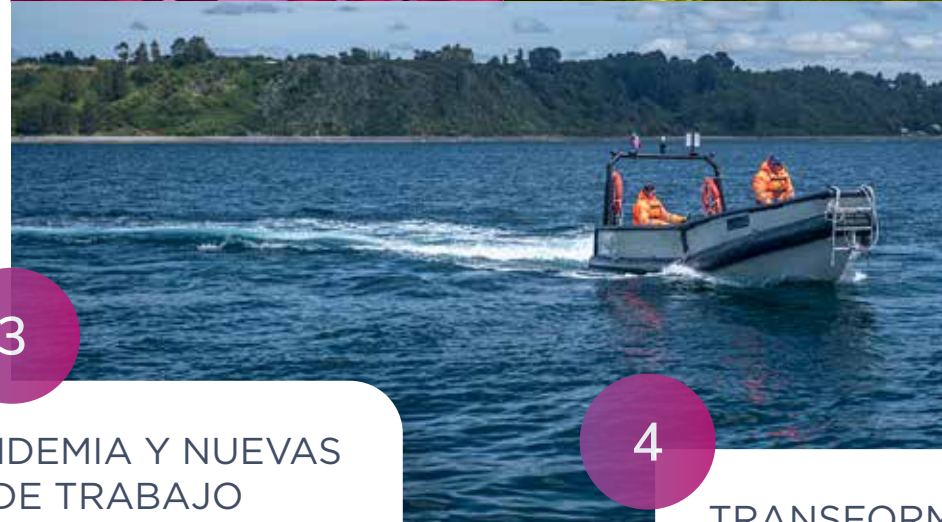
(AMBIENTAL, SOCIAL Y
GOBIERNO CORPORATIVO)



MIRADA GLOBAL

5 CLAVES SOSTENIBLES QUE MARCARON NUESTRO AÑO

Durante el año 2021, diversas organizaciones internacionales, tales como el World Economic Forum, identificaron las tendencias que influenciarán las decisiones corporativas en el futuro. En Agrosuper hemos considerado las cinco que más nos desafían en nuestro modelo de gestión y objetivos de negocio.



1

CAMBIO CLIMÁTICO

Mitigar el cambio climático requiere que el sector público y privado tomen medidas inmediatas e inviertan en soluciones que aporten a disminuir el impacto de la actividad humana en el planeta.

2

MOVIMIENTOS SOCIALES

La exigencia en torno a la incorporación de las variables sociales, ambientales y económicas en la gestión diaria de las compañías ha ido creciendo en el tiempo. La sociedad actual demanda que las empresas sean responsables con el medioambiente, contribuyan al bienestar de la sociedad, integren la mirada de las comunidades y el entorno y tengan una buena gobernanza.

3

POST PANDEMIA Y NUEVAS FORMAS DE TRABAJO

La pandemia de Covid-19 obligó a las empresas a implementar una serie de cambios en la forma de operar, desde el teletrabajo a la preocupación por mantener distancia social, uso de mascarillas, controles sanitarios, etc. Muchos de estos llegaron para quedarse. Con la pandemia se rompieron paradigmas y surgió una serie de desafíos para empleadores y empleados, los que obligan a adaptarse para seguir siendo competitivos, como crear nuevas estrategias de contratación, enfocar la cultura hacia el colaborador, reinventarse, expandir conocimientos y entregar apoyo mental y emocional, entre otros.

4

TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y CIBERSEGURIDAD

El mundo está cada vez más interconectado digitalmente, lo que implica que muchas actividades sociales y económicas se realizan en línea, aumentando así los riesgos de seguridad cibernética.

Muchas herramientas digitales están conectadas a infraestructura física, obligando a las organizaciones a asegurar adecuadamente los sistemas. Será necesario ocupar el aprendizaje automático y la inteligencia artificial para medir y reportar los riesgos cibernéticos.

5

INVERSIÓN SOSTENIBLE

Los inversionistas cada vez se están preocupando más de evaluar los criterios ESG al momento de invertir, evaluando los aspectos ambientales, tales como la huella de carbono, uso de energía limpia y gestión eficiente de los recursos naturales; sociales, a través de políticas de inclusión, igualdad de género y relaciones con las comunidades; y de gobernanza, como la gestión de los riesgos.

MODELO DE GESTIÓN SOSTENIBLE

Con el objetivo de integrar los aspectos económicos, sociales y ambientales a nuestro quehacer diario, definimos e implementamos una Estrategia de Sustentabilidad, basada en tres pilares:



DIMENSIÓN AMBIENTAL

Para continuar creciendo de manera sustentable hemos incorporado tecnología amigable con el medio ambiente y que nos permita disminuir las externalidades propias de nuestra actividad.



DIMENSIÓN SOCIAL

Los colaboradores son el corazón de nuestro negocio, donde radica el conocimiento, talento y creatividad que nos permite avanzar. Por esto, están al centro de nuestra gestión y nos preocupamos de implementar planes de salud, seguridad y capacitación para el desarrollo integral de cada uno de ellos.

Desde la mirada de la comunidad, nos vinculamos de manera permanente y directa con nuestros vecinos a través de un diálogo transparente y cercano que busca generar lazos de confianza para trabajar en conjunto.



DIMENSIÓN ECONÓMICA

Estamos en permanente contacto con nuestros clientes y consumidores para conocer sus necesidades y ofrecerles los productos que necesitan.

Ponemos gran atención a la calidad, seguridad e inocuidad de nuestros productos, rigiéndonos por estándares y certificaciones internacionales.

En cuanto a nuestros proveedores, priorizamos empresas locales que compartan nuestra mirada de integridad y de generar relaciones de largo plazo.

¿De qué nos preocupamos en este pilar?

Gestión de olores, gestión de transporte, consumo de agua, consumo de energía, residuos, emisiones y huella de carbono, entre otros indicadores ambientales.

Ambientes laborales, salud y seguridad laboral, comunicaciones e índices de capital social, junto a diversos indicadores sociales.

Nivel de servicio, satisfacción de clientes, reclamos, presencia de productos, calidad e inocuidad y proveedores, dentro de los distintos indicadores económicos.

MODELO DE GESTIÓN DE LA SUSTENTABILIDAD

Con el objetivo de levantar, monitorear y hacer seguimiento de los indicadores más importantes para nuestros grupos de interés y para nosotros, desarrollamos este modelo.

En el Segmento Carnes y en el Segmento Acuícola contamos con un Comité de Sustentabilidad, que sesiona una vez al mes para dar seguimiento y velar por el cumplimiento de los indicadores sociales y medioambientales.

1

Monitoreamos y hacemos seguimiento a nuestros indicadores

Vemos la sustentabilidad como parte de nuestro quehacer diario. Por esto, hemos definido para cada área distintos indicadores a los cuales hacemos seguimiento periódicamente, en base a metas definidas.

2

Recopilación de indicadores

La Gerencia de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad recopila la información, sistematizándola y velando por el cumplimiento y trazabilidad de los datos.

3

Evaluamos el desempeño de la sustentabilidad

El Comité de Sustentabilidad se reúne mensualmente, con el fin de evaluar la evolución y desempeño de los indicadores. Esto nos permite desarrollar estrategias y objetivos para los distintos ámbitos de nuestra gestión.

4

Gestionamos nuestros indicadores críticos

En base a la información recopilada, priorizamos y damos mayor énfasis a aquellos indicadores de mayor criticidad según las metas definidas y la estrategia de negocio.



SS INDEX

Esta herramienta permite analizar los aspectos ESG (medioambientales, sociales y de gobierno corporativo), usando la información para anticipar riesgos. Para esto, se realiza un mapeo ESG y análisis cruzado de los grupos de interés, entregando herramientas de gestión a través de la cadena de valor.

El 2021 se aplicó esta encuesta, donde participaron 5.065 personas entre colaboradores, clientes, consumidores, proveedores y comunidades vecinas, quienes evaluaron nuestra gestión de riesgo y sostenibilidad.

Este resultado muestra un desempeño de 3 puntos sobre el promedio de las empresas medidas en el SSIndex 2020 en base a los mismos grupos de interés.

Resultado de la herramienta

Porcentaje de evaluación favorable de la gestión de riesgo y sostenibilidad en la empresa:

COLABORADORES

81% 5 pts. sobre las empresas medidas en 2020

PROVEEDORES

71% 3 pts. bajo las empresas medidas en 2020

CLIENTES

60% 5 pts. sobre las empresas medidas en 2020

CONSUMIDORES

45% 4 pts. sobre las empresas medidas en 2020

COMUNIDAD

45% 6 pts. sobre las empresas medidas en 2020



60%

de los participantes evaluaron **FAVORABLEMENTE** la gestión de riesgo y sostenibilidad en la empresa


+3 pts.

sobre el promedio de las empresas medidas en 2020

COMPROMISO CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

Preocupados de contribuir al desarrollo sustentable y dada la naturaleza de nuestro negocio, hemos adherido a 10 de los 17 ODS propuestos por las Naciones Unidas para el 2030.

2 HAMBRE CERO



Nuestros productos aportan proteínas a la dieta de personas en gran parte del mundo. También, evitamos su desperdicio a través de la Red de Alimentos.

CIFRAS E INICIATIVAS 2021


US\$120.650
Aportados en donaciones de productos para diferentes localidades

38
Comunas beneficiadas con donaciones de productos en 2021

110.485
Personas beneficiadas con donaciones de productos en 2021

Conoce nuestro **proyecto Punta de venta vecino del Lof Cuenca Cabedaña** en la página 168.

3 SALUD Y BIENESTAR



Mediante el programa Súper Sano promovemos hábitos de vida y alimentación saludable para niños y apoderados en las áreas donde estamos ubicados.

CIFRAS E INICIATIVAS 2021


127.451
Personas beneficiadas por programas de Vida Saludable

615
Niños, niñas y jóvenes beneficiados por programa Educando desde el Juego y el Deporte 2021

3.817
Niños y niñas beneficiados por programa Súper Sano en 58 establecimientos educacionales en 2021

Conoce nuestras **acciones de apoyo en el contexto COVID-19** en la página 134.

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



Entregamos educación gratuita y de calidad a través del Colegio Los Cipreses y otras iniciativas.

CIFRAS E INICIATIVAS 2021


MUS\$1.416
Inversión en Colegio Los Cipreses 2021

4.359
Beneficiados por programas de educación

83
Proyectos de educación implementados

Conoce nuestro proyecto **Colegio Los Cipreses** en la página 179.

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



Hemos innovado en la utilización, optimización y reciclaje de nuestro consumo de agua para hacer uso más eficiente de este recurso.

CIFRAS E INICIATIVAS 2021

11,8%
Disminución de agua consumida vs 2020

67,5 lts/s **+39,3% vs 2020**
De agua reutilizada para riego en 2021

24
Organizaciones beneficiadas por programas de mejoramiento de APRs en 7 comunas distintas

Conoce nuestro proyecto de **Infraestructura hídrica para comunidades** en la página 174.

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



En las áreas donde contamos con instalaciones priorizamos la contratación local.

CIFRAS E INICIATIVAS 2021

72.359
Beneficiarios en proyectos de desarrollo local y emprendimiento

103
Alumnos que realizaron la práctica profesional, fueron contratados en 2021, un 28,75% más que en años anteriores

3.835
Nuevas contrataciones plazo indefinido

7.707
Nuevas contrataciones considerando contratos por temporadas

Conoce nuestro proyecto de **Emprendimiento Local** en la página 173.

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

Con el objetivo de mejorar todas las etapas de nuestros procesos, innovamos constantemente.

CIFRAS E INICIATIVAS 2021

7 focos de innovación

Para apoyar y potenciar el intra-emprendimiento con el objetivo de generar impacto sobre el EBITDA

MMUS\$5,5

Inversión acumulada en innovación abierta 2019-2021

52

Pilotos desarrollados con 19 startups en 2021

➔ Conoce nuestro **ecosistema de innovación abierta** en la página 156.

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

Tenemos un enfoque de economía circular. El Bioabono, obtenido del tratamiento de los purines del cerdo, contribuye a mejorar los suelos y la producción de pequeños agricultores del país.



CIFRAS E INICIATIVAS 2021

1.111

Agricultores beneficiados por donaciones de Bioabono

90%

De envases y embalajes reciclables en el Segmento Carnes y 25% en el Segmento Acuícola

23.877 hectáreas

Fertilizadas con Bioabono de cerdos

➔ Conoce nuestro proyecto de **Bioabono y mejoradores de suelo** en la página 200.

13 ACCIÓN POR EL CLIMA



Buscamos ser un aporte positivo en el entorno y contra el cambio climático. Por esto, trabajamos tanto en la reducción de nuestra huella de carbono como en las emisiones de gases de efecto invernadero.

CIFRAS E INICIATIVAS 2021

20,4%

Disminución de nuestra huella de carbono Alcance 1 y 2 en comparación al periodo anterior

45,3%

De la electricidad proviene de fuentes limpias y renovables gracias a un acuerdo de suministro eléctrico

44%

Disminución en el consumo de petróleo vs 2020

➔ Conoce nuestros proyectos de **eficiencia energética** en la página 192.

14 VIDA SUBMARINA



Estamos comprometidos con la vida submarina y su cuidado. Gracias a diferentes iniciativas, junto a WWF, gran parte de nuestros centros están certificados Aquaculture Stewardship Council (ASC).

CIFRAS E INICIATIVAS 2021

0 Escape de peces desde 2016

Implementación nanoburbujas
Para mitigar los impactos en los ecosistemas marinos, en nuestro Segmento Acuícola

➔ Conoce nuestro proyecto de **nanoburbujas** en la página 206.

16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS



Nuestro compromiso económico, social y ambiental es acompañado de una gestión transparente, cuyo máximo exponente es la publicación de este documento a través del cual rendimos cuenta en estas materias.

CIFRAS E INICIATIVAS 2021

7

Reportes integrados publicados desde 2015

Informe de Aporte Social y Económico 2021

con énfasis en las 11 comunas donde tenemos presencia

Publicación de la primera Declaración Ambiental de Producto (EPD por sus siglas en inglés) para la industria del salmón en el mundo

➔ Conoce nuestro enfoque de **ética y cumplimiento** en la página 246.

MATERIALIDAD E IMPACTOS

Para definir nuestros temas materiales, consideramos los siguientes factores: impactos económicos, ambientales y/o sociales estimables; los intereses y las expectativas de los grupos de interés (internos y externos a la organización); los temas relevantes en materia de sostenibilidad para el sector y la industria; y los valores, políticas, estrategias, objetivos y propósitos fundamentales de la organización. Esto con el fin de que el Reporte Integrado 2021 exhiba los desafíos y resultados en materia de sustentabilidad para Agrosuper en el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2021.

El documento es elaborado bajo los Estándares Global Reporting Initiative (GRI), en su versión standard 2021, como también con el cumplimiento de los indicadores del Sustainability Accounting Standards Board (SASB) para la industria de carnes, aves y lácteos.

TEMAS MATERIALES 2021

Adquisiciones sostenibles (materias primas para alimento, packaging y otros materiales críticos o escasos).	Gestión de residuos, reciclaje y aporte a la economía circular.
Consumo de agua, contaminación por efluentes, huella y crisis hídrica.	Omnicanalidad, digitalización de la relación y satisfacción de clientes.
Bienestar animal (traslado, prohibición del maltrato y métodos de sacrificio).	Externalidades de olor, moscas y ruido de transporte.
Emissiones GEI y reducción de huella de carbono.	Donaciones, fondos concursables y otros aportes al bienestar comunitario y grupos prioritarios.
Inocuidad alimentaria, seguridad y calidad de productos (procedimientos, estándares, certificaciones).	Asequibilidad del consumo de alternativas proteicas (diversidad de portafolio y nuevas tendencias de consumo).
Salud y seguridad ocupacional con foco en Covid-19, accidentes y salud mental.	Desarrollo de una cadena logística flexible y eficiente.
Creación de valor a los trabajadores, formación, desarrollo profesional y promociones internas.	Foco exportador, consolidación y búsqueda de nuevos mercados.
Impacto positivo en el empleo local, encadenamientos productivos e instalación de capacidades para el desarrollo económico local.	Liderazgo en transparencia, reporting y comunicación ESG con stakeholders.
Relacionamiento comunitario (resolución de conflictos, pueblos originarios y riesgos reputacionales).	Compromiso y relación con proveedores.
Transformación digital, automatización y uso de datos en procesos internos.	Impactos en la biodiversidad y ecosistemas (escape de peces, interacciones con la fauna, eutrofización y restos náufragos).
Continuidad y eficiencia operacional, mejora en costos y productividad.	Cambio climático y consecuencias directas para el negocio (temperatura de las aguas).
Innovación (interna y abierta), investigación aplicada para la mejora continua y sostenibilidad del negocio.	Salud animal (control de plagas, enfermedades y medicación).
Desempeño económico, solidez financiera y retorno a accionistas.	Relaciones y clima laboral (foco en condiciones salariales, comunicación fluida con sindicatos y mejora de experiencia de trabajo a través de tecnología).
	Compromiso ético y conducta íntegra de negocios (anticorrupción, prevención de delitos económicos y exposición a litigios).
	Abastecimiento responsable y evaluación de proveedores.

La materialidad se construye de la siguiente manera:

Mirada de la sostenibilidad

A través de estándares y organizaciones globales en materia de sustentabilidad.

6

Estándares y estudios internacionales de sustentabilidad

Materiality Map 2021 - Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

The Sustainability Yearbook 2021 - Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI)

Recommendations of the Task Force on Climate related Financial Disclosures (TCFD)

Visión 2050: Hora de transformar - World Business Council for Sustainability Development (WBCSD)

Strategic Intelligence - World Economic Forum (WEFORUM)

The Salmon Industry and Human Rights in Chile - Instituto Nacional de Derechos Humanos & The Danish Institute for Human Rights

Mirada de la industria

Entregada en base a los temas materiales publicados por empresas de la industria cárnica y del salmón.

18

Empresas analizadas

9

Empresas analizadas benchmark materialidad industria cárnica

9

Empresas analizadas benchmark materialidad industria salmón

Mirada interna

A través de entrevistas a los principales ejecutivos y documentación interna de la organización.

16

Ejecutivos

9

Segmento Carnes

7

Segmento Acuícola

574

Publicaciones y comunicados

Mirada externa

Mediante análisis del estudio SS INDEX y encuestas a los grupos de interés.

5.123

Encuestados

2.958

Colaboradores

621

Cientes

129

Proveedores

172

Comunidades

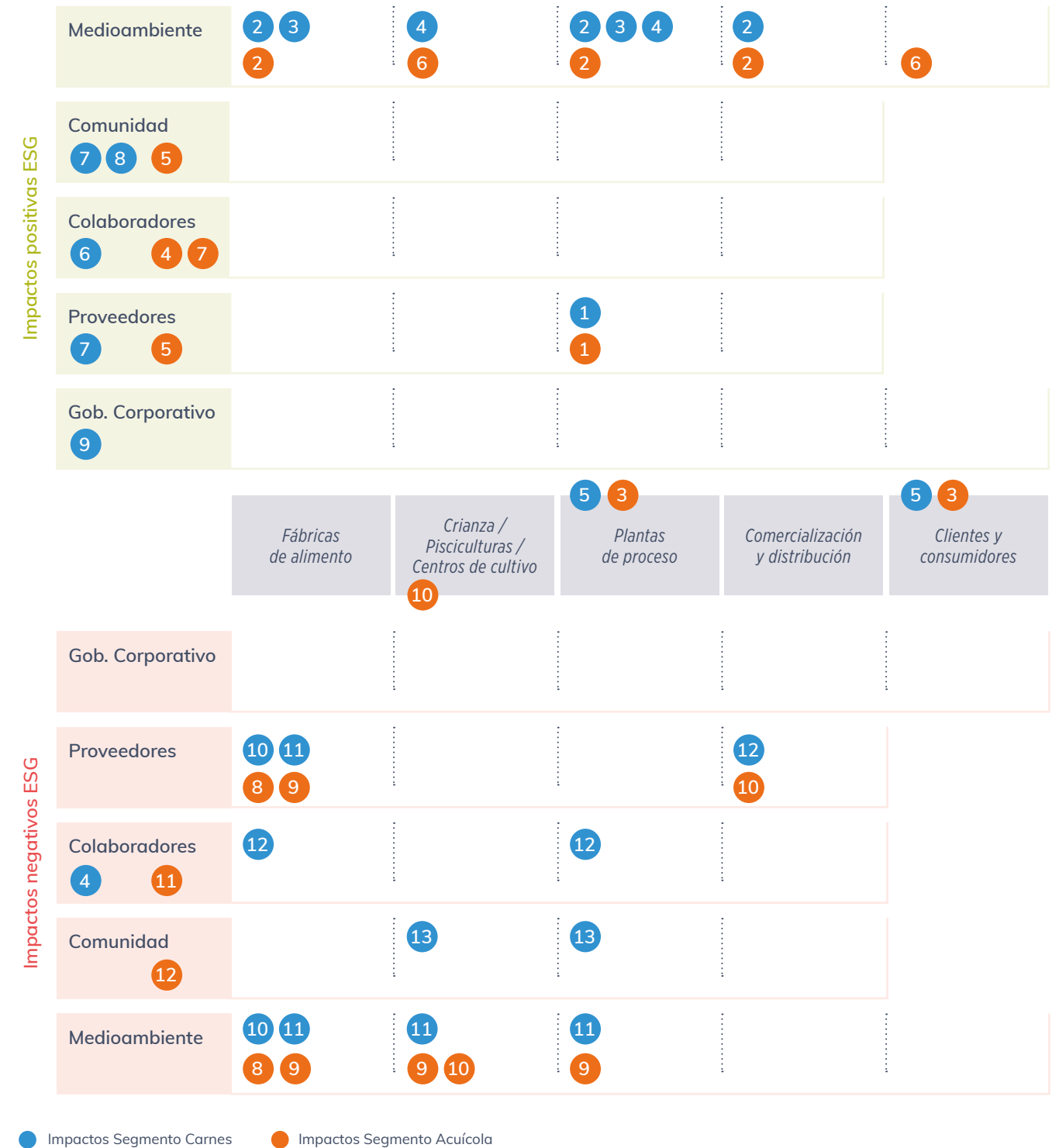
1.246

Consumidores

IDENTIFICACIÓN DE IMPACTOS ESG (Ambientales, sociales y gobierno corporativo).

Identificación de impactos ESG (ambientales, sociales y gobierno corporativo)	
Segmento Carnes	1. Adquisiciones sostenibles (packaging y materiales de embalaje).
	2. Emisiones GEI y reducción de huella de carbono.
	3. Eficiencia energética y transición a ERNC.
	4. Gestión de residuos, reciclaje y aporte a la economía circular.
	5. Inocuidad alimentaria, seguridad y calidad de productos (procedimientos, estándares, certificaciones).
	6. Creación de valor a los trabajadores formación, desarrollo profesional y promociones internas.
	7. Impacto positivo en el empleo local, encadenamientos productivos e instalación de capacidades para el desarrollo económico local.
	8. Donaciones, fondos concursables y otros aportes al bienestar comunitario y grupos prioritarios.
	9. Liderazgo en transparencia, reporting y comunicación ESG con stakeholders.
	10. Adquisiciones sostenibles (materias primas para alimentación animal).
	11. Consumo de agua, contaminación por efluentes, huella y crisis hídrica.
	12. Salud y seguridad ocupacional con foco en Covid-19, accidentes y salud mental.
	13. Externalidades de olor, moscas y ruido de transporte.
	14. Promociones internas.
Segmento Acuícola	1. Adquisiciones sostenibles (packaging y materiales de embalaje).
	2. Emisiones GEI y reducción de huella de carbono.
	3. Inocuidad alimentaria, seguridad y calidad de productos (procedimientos, estándares, certificaciones).
	4. Creación de valor a los trabajadores formación y desarrollo profesional.
	5. Impacto positivo en el empleo local, encadenamientos productivos e instalación de capacidades para el desarrollo económico local.
	6. Salud animal (control de plagas, enfermedades y medicación).
	7. Relaciones y clima laboral (foco en condiciones salariales, comunicación fluida con sindicatos y mejora de experiencia de trabajo a través de tecnología).
	8. Adquisiciones sostenibles (materias primas para alimentación animal y otros materiales críticos o escasos).
	9. Consumo de agua, contaminación por efluentes, huella y crisis hídrica.
	10. Impactos en la biodiversidad y ecosistemas (escape de peces, interacciones con la fauna, eutrofización y restos naufragos).
	11. Salud y seguridad ocupacional con foco en Covid-19, accidentes y salud mental.
	12. Relacionamiento comunitario (resolución de conflictos, pueblos originarios y riesgos reputacionales).
	27. Relaciones y clima laboral (foco en condiciones salariales, comunicación fluida con sindicatos y mejora de experiencia de trabajo a través de tecnología).
	28. Compromiso ético y conducta íntegra de negocios (anticorrupción, prevención de delitos económicos y exposición a litigios).
	29. Abastecimiento responsable y evaluación de proveedores.

Matriz de impactos ESG



GRUPOS DE INTERÉS

Queremos que nuestros distintos grupos de interés estén informados de las novedades y últimas noticias de la compañía. Para esto, contamos con diversos canales de comunicación segmentados para cada stakeholder.

Accionistas / Inversionistas

Canal de comunicación	Segmento Carnes	Segmento Acuicola
Comisión para el Mercado Financiero (CMF)	X	X
Hechos esenciales comunicados a la Comisión para el Mercado Financiero	X	X
Ficha Estadística Codificada Uniforme (FECU)*	-	X
Publicación de estados financieros	X	X
Presentaciones presenciales	X	X
Reuniones Directorio	X	X
Juntas de accionistas	X	X
Sitio web y redes sociales	X	X
Publicaciones en prensa	X	X
Reporte Integrado	X	X
Informe de aporte laboral y económico	X	X

Reguladores / Autoridad

Canal de comunicación	Segmento Carnes	Segmento Acuicola
Reuniones	X	X
Actividades públicas	X	X
Skyview	X	
Boletín trimestral	X	
Boletín Aquanews		X
Sitio web y redes sociales	X	X
Publicaciones en prensa	X	X
Reporte Integrado	X	X
Informe de aporte laboral y económico	X	X

ONGs / Fundaciones

Canal de comunicación	Segmento Carnes	Segmento Acuicola
Reuniones	X	X
Skyview	X	
Boletín Aquanews		X
Sitio web y redes sociales	X	X
Publicaciones en prensa	X	X
Reporte Integrado	X	X
Informe de aporte laboral y económico	X	X

Clientes

Canal de comunicación	Segmento Carnes	Segmento Acuicola
Reuniones en oficinas comerciales y atención directa con sus ejecutivos	X	X
Programas de visitas	X	
Participación en ferias internacionales	X	X
Centro de atención telefónica	X	
Canal de denuncias anónimas	X	X
Atención en salas de venta	X	X
Plataforma de venta directa: www.agrosuperventas.com	X	
Skyview	X	
Boletín Aquanews		X
Sitio web y redes sociales	X	X
Publicaciones en prensa	X	X
Reporte Integrado	X	X
Informe de aporte laboral y económico	X	X

Medios de comunicación

Canal de comunicación	Segmento Carnes	Segmento Acuicola
Reuniones	X	X
Actividades públicas	X	
Comunicados y envío de información	X	X
Skyview	X	
Boletín Aquanews		X
Sitio web y redes sociales	X	X
Reporte Integrado	X	X
Informe de aporte laboral y económico	X	X

Colaboradores

Canal de comunicación	Segmento Carnes	Segmento Acuicola
Procesos de inducción	X	X
Revistas de equipo internas	X	X
Encuentros de trabajadores	X	X
Reuniones informativas vía streaming		X
Reuniones con sindicatos	X	X
Comités bipartitos		X
Canal de denuncias anónimas	X	X
Red social colaborativa (JAM)	X	
Pantallas informativas digitales y diarios murales	X	X
Noticiero	X	
Podcast	X	
Videos	X	X
Skyview	X	
Newsletter y mailing	X	
Boletín Agrosuper	X	
Boletín Aquanews		X
Sitio web y redes sociales	X	X
Publicaciones en prensa	X	X
Reporte Integrado	X	X
Informe de aporte laboral y económico	X	X

* La FECU es enviada por Agrosuper S.A. a nivel corporativo por lo que incluye el consolidado del Segmento Carnes y Acuicola.

Proveedores / Contratistas

Canal de comunicación	Segmento Carnes	Segmento Acuícola
Reuniones con ejecutivos áreas relacionadas	X	X
Portal de proveedores	X	X
Área administración de contratos	X	X
Área de prevención de riesgos	X	X
Canal de denuncias anónimas	X	X
Skyview	X	
Sitio web y redes sociales	X	X
Publicaciones en prensa	X	X
Reporte Integrado	X	X
Informe de aporte laboral y económico	X	X

Consumidores

Canal de comunicación	Segmento Carnes	Segmento Acuícola
Focus group y paneles de opinión	X	
Participación en ferias internacionales	X	
Atención en salas de venta	X	X
Sitios web de las marcas comerciales	X	
Campañas publicitarias	X	
Canal de denuncias anónimas	X	X
Skyview	X	
Sitio web y redes sociales	X	X
Publicaciones en prensa	X	X
Reporte Integrado	X	X
Informe de aporte laboral y económico	X	X

Comunidades

Canal de comunicación	Segmento Carnes	Segmento Acuícola
Reuniones y mesas de trabajo	X	X
Programas de relacionamiento comunitario	X	X
Actividades con la comunidad	X	X
Participación de programas sociales	X	X
Visitas a instalaciones	X	X
Iniciativa "Puertas Abiertas"	X	
Canal de denuncias anónimas	X	X
Skyview	X	
Sitio web y redes sociales	X	X
Publicaciones en prensa	X	X
Reporte Integrado	X	X
Informe de aporte laboral y económico	X	X



MEMBRESÍAS Y ADHESIONES

Formamos parte de una serie de gremios y asociaciones relevantes en nuestra industria.

- Acción Empresas
- Alimentos y Bebidas de Chile A.G. (AB Chile)
- Asociación de Empresas de la V Región (ASIVA)
- Asociación Chilena de Bienestar Animal (ACBA)
- Asociación Chilena de Venture Capital (ACVC)
- Asociación de Exportadores de Carne de Chile (ChileCarne)
- Asociación de Médicos Veterinarios Avicultura (AMEVEA)
- Asociación Gremial Productores de Cerdo de Chile (ASPROCER)
- Asociación Nacional de Industriales de Cecinas (ANIC)
- Cámara Chileno Alemana de Comercio e Industria (CAMCHAL)
- Cámara Chilena Norteamericana de Comercio (AmCham)
- Club de CIOs CETIUC (Centro de Estudios de Tecnologías de Información de la Pontificia Universidad Católica de Chile)
- Corporación Casablanca
- Corporación para el Desarrollo de la Región de Atacama (CORPROA)
- Grupo de Compliance de la Pontificia Universidad Católica de Chile
- Grupo de Gerentes de Recursos Humanos
- Grupo PMI capítulo Chile
- Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas (ICARE)
- Pig Watch
- Pro O'Higgins
- Red + Activa
- Rutas de Reciclabilidad
- Sociedad de Fomento Fabril (SOFOFA)
- Unión Social de Empresarios Cristianos (USEC)
- Consejo del Salmón
- GSI (Global Salmon Initiative)
- Asociación de productores de salmón y trucha de Magallanes
- CorpAysén: Corporación de desarrollo productivo
- Multigremial de Aysén
- Cámara de turismo de Última Esperanza
- Chilean Salmon Marketing Council
- Round Table on Responsible Soy



RESULTADOS DEL NEGOCIO



RESULTADO ECONÓMICO Y FINANCIERO 2021

Valor económico generado y distribuido a los grupos de interés

\$M USD	DIC-21	DIC-20	VAR. %
Ingresos por actividades del negocio	4.000.290	3.342.835	19,7%
Ingresos financieros	2.480	5.833	-57,5%
Aporte capital	-	-	-
Ingreso en venta de propiedad, planta y equipo	803	1.353	-40,7%
Otras ganancias fuera de explotación	8.787	5.202	68,9%
Valor económico generado	4.012.360	3.355.223	19,6%
Gastos de funcionamiento	3.028.254	2.722.448	11,2%
Gastos por beneficios al personal	391.329	350.177	11,8%
Otros gastos fuera de explotación	77.122	43.058	79,1%
Inversión y contribución a comunidades	4.578	8.303	-44,9%
Inversión y contribución medioambiental	63.003	62.382	1,0%
Capital invertido	47.707	70.173	-32,0%
Gastos por impuestos	155.763	33.069	371,0%
Costos financieros	52.785	54.119	-2,5%
Dividendos	502.207	0	100,0%
Inversión para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-3.700	0	-100,0%
Valor económico distribuido	4.319.048	3.343.729	29,2%
Valor económico retenido	-306.688	11.494	-2.768,3%



Estado de Situación Financiera Consolidado

USD	dic-21	dic-20	var. %
Total activos corrientes	2.196.194	2.211.008	-0,7%
Propiedades, plantas y equipos	1.241.603	1.378.401	-9,9%
Total activos no corrientes	2.440.838	2.647.247	-7,8%
Total activos	4.637.032	4.858.255	-4,6%
Total pasivos corrientes	863.802	702.416	23,0%
Total pasivos no corrientes	1.443.693	1.613.244	-10,5%
Participaciones no controladoras	3.091	4.971	-37,8%
Total patrimonio	2.329.537	2.542.595	-8,4%
Total pasivo y patrimonio	4.637.032	4.858.255	-4,6%

USD	dic-21	dic-20	var. %
Deuda financiera neta	1.257.551	1.084.665	15,9%

Estado de Resultados Consolidados por Función

USD	dic-21	dic-20	var. %
Ingresos de actividades ordinarias	4.000.290	3.342.835	19,7%
Costo de ventas	-2.874.627	-2.595.857	10,7%
Ganancia bruta antes de Fair Value	1.125.663	746.978	50,7%
% sobre ingresos	28,1%	22,3%	
Fair Value de activos biológicos cosechados y vendidos	-640.973	-320.482	100,0%
Fair Value de activos biológicos del ejercicio	746.050	308.833	141,6%
Ganancia bruta	1.230.740	735.329	67,4%
Otros gastos por función	0	0	0,0%
Gastos de distribución	-469.282	-434.791	7,9%
Gastos de administración	-71.172	-62.972	13,0%
Resultado operacional	690.286	237.566	190,6%
% sobre ingresos	17,3%	7,1%	
Otras ganancias (gastos)	-69.658	-42.834	62,6%
Ingresos financieros	2.480	5.833	-57,5%
Costos financieros	-52.785	-54.119	-2,5%
Participación en pérdida de asociadas contabilizadas por el método de la participación	-1.092	570	-291,6%
Diferencia de cambio	-5.874	-23.877	-75,4%
Gasto por impuesto a las ganancias	-155.763	-33.069	371,0%
Ganancia	407.594	90.070	352,5%
% sobre ingresos	10,2%	2,7%	

USD	dic-21	dic-20	var. %
Depreciación y amortización	171.540	149.374	14,8%
EBITDA antes de Fair Value	756.749	398.589	89,9%
% sobre ingresos	18,9%	11,9%	
EBITDA	861.826	386.940	122,7%
% sobre ingresos	21,5%	11,6%	

Estado de Flujo Efectivo Consolidado

USD	dic-21	dic-20	var. %
Flujos de efectivos netos procedentes de actividades de operación	486.955	421.270	15,6%
Flujos de efectivos netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-96.171	-95.783	0,4%
Flujos de efectivos netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-653.101	-223.262	192,5%
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-813	-9.264	-91,2%
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	-263.130	92.961	-383,1%
Efectivo y equivalentes al efectivo principio de año	384.665	291.704	31,9%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	121.535	384.665	-68,4%

Razones Financieras

	dic-21	dic-20
Endeudamiento (a)	1,0x	0,9x
Endeudamiento financiero neto (b)	0,5x	0,4x
Cobertura de gastos financieros (c)	14,3x	7,4x
Deuda financiera neta / EBITDA (d)	1,7x	2,7x
Pasivos corrientes / pasivos totales (e)	0,4x	0,3x
Deuda financiera corto plazo / deuda financiera total (f)	0,3x	0,2x
Rentabilidad sobre patrimonio (g)	17,5%	3,5%

(a) Endeudamiento = (Total pasivos corrientes + Total pasivos no corrientes) / (Total patrimonio)

(b) Endeudamiento financiero neto = (Otros pasivos financieros corrientes + Otros pasivos financieros no corrientes - Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período - llamados a margen) / (Total patrimonio)

(c) Cobertura de gastos financieros = EBITDA antes de Fair Value (últimos doce meses) / Costos financieros (últimos doce meses)

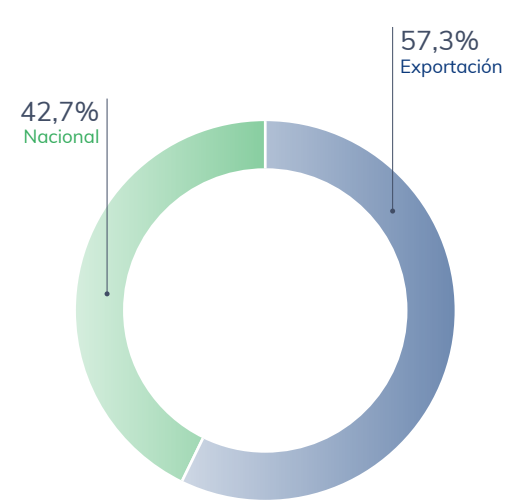
(d) Deuda financiera neta / EBITDA antes de Fair Value = (Otros pasivos financieros corrientes + Otros pasivos financieros no corrientes - Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período - Parte activa contratos de derivados) / EBITDA antes de Fair Value (último doce meses)

(e) Pasivos corrientes / pasivos totales = Total pasivos corrientes / (Total pasivos corrientes + Total pasivos no corrientes)

(f) Deuda financiera corto plazo / deuda financiera total = Otros pasivos financieros corrientes / (Otros pasivos financieros corrientes + Otros pasivos financieros no corrientes)

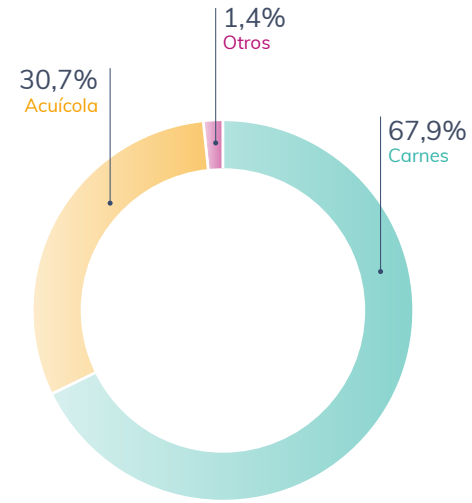
(g) Rentabilidad sobre patrimonio = Ganancia (últimos 12 meses) / Total patrimonio

VENTAS TOTALES



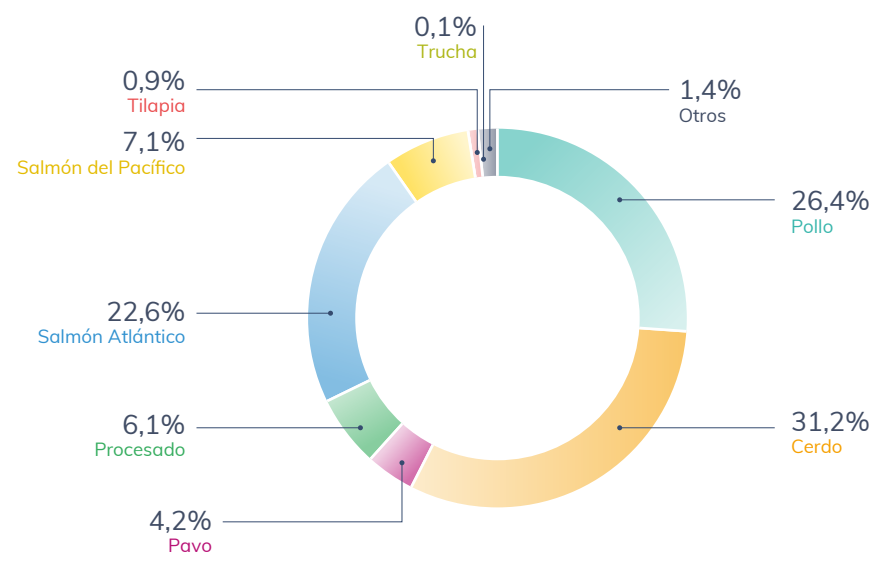
VENTA NACIONAL / EXPORTACIÓN (US\$)

Fuente: Agrosuper



VENTAS TOTALES POR SEGMENTO (US\$)

Fuente: Agrosuper



VENTAS TOTALES POR NEGOCIO (US\$)

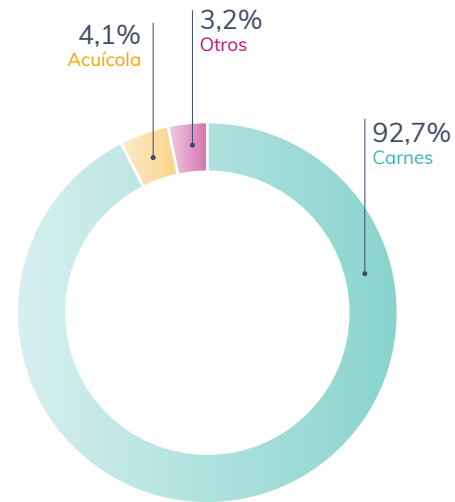
Fuente: Agrosuper



MMUS\$4.000,3
Total de ventas

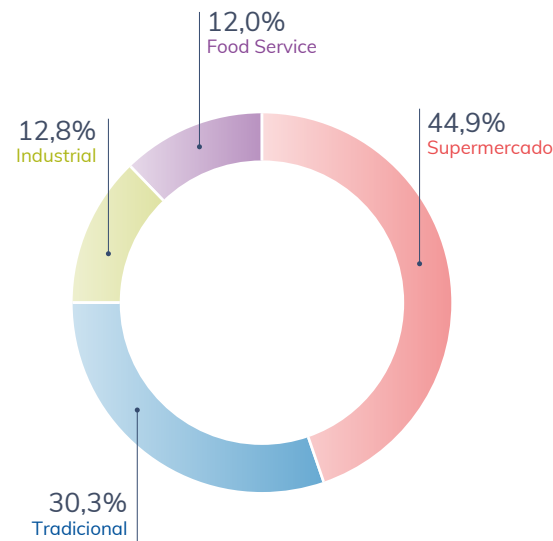


VENTAS NACIONALES



VENTAS NACIONALES POR SEGMENTO (US\$)

Fuente: Agrosuper



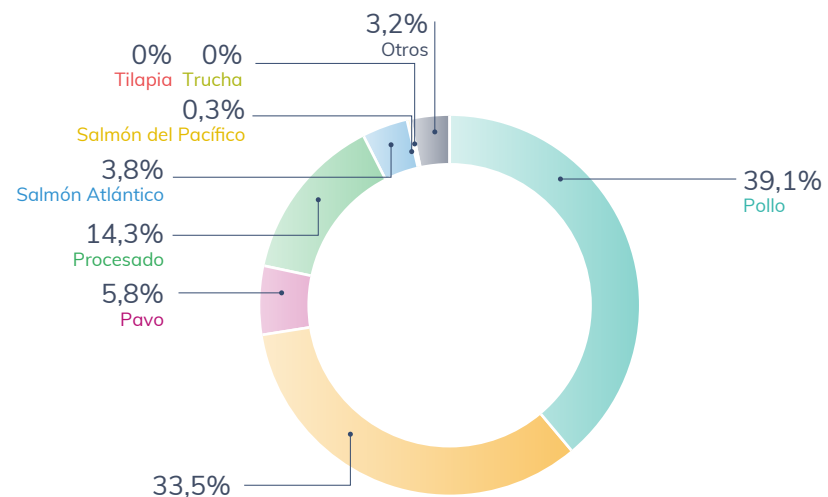
VENTAS NACIONALES POR CANAL DE DISTRIBUCIÓN (US\$)

Fuente: Agrosuper

PRINCIPALES CLIENTES Y PORCENTAJE DE VENTAS*

- 1 13,0% Cencosud Retail S.A.
- 2 12,9% Walmart Chile S.A.
- 3 7,6% Rendic Hermanos S.A.
- 4 3,1% Hipermercados Tottus S.A.
- 5 2,5% Productos Fernandez S.A.

*Corresponde solo a Segmento Carnes

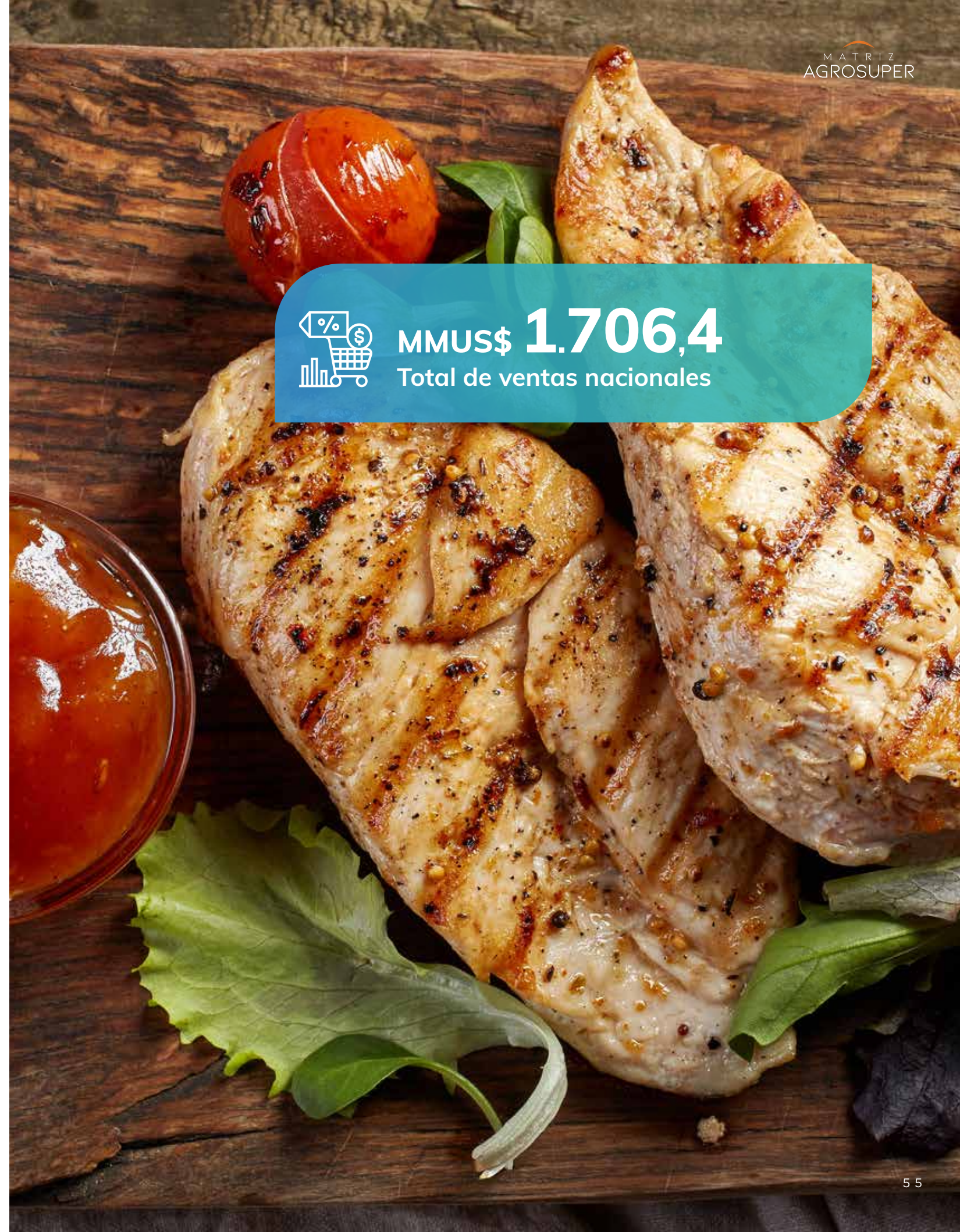


VENTAS NACIONALES POR NEGOCIO (US\$)

Fuente: Agrosuper



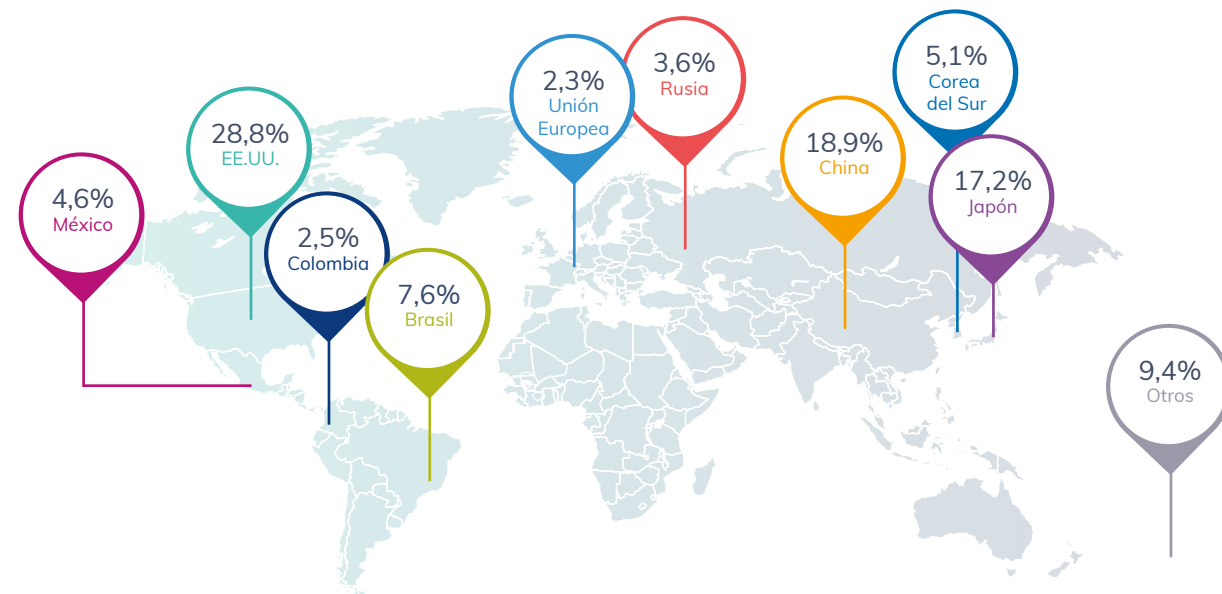
MMUS\$ 1.706,4
Total de ventas nacionales



VENTAS INTERNACIONALES

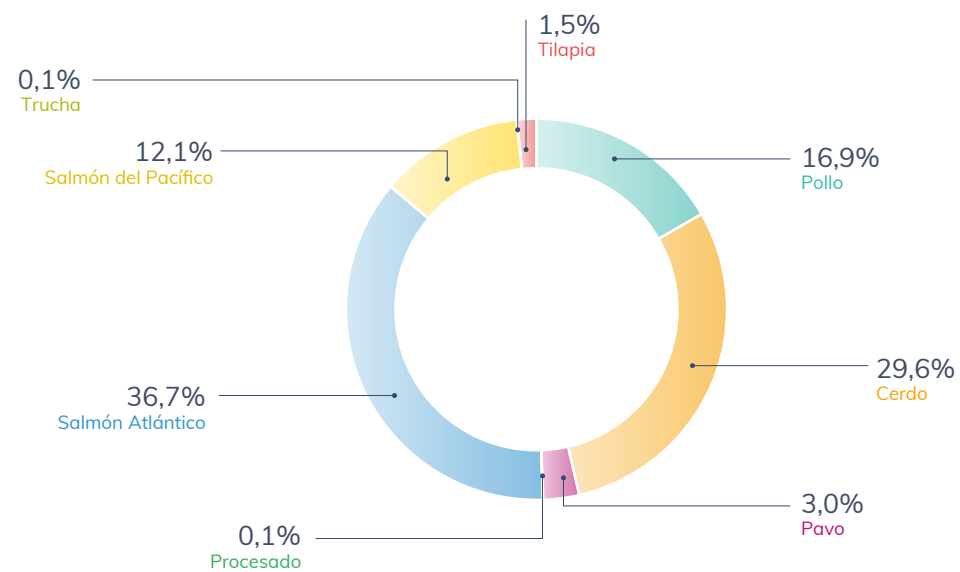


MMUS\$ 2.293,9
Total de ventas internacionales



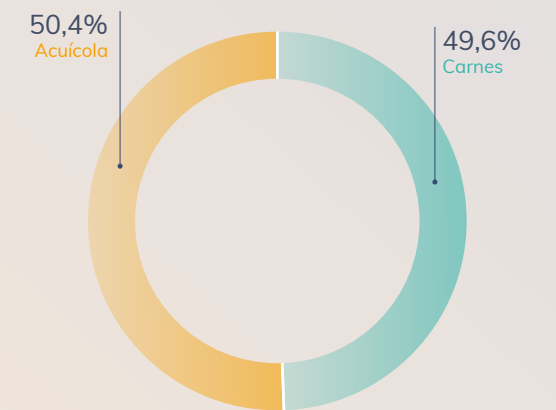
PRINCIPALES DESTINOS DE EXPORTACIÓN (US\$)

Fuente: Agrosuper



VENTAS EXPORTACIÓN POR NEGOCIO (US\$)

Fuente: Agrosuper

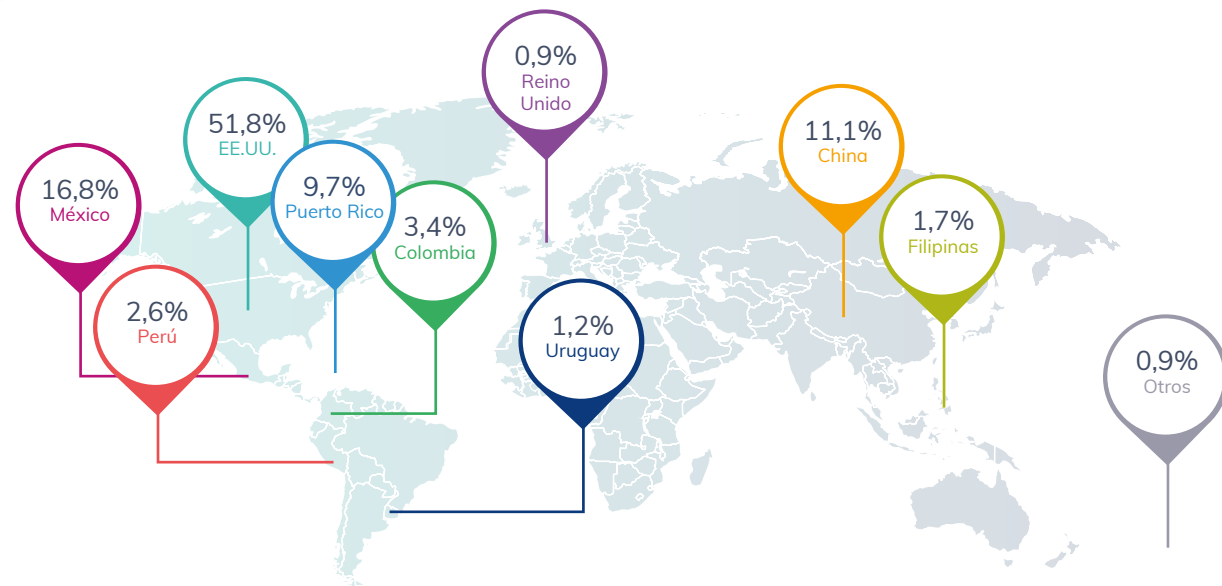


VENTAS EXPORTACIÓN POR SEGMENTO (US\$)

Fuente: Agrosuper

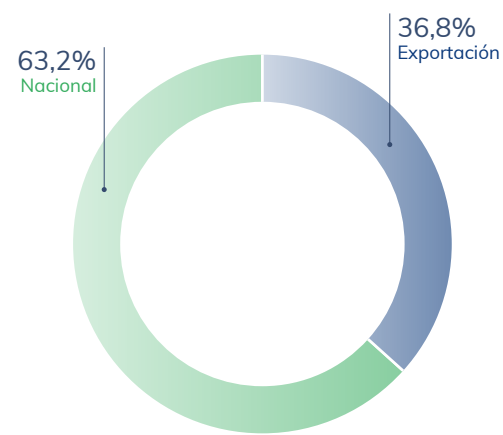


SEGMENTO CARNES
POLLO



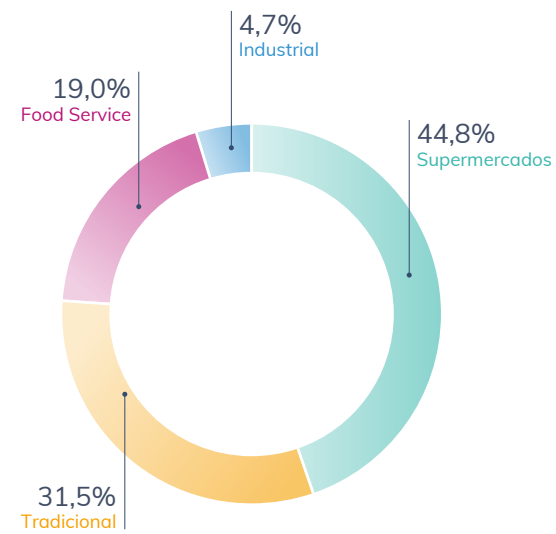
PRINCIPALES DESTINOS DE EXPORTACIÓN (US\$)

Fuente: Agrosuper



VENTA NACIONAL / EXPORTACIÓN (US\$)

Fuente: Agrosuper

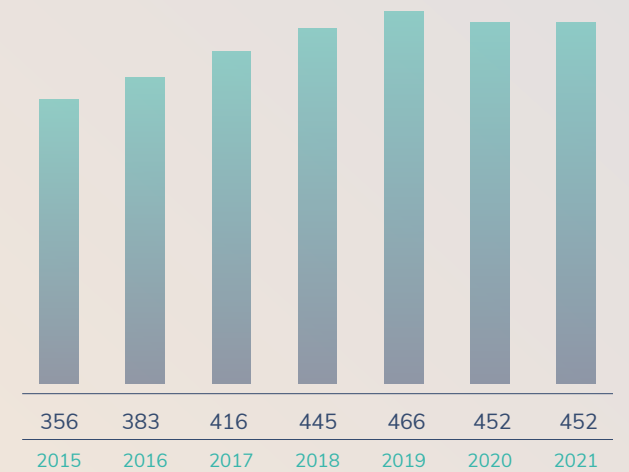


VENTA NACIONAL POR CANAL DE DISTRIBUCIÓN (US\$)

Fuente: Agrosuper

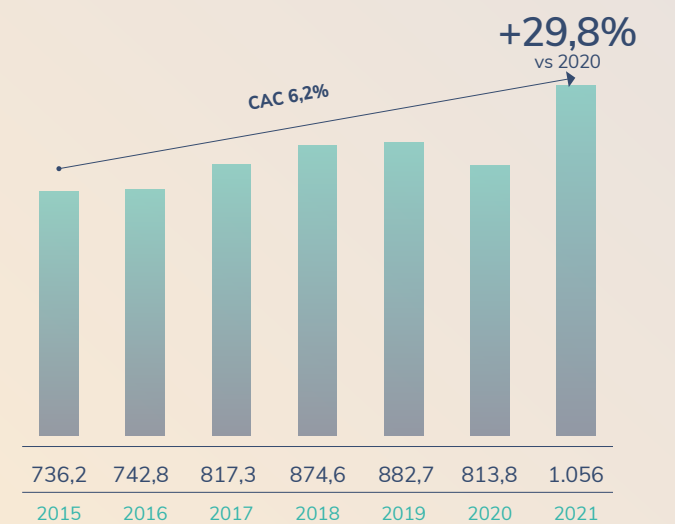


MMUS\$ 1.056,3
Ventas totales



VOLUMEN DE VENTAS (Miles de Toneladas)

Fuente: Agrosuper

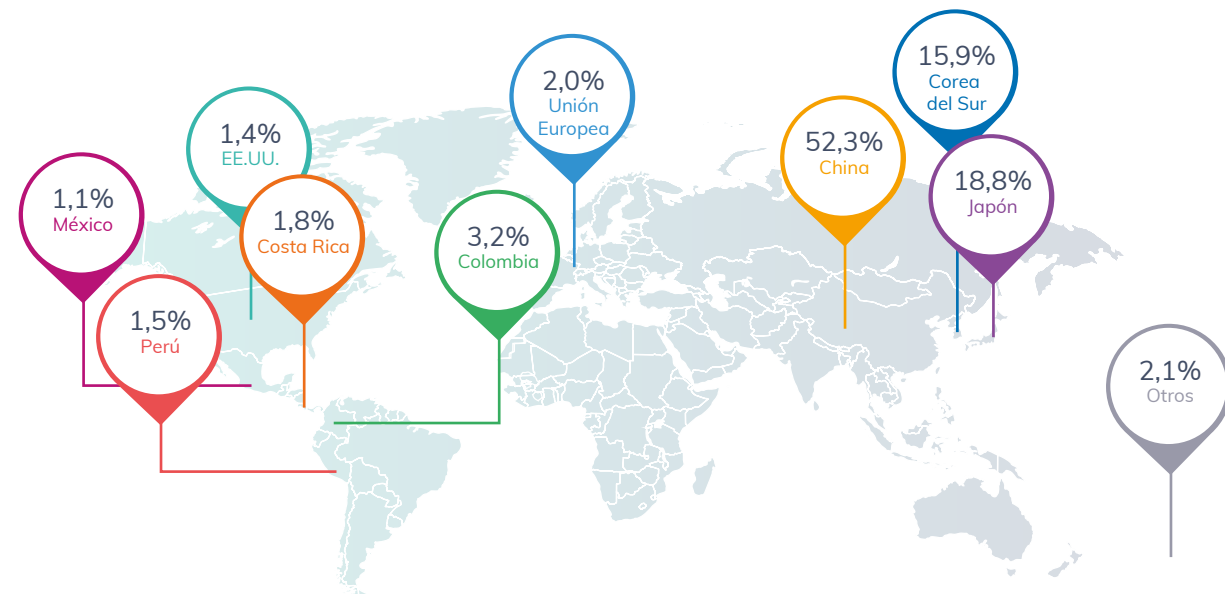


VENTAS NETAS (MMUS\$)

Fuente: Agrosuper

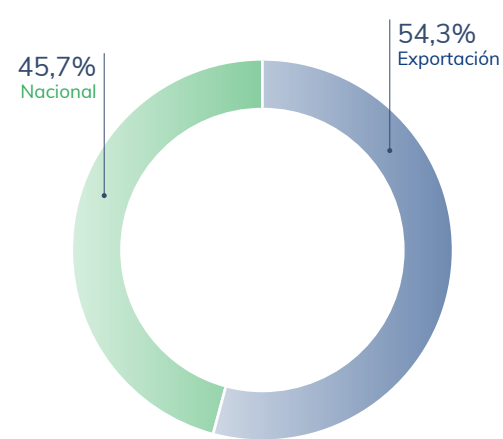


SEGMENTO CARNES
CERDO



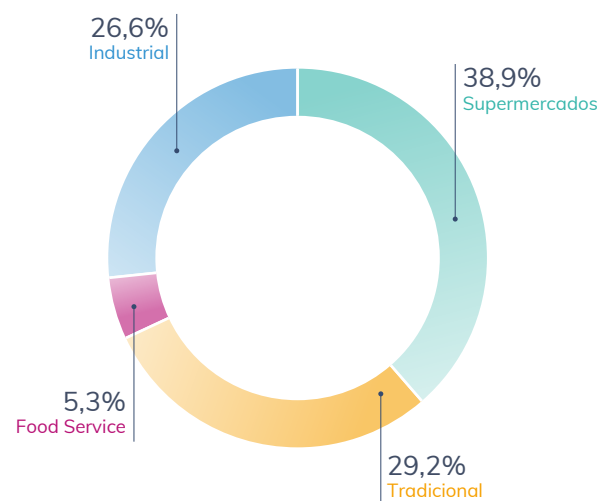
PRINCIPALES DESTINOS DE EXPORTACIÓN
(US\$)

Fuente: Agrosuper



VENTA NACIONAL / EXPORTACIÓN
(US\$)

Fuente: Agrosuper

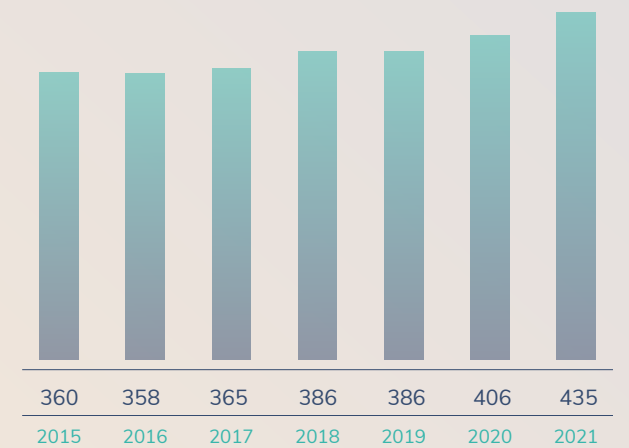


VENTA NACIONAL POR CANAL DE DISTRIBUCIÓN
(US\$)

Fuente: Agrosuper

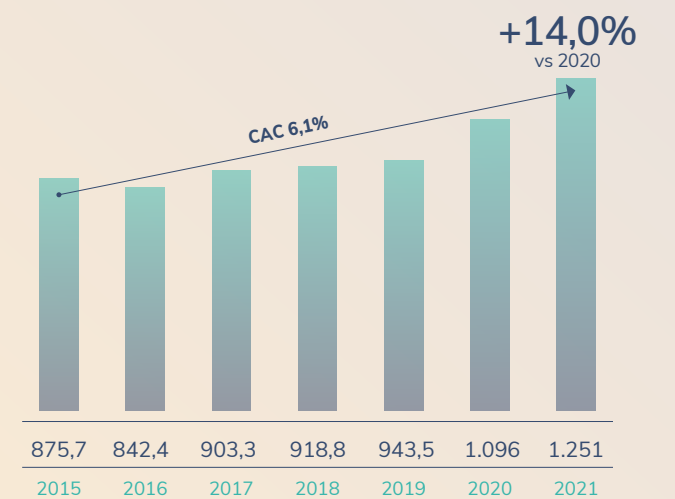


MMUS\$ 1.250,6
Ventas totales



VOLUMEN DE VENTAS
(Miles de Toneladas)

Fuente: Agrosuper

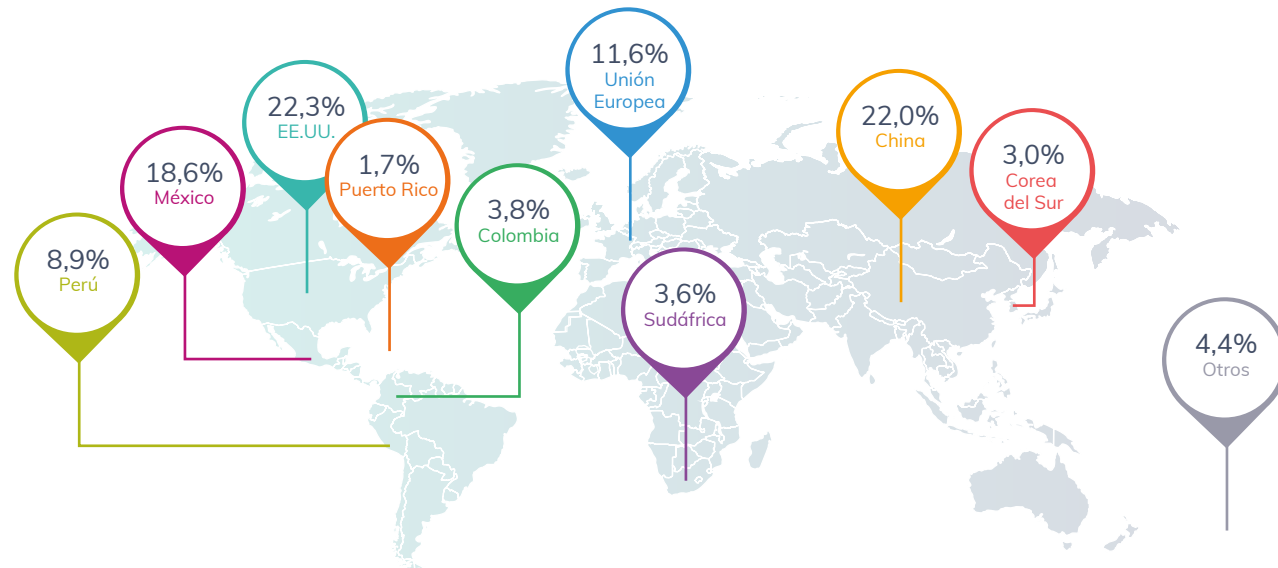


VENTAS NETAS
(MMUS\$)

Fuente: Agrosuper

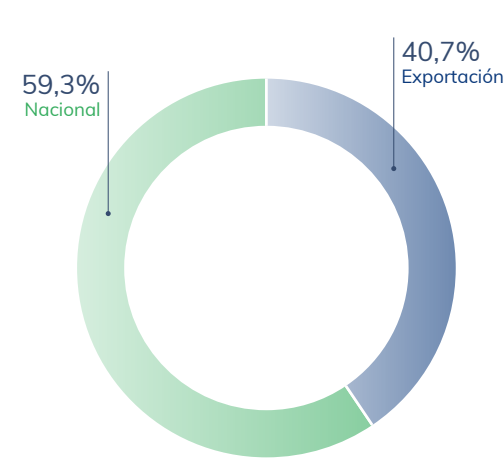


SEGMENTO CARNES
PAVO



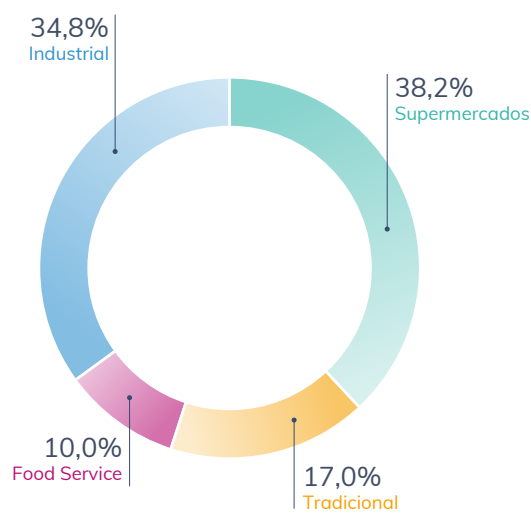
PRINCIPALES DESTINOS DE EXPORTACIÓN
(US\$)

Fuente: Agrosuper



VENTA NACIONAL / EXPORTACIÓN
(US\$)

Fuente: Agrosuper

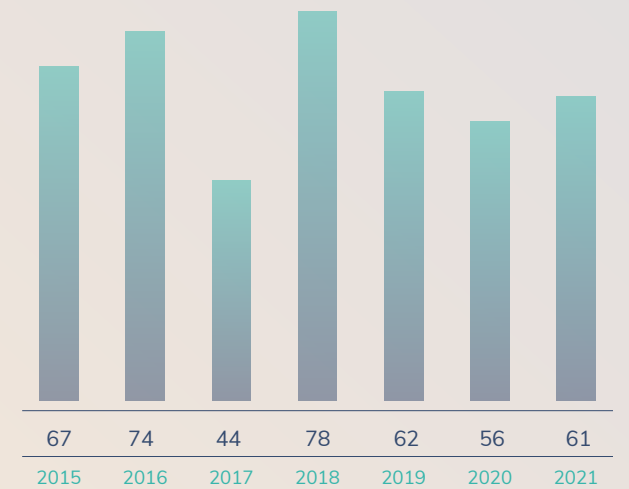


VENTA NACIONAL POR CANAL DE DISTRIBUCIÓN
(US\$)

Fuente: Agrosuper

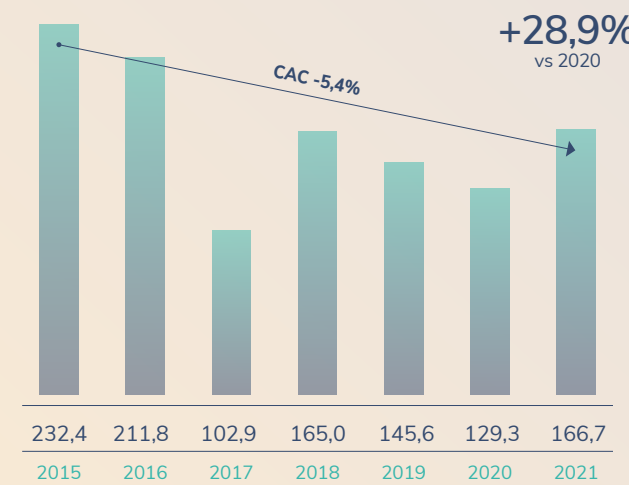


MMUS\$ **166,7**
Ventas totales



VOLUMEN DE VENTAS
(Miles de Toneladas)

Fuente: Agrosuper

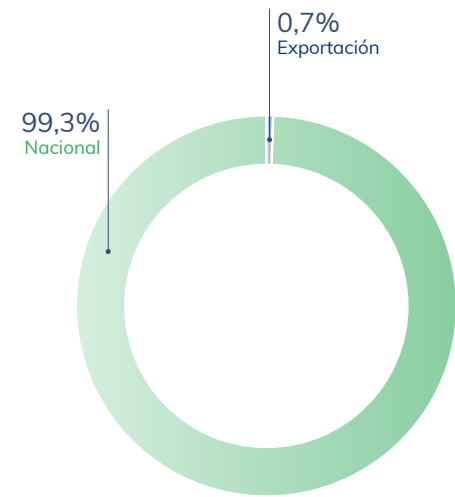


VENTAS NETAS
(MMUS\$)

Fuente: Agrosuper

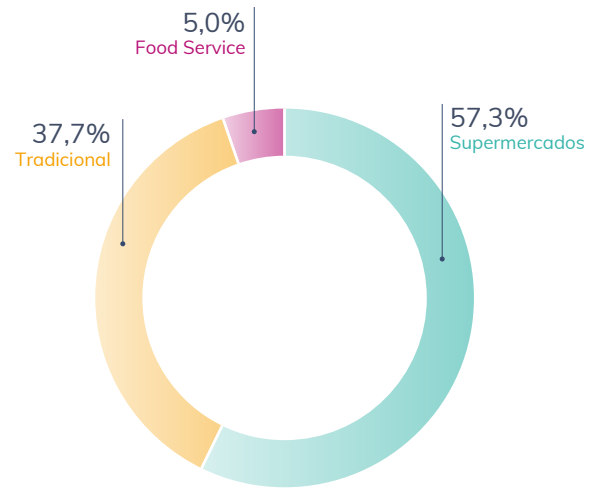


SEGMENTO CARNES PROCESADOS



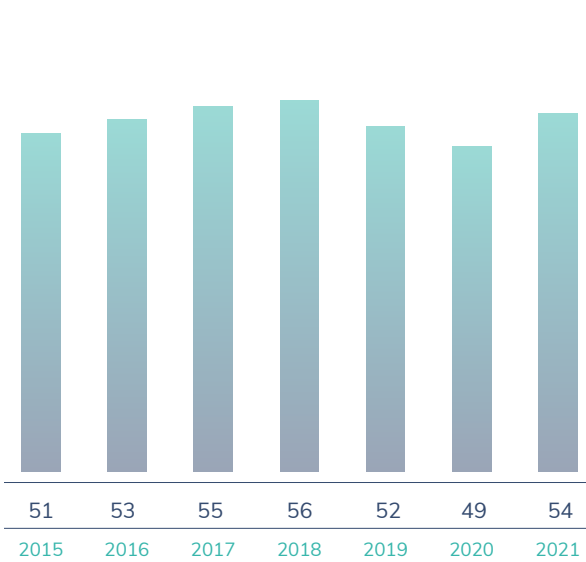
VENTA NACIONAL / EXPORTACIÓN (US\$)

Fuente: Agrosuper



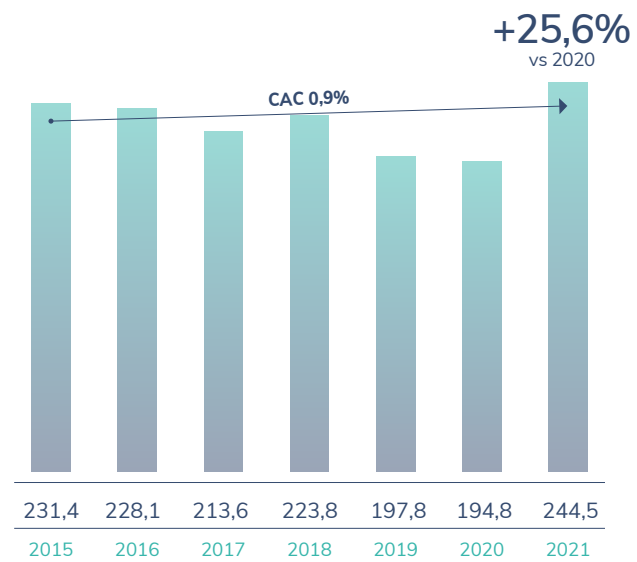
VENTA NACIONAL POR CANAL DE DISTRIBUCIÓN (US\$)

Fuente: Agrosuper



VOLUMEN DE VENTAS (Miles de Toneladas)

Fuente: Agrosuper



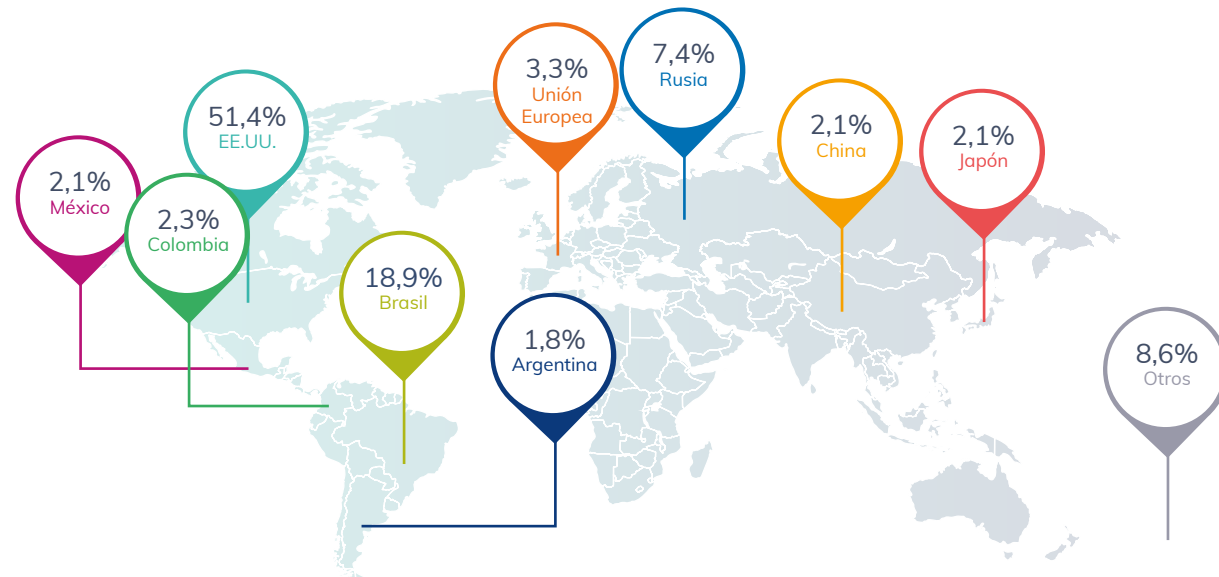
VENTAS NETAS (MMUS\$)

Fuente: Agrosuper

MMUS\$ 244,5
Ventas totales

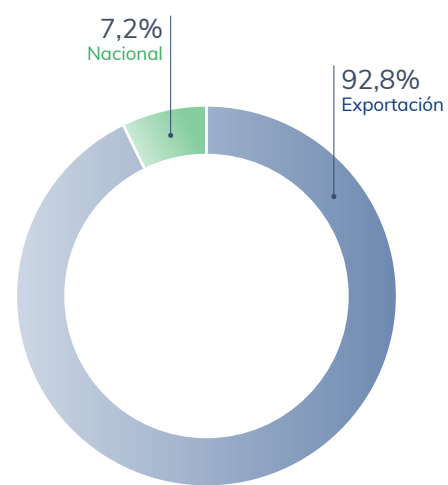


SEGMENTO ACUÍCOLA SALMÓN ATLÁNTICO



PRINCIPALES DESTINOS DE EXPORTACIÓN
(US\$)

Fuente: Agrosuper

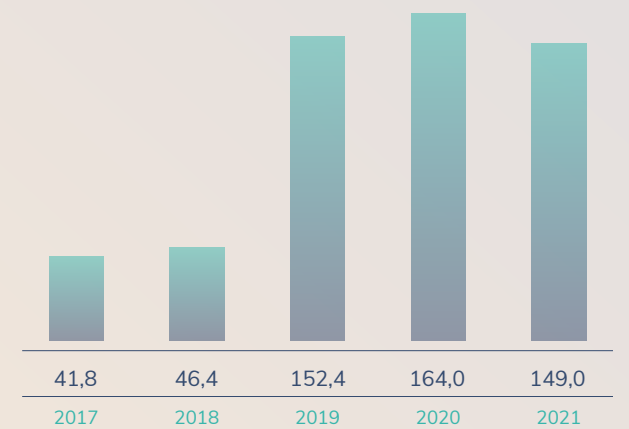


VENTA NACIONAL / EXPORTACIÓN
(US\$)

Fuente: Agrosuper

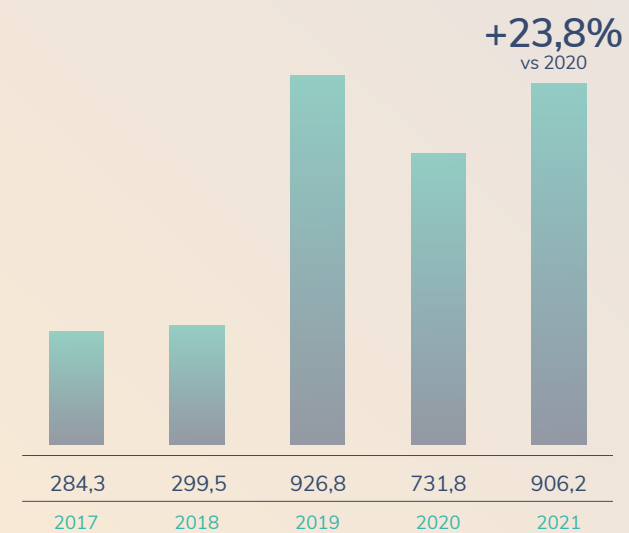


MMUS\$ 906,2
Ventas totales



VOLUMEN DE VENTAS
(Miles de toneladas WFE)

Fuente: Agrosuper



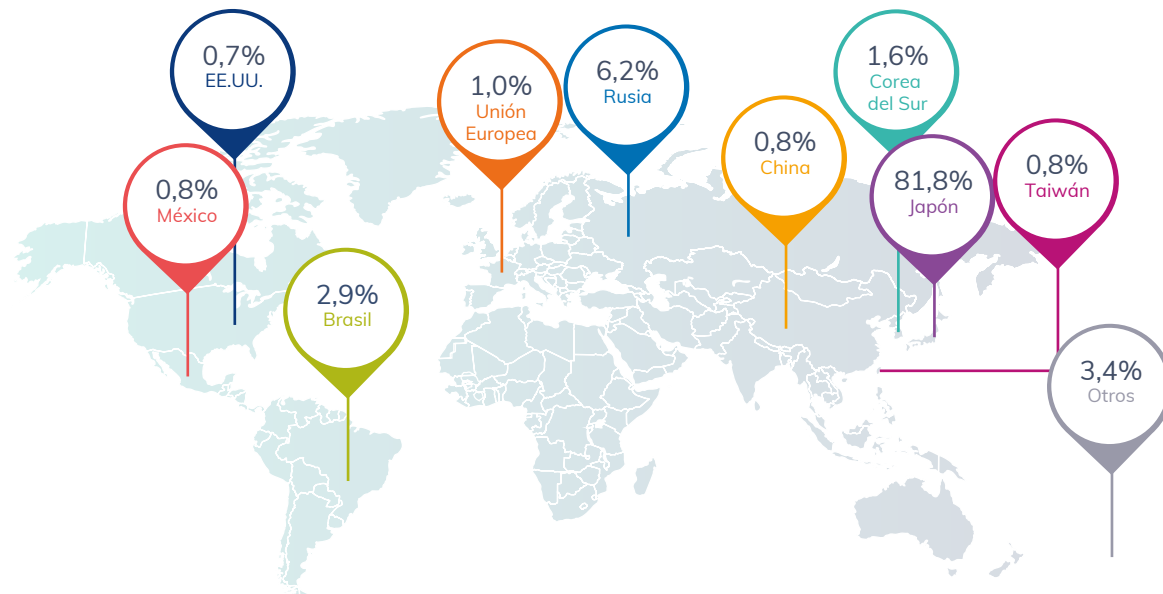
VENTAS NETAS
(MMUS\$)

Fuente: Agrosuper



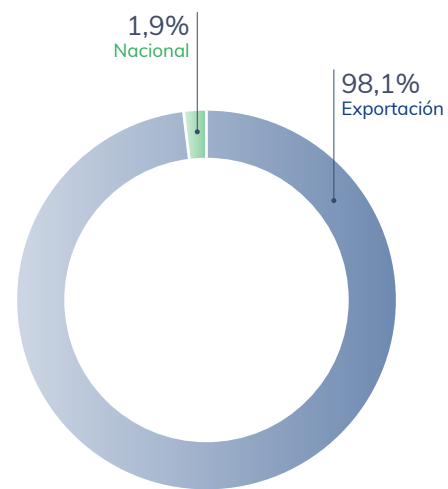
SEGMENTO ACUÍCOLA

SALMÓN DEL PACÍFICO



PRINCIPALES DESTINOS DE EXPORTACIÓN (US\$)

Fuente: Agrosuper

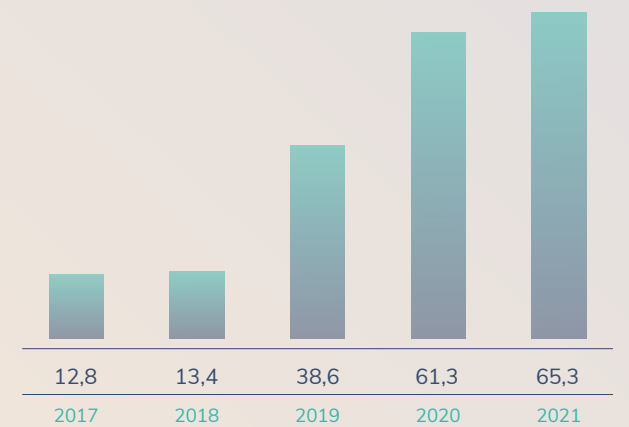


VENTA NACIONAL / EXPORTACIÓN (US\$)

Fuente: Agrosuper

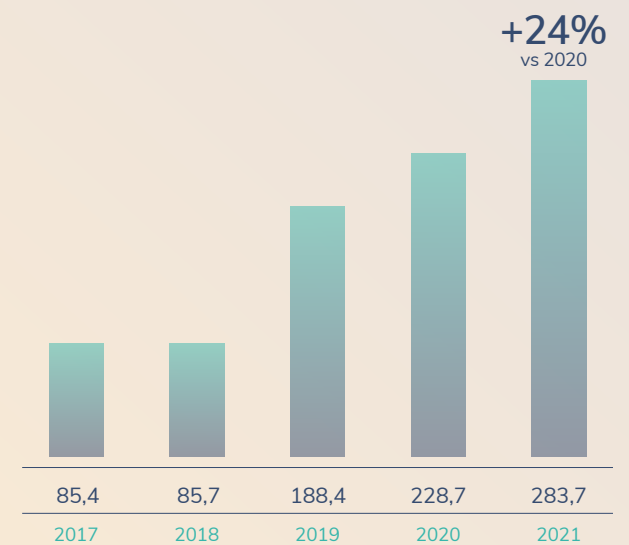


MMUS\$ 283,7
Ventas totales



VOLUMEN DE VENTAS (Miles de toneladas WFE)

Fuente: Agrosuper

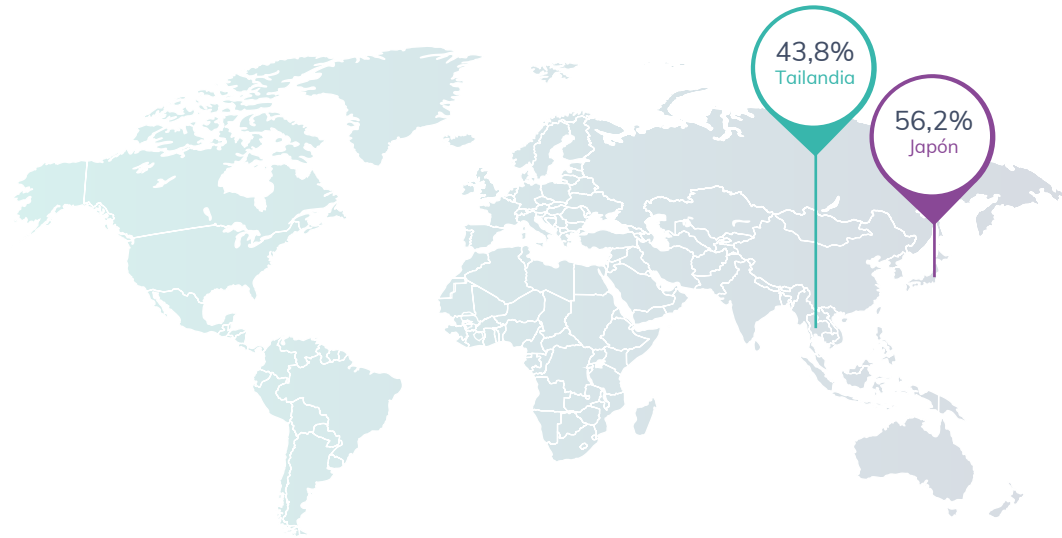


VENTAS NETAS (MMUS\$)

Fuente: Agrosuper

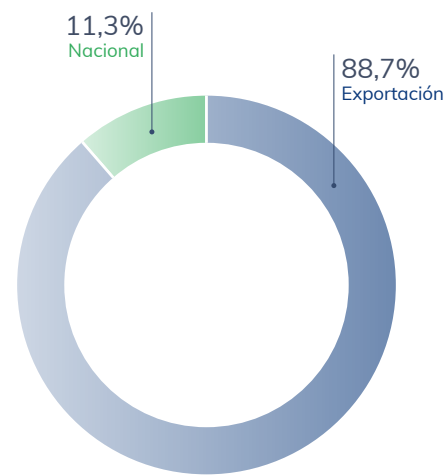


SEGMENTO ACUÍCOLA
TRUCHA



PRINCIPALES DESTINOS DE EXPORTACIÓN
(US\$)

Fuente: Agrosuper

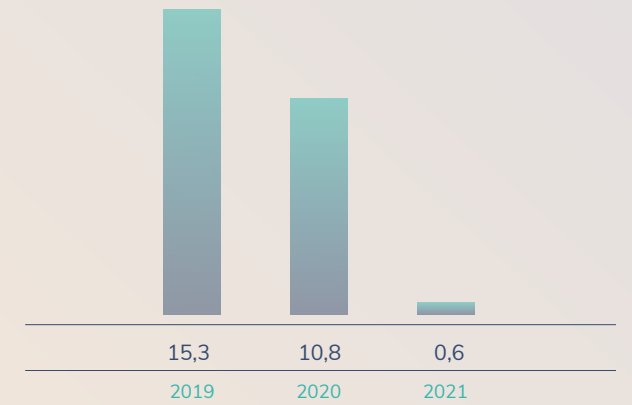


VENTA NACIONAL / EXPORTACIÓN
(US\$)

Fuente: Agrosuper

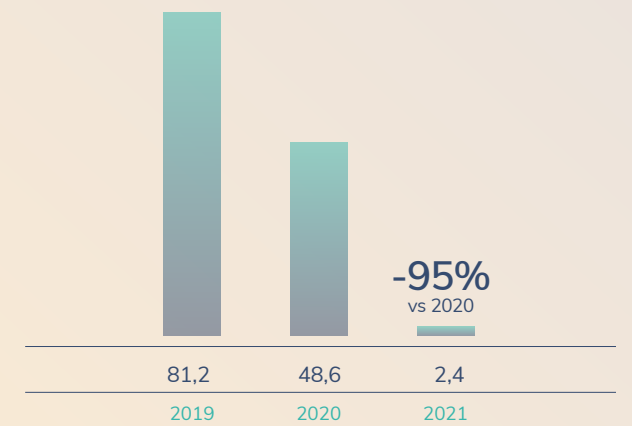


MMUS\$ 2,4
Ventas totales



VOLUMEN DE VENTAS
(Miles de toneladas WFE)

Fuente: Agrosuper



VENTAS NETAS
(MMUS\$)

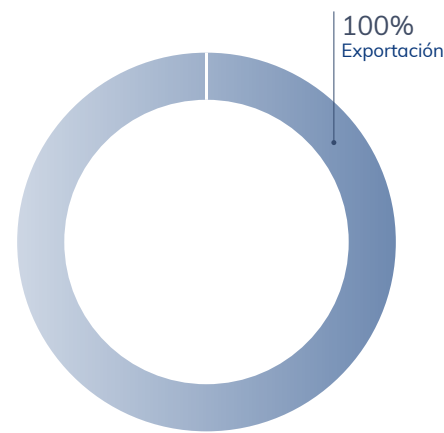
Fuente: Agrosuper

SEGMENTO ACUÍCOLA
TILAPIA



PRINCIPALES DESTINOS DE EXPORTACIÓN
(US\$)

Fuente: Agrosuper

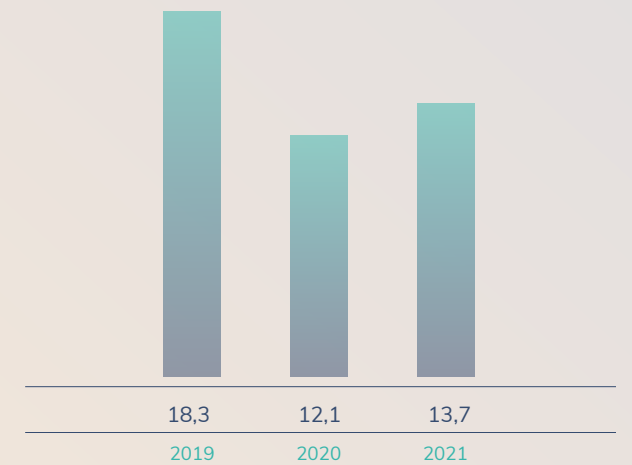


VENTA NACIONAL / EXPORTACIÓN
(US\$)

Fuente: Agrosuper

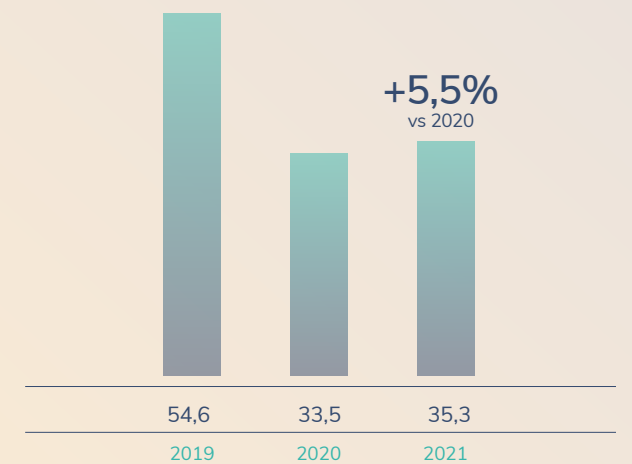


MMUS\$35,3
Ventas totales



VOLUMEN DE VENTAS
(Miles de toneladas WFE)

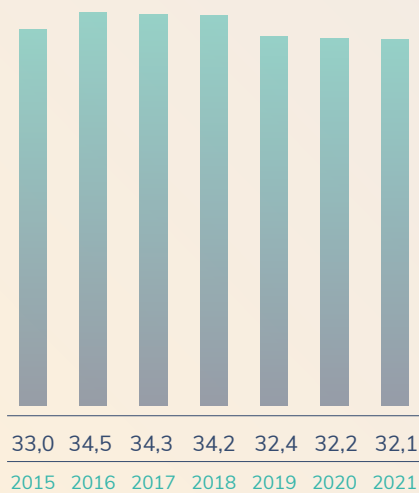
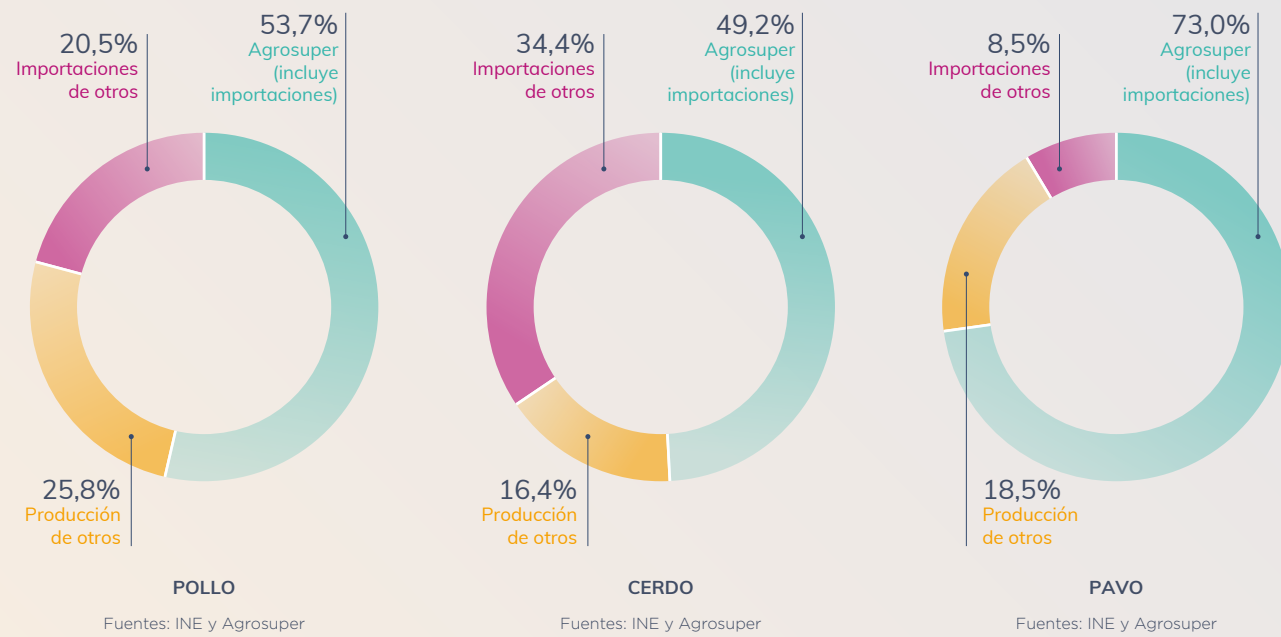
Fuente: Agrosuper



VENTAS NETAS
(MMUS\$)

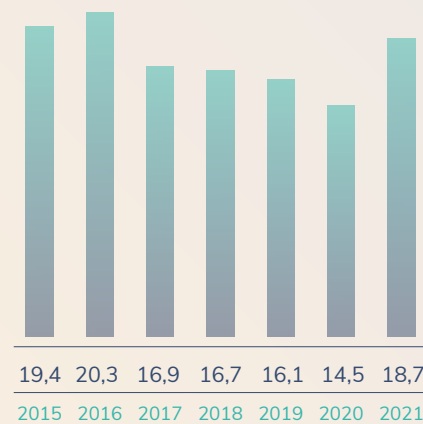
Fuente: Agrosuper

PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN EL MERCADO NACIONAL



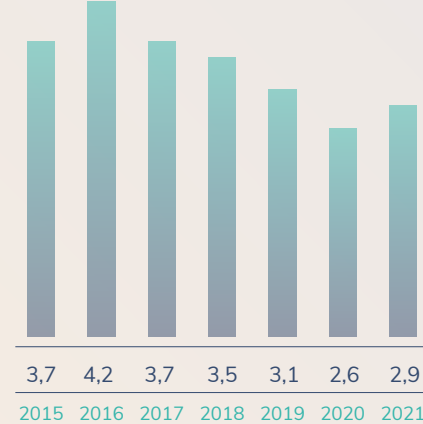
EVOLUCIÓN CONSUMO PER CÁPITA POLLO (Kg)

Fuentes: ExporCarnes, INE y Aduana Chile.



EVOLUCIÓN CONSUMO PER CÁPITA CERDO (Kg)

Fuentes: OECD-FAO Agricultural Outlook 2019-2028, INE y Aduana Chile.



EVOLUCIÓN CONSUMO PER CÁPITA PAVO (Kg)

Fuente: ExpoCarnes, INE y Aduana Chile.

PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN EL MERCADO MUNDIAL

0,4%

Participación en el mercado mundial de aves

0,3%

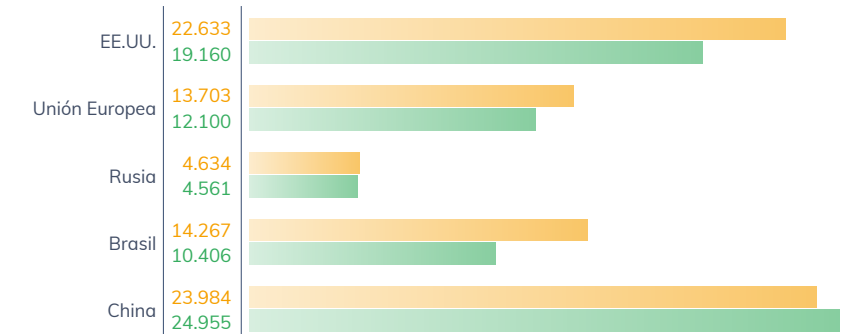
Participación en el mercado mundial del cerdo

6,0%

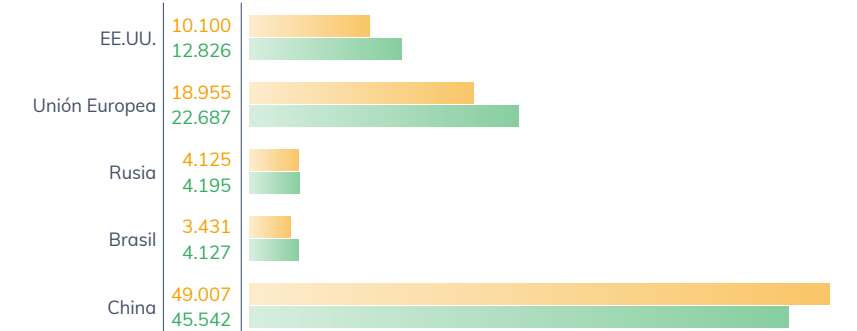
Participación de AquaChile en el mercado mundial del salmón Atlántico

26,0%

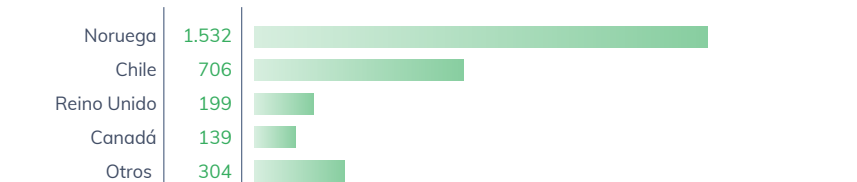
Participación de AquaChile en el mercado mundial del salmón del Pacífico



PRODUCCIÓN Y CONSUMO 2021 - AVES (Principales países / Miles de toneladas)



PRODUCCIÓN Y CONSUMO 2021 - CERDOS (Principales países / Miles de toneladas CWE*)



PRODUCCIÓN 2021 (WFE) - SALMÓN ATLÁNTICO (Principales países / Miles de toneladas WFE*)



PRODUCCIÓN 2021 (WFE) - SALMÓN DEL PACÍFICO (Principales países / Miles de toneladas WFE*)

● Consumo ● Producción

MÁS CERCA DE NUESTROS CLIENTES Y CONSUMIDORES



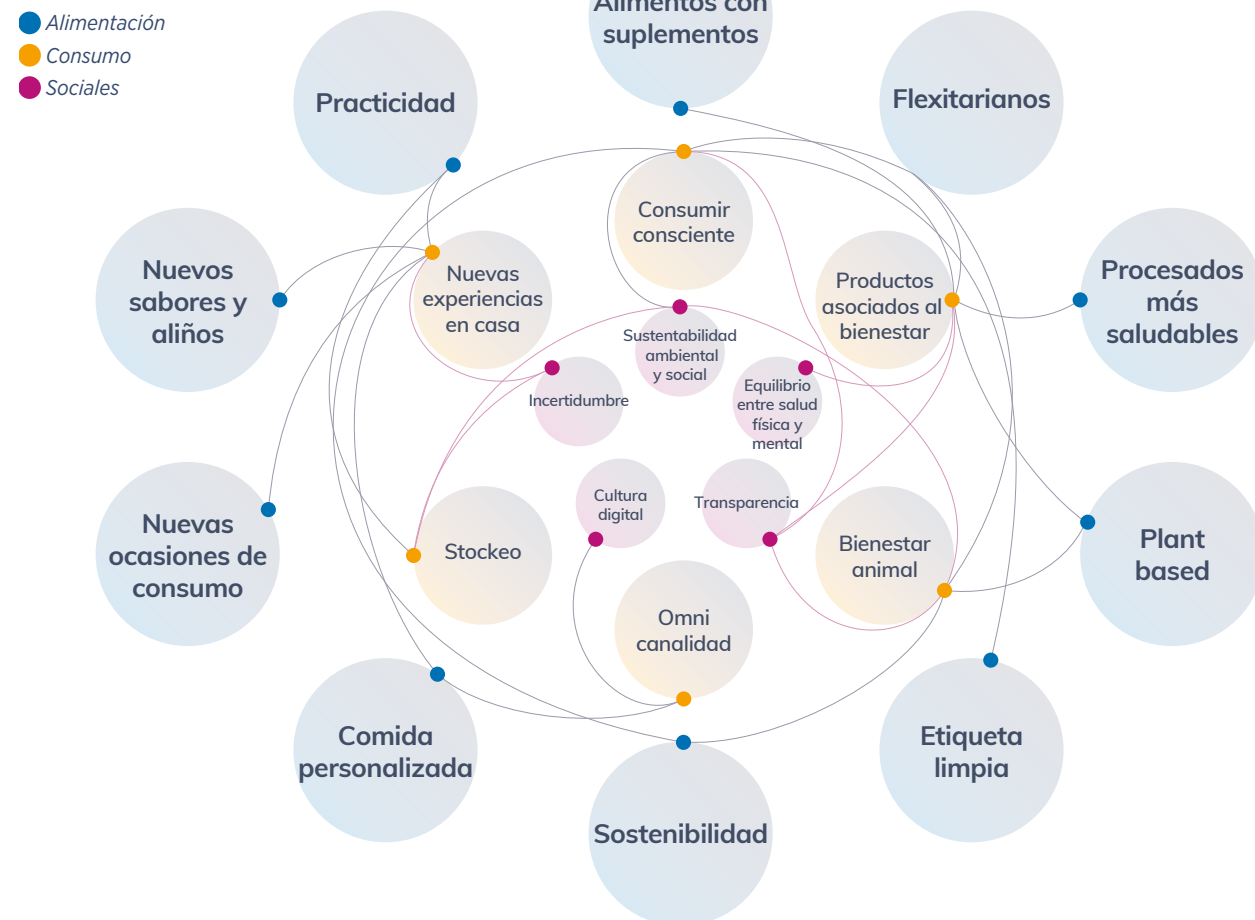
PRINCIPALES TENDENCIAS ALIMENTARIAS

Desde el año 2013 la Subgerencia de Inteligencia del Consumidor construye un mapa de tendencias con tres dimensiones: tendencias sociales, de consumo y de alimentación.

Este mapa se comparte con toda la organización a principio de año para que sirva de inspiración y de guía para los desarrollos de nuestros productos, formas de comunicación y estrategias de negocios.

A mediados de año, la misma área realiza el Seminario de Estrategia y Tendencias, donde comparte temas de vanguardia en tendencias alimentarias. El evento es considerado el punto inicial de los planes de negocios de la organización.

Mapa de tendencias 2021



PROYECTOS E
HITOS 2021

1

Tendencia: **PRACTICIDAD**

PROYECTOS:

- Albóndigas de pavo 300gr Sopraval
- Tiritas de pollo 350gr Super Pollo
- Pulpa pierna 500gr Super Cerdo

Desarrollamos productos de menor gramaje, enfocados en facilitar y agilizar los tiempos de preparación de las comidas de nuestros consumidores, ofreciendo porciones más pequeñas para llegar y disfrutar.



3

Tendencia: **SUSTENTABILIDAD**

PROYECTOS:

- Cambio de materialidad de envases a la línea de tutos envasados frescos Super Pollo

Cambiamos nuestras antiguas bandejas de tutos envasados a un formato de propileno (PP), material que se puede reciclar en el mercado chileno, acreditándonos en el proceso de ecoetiquetado. Además, logramos un formato mucho más amigable con nuestros clientes.



4

Tendencia: **NUEVAS OCASIONES DE CONSUMO**

PROYECTOS:

- Cordón lomo de cerdo

Agregamos valor a este producto anteriormente vendido como materia prima para procesados y lo transformamos en un producto envasado bajo la marca Agrosuper que hoy se comercializa en el mercado retail e-commerce en China.



6

Tendencia: **NUEVAS OCASIONES DE CONSUMO**

PROYECTOS:

- Plateada Agrosuper

Incorporamos y fortalecemos nuestra línea envasada con marca Agrosuper en el retail de China, mediante el lanzamiento de la plateada envasada.



5

Tendencia: **CRECIMIENTO EN LA VENTA PARA LOS FABRICANTES DE ALIMENTO DE MASCOTAS**

PROYECTOS:

- PET Food

Durante 2021 entramos a la industria de alimentos de mascotas internacional mediante la venta de pana de cerdo y pollo. Esto nos permitió abrirnos a nuevas industrias y potenciar nuestros negocios.

2

Tendencia: **PLANT BASED**

PROYECTOS:

- Croqueta Plant Based La Crianza

Esta croqueta, preparada en base a plantas con textura y sabor a carne de pollo, se suma a la línea de productos actuales como los nuggets y hamburguesa. Ofrece una opción diferente y sabrosa a nuestros consumidores.



NUESTRAS MARCAS Y PRODUCTOS

LA MIRADA SOSTENIBLE DE NUESTRAS MARCAS

Nuestras marcas llevan a las mesas de Chile y el mundo alimentos que reúnen a la familia y amigos, entregando calidad y sabor en cada una de las ocasiones en que se disfrutan nuestros productos. Queremos llegar a mesas en distintas partes del mundo con una diversidad de alternativas para satisfacer las necesidades de cada uno. Ofrecemos productos, soluciones y servicios a través de marcas con propósito que permiten disfrutar y mejorar la calidad de vida.



Por más de 40 años, hemos entregado los mejores y más variados productos con cariño, calidad, tradición y confianza a las mesas de todos los chilenos. Nuestro propósito es "contribuir a que nos conectemos más a través de la experiencia de la comida hecha con cariño y todo lo bueno que genera para hacernos sentir bien". Sabemos que día a día estamos en las mesas de las familias chilenas y, por eso apuntamos a llegar con productos y formatos variados a cada tipo de familia. Nuestros consumidores van cambiando, queremos ir de la mano con ellos y ser su mejor aliado.



Buscamos cumplir un rol significativo en la vida de nuestros consumidores entregándoles productos de la más alta calidad que les permitan disfrutar una alimentación equilibrada y sabrosa. Nuestro propósito es entregar una proteína de calidad al alcance de los hogares, para poder disfrutar y saborear cada momento.



Con Sopraval buscamos el bienestar equilibrado. Queremos construir una cultura del consumo de pavo, ya no solo desde lo saludable, si no desde un completo bienestar, donde lo rico está intrínsecamente relacionado con el estar y sentirse bien. Nuestro portafolio de productos permite disfrutar de los beneficios del pavo en todas las ocasiones del día.

REPORTE INTEGRADO MATRIZ AGROSUPER 2021



Nuestro propósito es crear un mundo en el que todos podamos disfrutar experiencias extraordinarias alrededor de la comida aportando a un entorno natural más sustentable. Entregamos soluciones para variados tipos de alimentación, con un portafolio equilibrado de productos.





En King buscamos entregar día a día un exquisito sabor, llenar de alegría los hogares de Chile y ser un aliado permanente en sus cocinas.

Somos una marca cercana, confiable y muy conveniente. Conocemos lo importante que es tener una buena alimentación y por eso queremos que las familias puedan disfrutar de un rico sabor con confianza y tranquilidad.



VERLASSO
HARMONIOUSLY RAISED FISH

Es el primer salmón de cultivo catalogado como Good Alternative por el Monterrey Bay Aquarium. Es un producto destinado a los clientes y consumidores que buscan la más alta experiencia en calidad, servicio, sustentabilidad y consistencia.

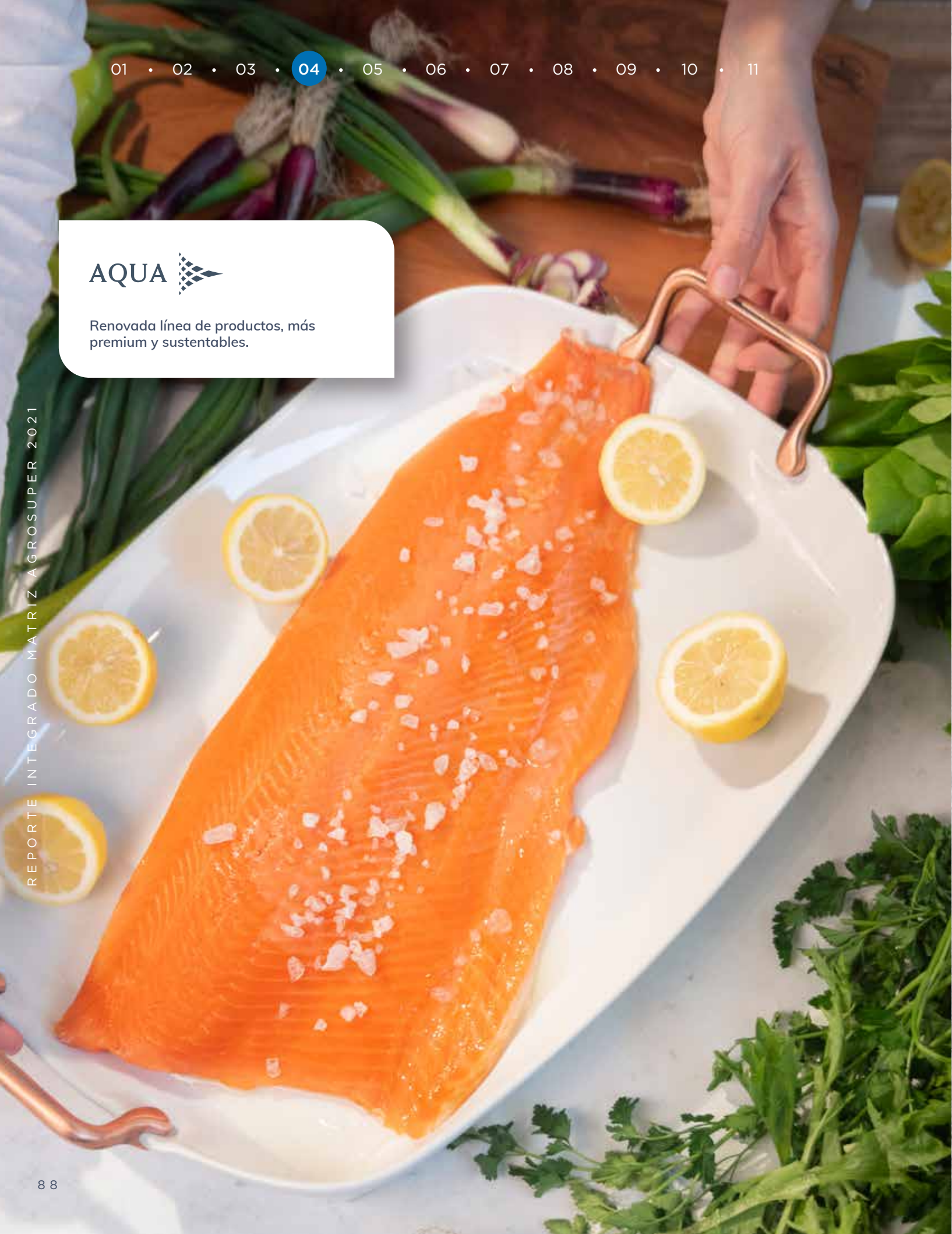


Especializados en productos con carne 100% vacuno, pensadas en el bienestar y disfrute en cada momento, ideales para recompensar a toda la familia. Su variedad de formatos viene llenos de sabor y calidad. Entregamos ese toque de sabor, calidad, versatilidad y cercanía a las familias y personas que viven solas o no tienen tiempo para comidas muy elaboradas.



AQUA

Renovada línea de productos, más premium y sustentables.



RAINFOREST

Producimos la mejor tilapia del mundo bajo las certificaciones más importantes como BAPx4 y ASC. Nuestra tilapia es producida en Costa Rica, el país más verde y sustentable del mundo, donde se alimenta de las aguas más puras, provenientes del lago Arenal, una reserva de agua natural.

NUEVOS PRODUCTOS

En Agrosuper estamos siempre al tanto de las tendencias en alimentación y de conocer qué es lo que nuestros clientes necesitan. Así, durante el año 2021 lanzamos una serie de nuevos productos para satisfacer distintas necesidades de cada segmento de consumidores.

Productos destacados



Tiritas de pollo Super Pollo

Tiritas frescas de pechuga deshuesada en formato de 350gr. Sigue la tendencia de practicidad de nuestros consumidores, quienes buscan productos en porciones pequeñas y fáciles de preparar.



Línea Criolla Super Cerdo

Nueva línea de costillares aliñados, congelados y envasados. Este lanzamiento se alinea con las tendencias de precios más bajos, practicidad e inocuidad.



Plateada Agrosuper

Lanzamos nuestra plateada envasada con marca Agrosuper fortaleciendo esta línea de productos en el retail de China.



% Nuevos productos lanzados por Agrosuper para el cliente final nacional e internacional durante el año 2021

Total de productos

Super Pollo	10%	153
Super Cerdo	5%	165
Sopraval	6%	105
La Crianza	5%	114
Aqua	33%	43
King	2%	55
Super Beef	0%	12
Agrosuper	1%	99



% Nuevos productos lanzados por Agrosuper para mercado B2B nacional e internacional durante el año 2021

Total de productos

Super Pollo	1%	144
Super Cerdo	1%	324
Sopraval	4,5%	89
La Crianza	17%	12
Aqua	0%	6
King	3%	39
Super Beef	0%	1
Agrosuper	24%	79

Pulpa pierna Super Cerdo

Pulpa de cerdo congelada en formato de 9kg granel, desarrollo dirigido a nuestros clientes que cuentan con almacenamientos pequeños o quienes buscan armar sus preparaciones con nuestro producto mediante un ticket de compra más asequible.

Pechuga de pavo Sopraval

Pechuga de pavo deshuesada en malla en formato congelado, producto práctico para nuestros clientes del canal Foodservice.

Panas de pollo y cerdo

Durante el 2021 ingresamos a la industria pet food internacional mediante la venta de pana de cerdo y pollo, abriéndonos a nuevas industrias y potenciando aún más nuestros negocios.

Hitos de marketing

Durante el año llevamos a cabo una serie de campañas y acciones para posicionar nuevos productos, atraer nuevos clientes y comunicar los atributos de nuestras marcas.

Segmento Carnes

Super Pollo

Campaña propósito

Transmitimos la conexión emocional de las preparaciones hechas con Super Pollo y cómo eso nos hace bien, mediante el claim “Alimentar con cariño, hace bien”.

Campaña lanzamiento tiritas

Apoyamos el lanzamiento de las nuevas tiritas 350 gr, comunicando la practicidad y conveniencia.

Campaña pymes

Apoyamos a emprendimientos: durante el segundo semestre subimos a nuestras redes sociales recetas y preparaciones con productos de emprendedores.

Campaña empanizados

Para potenciar el consumo de productos empanizados Super Pollo, destacando que son ricos y libres de sellos.

Campaña de marca Teletón

Buscó comunicar que el ingrediente más importante es el cariño.

Super Cerdo

Campaña que la cocina nos acerque

Busca generar conexión emocional con los consumidores a través de 3 historias, en las que se comparte en torno a los productos de Super Cerdo.

Campaña sello del sabor

Enfocada en el canal tradicional para potenciar los productos y fomentar la compra y apoyo al almacén de barrio.

Campaña delivery de fondas

Durante las fiestas patrias desarrollamos esta acción que consistió en un concurso donde los participantes podían ganar una de fonda completa en su casa. Invitando a festejar esta fecha fomentando celebrar sin salir de casa.

Campaña cubitos y tiritas

Apoyo al lanzamiento de estos productos, enfocada en su practicidad y facilidad de preparación.

Campaña marca

Mostramos la versatilidad de los cortes a través de distintas preparaciones: a la parrilla, horno y sartén.

Sopraval

Sopravales

El objetivo fue incrementar la habitualidad del consumo de pavo desde la recomendación de nuestros consumidores.

Línea práctica/extensión línea IQF

Destacamos las cualidades del producto.

Libre de sellos

Esta campaña comunica nuestro principal atributo diferenciador: todas las pechugas y jamones Sopraval son libres de sellos.

Campaña navidad

Potenciamos el consumo de pavo en época navideña, conectando emocionalmente con los consumidores.

La Crianza

Campaña nuggets Plant Based

Apoyamos el lanzamiento de este nuevo producto de la línea Plant Based. Tuvimos presencia en todos los medios para seguir posicionándonos como líderes en la innovación.

Campaña marca

Transmitimos el gran portafolio de productos de La Crianza, que tiene presencia en diversas categorías. Destacamos nuestra calidad premium e innovaciones.

Campaña hamburguesa Protein Plus

Apoyamos el lanzamiento de la hamburguesa Protein Plus.

Campaña piloto 5PP flexible

Con esta campaña apoyamos al programa piloto a nivel país de SOFOFA para recuperación del 5pp flexible, material que compone el envase de nuestras hamburguesas y flowpack. Durante 3 meses comunicamos a los consumidores la forma y lugares de reciclaje de este tipo de material, haciéndonos cargo del postconsumo de nuestros productos.

Campaña jamones Protein Plus

Apoyamos el lanzamiento de los jamones Protein Plus, destacando sus atributos.

Campaña parrilleros a fuego

Para el 18 de septiembre destacamos toda la línea Parrilleros, haciendo un zoom en el lanzamiento de las Chistorrras. Incluyó presencia en todos los medios y un documental con preparaciones típicas de Chile reinventadas por sus creadores al estilo La Crianza.

Food Service

Campaña desde tu negocio

En el contexto de la propuesta de valor de la marca Agrosuper Foodservice “Somos parte de tu cocina” desarrollamos la campaña anual para aportar a nuestros clientes contenido más allá de la oferta comercial, con temáticas relacionadas a la administración e información útil propia del negocio.

Campaña que las cocinas no paren

Campaña digital en redes sociales, georreferenciada, que proporcionó publicidad personalizada para dar visibilidad a los negocios de nuestros clientes.

Campaña reinventados

El objetivo fue visibilizar a clientes que frente a situaciones complejas, producto de la crisis social y la pandemia, han debido reinventar su negocio.

Campaña mix de marcas

Buscamos reforzar el mix de marcas que comercializamos en Agrosuper Foodservice visibilizando los valores y atributos de cada una.

Campaña sin moverte de tu local

Realizada con el objetivo de visibilizar y derivar audiencia desde nuestras redes sociales al e-commerce de Agrosuper agrosuperventas.com, acercando el mundo digital a nuestros clientes para facilitarles el proceso de compra.

Agrosuper internacional

Agrosuper “We make it premium”

Ante la necesidad de pasar de ser una marca de exportación a una marca global, lanzamos la estrategia de posicionamiento en base a los drivers de compra de nuestros clientes y consumidores, potenciando los atributos diferenciadores de Agrosuper.

Plataformas digitales

Para posicionarnos, robustecer y acercar la comunicación, creamos y fortalecimos plataformas digitales especializadas por mercado como LinkedIn USA, Wechat China, Facebook Puerto Rico y nuestra página web internacional.

Segmento Acuícola

AquaChile

China Fisheries and Seafood Expo

Participamos con un stand en la feria desde el 27 al 29 de octubre.

Seafood Show Latin America Connect 2021

Estuvimos presentes en los tres días del evento virtual de este encuentro organizado en São Paulo.

Malaysia International Halal Showcase 2021

Por primera vez participamos en la exposición internacional Halal más grande del mundo, que fue de carácter virtual.

Exposición Internacional de Productos del Mar Congelados (Conxemar)

Visitamos este evento, realizado en España, que es un punto de encuentro para la industria en Europa, agrupando a mayoristas, importadores, procesadores, etc.

Verlasso

Meet the Chef Series

Campaña en el mercado de EE.UU., junto a chefs de restaurantes donde se comercializa. Generaron recetas y contenido que fue compartido por redes sociales y televisión local.

Aqua

Lanzamiento de marca Aqua en el mercado nacional

Lo realizamos en el último trimestre del año, mediante presencia en medios escritos, digitales y en vía pública.

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

Durante el periodo reportado, nuestras marcas y productos recibieron premios y reconocimientos que destacan la valoración de parte de nuestros clientes.

Super Pollo

CADEM 2021



Marca más valorada por los chilenos en sector Carnes.

La Crianza

GKF



Premio CHILE3D a la marca más valorada en la categoría Hamburguesas.

NIELSEN



Premio Product of the Year a los nuggets Plant Based, como el producto más innovador en esa categoría.



Premio Product of the Year a la hamburguesa Protein Plus, como el producto más innovador en esa categoría.



ADAPTÁNDONOS A LAS NUEVAS NECESIDADES DE CLIENTES Y CONSUMIDORES

Con el objetivo de ofrecer alimentos y formatos que se adapten a las necesidades de nuestros consumidores, monitoreamos permanentemente las tendencias de consumo para incorporarlas a nuestro portafolio de productos.

SEGMENTACIÓN DE CLIENTES

Tenemos una serie de clientes directos que hemos categorizado en distintos canales de venta según sus necesidades. A través de ellos llegamos a los consumidores finales.

Contamos con un área dedicada exclusivamente a nuestros clientes foodservice: Agrosuper Foodservice. Buscamos ser reconocidos y valorados como un referente de excelencia en esta industria. Mediante productos y marcas de la mejor calidad y un servicio en permanente evolución, queremos entregar una experiencia eficiente, confiable y completa a nuestros clientes.

Nuestra área Agrosuper Internacional trabaja a diario para entregar proteínas y servicios de la más alta calidad a nuestros socios estratégicos alrededor del mundo.

Somos una empresa conectada con nuestros consumidores. Así, podemos ofrecerles productos y soluciones a su medida, con el propósito de que puedan disfrutar y mejorar su calidad de vida.

Tenemos compromisos adquiridos con nuestros clientes según nuestro plan de negocios. Para cumplirlos optimizamos las operaciones, logrando que los consumidores puedan obtener nuestros productos siempre y en todo lugar.

Nuestros clientes son socios estratégicos para conocer las necesidades y analizar las conductas de los consumidores. Esto nos permite desarrollar propuestas de valor segmentadas y preparar a nuestros equipos de ventas para trabajar en Chile e internacionalmente.

Segmento Carnes



Supermercados
Con presencia nacional y regional, son clientes que están orientados al retail.

1.046 clientes

Porcentaje de la venta
(en Kilos)

34,5% **2,9%**
Nacional Internacional



Tradicional
Clientes de formatos más pequeños como almacenes, minimarkets y carnicerías.

43.228 clientes

Porcentaje de la venta
(en Kilos)

29,5% **1,1%**
Nacional Internacional



Food Service
Nuestros clientes son restaurantes, hoteles, fuentes de soda, asaderías de pollo y casinos.

13.317 clientes

Porcentaje de la venta
(en Kilos)

10,3% **17,6%**
Nacional Internacional



Industriales
Son aquellos que procesan nuestros productos como materia prima; cecineras y procesadoras de alimentos.

637 clientes

Porcentaje de la venta
(en Kilos)

25,7% **34,1%**
Nacional Internacional



Distribuidores
Llegan a pequeños actores de Horeca o a pequeñas cadenas de supermercados. Esta segmentación no aplica para el mercado nacional.

415 clientes

Porcentaje de la venta
(en Kilos)

39,8%
Internacional

* Existe 4,43% de la participación en kilos internacional que corresponde a otras categorías.

Segmento Acuicola



Distribuidores
Llegan a pequeños actores de Horeca o a pequeñas cadenas de supermercados.

608 clientes

Porcentaje de la venta

7% **62%**
Nacional Internacional



Supermercados
Con presencia nacional y regional, son clientes que están orientados al retail y representan nuestro mayor canal de venta.

201 clientes

Porcentaje de la venta

50% **10%**
Nacional Internacional



Food Service/Horeca
Nuestros clientes son restaurantes, hoteles y casinos

44 clientes

Porcentaje de la venta

36% **3%**
Nacional Internacional



Reprocesadores y ahumadores
Clientes que reprocessan el pescado para la confección de productos con formatos especiales.

191 clientes

Porcentaje de la venta

7% **25%**
Nacional Internacional

Proyectos para conocer más a nuestros clientes y consumidores

Observatorio de hábitos de consumidores

Definimos grupos de consumidores en Chile que son significantes para nuestras categorías de productos, detectando tendencias, oportunidades de negocios y posibles barreras para el crecimiento.

Identificación de los consumidores de nuestras marcas

Exploramos sus hábitos de consumo, su personalidad y su autodefinición como cocineros.

Relacionamiento con los clientes desde el liderazgo de la información y desde la co-creación con los clientes

Realizamos webinars con nuestros principales clientes de todos los canales de venta, donde les presentamos el contexto nacional e internacional, además de las tendencias de la industria de la alimentación.

Programas de fidelización con clientes internacionales

Thank You Party

Este evento con nuestros socios estratégicos en China nos permite fortalecer el Guanxi (relaciones) al participar de una tradición cultural en la que se agradece el trabajo realizado durante el año y se plantean los desafíos a futuro.

Ferías internacionales

Para posicionar, atraer y fidelizar a nuestros socios estratégicos participamos en las ferias de Sial Shanghai, ANTAD México, MIDA Puerto Rico, Shokuniko Sangyoten Japón y Food Style Osaka y Fukuoka en Japón.



Proyectos de trade y desarrollo relacionados con clientes y consumidores

Programa nuevos sabores para Chile

Nace buscando co-creación con nuestros clientes, en especial con cadenas de supermercados. Les presentamos ideas-prototipos de baja resolución para armar y rearmar el concepto final en conjunto. El proceso nos ayuda a tomar acciones correctivas en el proceso del desarrollo del producto.

Business Race

Proceso interno que busca levantar las mejores ideas desde los colaboradores.

En su más reciente versión recibimos más de 190 ideas de productos, procesos y marcas, y 2 de procesos de filtro. Realizamos una exhaustiva selección de las mejores mediante un jurado tipo Shark Tank.

Equipos Swat

Formamos equipos reducidos y especialistas de 5 a 7 personas, enfocados 100% en una oportunidad de valor. Con un plan de trabajo de 4 semanas buscan perfeccionar una idea inicial y llevarla a un caso de negocio concreto. El 2021 se conformaron 3 equipos (Canal Tradicional, Food Service y Supermercado) e invitamos a clientes a trabajar en sesiones semanales, investigando y creando como un solo equipo.

Conectando con el consumidor

Los equipos multidisciplinarios de cada negocio (Pollo, Pavo, Cerdo, Elaborados y Cecinas) por una jornada salen a la calle y recogen opiniones de consumidores y clientes para identificar su relación con las distintas categorías. Así conocen cómo satisfacen sus necesidades y pueden detectar oportunidades de negocios.

US\$ 305.496

Total de ingresos por ventas de productos etiquetados y/o publicitados con atributos nutritivos y sanos equivalente a

80.674 Ton

de volumen de ventas
Segmento Carnes

Porcentaje de campañas publicitarias que incluyen niños y que incluyen a niños promocionando productos que obedecen a pautas dietéticas saludables

Marca	% publicidad que involucra a niños	% publicidad que incluye a niños que siguen pautas dietéticas saludables
Super Pollo	40%	0%
Super Cerdo	20%	0%
Sopraval	100%	100%
La Crianza	0%	0%
King	0%	0%
Super Beef	0%	0%
Agrosuper	NA	NA
Agrosuper Foodservice	0%	0%

0%

del ingreso total de la empresa por venta de productos etiquetados como organismos genéticamente modificados (GMOS)

Durante 2021 no tuvimos incidentes de incumplimiento con regulación de etiquetado y/o de marketing responsable.

Mesa de Alimentación Equilibrada

Esta instancia liderada por el Área de Innovación se realiza de forma periódica y reúne a algunos gerentes y subgerentes. Aquí se revisan y direccionan iniciativas con impacto directo en nuestros productos. Dos de importancia en 2021 fueron: "Etiqueta limpia" y "Reemplazo de ingredientes".

Las iniciativas las discutimos con profesionales de la salud, academia y revisamos estudios para tener una mirada con base científica y nutricional.

CANALES DIGITALES Y E-COMMERCE

El Área de Venta Digital y Omnicanalidad tiene un enfoque integrado de atención digital a los clientes, poniéndolos al centro como clientes estratégicos.

Para esto, consideramos plataformas de e-commerce (Agrosuperventas) y hemos estado trabajando en c-commerce, integrando WhatsApp como un conector de atención digitalizada, junto con inteligencia artificial y vínculos directos al data lake de Agrosuper.

Proyectos y programas



PDC ejecución online

Conecta omnicanalmente la ejecución del punto de compra online B2C con la gestión de reposición, operación y venta.



Whatsapp - bot

En 2021 incorporamos una nueva herramienta de atención digital para clientes de foodservice y del canal tradicional, generando un impacto omnicanal en la gestión de la creación de clientes, post venta y servicio al cliente, seguimiento del pedido, envíos de campañas y activaciones.

Así abordamos el proceso de atención y contactabilidad con nuestros clientes desde el inicio de la relación y a lo largo de todo su viaje.

Actualmente contamos con diversas herramientas digitales y remotas basadas en un ecosistema omnicanal: Whatsapp, la web agrosuperventas.com, el call center y vendedores en terreno.

9.746

Nuevos clientes conectados a venta digital B2B
(Agrosuperventas + WhatsApp)

MUS\$ 57.044

Monto total de ventas digital B2B
(supermercados y última milla)

MUS\$ 50.118

Monto total de ventas digital B2C
(supermercados y última milla)

SATISFACCIÓN Y CUMPLIMIENTO

Nos preocupamos de entregar siempre un servicio de calidad según las necesidades de cada uno de nuestros clientes.

Es a través de ellos que nuestros productos llegan a las mesas de hogares en todo el planeta. En nuestra gestión, el consumidor está en el centro. Queremos tener una variedad de productos acorde a sus demandas y poder llegar a tiempo y con la cantidad requerida.

Por esto, constantemente monitoreamos nuestro nivel de servicio y detectamos oportunidades de mejora.

Satisfacción de clientes

La satisfacción de nuestros clientes es una de nuestras prioridades. Por esto, hemos reforzado la estructura interna buscando entregar un mejor servicio.

En los últimos meses de 2021 el Área de Experiencia del Cliente se transformó en una subgerencia, para enfocarnos con más dedicación en los clientes.

Estamos comprometidos con escucharlos y conocer cómo viven su experiencia con Agrosuper. Así, levantamos journey maps específicos por cada tipo de cliente. Además, instauramos mediciones transaccionales que entregan información sobre oportunidades de mejora en cada punto de contacto con los ellos (proceso de creación de clientes, venta, entrega, fuga y requerimientos de servicio).

Encuesta NPS 2021

El sistema de gestión Net Promoter Score (NPS) mide los niveles de satisfacción y calidad de la experiencia que perciben nuestros clientes. En 2021 instauramos una nueva medida enfocada en los consumidores, que nos permitió ver los resultados en forma mensual.

Destacamos que la participación en la encuesta NPS subió 16,2% respecto al año anterior, permitiéndonos tener una mejor comprensión de la opinión de los clientes.

Por otra parte, con un proceso estadístico de Path Analysis identificamos las principales palancas a gestionar para influenciar la recomendación de los consumidores.

En el caso de los clientes, en el mismo periodo el indicador NPS disminuyó 8,4%, lo que se explica mayoritariamente por problemas de entrega al finalizar el año.

En esta misma línea, para conocer su opinión, durante 2021 en AquaChile realizamos una encuesta de 16 preguntas evaluadas en una escala de 1 a 5, en la que participaron 70 clientes.

Por otra parte, implementamos un sistema de S&OP (Sales & Operations Planning por su sigla en inglés) como procedimiento para mejorar nuestra planificación de ventas, alineados con la promesa de entregar productos de calidad, en forma y a tiempo a nuestros clientes.



Segmento Carnes

4.000

Consumidores evaluados NPS
(1.000 por cada marca: Super Pollo, Super Cerdo Sopraval, La Crianza -hamburguesas-).

20,3*

Resultados NPS consumidores

12,7 Super Pollo	28,9 Super Cerdo	19,7 Sopraval	19,8 La Crianza (hamburguesas)
---------------------	---------------------	------------------	--------------------------------------

-8,4%
vs 2020

71,2

Resultados NPS clientes

19.170

Clientes evaluados NPS

+16,2%
vs 2020

Segmento Acuicola

82%

De satisfacción
El puntaje promedio obtenido el 2021 fue de 4,1 puntos. En una escala del 1 al 5.

+2,5%
vs 2020

4,1 Sobre el producto	4,0 Sobre los servicios	4,5 Sobre las visitas a empresas AquaChile	4,2 Sobre la percepción de AquaChile
--------------------------	----------------------------	---	---

70

Clientes evaluados

+12,9%
vs 2020

¿Cómo se lee el NPS?

Este valor se obtiene al preguntar a los clientes: En una escala del 0 al 10 ¿Qué tan dispuesto te muestras a recomendar esta empresa a un amigo, colega o familiar? Para calcular el NPS, al porcentaje de clientes Promotores (alta evaluación) se restan los Detractores (baja evaluación). El resultado es un número que varía entre el -100 y el 100. Si el resultado es positivo se considera bueno, y si es mayor a 50 se considera excelente.

* Promedio lineal.

GESTIÓN DE RECLAMOS

Durante el periodo reportado en el Segmento Carnes no recibimos notificaciones por violaciones de seguridad alimentaria ni retiramos productos por este motivo.

En el Segmento Acuícola durante 2020 recibimos 0,86 reclamos por millón de kilos producidos, mientras que en 2021 fueron 0,88.

CALIDAD DE PRODUCTOS

Contamos con autorización para la producción y comercialización de nuestros productos a nivel nacional. Nuestras plantas de San Vicente, Lo Miranda, Rosario y Sopraval están habilitadas para la producción y comercialización de exportación a diferentes mercados en el mundo. Las plantas son sometidas anualmente a auditorías de las autoridades del mercado de destino quienes certifican que los productos cumplen con los requisitos solicitados por cada país, y cuentan con la supervisión permanente del SAG (Servicio Agrícola y Ganadero) en nuestros establecimientos.

Principales alianzas y certificaciones

Agrosuper

- Certificación americana para bienestar animal en sector Las Cornizas crianza Broiler, American Humane Certified.

Sopraval

- Certificación libre de gluten Convivir.

Super Pollo

- Certificación INTA en productos envasados Super Pollo libre de soya y aditivos, y bajo aporte de sodio.
- Certificación Acuerdo de Producción Limpia Ecoetiquetado con el sello "Elijo Reciclar".

La Crianza

- Alianza con Fundación Revalora para la transformación de nuestros envases PP5 Y 7 en ecomadera.
- Alianza con Parque Mahuida, para crear mesas, bancas, señaléticas y barandas para hacer un sendero sustentable de ecomadera de nuestros envases.
- Alianza con Triciclos para desarrollar una aplicación donde se pueden escanear los envases y saber dónde se pueden reciclar.
- 2022 certificación de Acuerdo de Producción Limpia para línea completa hortalizas, hamburguesas, empanadas, pizzas y otros.
- Participación en piloto de SOFOFA a nivel país para la recuperación del material 5PP flexible de nuestros envases.



PREPARÁNDONOS PARA LOS DESAFÍOS FUTUROS



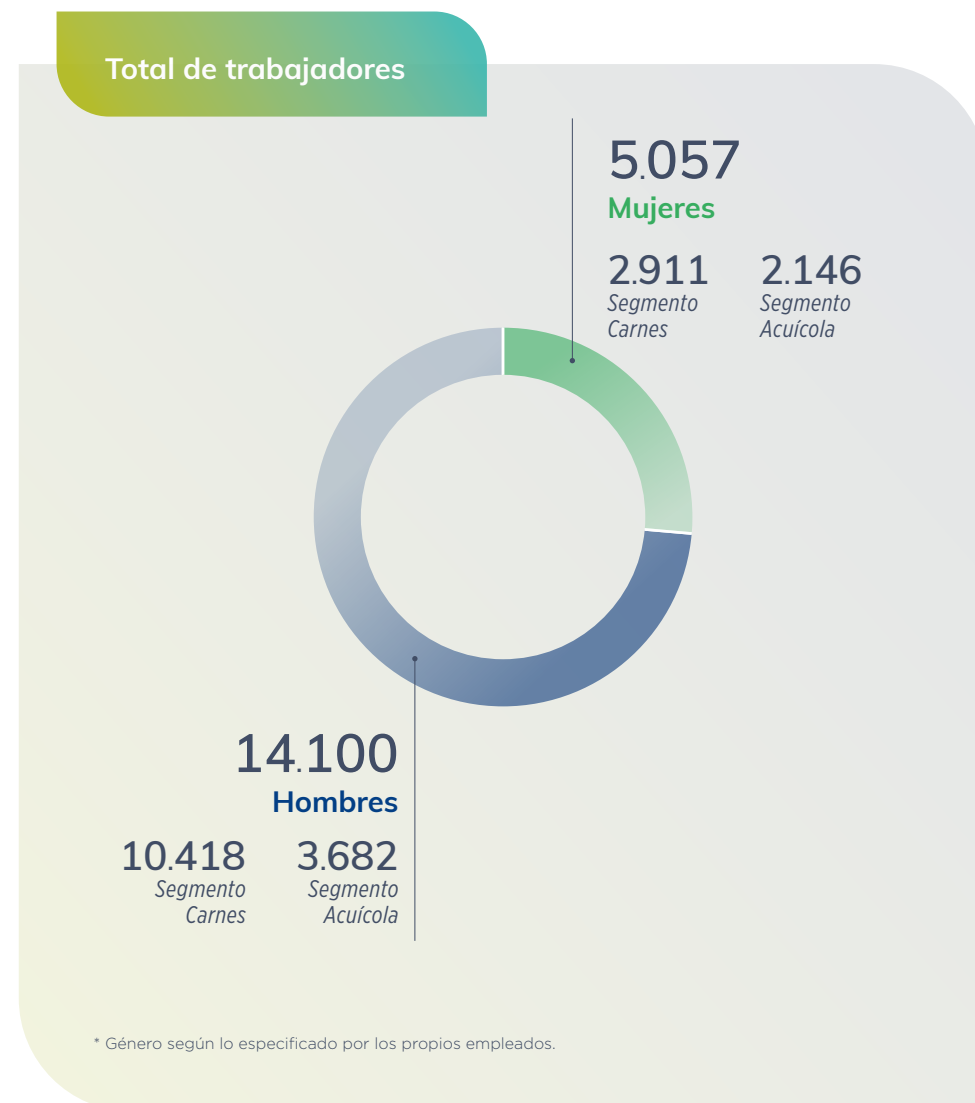
NUESTROS COLABORADORES

En Agrosuper lo más importante son las personas, pues en ellas radica el conocimiento, la pasión y el compromiso necesario para resolver los desafíos de nuestro quehacer diario. Por este motivo, buscamos potenciar el desarrollo integral de cada una de las personas que forman parte de nuestro equipo, en un ambiente de trabajo seguro y de confianza.

26%
Dotación femenina

36 años
Promedio edad colaboradores

17.583
Chilenos



3.672
Nuevas contrataciones
plazo indefinido, y
7.707
Nuevas contrataciones
considerando contratos por
temporadas.



19.157
Total de colaboradores

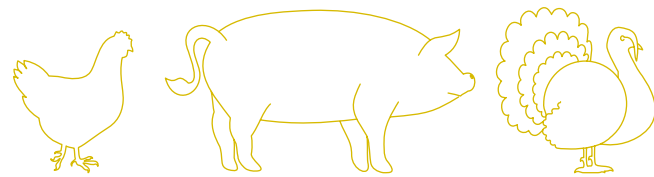


1.392.694
Total de horas capacitación periodo

PRINCIPALES
INDICADORES

19.157

Total de colaboradores



13.329

Total colaboradores
Segmento Carnes

78%
Hombres
22%
Mujeres



95%
Chilenos

5%
Extranjeros

96%
Tasa de
contratación local

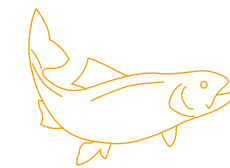


36,8 años
Promedio
de edad

21%
Rotación anual

24%
Tasa de nuevas
contrataciones

6,4 años
Promedio de años
de antigüedad



5.828

Total colaboradores
Segmento Acuicola

63%
Hombres
37%
Mujeres



85%
Chilenos

15%
Extranjeros

89%
Tasa de
contratación local

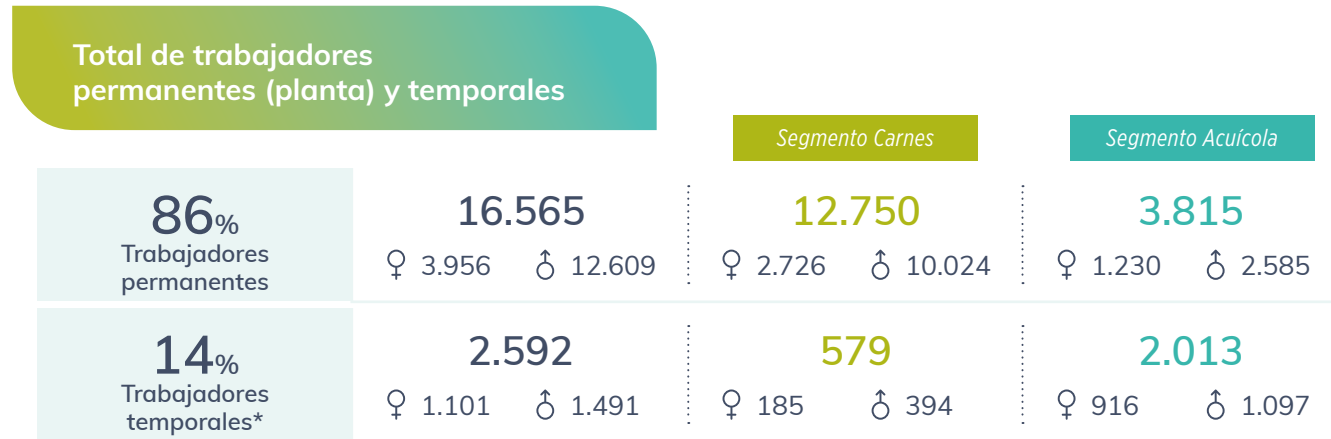


35,2 años
Promedio
de edad

26%
Rotación anual

7%
Tasa de nuevas
contrataciones
plazo indefinido

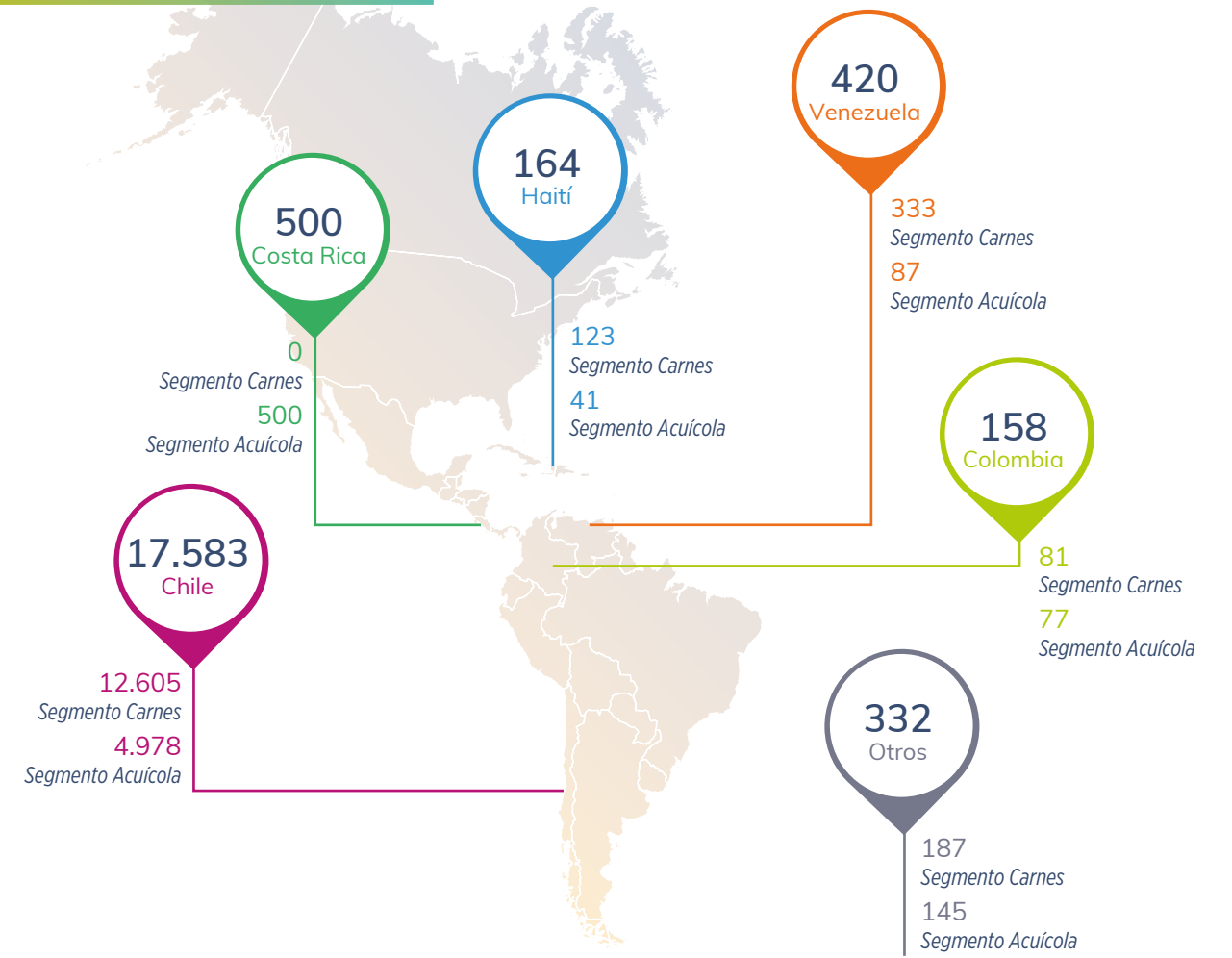
3,3 años
Promedio de años
de antigüedad



* Trabajadores a los/las que no se le garantiza un número mínimo o fijo de horas de trabajo por día, semana o mes, pero se necesitan estar disponibles para trabajar según sea necesario.



Colaboradores según principales nacionalidades



Potenciamos el desarrollo de las zonas donde operamos. Estamos comprometidos con la contratación local, generando valor compartido en las comunidades donde estamos presentes.

Dotación por región (Chile)

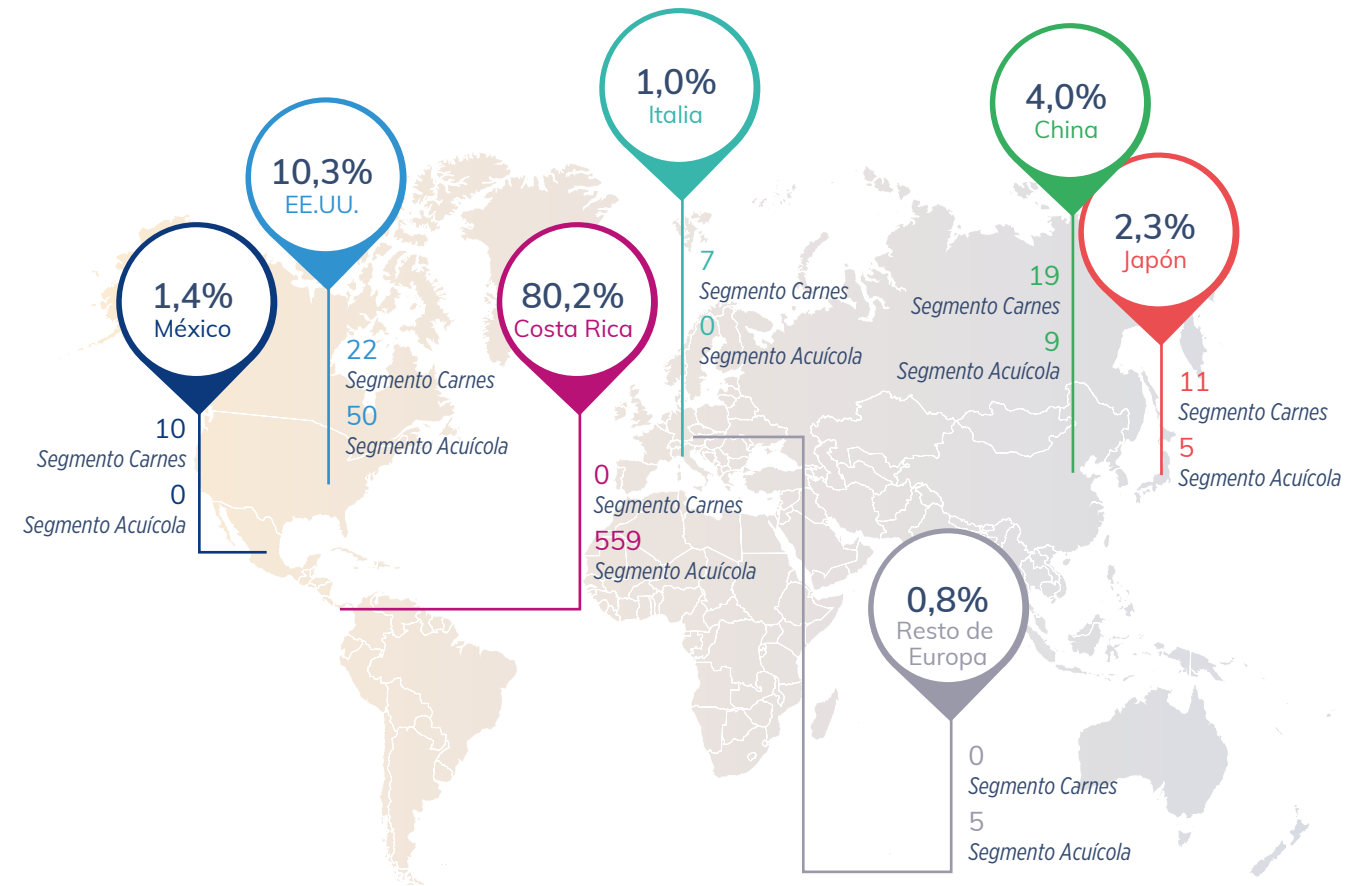
Contratación local en relación con la dotación total



		Segmento			Segmento		
		Carnes	Acuícola		Carnes	Acuícola	
Arica y Parinacota	13	13	-	100,0%	13	-	
Tarapacá	27	27	-	88,9%	24	-	
Antofagasta	75	75	-	98,7%	74	-	
Atacama	34	34	-	97,1%	33	-	
Coquimbo	53	53	-	96,2%	51	-	
Valparaíso	1.385	1.385	-	96,1%	1.331	-	
Metropolitana	1.822	1.814	8	88,6%	1.606	8	
O'Higgins	9.500	9.500	-	97,4%	9.249	-	
Ñuble	52	52	-	0%	-	-	
Biobío	113	113	-	99,1%	112	-	
Araucanía	230	79	151	94,8%	76	142	
Los Ríos	12	12	-	83,3%	10	-	
Los Lagos	3.973	77	3.896	97,6%	75	3.801	
Aysén	599	0	599	32,4%	-	194	
Magallanes	572	26	546	89,3%	24	487	

Por trabajadores locales se entiende al personal que trabaja en la misma región donde reside.

Dotación por región (fuera de Chile)



Colaboradores por familia de cargos

ALTA GERENCIA

21

♀ 0 ♂ 21

Dotación 2021

Segmento Carnes

15

♀ 0 ♂ 15

18,1

Antigüedad promedio

Segmento Acuicola

6

♀ 0 ♂ 6

15,7

Antigüedad promedio

GERENCIA

189

♀ 30 ♂ 159

Dotación 2021

Segmento Carnes

127

♀ 21 ♂ 106

10,5

Antigüedad promedio

Segmento Acuicola

62

♀ 9 ♂ 53

6,5

Antigüedad promedio

JEFATURA

684

♀ 183 ♂ 501

Dotación 2021

Segmento Carnes

317

♀ 106 ♂ 211

11
Antigüedad promedio

Segmento Acuicola

367

♀ 77 ♂ 290

8,4
Antigüedad promedio

OPERARIO

12.882

♀ 3.264 ♂ 9.618

Dotación 2021

Segmento Carnes

9.202

♀ 1.722 ♂ 7.480

5,7
Antigüedad promedio

Segmento Acuicola

3.680

♀ 1.542 ♂ 2.138

2,3
Antigüedad promedio

FUERZA DE VENTA

421

♀ 169 ♂ 266

Dotación 2021

Segmento Carnes

421

♀ 160 ♂ 261

3,9
Antigüedad promedio

ADMINISTRATIVO

435

♀ 221 ♂ 214

Dotación 2021

Segmento Carnes

321

♀ 152 ♂ 169

8
Antigüedad promedio

Segmento Acuicola

114

♀ 69 ♂ 45

4,0
Antigüedad promedio

OTROS PROFESIONALES

1.849

♀ 771 ♂ 1.078

Dotación 2021

Segmento Carnes

1.372

♀ 563 ♂ 809

6,4
Antigüedad promedio

Segmento Acuicola

477

♀ 208 ♂ 269

3,7
Antigüedad promedio

OTROS TÉCNICOS

1.510

♀ 267 ♂ 1.243

Dotación 2021

Segmento Carnes

671

♀ 91 ♂ 580

5,6
Antigüedad promedio

Segmento Acuicola

839

♀ 176 ♂ 663

4,0
Antigüedad promedio

SUPERVISORES

1.166

♀ 161 ♂ 1.005

Dotación 2021

Segmento Carnes

883

♀ 96 ♂ 787

-
Antigüedad promedio

Segmento Acuicola

283

♀ 65 ♂ 218

5,8
Antigüedad promedio

NUEVAS HABILIDADES PARA EL FUTURO

En el último tiempo hemos integrado nuevas formas de trabajo que nos permiten cuidar la salud de nuestros colaboradores y sus familias, así como mantener nuestra operación.

En algunos roles hemos implementado el teletrabajo, pero por la naturaleza del negocio, más del 80% de los colaboradores ha mantenido sus funciones de manera presencial.

HABILIDADES PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL

En Agrosuper fomentamos una cultura ágil, colaborativa y diversa, que promueva el desarrollo y crecimiento de nuestros colaboradores, incentivando la experimentación y el aprendizaje para adaptarnos a entornos cambiantes.

Para lograr esto, hemos desarrollado nuevas prácticas e incorporado habilidades que nos permitan potenciar la transformación digital al interior de la compañía.

Para esto hemos definido tres etapas:

- 1 Identificar** las prácticas, capacidades y competencias que fortalezcan el músculo de la transformación digital en la empresa.
- 2 Promover** una cultura de ensayo y error en formatos ágiles y colaborativos en las etapas de ideación de proyectos.
- 3 Comunicar** permanentemente la estrategia y la hoja de ruta de la transformación digital.

POTENCIANDO NUEVOS LÍDERES

Estamos trabajando para preparar a los líderes del futuro, para que sean capaces de guiar y motivar a sus equipos.



Contención y acompañamiento de equipos: desarrollo de las personas.



Escucha activa, permanente y cercana.



Movilizador en el cumplimiento de objetivos y focos estratégicos de la compañía.



Escucha activa, fomento de la innovación, transformación digital, excelencia operacional y eficiencia de los procesos.



CAPACITACIONES

Fomentamos el desarrollo y crecimiento de nuestros colaboradores, acompañándolos desde su incorporación a la compañía, pasando por su desarrollo y proyección, apoyándolos en cada etapa de su ciclo de vida laboral.

Promovemos una cultura de aprendizaje continuo y autogestión del desarrollo, para que todos estén preparados para asumir de forma ágil los desafíos.

Tenemos cinco focos de capacitación conectados con la estrategia del negocio:



Formación y transformación digital

Hemos adecuado el proceso de formación implementando una plataforma virtual de aprendizaje, lo que nos ha permitido promover el aprendizaje continuo y la autogestión. Gracias a esta herramienta, hemos aumentado las horas de capacitación y la cobertura de colaboradores capacitados, especialmente en el segmento operacional.



1. Cliente y consumidor

Con el objetivo de mantener siempre al consumidor al centro, implementamos programas de capacitación para nuestros colaboradores relacionados con inocuidad alimentaria, calidad de procesos y productos, experiencia de clientes y consumidores, estrategias de ventas y omnicanalidad.



2. Desarrollo y cuidado de las personas y equipos

Fortalecimos el programa de bienvenida e inducción a la compañía para nuevas contrataciones. Ampliamos el programa de habilitación inicial para que nuevos colaboradores o colaboradores antiguos que asumen nuevas posiciones, puedan desarrollar adecuadamente su rol.

También, contamos con programas de nivelación de estudios, de idiomas, de habilidades de liderazgo, de desarrollo de competencia claves, de gestión del desempeño, entre otros.

Por otra parte, desde la perspectiva del bienestar y cuidado integral de las personas y los equipos, y desde la cultura preventiva, desarrollamos programas orientados a la contención y salud emocional.



3. Innovación y transformación digital

Preparamos a los colaboradores a través de la implementación de programas de alfabetización digital, entrega de herramientas avanzadas de analítica de datos, redes colaborativas y de productividad personal, y desafíos en la seguridad de la información.

Entregamos herramientas de gestión de cambio y metodologías ágiles, que permiten gestionar los proyectos y desafíos de manera más integral.



4. Productividad y sustentabilidad

En este foco desarrollamos programas para nuestros colaboradores relacionados con excelencia operacional, mejora continua, actualizaciones normativas y requerimientos del negocio (por ejemplo, sobre bienestar animal y bioseguridad).



5. Especialización

Realizamos cursos de especialización y certificaciones, con el propósito de entregar competencias y conocimientos técnicos a nuestros trabajadores relacionados a los distintos procesos del negocio.

Programas de capacitación destacados 2021

Programa habilitación inicial y desarrollo de mandos medios (supervisores)

Para lograr el desarrollo de competencias de supervisores, con foco en el liderazgo, la gestión de equipos y el proceso productivo.

Programa de liderazgo

El objetivo es el desarrollo de competencias de liderazgo, habilidades comunicacionales y relacionales que permitan vivir el sello de liderazgo de Agrosuper en segmentos tácticos y ejecutivos.

Nivelación de estudios

Entrega a los trabajadores la oportunidad de completar sus estudios de educación media, apoyando el crecimiento en su vida laboral y personal.

Herramientas digitales

Permite el uso adecuado de herramientas informáticas, con el objetivo de optimizar tareas y contar con información para la toma de decisiones (análisis, visualización e interpretación de datos).

Centro de formación de ventas

Enfocado en desarrollar metodologías que permitan a preventas y a supervisores del Área Comercial identificar oportunidades de mejora, para lograr una mejor atención y satisfacción al cliente, con la mirada de la omnicanalidad.

Centro de formación y desarrollo industrial

Acompaña el desarrollo de colaboradores del Área Industrial (operarios, supervisores, jefaturas) para que puedan desarrollar y potenciar competencias en su rol. Tiene un fuerte énfasis en la excelencia operacional y la mejora continua, incorporando como soporte metodológico la generación de proyectos que posteriormente son seleccionados e implementados en las plantas.

Programa y cursos de mejora continua

Entrega herramientas de mejora continua de los procesos, de manera transversal en la organización, con foco en la excelencia operacional.

Programa de inocuidad

El foco es entregar herramientas de prevención y control de patógenos en los procesos, además de concientizar acerca de la importancia de esto para el negocio.

Idiomas

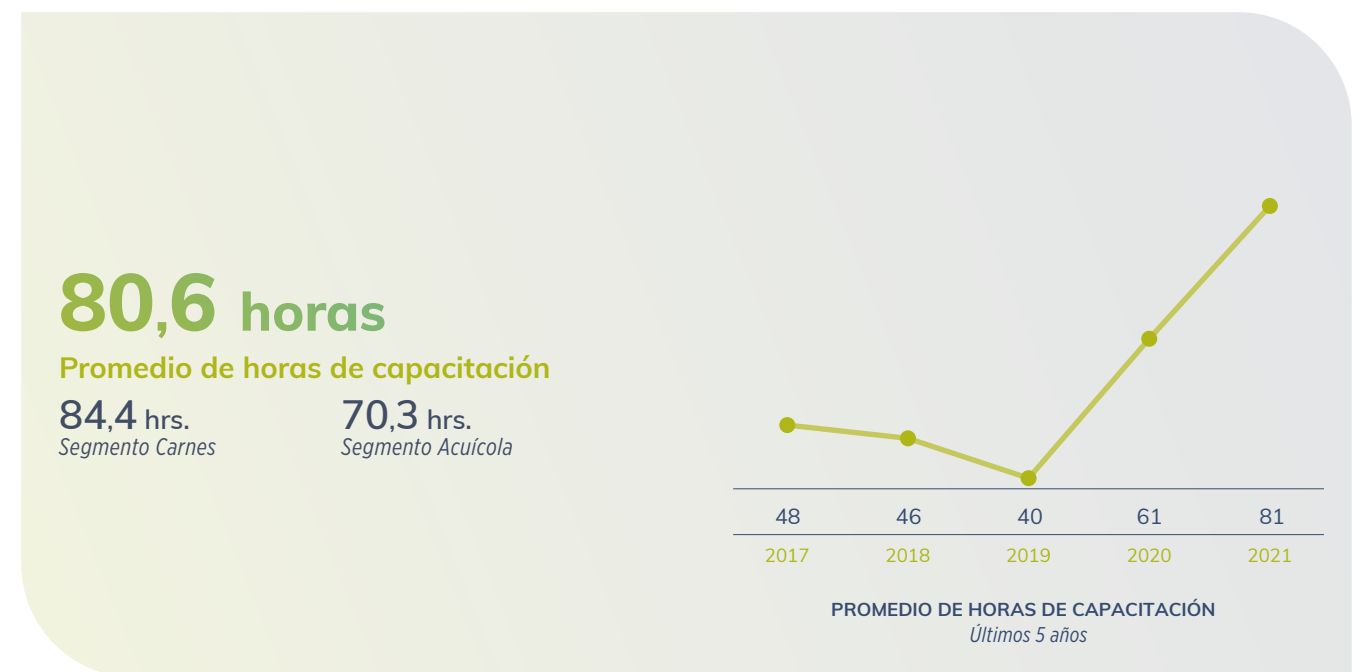
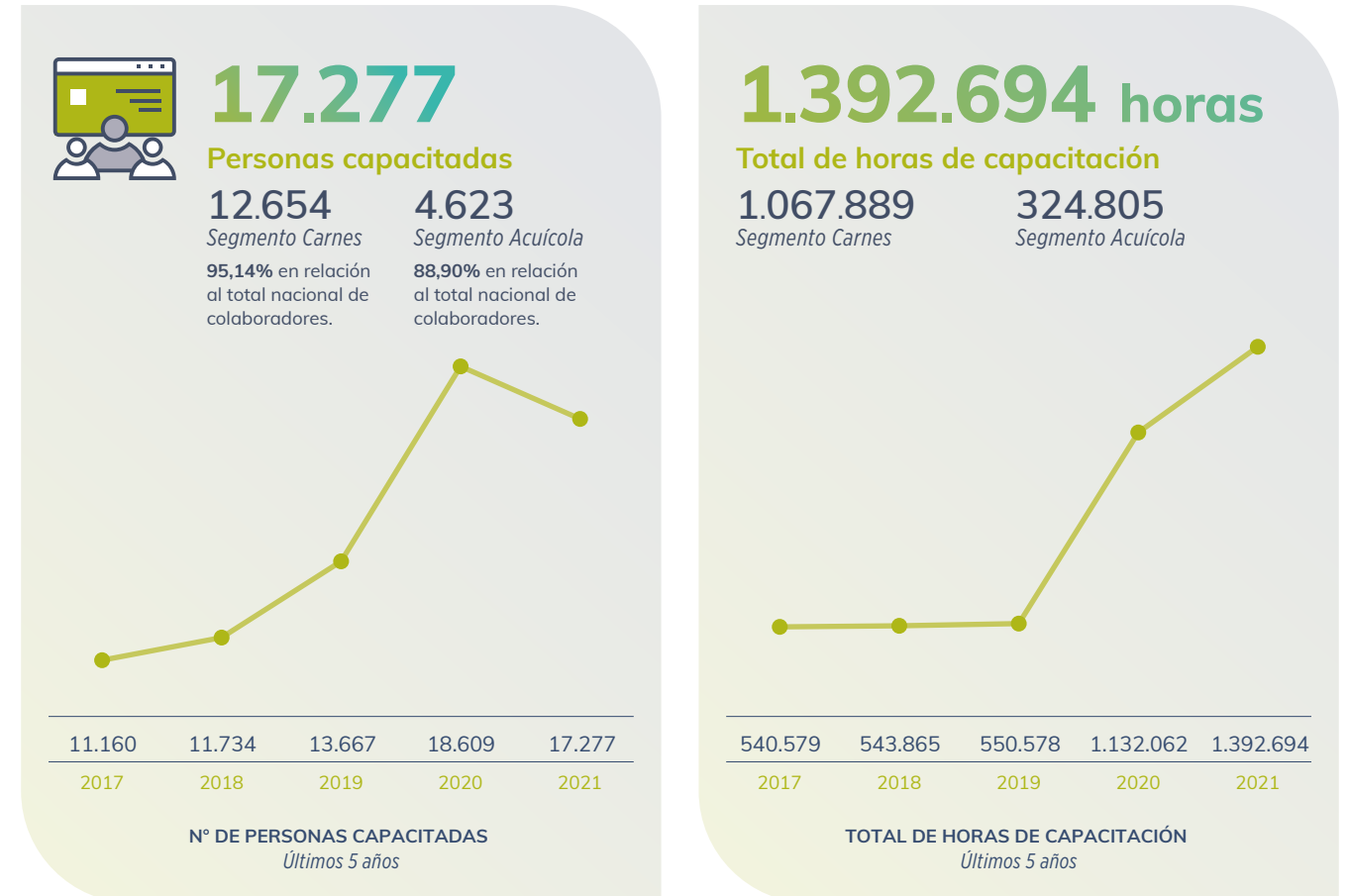
Desarrolla las competencias necesarias para que los colaboradores se relacionen adecuadamente con clientes, agentes y visitas que se comuniquen en otros idiomas, y sean capaces de realizar sus labores diarias sin que el idioma extranjero sea un impedimento.

Escuela

Corresponde a la habilitación inicial de un nuevo colaborador en el segmento productivo.

Estandarización de procesos para el cuidado de las personas

El objetivo es gestionar de manera integral el cuidado a las personas e instalaciones, para asegurar la continuidad operacional del negocio a través de la estandarización de procesos asociados a amoníaco y uso correcto de EPP (Elementos de Protección Personal).





REPORTE INTEGRAD MATRIZ AGROSUPER 2021

8.231
Talleres y cursos 2021

7.533 Segmento Carnes 698 Segmento Acuícola

MUS\$ 151
Inversión en becas corporativas

MUS\$ 118 Segmento Carnes MUS\$ 33 Segmento Acuícola

MUS\$ 4.638
Inversión capacitación 2021

MUS\$ 3.750 Segmento Carnes MUS\$ 888 Segmento Acuícola

Alianzas

Contamos con alianzas por contrato con dos OTIC (Organismos Técnicos Intermedios de Capacitación), encargadas de administrar los recursos de la franquicia tributaria SENCE para nuestras acciones de formación de las empresas adheridas:

OTIC Corporación de Capacitación de la Construcción

Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda., Agrosuper S.A., Elaboradora de Alimentos Doñihue Ltda., Sopraval SpA, Fundación Agrosuper.

OTIC Organismo Técnico Intermedio de Capacitación Regional O'Higgins

Agrícola Super Ltda., Agro Tantehue Ltda., Agrocomercial AS Ltda., Faenadora Lo Miranda Ltda., Faenadora San Vicente Ltda., Procesadora de Alimentos del Sur Ltda., Elaboradora de Alimentos Doñihue Ltda., Sopraval SpA.

Por otra parte, contamos con proveedores que nos ayudan en el diseño y la ejecución de los programas de formación transversal. Entre ellos:





En 2021 el **47%** de las vacantes fueron cubiertas con candidatos internos

MOVILIDAD INTERNA

Buscamos potenciar la movilidad interna de nuestros colaboradores, impulsando diversas oportunidades de desarrollo dentro de la compañía, utilizando los medios de comunicación internos en todas las unidades del negocio para visibilizar las vacantes.

En esta línea, y con el objetivo de detectar oportunidades de mejora, contamos con una instancia de retroalimentación para los colaboradores que participan de estos procesos, lo que les permite identificar sus fortalezas y trabajar en planes de desarrollo para lograr sus desafíos profesionales y personales.

EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO

Para motivar y gestionar la carrera de cada uno de nuestros colaboradores contamos con un proceso que incorpora diversas herramientas para evaluar su desempeño.

13.436

Personas con evaluación de desempeño y desarrollo profesional

Segmento Carnes

GDI
(Gestión del Desempeño Individual)

2.668

Personas con evaluación de desempeño y desarrollo profesional

♀ 803 ♂ 1.865

97,5%

De cumplimiento promedio de personas evaluadas

♀ 96,8% ♂ 97,8%

RDI
(Retroalimentación de Desempeño Individual)

8.438

Personas con evaluación de desempeño y desarrollo profesional

♀ 1.402 ♂ 7.036

91,3%

De cumplimiento promedio de personas evaluadas

♀ 90,9% ♂ 91,4%

Segmento Acuícola

GDI
(Gestión del Desempeño Individual)

764

Personas con evaluación de desempeño y desarrollo profesional

♀ 272 ♂ 492

90%

De cumplimiento promedio de personas evaluadas

♀ 90% ♂ 89%

RDI
(Retroalimentación de Desempeño Individual)

1.566

Personas con evaluación de desempeño y desarrollo profesional

♀ 586 ♂ 980

86%

De cumplimiento promedio de personas evaluadas

♀ 84% ♂ 84%

ATRACCIÓN DE NUEVOS TALENTOS Y NUEVAS CONTRATACIONES

En Agrosuper buscamos que los mejores se unan a nuestro equipo, ofreciendo oportunidades laborales que potencien su crecimiento y desarrollo al interior de la compañía.

SEGMENTO OPERARIO

Reforzamos tres ámbitos de acción:

Difusión y reclutamiento

Participamos activamente en ferias municipales, gubernamentales y educacionales, transmitiendo nuestros atributos diferenciadores.

Realizamos campañas en terreno con stands permanentes y volantes en las principales comunas vecinas.

Trabajo colaborativo con nuestros colaboradores

Reforzamos las campañas de referidos internos en todas las unidades.

Este es el medio de reclutamiento principal (38% de nuestros colaboradores fueron reclutados internamente) y el más efectivo en relación a permanencia.

Transformación digital

Innovamos creando una herramienta de postulación instantánea a través del celular mediante el escaneo de un código QR.



Programa #Venaserparte

Esta iniciativa busca transmitir nuestra cultura, valores y atributos diferenciadores, como el trabajo estable y las oportunidades de crecimiento y desarrollo, lo que se difunde a través de los diversos canales de comunicación externa de la compañía.

También, incorporamos el programa Practicantes en Ruta, para fortalecer el programa de prácticas y la incorporación temprana de profesionales.

INDUCCIÓN NUEVAS CONTRATACIONES

El programa de inducción corporativa #PartamosJuntos busca asegurar la incorporación temprana de nuestra cultura y valores.

- Fortalecimos la comunicación con el jefe, entregándoles herramientas para que puedan acompañar a las nuevas contrataciones en cada etapa.
- Actualizamos y segmentamos el kit de bienvenida, que complementamos con una tarjeta de bienvenida con un mensaje cercano y la ruta de inducción.
- Creamos un grupo de JAM (canal corporativo) donde se informan de los principales aspectos organizacionales y pueden interactuar con otras personas que se han incorporado recientemente.
- Actualizamos las cápsulas de aprendizaje que permiten conocer en profundidad los procesos productivos.

PRACTICANTES

El programa de inducción corporativa #PartamosJuntos busca asegurar la incorporación temprana de nuestra cultura y valores.

Programas de atracción de talentos

Durante el 2021, tuvimos el desafío de fortalecer nuestro programa, ya que solo el 20% de los practicantes pudo asistir presencialmente a su trabajo. Para esto, creamos una jornada de bienvenida, potenciamos el rol del tutor y habilitamos un programa de capacitaciones online y gratuitas, entre otras acciones.

Prácticas extendidas

Apoyo y desarrollo de 5 proyectos: Innovación, ASC; VVNN: Incentivos y Pricing y Rentabilidad; Data Science (5 alumnos).

Programa Practicantes en Ruta

Participación de 10 alumnos en nuestra Ruta de la Innovación.

Oportunidades de aprendizaje practicantes

Plataforma de aprendizaje con más de 90 cursos gratuitos para todos nuestros practicantes (300 aprox.).

Programa de proyectos con alumnos de magister de instituciones Universitarias

Vínculo con instituciones para recibir a alumnos estudiantes de magister en Data Science, para que puedan realizar sus proyectos de título con nosotros.

93%

Evaluación de satisfacción practicantes



300

Total practicantes año móvil octubre a septiembre

23%

de los practicantes trabajaron en proyectos que abordan nuevos desafíos de la compañía desde la expertiz de su formación

103

Contratación ex practicantes

28,75% más que el promedio de años anteriores

DIVERSIDAD, INCLUSIÓN Y NO DISCRIMINACIÓN

Fomentamos una cultura adaptativa, diversa e inclusiva, lo que nos permite robustecer nuestros procesos, promover ecosistemas colaborativos y ambientes laborales saludables que potencien la creación de nuevas ideas e incentiven la innovación continua.

Iniciativas para disminuir brechas de género

- **Indicador estratégico** de porcentaje de mujeres en los procesos de selección y movilidad interna.
- **Programa de mentoría** para mujeres con proyección en cargos de liderazgo.
- **Evaluación bianual** brecha de género.

POLÍTICA DE COMPENSACIONES

El objetivo es compensar por mérito a quienes destacan por:

- Su labor.
- Cumplimiento de objetivos.
- Buen desempeño sostenido en el tiempo.
- Desarrollo en la posición que ocupa dentro de la organización.

DISCRIMINACIÓN Y VULNERACIÓN DE DERECHOS

En el reglamento de orden, higiene y seguridad se especifica el procedimiento para reestablecer eficazmente el derecho de las personas en caso de actos arbitrarios de discriminación, vulneración de derechos, acoso laboral y acoso sexual.

El reglamento también detalla el procedimiento de investigación para las denuncias recibidas mediante el canal de denuncias anónimas.

Ciclo de charlas de derechos fundamentales para jefes de área, supervisores y jefes de línea 2021:

188
Colaboradores

15,2%
Del total del
segmento jefatura y
supervisores

1,4%
De la dotación total

Alianza RED + ACTIVA

Es una comunidad de empresas convocadas y articuladas por ChileMujeres y LT-PULSO, en colaboración con PwC-Chile, cuyo objetivo es fomentar la equidad de género, la diversidad y las políticas inclusivas, buscando una mejora continua.

Inclusión de

198



Personas en situación de discapacidad

148
Segmento Carnes

50
Segmento Acuicola



CLIMA LABORAL Y BIENESTAR

Resultados de clima laboral

Segmento Carnes

Encuesta Qualtrics

92% Tasa de respuesta
84 pts Puntaje 2021

Segmento Acuícola

Encuesta GPTW

95% Tasa de respuesta
77 pts Puntaje 2021

Año	Nº encuestados	Tasa de participación	Puntaje Agrosuper
2020	12.612	94%	86
2021	12.207	92%	84

Año	Nº encuestados	Tasa de participación	Puntaje AquaChile	Promedio mejores empresas
2020	3.956	94%	73	87
2021	3.973	95%	77	87

En el Segmento Carnes realizamos una vez al año una encuesta de ambientes laborales, cuyo objetivo es detectar oportunidades de mejora, que nos permitan potenciar los espacios de confianza y respeto al interior de la compañía. Esto se realiza a través de una encuesta anónima y online en la plataforma Qualtrics.

A partir de la encuesta establecimos tres focos 2021:

Fortalecer y potenciar el sello del líder Agrosuper.

Trabajo en crecimiento y desarrollo con foco en disminuir la sensación de parcialidad.

Reconocimiento, tanto monetario como no monetario, a nuestros colaboradores.

El resultado indicó una **mejora de 4 puntos** en un año y **de 8 puntos en dos años**, que atribuimos al compromiso de las áreas en la gestión del clima laboral y al desarrollo de distintos programas en curso, tanto localizados como transversales para toda la empresa.

Durante el 2021, a través de una metodología específica, impulsamos que cada líder y equipo se comprometiera con la gestión de su ambiente laboral. Esto fue acompañado por instancias de conversación y diálogo sobre nuestros ambientes laborales, creación de planes de acción, aumento de los canales de comunicación y campañas internas de sensibilización.

De forma transversal, se trabajaron tres grandes focos durante el año:

Mejorar las condiciones de trabajo de las personas.

Potenciar el rol de liderazgo de AquaChile.

Reforzar la comunicación como herramienta de gestión de equipos.



Gestión permanente

Creamos un plan de acción por equipo para gestionar oportunamente las oportunidades de mejora de cada uno.

96%

De equipos con plan de acción creado y gestionado.

Escucha activa

Hemos potenciado la escucha activa, mediante encuestas de experiencia del colaborador donde medimos cómo viven algunos procesos de su ciclo de vida y monitoreamos el impacto generado por los planes de acción.

Líder de experiencia del colaborador

En 2021 creamos este cargo cuya misión es diseñar y supervisar la implementación de la experiencia del colaborador en la compañía, con el fin de aumentar el compromiso y motivación de los colaboradores.

Conciliación trabajo-familia y calidad de vida

Hemos desarrollado programas que permiten a los colaboradores pasar más tiempo con sus familias, mejorando su calidad de vida. Junto con ello, hemos otorgado grados de autonomía a las jefaturas para extender la flexibilidad a sus equipos en casos especiales.

Programas:

Trabajo híbrido: para cargos que por su naturaleza permitan el teletrabajo. El colaborador puede escoger 1 día de trabajo no presencial a la semana.

Horario flexible verano: para colaboradores de oficina central, Vespucio 100 y Longovilo que desarrollan labores administrativas. Pueden elegir un horario para acortar la jornada del viernes.

Horario diferido: para colaboradores de oficina central, Vespucio 100 y Longovilo que desarrollan labores administrativas. Pueden elegir ingresar a sus labores a las 7:30, 8:00 u 8:30 hrs.

PERMISO PARENTAL

10.024

Colaboradores hombres totales con derecho a permiso parental

395

Colaboradores hombres que usaron el permiso parental y han regresado a sus labores

78

Colaboradores total que han hecho uso de otros permisos de cuidado familiar (similares o afines al permiso parental)

♀ 76 ♂ 2

75,2%
de la dotación
2021

-6,0%
vs 2020

3,0%
de la dotación
2021

-12,2%
vs 2020

0,6%
de la dotación
2021

+637,5%
vs 2020

ACCIONES DE CUIDADO Y BIENESTAR PARA COLABORADORES PARA EL PERIODO 2021

Acción	Quiénes	Desde
Servicios de Metlife Orienta que entrega acceso gratuito a programas como orientación médica, consultas médicas por video llamada, psicología, nutrición, deportivo, acompañamiento a pacientes crónicos y hospitalización domiciliaria.	100% colaboradores de Agrosuper y sus grupos familiares.	Mayo de 2021
Venta interna programada de productos a valores preferenciales a través de la plataforma interna JAM, la página www.saborenlínea.cl o en sucursales.	100% colaboradores de Agrosuper.	Agosto de 2021
Teletrabajo.	Colaboradores cuyas funciones sean compatibles.	Marzo de 2020



COMUNICACIÓN INTERNA

Focos 2021

Contingencia sanitaria: protocolos e información sobre iniciativas de cuidado de las personas.

Desafíos estratégicos de Agrosuper.

Innovación interna.

Consumidor al centro.

Transformación digital.

Excelencia operacional y mejora continua.

Eficiencia de procesos.

Cultura interna, ambientes laborales, crecimiento, desarrollo de personas y orgullo Agrosuper.

Sustentabilidad del negocio.

MEDIOS DE COMUNICACIÓN INTERNA VIGENTES 2021

6.200
Promedio de colaboradores que ingresan mensualmente a JAM
51%
ingreso promedio mensual 2021

12
Revistas y boletines digitales trimestrales

100 aprox.
Comunicados organizacionales en distintas unidades

58
Pantallas digitales distribuidas en distintas unidades de Agrosuper

105
Grupos JAM donde las personas colaboran y participan permanentemente

116.125
Promedio mensual visualizaciones y colaboraciones JAM

10.000 aprox.
Visualización pantallas digitales en las distintas unidades Agrosuper

Durante el año, se realizaron 4 reuniones con gerentes para fortalecer y extender las comunicaciones de manera transversal dentro de la organización.

SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL

La salud y la seguridad de nuestros colaboradores siempre han estado en el centro de nuestra gestión. Desde 2020, además, hemos profundizado el cuidado frente al Covid-19 en esta área.



ENFOQUES 2021

Prevención del Covid-19

- Mantuvimos operativos y actualizados los protocolos preventivos Covid-19 en base a las actualizaciones de la normativa del Minsal.
- Implementamos y vigilamos el cumplimiento de los sellos Covid otorgados por las mutualidades.
- Hicimos seguimiento al Plan Paso a Paso y al Plan de Fronteras Protegidas.
- Incentivamos la vacunación de nuestros colaboradores. A fines de 2021, el 96% se encontraban vacunados con tercera dosis.

Salud mental de colaboradores

- En conjunto con ACHS-IST elaboramos talleres de auxilios psicológico y contención emocional para jefaturas y colaboradores.
- En 2021 participaron voluntariamente 1.358 personas.

Prevención de accidentes en trabajadores directos e indirectos

- Enfocado en control y mitigación de riesgos críticos.
- Desarrollamos líneas programáticas de trabajo:
 - Implementamos Estrategia LGF en plantas de alimentos.
 - Implementamos la herramienta OPI en plantas industriales y planta de alimentos.
 - Certificamos la gestión realizada por los comités paritarios de higiene y seguridad a través de nuestros organismos administradores (ACHS-IST).
 - Optimizamos la gestión de empresas contratistas.



Metodología OPI TPM
(Operational Performance Indicator - Total Productive Maintenance)

Estrategia de mantenimiento de equipos que busca evitar accidentes laborales, averías en los equipos, defectos en la producción y las pérdidas de rendimiento.

Plantas industriales

Durante el año 2021, concluimos la fase 2 de la herramienta con un nivel de cumplimiento de un 96% para las plantas industriales (Planta Lo Miranda, Planta San Vicente, Planta Rosario, Planta Sopraval y Elaboradora de Alimentos Doñihue). Así, comenzamos a implementar la fase 3, donde establecimos cinco focos estratégicos para 2022.

- Priorización y gestión de **riesgos críticos** a nivel de planta (MIPER).
- Gestión de **riesgos ergonómicos**.
- Estandarización de **formación y entrenamientos** en temáticas de salud y seguridad ocupacional.
- Gestión de **eventos de alto potencial**.
- Estandarización gestión de **EECC** (inducción y formación, auditorías, ámbitos legales).

Plantas de alimentos

En 2021 bajamos la herramienta y establecimos los respectivos pilares. Durante el 2022 se implementará, con un alcance de un 2% de la dotación.

En el último trimestre de 2021 extendimos la herramienta OPI a Agrosuper Comercial, realizando un piloto en seis sucursales (Antofagasta, Miraflores, Rancagua, Hijuelas, Chillán y Concepción).

Proyecto SIGAS (Sistema Integrado de Gestión Agrosuper)

En relación a este proyecto, durante el periodo reportado en el ámbito de la salud y seguridad ocupacional se realizaron auditorías internas cruzadas a las matrices de requisitos legales. Los resultados permitieron preparar a las unidades para el proceso de certificación externa por parte de la certificadora DQS.



Prevención de eventos LGF
(lesiones graves y fatales)

El año 2020 extendimos la estrategia preventiva a las plantas de alimentos (Lo Miranda, Longovilo, Casablanca y La Calera), lo que se inició con la fase de mitigación y posteriormente continuó con la etapa de Liderazgo en Seguridad (LDI).

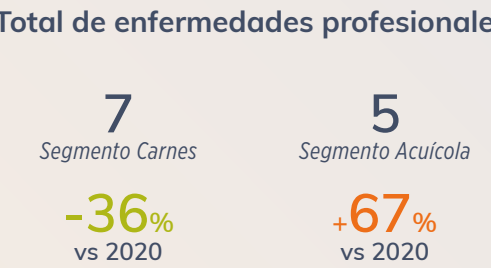
En marzo del 2021, las plantas se sometieron a un proceso de auditoría de sustentabilidad que busca determinar el grado de madurez de esta estrategia, obteniendo 3 puntos, evidenciando un proceso sistemático de gestión de LGF con resultados asociados a las herramientas implementadas, con tendencias positivas en mitigación de precursores de LGF.



Accidentes



Enfermedades



COMITÉS PARITARIOS DE HIGIENE Y SEGURIDAD (CPHS)

En el Segmento Acuícola, a fines de 2021, los comités comenzaron un proceso de certificación por parte de la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS) con el objetivo de validar la gestión y planes de trabajo. El 19% de los comités paritarios ya está certificado.



Alianzas formales, certificaciones o estándares en materia de salud:

Contamos con una alianza estratégica con los organismos administradores de la Ley 16.744 (ACHS-IST), en los ámbitos de seguridad e higiene industrial, ergonomía y factores psicosociales.



En este momento, en el Segmento Carnes contamos con

47

Comités paritarios constituidos legalmente

En cada uno participan **12 personas**, lo que representa un **4%** de la dotación total

MEDIDAS DE PROTECCIÓN COVID-19

El 2020 fue un año de aprendizajes, de procesos y medidas de cuidado y prevención del Covid-19. En 2021, estos se convirtieron en parte de nuestros estándares operacionales.



DESARROLLO DE PROTOCOLOS Y COMPENDIOS PREVENTIVOS COVID -19

- Control de accesos.
- Sanitización de ambientes.
- Segmentación de áreas.
- Uso obligatorio de mascarilla en todo momento y elementos de protección personal de acuerdo con la naturaleza de las operaciones.
- Distanciamiento social.
- Reforzamiento protocolo de limpieza y desinfección de los medios de transporte.



VIGILANCIA DE LA SALUD DEL PERSONAL

- Cuarentenas preventivas a los grupos de riesgo.
- Realización de test de antígenos a personas que tuvieron contacto con una persona confirmada o a la espera de un resultado PCR.
- Trazabilidad a todos los casos sospechosos, probables y confirmados.
- Simulacros de trazabilidad por casos de variante Delta.
- Seguimiento del estado de salud de los trabajadores confirmados.
- Campañas vacunación contra la influenza.



PROTOCOLO PREVENTIVO COVID-19 PARA EMPRESAS CONTRATISTAS

- Se exige protocolo propio a cada empresa contratista permanente que contemple medidas dispuestas por la autoridad sanitaria.
- Entrega y conocimiento de trabajadores de empresas contratistas sobre el protocolo.
- Agrosuper controla el cumplimiento de medidas dispuestas por protocolos de empresas contratistas.



PROTOCOLO RETORNO SEGURO AL TRABAJO

- Retorno al trabajo personal recuperado de Covid-19.
- Retorno de los grupos de riesgo en base a sus antecedentes de salud y situación sanitaria del lugar donde residen y trabajan.
- Retorno del personal de vacaciones.



PROTOCOLO VIGILANCIA EN CONJUNTO CON LAS MUTUALIDADES

- Desarrollo de mediciones de riesgos higiénicos en lugares de trabajo en concordancia con el Reglamento sobre Condiciones Sanitarias y Ambientales Básicas en los Lugares de Trabajo (Decreto Supremo N°594).
- Al identificarse riesgos ambientales o de salud (físicos, químicos, biológicos, ergonómicos y psicosociales), las mutualidades de seguridad realizan evaluaciones médicas a los colaboradores que presenten exposición a agentes contaminantes en el lugar de trabajo.



COMUNICACIÓN, DIFUSIÓN Y SENSIBILIZACIÓN

- Publicación permanente de medidas preventivas Covid-19.
- Campañas transversales de cuidado de la salud.
- Conversatorios, webinars, charlas, talleres, presenciales y a distancia sobre cuidado de la salud física, mental y social.

RELACIONES COLABORATIVAS

Nos preocupamos de fomentar la confianza y de trabajar en forma colaborativa con las entidades de representación de nuestros colaboradores (sindicatos, comités paritarios y fondos solidarios). Nuestro objetivo es potenciar una gestión oportuna.

SINDICATOS Y MESAS DE TRABAJO

Nuestro modelo de relaciones laborales se basa en tres pilares de trabajo:



Relación sindical

Para dar seguimiento a los acuerdos y medir el cumplimiento de los compromisos adquiridos en las negociaciones colectivas, contamos con una plataforma automatizada que permite hacer seguimiento a lo acordado.



Conocimiento sindical

Buscamos generar espacios de conversación permanentes y establecer relaciones de largo plazo con los sindicatos de Agrosuper, con el objetivo de incorporar sus inquietudes en el desarrollo de la compañía.



Negociación colectiva

Para las negociaciones colectivas contamos con un sistema que permite anticipar acuerdos aplicables a la generalidad de los trabajadores. Éstas se realizan en forma anticipada, 12 meses antes del término de vigencia de los instrumentos, favoreciendo la extensión de beneficios para los colaboradores.

13.485

Sindicalizados

10.840 2.645
Segmento Carnes Segmento Acuicola

73%

De la dotación

81% 51%
Segmento Carnes Segmento Acuicola

51

Sindicatos

33 18
Segmento Carnes Segmento Acuicola

109

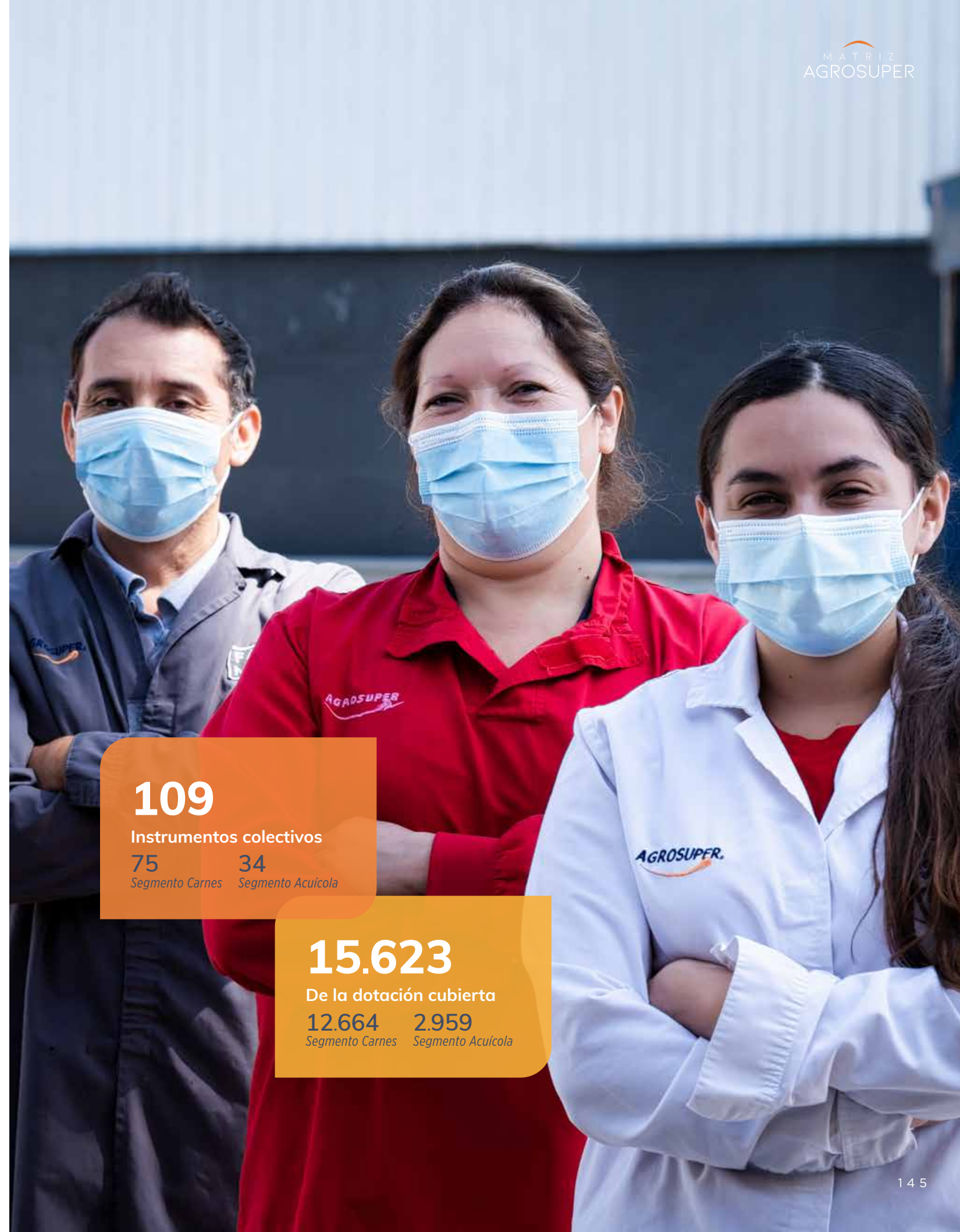
Instrumentos colectivos

75 34
Segmento Carnes Segmento Acuicola

15.623

De la dotación cubierta

12.664 2.959
Segmento Carnes Segmento Acuicola



INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL



MODELO DE INNOVACIÓN

En Agrosuper la innovación permanente es fundamental para entender y resolver los desafíos de nuestra industria.

Para lograr esto, hemos definido dos caminos: Innovación Interna, cuyo objetivo es identificar e implementar proyectos que nacen de la inquietud de nuestros colaboradores, e Innovación Abierta, que nos permite interactuar con el ecosistema a nivel nacional e internacional para incorporar soluciones de alto valor agregado en nuestros procesos.

INNOVACIÓN INTERNA

Innovación estratégica

Temáticas y desafíos planteados a nivel estratégico para la compañía.

Innovación operativa

Proyectos e iniciativas nacidos desde los colaboradores.



INNOVACIÓN ABIERTA

Innovación con proveedores

En conjunto con empresas consolidadas en un modelo de cliente-proveedor.

Innovación con startups

Desarrollo de innovación, que permitan diferenciarnos, gracias a la colaboración con agentes externos como startups tecnológicas.



TRANSFORMANDO NUESTROS PROCESOS

Durante 2021, la Gerencia de Innovación creó tres áreas de cara a los nuevos desafíos de la empresa. En cada eslabón de la cadena de valor de Agrosuper queremos evaluar cómo utilizar la tecnología para tomar mejores decisiones y fortalecer nuestro servicio.



Investigación aplicada

Colaboramos con universidades y centros de investigación para encontrar y/o desarrollar soluciones a lo largo de toda la cadena de valor a problemas no resueltos.



Alimentación equilibrada

Tenemos el compromiso de contribuir al desarrollo y promoción de la alimentación equilibrada. Para eso, creamos la Mesa de Alimentación Equilibrada, donde nos reunimos periódicamente para discutir y establecer acciones que nos permitan ofrecer a nuestros consumidores alternativas de productos e información para alimentarse diariamente de manera sana.



Transformación digital

Nuestro propósito es la transformación de la organización, cultura, procesos y productos para servir mejor a consumidores, clientes y usuarios, aprovechando al máximo las posibilidades que ofrece la tecnología y así robustecer el negocio actual y futuro.

TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y AUTOMATIZACIÓN

Nuestro objetivo en Agrosuper ha sido incorporar una cultura de transformación digital en nuestro quehacer diario, para adelantarnos a las necesidades de clientes y consumidores.

2018

Impulsados por la cultura de innovación

- Generamos un ambiente adecuado para probar y aprender.
- Propiciamos que el uso de nuevas tecnologías no genere incomodidad en las personas.

2020

Orquestamos la transformación digital

- Definimos un grupo de trabajo para abordar estratégicamente la transformación digital.
- La pandemia aceleró este proceso que ya venía integrándose en nuestra cultura corporativa.
- Definimos un portafolio de proyectos, una estrategia y un plan de trabajo.

2019

Incorporación de la transformación digital

- Creamos espacios e incentivamos la transformación digital entre los colaboradores.
- Generamos múltiples iniciativas en todas las áreas de la compañía.

Durante el año 2021, a través de la metodología de trabajo Design Thinking, identificamos tendencias que pueden transformar nuestro negocio y las agrupamos en cinco categorías.

1 Crecimiento del mercado de proteínas alternativas

1. Nuevas dietas de los consumidores (tendencia flexitariana).
2. Carne cultivada en laboratorio.
3. Proteína y alimentación en base a insectos.

2 Bienestar animal

1. Cuidado y bienestar animal.
2. Uso/no uso de antibióticos.
3. Transparencia de la cadena de valor.
4. Monitoreo y trazabilidad animal.

3 Cambio en la fuerza de trabajo y retención de talento

1. Home office, nueva normalidad y modelos de trabajo.
2. Futuro de la relación laboral (personas / compañías).

4 Licencia para operar y medio ambiente

1. Tratamiento de subproductos de la crianza animal.
2. Escasez hídrica / huella de agua.
3. Medio ambiente y huella de carbono.

5 Nuevos modelos de negocio y tecnología

1. Tecnología, automatización y robótica.
2. Biotecnología: producción, faena y productos.
3. Inteligencia artificial en predicción de demanda y análisis consumidores.
4. B2C y nuevos modelos de negocio.
5. Alimentos y medicina / salud digestiva.



En este contexto creamos la Mesa de Transformación Digital, que cuenta con seis ejes de la Estrategia de Transformación Digital:

Estado deseado

- 1** **GESTIÓN DE PORTAFOLIO**
 Administrar los proyectos de transformación digital con una misma herramienta para monitorear su progreso y tomar decisiones.
- 2** **EXPERIENCIA DEL USUARIO**
 El objetivo es que la transformación digital genere mejoras concretas en la experiencia del usuario y alcanzar las metas definidas.
- 3** **CULTURA DIGITAL**
 Seguir potenciando una cultura ágil, colaborativa y diversa que fomente la experimentación y aprendizaje, con foco en la experiencia de usuario, adaptación hacia nuevos entornos cambiantes y captura de oportunidades.
- 4** **DATA LAKE**
 La información y los datos relevantes para la toma de decisiones están disponibles y accesibles en un solo lugar para los usuarios.
- 5** **ANALÍTICA AVANZADA DE DATOS**
 Rentabilizar el negocio a través de la gestión de datos, incorporando tecnologías, competencias y estandarización, generando sinergias entre todos los equipos.
- 6** **ROAD MAP**
 Nos permite alinear los esfuerzos de transformación digital con la planificación estratégica de Agrosuper y aportar así a los desafíos épicos del negocio al 2025.

En marzo de 2021 creamos el Área de Transformación Digital en AquaChile con el objetivo de incorporar, de manera transversal a la compañía, una cultura de transformación digital.

Destacamos los siguientes hitos



Implementación de Starlink

Instalamos cuatro estaciones de internet satelital para mejorar la conectividad en lugares aislados.



Mesa de Transformación Digital

Busca impulsar y potenciar la transformación digital en la empresa. Participa la Gerencia de Administración y Finanzas, abordando los puntos fundamentales de la transformación digital y los principales proyectos que tenemos en curso.



Monitoreo de artefactos navales

Implementamos tecnologías de georreferenciación para poder georreferenciar los artefactos navales que poseemos y las principales características de cada uno.



Datalake

Establecimos un repositorio de almacenamiento que permite centralizar y consolidar los datos de los distintos sistemas transaccionales de la empresa.



Monitoreo de generadores y fotoperiodos

Pusimos en marcha un sistema que permite optimizar el consumo de combustible de los generadores en pontones de centros de cultivo.

INNOVACIÓN INTERNA Y ABIERTA

INNOVACIÓN INTERNA

RUTA DE LA INNOVACIÓN

Con este programa buscamos apoyar y potenciar el emprendimiento dentro de la empresa con el objetivo de generar impacto no solo en los procesos, sino también en la rentabilidad de la compañía. Para esto, facilitamos los recursos y entregamos el apoyo necesario para convertir una idea en un proyecto implementable.

Este programa cuenta con cuatro etapas, las que permiten filtrar las iniciativas recibidas a través de la plataforma Innova Agrosuper (plataforma que recibe todos los proyectos de innovación de la compañía).

Categorías 2021

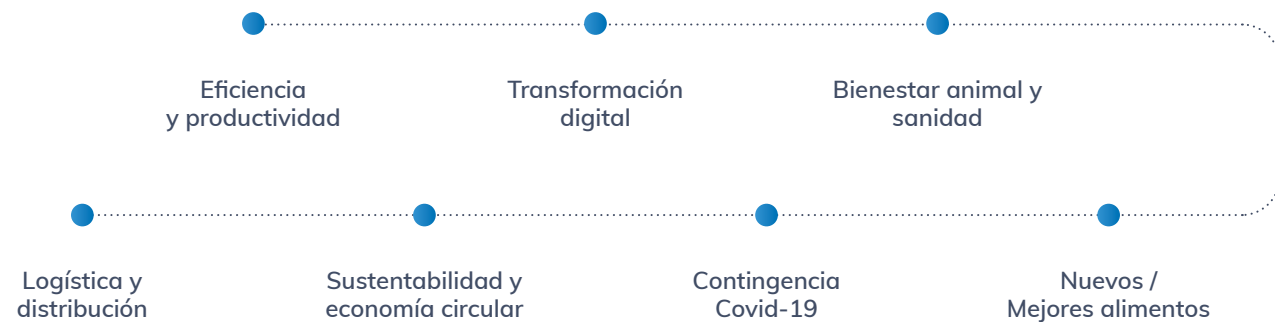
EUREKA
Estado de idea

PINTA PA BUENO
Estado pilotaje

SANDÍA CALÁ
Estado implementado

MEJORA CONTINUA/ KAIZEN*
Proyectos en estado de implementado con cero o muy poca inversión

Focos de innovación 2021



*Esta categoría fue agregada en 2021.



1.823
Ideas postuladas

672
Participantes

US\$ 569.151
Monto total de inversión en innovación interna

1.617
Plataforma Innova 2021

206
Mejoras continuas

Categoría 1:
PINTA PA BUENO

264

Ideas postuladas

US\$ 48.385

Monto total de inversión en innovación interna categoría Pinta Pa' Bueno

Primer lugar

Título de proyecto:

Dosificador experto

Automatización de ajustes en la dosificación de materias primas, por medio de técnicas de aprendizaje automatizado (machine learning), para una elaboración de alimentos de mayor calidad.

Categoría 2:
SANDÍA CALÁ

121

Ideas postuladas

US\$ 520.766

Monto total de inversión en innovación interna categoría Sandía Calá

Primer lugar

Título de proyecto:

Aquaman

Sistema de glaseado "perfecto", aumentando el porcentaje de glaseado y cobertura de la totalidad de la superficie del producto, permitiendo un proceso más uniforme y eficiente.

Categoría 3:
MEJORA CONTINUA/ KAIZEN

112

Ideas postuladas

US\$ 0

Monto total de inversión en innovación interna categoría Mejora continua/Kaizen

Primer lugar

Título de proyecto:

Búsqueda de viruta

Mejora en la organización del espacio cuando se inicia el proceso de pilas de compostaje y la viruta, con el fin de disminuir el uso del cargador frontal.



INNOVACIÓN ABIERTA

Nuestro enfoque de innovación abierta busca desarrollar la cooperación con organizaciones, empresas o profesionales externos, vinculándonos con el ecosistema de innovación (fondos de inversión, aceleradoras y startups) para incorporar ventajas competitivas que impacten en nuestros procesos y con foco en mejorar la rentabilidad final.

Comenzamos con esta metodología en 2016 y durante los últimos 3 años nos hemos vinculado con más de 350 startups en Chile y el mundo, desarrollando 52 pilotos e incorporado 19 startups. Para ello hemos invertido más de MMUS\$5,5 (MMUS\$1,5 en 2021) en proyectos y startups, generando un impacto económico en la compañía de más de MMUS\$14,9. Desde el año 2019 decidimos globalizarnos: ampliamos nuestros procesos

a Latinoamérica, Estados Unidos, Singapur y Australia.

El modelo que ha predominado implica convertirse en cliente de una startup en etapas muy tempranas de desarrollo, probando un producto en sus inicios e involucrándonos desde el principio y de forma muy activa, adaptando nuestra forma de trabajar y permitiéndonos ser más ágiles. Esto reafirma nuestro trabajo y espacio para la innovación dentro de la empresa.

En línea con lo anterior, somos parte de la Asociación Chilena de Venture Capital (ACVC), lo que nos permite explorar nuevas herramientas y fomentar la innovación y el emprendimiento de alto impacto en Chile y la región.

MMUS\$ 1,5
Inversión en innovación abierta 2021

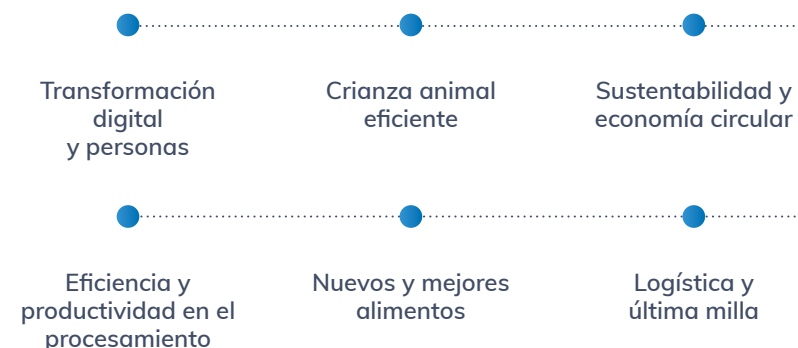
MMUS\$ 5,5
Inversión acumulada en innovación abierta 2019-2021

MMUS\$ 14,9
Impacto EBITDA 2019-2021 por proyectos de innovación abierta

DISTRIBUCIÓN POR FASE DE DESARROLLO



Distribución focos de innovación (Startups piloteados)



US\$224.199
Monto total invertido en proyectos

Fondos de inversión y aceleradoras de startups

Proyecto destacado 2021:

AGTECH CATALYZE DE ENDEAVOR

Esta convocatoria busca resolver problemas transversales de la acui-agroindustria chilena para hacerla más sostenible, uniendo al mundo del emprendimiento, la tecnología y la agricultura para impulsar soluciones innovadoras a través de un programa de aceleración.

US\$29.500
Invertidos en el proyecto

Startups

Proyecto destacado 2021:

GILLETE – Gerencial Industrial

Mejora en el proceso de corte de ala, que permite mejorar la eficiencia y la calidad de nuestros productos exportados al mercado estadounidense.

PRINCIPALES RESULTADOS DEL PROYECTO:

Aumento en el rendimiento de corte ala

Aumento en los kilos de recuperación

0
Rechazo en cargas de producto por defectos

MUS\$ 108.000
Invertidos en el proyecto

Principales alianzas



ST>RT-UPCHILE



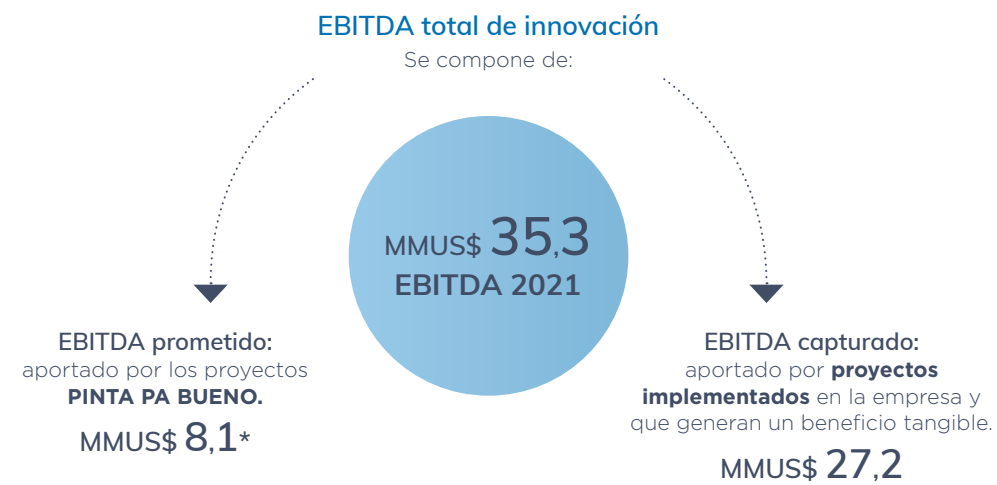
endeavor

socialab



INNOVACIÓN CON PROVEEDORES

Buscando generar sinergias positivas, hemos establecido alianzas con proveedores de la compañía para identificar desafíos y oportunidades de mejora en toda nuestra cadena de valor, los que buscamos resolver a través de procesos innovadores.



Principales alianzas, certificaciones o estándares en materia de innovación:

Alianza / certificación / estándar	Organización	Descripción de alianza
Incubadora / Aceleradora	Startup Chile	Scouting y vinculación con startups.
Incubadora / Aceleradora	Imagine	Scouting y vinculación con startups.
Comunidad de startups	Endevour	Scouting y vinculación con startups.
Agrupación de empresas	Sofofahub	Búsqueda de sinergias entre corporativo y ecosistema de innovación.
Comunidad de startups	Sociallab	Scouting y vinculación con startups.
Incubadora / Aceleradora	Incubatec UFRO	Scouting y vinculación con startups.
Asesor innovación	Innova360	Scouting y vinculación con startups.
Incubadora / Aceleradora	Ganeshalab	Scouting y vinculación con startups.
Comunidad de startups	Foodbytes!	Scouting y vinculación con startups.
Incubadora / Aceleradora	Hubtec	Scouting y vinculación con startups.
Asesor innovación	Chilemass	Scouting y vinculación con startups.
Incubadora / Aceleradora	F6S	Scouting de startups.
Agrupación de empresas	ACVC	Búsqueda de sinergias entre corporativo y ecosistema de Venture Capital.

*Se aplica un factor de corrección de un 60%



Trabajamos con
30
proveedores aprox.

- Proyectos destacados**
- “Enfriadores en planta de alimentos”, trabajado con Microsystem S.A.
 - “Extracción de proteína de piel de pollos”, desarrollado en conjunto con ALFA chilena.
 - “Smart Facing” desarrollado en conjunto con Ipsos Chile.

USD 70.000
Monto invertido aprox.

Tercer Lugar **\$2.000 USD**

Mejora Continua / KAIZEN

Alimentar lo bueno de la vida
Hacer las cosas siempre mejor
Espíritu de crecimiento y desarrollo
Disfrutar la vida

MEJORA CONTINUA / KAIZEN

PRODUCTOS INNOVADORES

Siempre estamos atentos a las necesidades de nuestros clientes, innovando en nuestros productos para ofrecerles soluciones creadas según sus preferencias.

Durante 2021 lanzamos:



Croqueta Plant Based La Crianza

Esta croqueta en base a plantas con sabor a carne va en línea con las tendencias asociadas a dietas vegetarianas. Complementa nuestra actual línea de productos Plant Based, entregando una opción distinta y sabrosa a los consumidores.

Premio Product of the Year de Nielsen

Nuestros nuggets Plant Based y la hamburguesa Protein Plus de La Crianza fueron reconocidos como el producto más innovador en sus categorías respectivas.

Este es el mayor premio a nivel mundial donde los consumidores votan por los productos que consideran más atractivos y novedosos.



RELACIÓN CON LAS COMUNIDADES



RELACIONAMIENTO PERMANENTE Y VÍNCULOS CON LAS COMUNIDADES VECINAS

Desde nuestros inicios hemos generado vínculos permanentes con las comunidades vecinas donde contamos con instalaciones productivas e industriales, creando relaciones de confianza basadas en un diálogo transparente y directo, para contribuir al desarrollo de nuestro entorno.

US\$1.061.566

Contribución total en programas sociales Segmento Carnes

US\$701.144
EMPRENDIMIENTO Y DESARROLLO LOCAL

US\$168.148
EDUCACIÓN

US\$192.275
VIDA SALUDABLE

US\$420.595

Contribución total en programas sociales Segmento Acuícola

US\$312.891
EMPRENDIMIENTO Y DESARROLLO LOCAL

US\$55.011
EDUCACIÓN

US\$52.692
VIDA SALUDABLE



204.169

Beneficiados por programas sociales

US\$1.482.161

Contribución total en programas sociales Agrosuper

RELACIONAMIENTO CONSTANTE

Realizamos un trabajo colaborativo con las comunidades vecinas, conectándonos con instituciones, dirigentes y organizaciones locales.



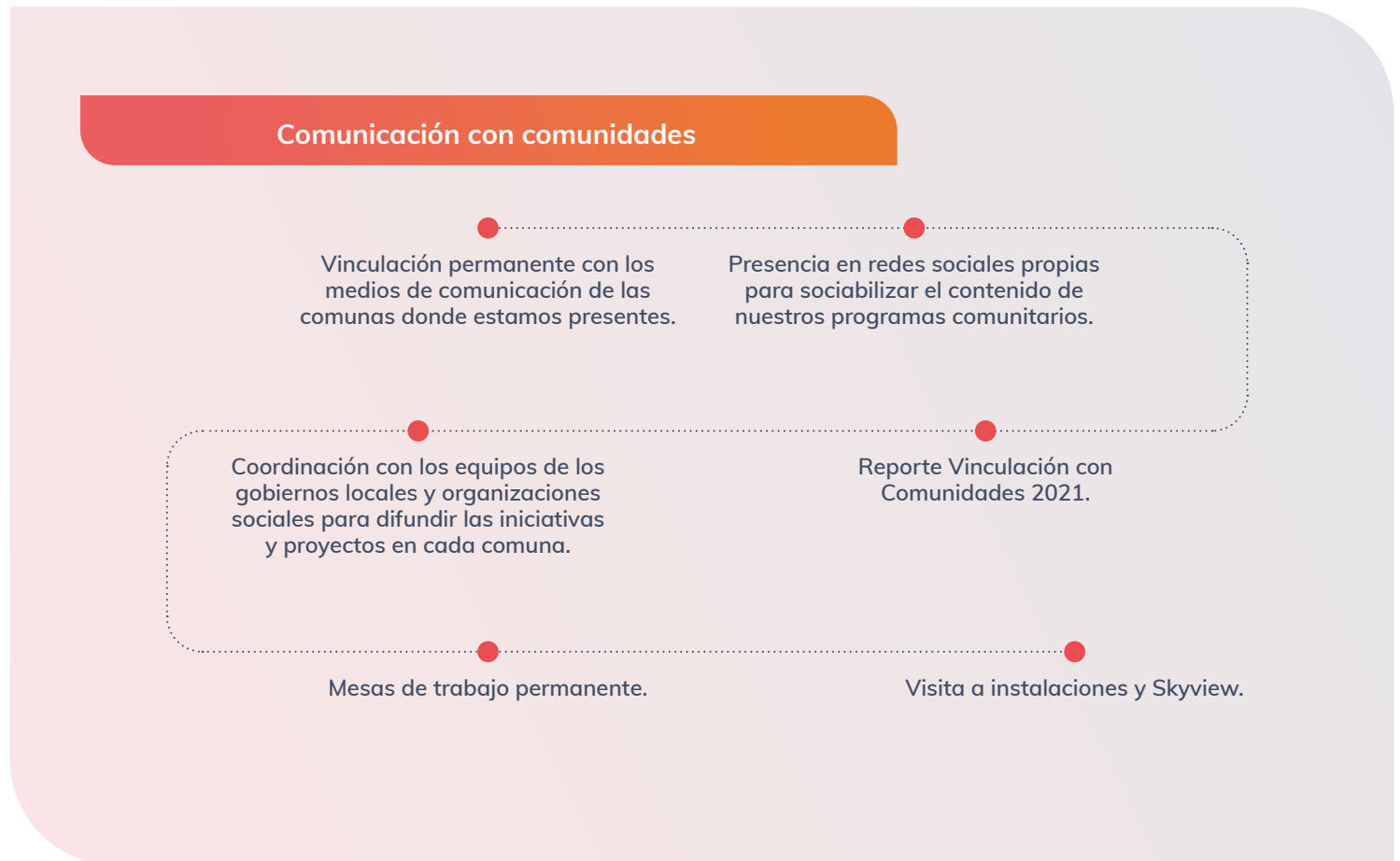
228
Reuniones con organizaciones sociales

46
Comunas con instancias de relacionamiento comunitario

24 Segmento Carnes **22** Segmento Acuícola

165
Números de reclamos

267
Organizaciones que participan en reuniones de relacionamiento



INICIATIVAS CON LAS COMUNIDADES INDÍGENAS

En nuestras operaciones en el sur de Chile nos preocupamos de desarrollar relaciones significativas con las comunidades indígenas de la zona. Por esto, nuestro equipo de relacionamiento comunitario se ha capacitado para comprender mejor la cultura de los pueblos originarios. En conjunto, hemos realizado una serie de proyectos:



Mesa de trabajo con el Lof Cuenca del Cabedaña

Esta instancia funciona desde el año 2013 con comunidades indígenas del sector de Catripulli, en la comuna de Curarrehue. Como parte de los acuerdos de esta mesa, los habitantes de Curarrehue tienen acceso a salmón a precios preferentes en un punto de venta administrado por el Lof Cuenca del Cabedaña. Las utilidades van en beneficio de las más de 300 familias que pertenecen a estas comunidades.

El programa de presupuestos participativos financia proyectos de inversión social por comunidad.

En 2021 se concretó el **100%** de la inversión presupuestada con una cartera de proyectos por un total de

USD\$31.860

Mesa de trabajo comunidad Juan Hueñir de Vilcún

Durante 2021, se consolidó la mesa de trabajo, mediante la que hemos apoyado la creación de proveedores locales para la piscicultura Codinhue, realizando capacitación, apoyado proyectos agrícolas y entregado bioestabilizador para la producción agrícola familiar.

Mesa de trabajo comunidad We Newen Mapu de Chayahué Calbuco

Hemos apoyado diversos hitos que contribuyen a la construcción de una ruca para su comunidad para concretar su sueño de una ruca propia. En 2021 se electrificó la ruca y se construyeron los baños.

Mesa de trabajo comunidad barrio costero de Quellón

Durante el periodo reportado desarrollamos un curso de capacitación de soldadura al arco que contó con 21 participantes. Los participantes recibieron una máquina soldadora, máscara y electrodos como equipamiento.

Mesa de trabajo con comunidades Kawésqar

En 2021, realizamos diversas actividades con comunidades kawésqar: organizamos dos capacitaciones en cosmovisión de este pueblo para trabajadores de nuestra empresa, las apoyamos en la creación de empresas de servicio, implementamos un sistema de acceso a precios preferentes para las comunidades, entregamos becas de excelencia a estudiantes, ayudamos en la implementación del centro cultural Barbarita Caro y efectuamos una gira cultural con dos comunidades de Puerto Natales.



REPORTE INTEGRADO MATRIZ AGROSUPER 2021

ALIANZAS Y COMPROMISOS

Para llevar a cabo las distintas iniciativas y proyectos comunitarios hemos formado alianzas con diversas instituciones y organizaciones.

Segmento Carnes

Organización	Proyecto
Municipalidad Mostazal	Fútbol Más, Capital Emprendedor.
Municipalidad de Codegua	Fútbol Más, Capital Emprendedor.
Municipalidad de Graneros	Fútbol Más, Capital Emprendedor.
Municipalidad de Rancagua	Fútbol Más.
Municipalidad de Doñihue	Fútbol Más, Capital Emprendedor.
Municipalidad de Rengo	Capital Emprendedor.
San Vicente	Fútbol Más.
Fundación La Semilla	Capital Emprendedor.
Centro de Negocios SERCOTEC	Capital Emprendedor.
Convenio Bomberos La Calera	Aporte para contribuir con la labor que realizan.
Convenio Programa Calle, La Calera	Apoyamos en la entrega de productos para personas en situación de calle.
Convenio Casa Adulto Mayor Fe y Esperanza, La Calera	Aportamos productos cárnicos para las personas de la tercera edad.
Fundación Simón de Cirene, La Ligua	Aportamos productos cárnicos para las personas de la tercera edad.
Convenio Fundación Unbound	Facilitamos los espacios de Casa Abierta para la atención de personas que atiende la fundación.
Convenio Fondo Vecino Sopraval (Fundación La Semilla)	Ejecutamos el proyecto que favoreció a 75 organizaciones de 8 comunas de la V región.
Convenio Becas Nogales (Fundación La Semilla)	Aportamos en las becas que van en beneficio de los alumnos de enseñanza superior de la comuna de Nogales.
Convenio Ganadero Longotoma-Los Molles	Desarrollamos una alianza de aporte de Bioabono bajo la modalidad 1+1.
Convenio Sociedad Agrícola Ganadera y Forestal Santa Marta Longotoma	Desarrollamos una alianza de aporte de Bioabono bajo la modalidad 1+1.
Convenio AIEP - Centro de Negocios Sercotec Quillota	Programa en apoyo a emprendedores locales, entregando herramientas de desarrollo.
Convenio Plan de Fortalecimiento APR (Fundación La Semilla)	Programa de mejoramiento de APR de la V región, a través de capacitación y entrega de recursos.

Segmento Acuícola

Organización	Proyecto
Lof cuenca Cabedaña	Mesa de trabajo socio ambiental que funciona desde el año 2013.
Fundación Piti-Palena Añihué	Formamos parte del plan de manejo de esta área marina protegida de múltiples usos y hemos comprometido medidas específicas para operar sus centros de cultivo en la zona. También apoyamos económicamente la gestión de la Fundación Pitipalena Añihué.
Fundación Chile Lagos Limpios-Enviromental Tahoe Center de la Universidad de California Davis-Innovex	Monitoreo ambiental del lago Llanquihue. Implementación de estaciones de monitoreo de variables ambientales y climáticas.
Centro de Formación Técnica de la Universidad Austral de Chile	Convenio de cooperación para potenciar la formación de capital humano en la región de Aysén en áreas afines a la acuicultura.
Cámara de Turismo de Aysén-Patagonia	Convenio de cooperación para la implementación de equipamiento que apoye la difusión de atractivos turísticos, capacitación, apoyo logístico e implementación de un circuito que acerque los centros de cultivo de AquaChile a los atractivos turísticos de la región.
Convenios de cooperación con liceos técnicos	A través de convenios y participación en consejos asesores, nos involucramos activamente para acercar la realidad productiva y técnica de la producción del salmón a los estudiantes de carreras técnicas afines: Liceo Monte María de Pucón, Arturo Prat de Puerto Cisnes, Politécnico de Aysén y Luis Cruz Martínez de Puerto Natales han sido parte.
Fundación Huella Local, Gobierno Regional de Los Lagos y Municipalidad de Puerto Cisnes	Convenios de colaboración para apoyar el diseño y ejecución de obras públicas de impacto en zonas rezagadas de la región de Los Lagos y de la comuna de Cisnes.
Convenio de cooperación entre Municipalidad de Hualaihué y la Universidad San Sebastián	Convenio para ir en ayuda de adultos mayores de sectores lejanos de la comuna con atención médica, dental y para la implementación de infraestructura comunitaria para adultos mayores.

NUESTRO IMPACTO EN EL DESARROLLO LOCAL

EMPREDIMIENTO



Queremos fortalecer a las organizaciones sociales y comunidades para que puedan transformarse en motor de desarrollo de sus localidades.

USD\$1.014.035

Contribución en proyectos de desarrollo local y emprendimiento

72.359

Beneficiarios proyectos de desarrollo local y emprendimiento

283

Total proyectos de desarrollo local y emprendimiento

Fondo Vecino

El objetivo es contribuir a diversas organizaciones que ejecutan proyectos comunitarios.



3

Llamados en el año
Emprendimiento
Educación
Vida Saludable

US\$ 57.230

En fondos



9

Comunas participantes

Rengo, Doñihue, Codegua, Rancagua Rural, Graneros, Mostazal, Machalí, Requinoa y San Vicente.



486

Organizaciones participantes



97

Organizaciones ganadoras

36 Emprendimiento

34 Educación

27 Vida Saludable

83%

De postulaciones apadrinadas por colaboradores de Agrosuper

14.740

Personas beneficiadas directamente

Para más información, visitar www.fondovecino.cl.

Segmento Carnes

Programa mejoramiento de infraestructura hídrica para comunidades

Apoyamos a 9 asociaciones de agua potable rural (APR) de la comuna de San Pedro en la Región Metropolitana, creando actividades de soporte técnico para sus administradores y operadores a través de cursos de capacitación enfocados en la gestión del agua, habilidades eléctricas, gasfitería, instalaciones sanitarias, bombeo y energías renovables. Además, desde Sopraval, proporcionamos financiamiento a iniciativas o proyectos de transformación de capacidades y adquisición de insumos a 15 cooperativas o APR de seis comunas de la Región de Valparaíso, en cooperación con Fundación La Semilla.

24 Organizaciones beneficiadas
US\$45.793 Contribución

Casa Abierta

Espacio de encuentro de Sopraval con la comunidad de La Ligua que ha permitido el desarrollo de actividades y vinculación permanente con organizaciones locales.

550
Total visitas 2021

USD\$21.240 aprox.
Contribución

Programa agrícola de economía circular (PADEC)

Ayudamos a agricultores y emprendedores agrícolas, contribuyendo con agua tratada y Bioabono -fertilizante natural- obtenidos del proceso de tratamiento de los purines del cerdo, lo que va en directo beneficio de las comunidades vecinas.

En total apoyamos a **1.345** personas de cinco comunas
USD\$125.608 Contribución

Programa Wanaku online

A través de transmisiones online, el programa apoyado por Sopraval llegó a los hogares de miles de personas en Chile y el mundo, enseñando diversas técnicas textiles y fomentando el aprendizaje en torno a una comunidad virtual.

+40.000 Visualizaciones
9 Meses de transmisión
40 Talleres realizados
USD\$10.620 Contribución

Capital Emprendedor Sopraval

Iniciativa desarrollada con AIEP, a través del Centro de Negocios Sercotec Quillota. Mediante este programa entregamos conocimientos técnicos para fortalecer emprendimientos locales.

26 Emprendedores participantes
962 horas De capacitación
USD\$1.180 Contribución

Capital Emprendedor

El objetivo es mejorar las condiciones de funcionamiento de diversas organizaciones que ejecutan proyectos comunitarios.

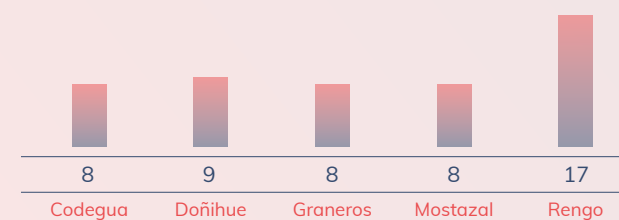
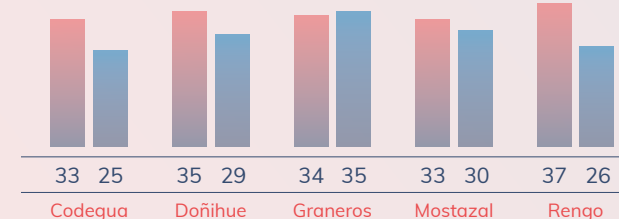


195

Emprendedores finalizaron exitosamente el programa Capital Emprendedor 2021



US\$ 60.003
a 160 emprendedores



PRINCIPALES RESULTADOS EMPRENDEDORES PRIMER AÑO DE PARTICIPACIÓN

76%
De emprendedores Año 1 que finalizaron el programa Capital Emprendedor

60%
De los emprendedores fortalecieron su emprendimiento

62%
De los emprendedores lograron vender a través de redes sociales

47%
De los emprendedores aumentaron sus ventas en el primer año de participación

PRINCIPALES RESULTADOS EMPRENDEDORES SEGUNDO AÑO DE PARTICIPACIÓN

61%
De emprendedores Año 2 que finalizaron el programa Capital Emprendedor

61%
De los emprendedores mejoraron su gestión comercial

52%
De los emprendedores optimizaron su posicionamiento comercial

46%
De los emprendedores aumentaron sus ventas en el segundo año de participación

*De 300 iniciales, 273 iniciaron efectivamente.

Segmento Acuícola

Punto de venta vecino del Lof Cuenca Cabedaña

Desde 2019, este punto de venta es administrado por el Lof Cuenca del Cabedaña. Para esto, se constituyó una sociedad comercial que vende a precio preferente a los habitantes de Curarrehue. Las utilidades han sido invertidas en la compra de un terreno para desarrollar un proyecto turístico y, además, se han distribuido a las comunidades para la ejecución de una cartera de proyectos de inversión social.

Capacitación a comunidades en especialidades vinculadas a la cadena de valor de AquaChile

Capacitaciones a comunidades en temáticas que permiten mejorar la empleabilidad para vincularse a la producción de salmón: tres cursos para piloto ROV, electromecánica, soldadura al arco y cumplimiento de exigencias laborales y de seguridad ocupacional.

Producción de snack de salmón ahumado en conjunto con Jetárkte

Junto a la empresa de origen kawésqar Jetárkte desarrollamos como proyecto piloto un snack de salmón ahumado elaborado con salmón de nuestra compañía.

Monitoreo lago Llanquihue

Durante 2021, instalamos tres boyas oceanográficas y seis estaciones de monitoreo para medir diversas variables ambientales que permiten monitorear el estado ambiental de la cuenca del lago y modelar diversos escenarios.

Mesa de trabajo con Cámara de Turismo de Puerto Aysén-Patagonia

Firmamos un convenio de colaboración para apoyar la instalación de paradores turísticos, capacitación, apoyo logístico e implementación de circuitos turísticos que permitan conocer los centros de cultivo de AquaChile.

Compromiso Magallanes

Convenio con el gobierno regional, que nos ha permitido realizar actividades de capacitación para proveedores locales, sumando nuevas empresas a nuestra cadena de valor, acercado el salmón a precios preferentes para comunidades kawésqar e implementado un programa de becas para hijos y socios de comunidades kawésqar.

Participación en el programa territorial integrado fiordos y canales de Aysén

Participamos del directorio de este programa impulsado por CORFO, cuyos objetivos son aumentar la participación de proveedores regionales en la cadena de valor de la industria y abordar las brechas en la prestación de servicios. Hemos impulsado ruedas de negocio, capacitaciones y mesas de trabajo para contar con más y mejores proveedores de la región.



IMPACTO POSITIVO EN EL DESARROLLO LOCAL

EDUCACIÓN



Estamos comprometidos con los niños y jóvenes, apoyando su educación y desarrollo escolar.

USD\$223.159

Contribución en programas sociales de educación

4.359

Beneficiarios en proyectos de educación

83

Proyectos de educación

Colegio Los Cipreses

En 2002 la Fundación Agrosuper creó este colegio en la localidad de Lo Miranda, con el objetivo de entregar educación de excelencia y gratuita a más de 1.000 alumnos. Durante el año 2021, realizamos aportes por USD\$1.415.996 a esta institución.



1^{er} Lugar en la Región de O'Higgins y entre los 16 mejores a nivel nacional en el segmento de particulares subvencionados

MUS\$ 1.416

Contribución en Colegio Los Cipreses 2021



62 Alumnos los que rindieron la PSU



610 puntos Promedios entre las pruebas de Lenguaje y Matemáticas PSU 2021



94% De alumnos egresados ingresaron a la educación superior

Segmento Carnes

Programa de becas escolares

Para niños y jóvenes de las comunas donde estamos presentes.

Familias Power

A través de este programa de Sopraval, entregamos herramientas de capacitación y desarrollo para niños en etapa pre escolar, apoyando en su educación.

Fútbol Más

En 2021 desarrollamos los programas Educando desde el Juego y el Deporte, Barrios y Transferencia Metodológica para Docentes.



Programa Educando desde el Juego y el Deporte 2021

615
Niños, niñas y jóvenes

60%
De los niños, niñas y jóvenes afirma tener **más facilidad para expresar sus emociones** desde que participa en el programa

6 Comunas
Mostazal, Codegua, Graneros, Rancagua, Requinoa, Rengo

90%
De los docentes afirma: **“el programa benefició el bienestar físico y psicológico de niños, niñas y jóvenes”**

638
Sesiones deportivas

75%
De los docentes y asistentes ha sido clasificado como **promotor del trabajo de Fútbol Más**

Programa Barrios 2021

60
Niños, niñas y jóvenes

91%
De los niños, niñas y jóvenes afirma: **“me siento más alegre desde que estoy en Fútbol Más”**

2 Comunas
Doñihue y San Vicente de Tagua -Tagua

100%
De los padres y apoderados afirma: **“me siento tranquilo enviando a mi niño a la cancha desde que llegó Fútbol Más”**

218 Horas efectivas de actividad física

73%
De los padres y apoderados afirma: **“mi hijo ha tenido más facilidad para expresar sus emociones desde que está en Fútbol Más”**

Programa Transferencia Metodológica

17
Docentes capacitados

86%
De los docentes afirma que **las actividades son adecuadas para cumplir los objetivos del programa**

1 Comuna
Codegua

79%
De los docentes está de acuerdo en que **puede aplicar lo aprendido con niños, niñas y jóvenes**

75% De los docentes participó en forma activa

79%
De los docentes declara: **“las actividades de los módulos fueron desafiantes y me mantuvieron interesado”**



Segmento Acuícola

Beca AquaChile Municipalidad de Melinka

Junto con la Municipalidad de Guaitecas diseñamos e implementamos un modelo de becas para educación superior. El foco es apoyar las dificultades logísticas y económicas asociadas a estudiar fuera de Melinka.

En la primera edición de este programa fueron seleccionados **17** estudiantes que recibieron **US\$590** semestrales para manutención.

Becas de excelencia para Kawésqar

En 2021 lanzamos este nuevo programa al alero del Compromiso con Magallanes.

Con una contribución de **US\$8.260**, apoyamos a **28** estudiantes de excelencia pertenecientes a comunidades kawésqar en educación básica, media y superior.

IMPACTO POSITIVO EN EL DESARROLLO LOCAL

VIDA SALUDABLE



Nuestro aporte a las comunidades es integral. Por esto hemos incluido una línea de educación sobre la importancia de la alimentación sana y el deporte.

USD\$219.604

Contribución en proyectos de vida saludable

127.451

Beneficiarios en proyectos de vida saludable

104

Total proyectos de vida saludable

Súper Sano

El objetivo del programa es contribuir en la formación de hábitos de vida saludable en niños y niñas de 1° a 4° básico, fortaleciendo la responsabilidad y consciencia sobre el autocuidado y la autorregulación a través de la alimentación sana y la práctica de actividad física por medio de un aprendizaje interactivo y entretenido.

Principales resultados 2021

3.817

Niños y niñas beneficiados

58

Establecimientos educacionales



9

Comunas donde se implementó el programa



976

Visualizaciones en YouTube



47

Informes de retroalimentación desarrollados



Segmento Carnes

Programa Activamente

Esta iniciativa de Sopraval tuvo el objetivo de mejorar la salud física y mental de los adultos mayores a través de las redes sociales. Tras el avance del plan paso a paso se realizaron jornadas presenciales.

Segmento Acuicola

Escuela de fútbol AquaChile Quellón

Después de un año y medio suspendida por las restricciones del Covid-19, esta escuela de fútbol, abierta a la comunidad, retomó sus funciones.

30 niños y niñas participaron de las actividades

COVID-19

En el año 2021 continuamos apoyando a las comunidades vecinas para enfrentar la pandemia de Covid-19, realizando donaciones de infraestructura, equipamiento y de productos, y poniendo nuestro laboratorio de AquaChile a disposición para realizar exámenes PCR.

US\$ 24.799

Cajas de alimentos

US\$ 12.149
Segmento Carnes

US\$ 12.649
Segmento Acuicola

US\$ 57.163

Equipamiento e infraestructura de salud

US\$ 40.716
Segmento Carnes

US\$ 16.447
Segmento Acuicola

119.324

Beneficiados

110.934
Segmento Carnes

8.390
Segmento Acuicola

US\$ 5.948

Otros apoyos
Segmento Acuicola



COMPROMETIDOS CON LOS DESAFIOS AMBIENTALES



PRINCIPALES CIFRAS

MUS\$ 63.003

Contribución ambiental
Incluye inversión y mantenimiento de los sistemas de tratamiento

-116.293 Ton CO² eq
de alcance 1 y 2, emitidas vs 2020



67,5 lts/seg

Agua recirculada y/o reutilizada para riego

94,3%

Porcentaje de reducción acumulada en cuenca de Rapel 2013-2021

-10,4%

De agua consumida en comparación al 2020

10,3%

De disminución de consumo energético en el Segmento Acuícola
0,3%
De disminución de consumo energético total Agrosuper



86%

De los residuos generados fueron reciclados o valorizados en 2021



137%

De aumento en residuos reciclados o valorizados en comparación al periodo anterior

1.139.784 m³

Volumen de bioabono* producido

1.111

Agricultores que utilizaron Bioabono* de manera gratuita

23.877

Hectáreas fertilizadas con bioabono de cerdos

90%

De los envases y embalajes del Segmento Carnes, son reciclables

0

Escape de peces en 2021

* (incluye otros mejoradores de suelo y fertilizantes naturales)

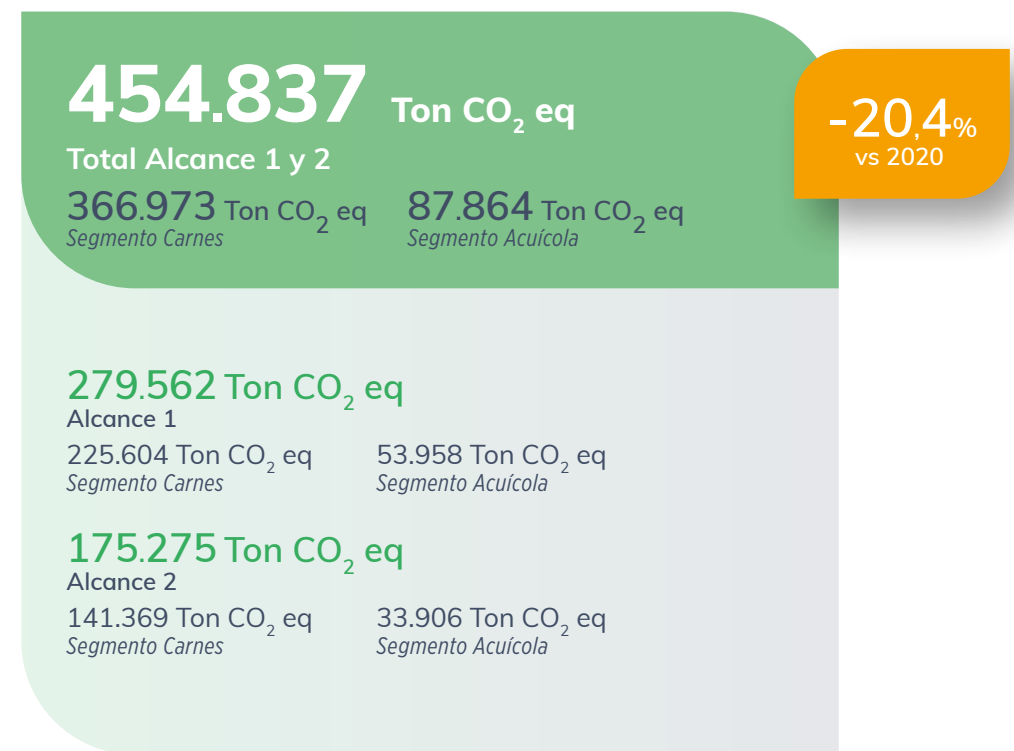
GESTIÓN CLIMÁTICA

Con el objetivo de fomentar el cuidado del medio ambiente y el uso eficiente de los recursos, hemos desarrollado un modelo de producción que incluye una gestión ambiental responsable a través de la incorporación de tecnología y permanente innovación en cada uno de los procesos.

HUELLA DE CARBONO

Por tercer año consecutivo y de forma mensual, medimos nuestras emisiones de CO₂, lo que nos permite gestionar nuestro proceso productivo y establecer planes de mitigación de largo plazo.

El resultado fue de 279.562 Ton CO₂ eq de emisiones directas (Alcance 1), 175.275 Ton CO₂ equivalente de emisiones indirectas por energía (Alcance 2) y 1.315.667 Ton CO₂ equivalente derivadas de otras emisiones (Alcance 3).



5%
Fue la reducción de emisiones de GEI entre el año 2020 y 2021 en el Área Industrial

REDUCCIÓN DE EMISIONES GEI

En el Área Industrial nos hemos enfocado en diversificar nuestra matriz energética, incorporando energías limpias y renovables. Asimismo, hemos reutilizado subproductos propios del proceso para generar vapor y agua caliente.

Proyectos Área Industrial:



Caldera de biomasa

Instalamos secadores y caldera de lodos con tratamientos de gases y vapores para reemplazar el uso de petróleo y diésel.

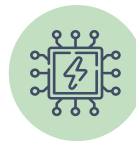


Sistema de control y gestión en línea de consumos térmicos

Utilizamos un tablero en línea para monitorear el comportamiento del consumo y optimizar los recursos en la sala de caldera.

EFICIENCIA ENERGÉTICA E INCORPORACIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES NO CONVENCIONALES

Buscamos alternativas en nuestros procesos para tener un consumo energético más eficiente.



Sistema de gestión de energía

El objetivo del modelo es optimizar el uso racional y eficiente de la energía en el Área Industrial, interviniendo aspectos estratégicos, tácticos y operativos.

Esta herramienta de gestión estandariza y establece etapas, procedimientos y acciones para reducir consumos y costos energéticos; a través de una política energética que contempla metas, planes de acción y procesos.

Para esto, la Planta Rosario se certificó con la norma ISO 50001 y logró reducir en un 7% el consumo de energía. La herramienta se replicará en otras plantas durante 2022.



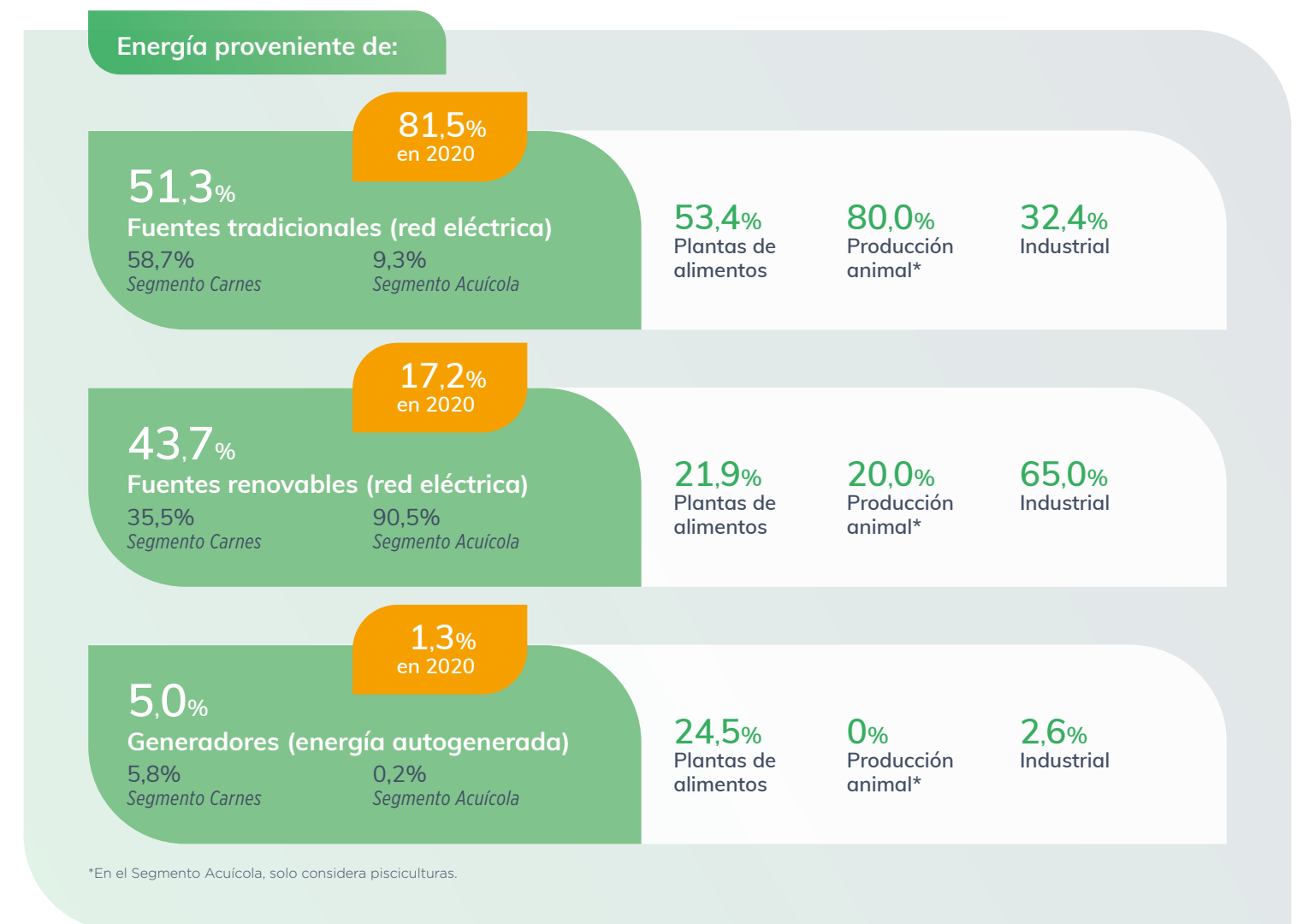
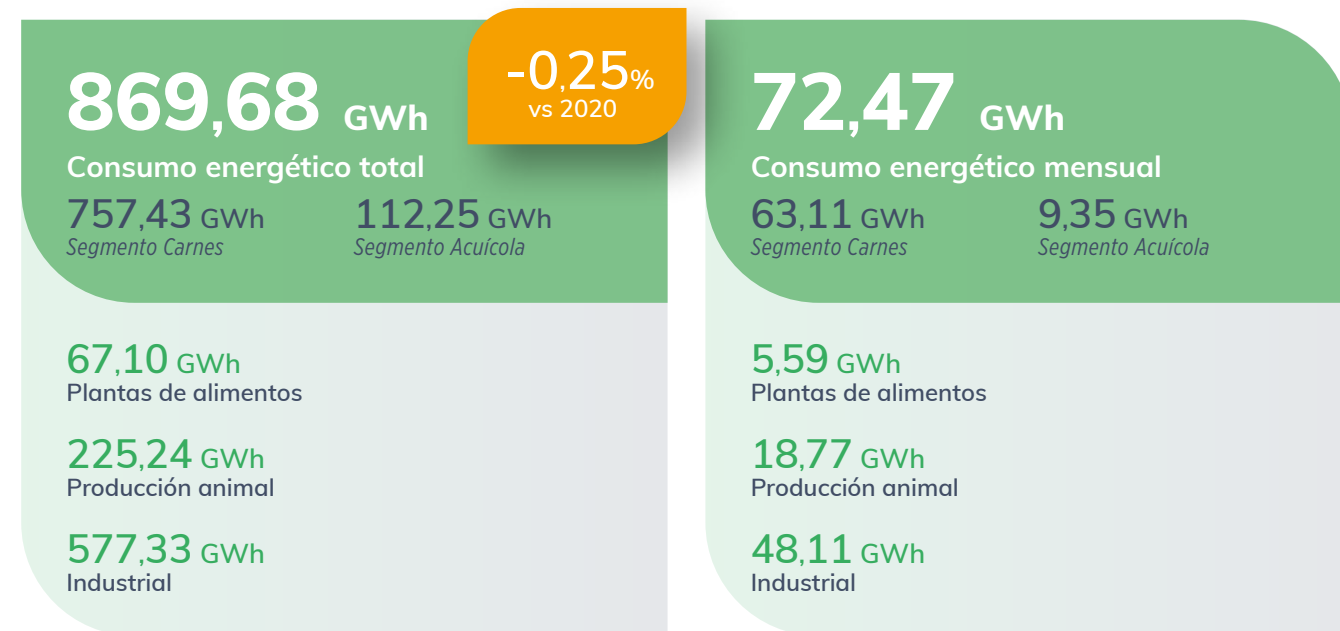
Cambio de esterilizadores de cuchillos en faena

Dentro del proceso de esterilización de cuchillos de corte, se reemplazaron los equipos esterilizadores por equipos nuevos de última generación, lo que implicó la disminución de energía térmica del sistema.



Sistema de control de enlace entre sala de caldera y sala de máquinas

Este sistema optimiza la captura de temperatura del amoníaco y la transfiere al agua de proceso para elevar su temperatura.



GESTIÓN HÍDRICA

En Agrosuper buscamos optimizar el uso del agua en todas las etapas de nuestro proceso productivo, a través del permanente control y gestión de nuestro consumo e implementando tecnología que nos permita aumentar su reutilización.

- Mesa de Desarrollo Sostenible**
 Es una instancia multidisciplinaria que busca implementar iniciativas que generen una mayor eficiencia en el uso de los recursos naturales, específicamente agua y energía.
- Habilitación de red de reutilización de agua tratada en exteriores en planta industrial Rosario**
 Habilitamos una red exclusiva para uso de agua tratada en operaciones que no requieren de agua potable.
- Habilitación de válvulas de corte automáticas en duchas de faena en planta industrial San Vicente**
 Implementamos dispositivos automáticos para cortar el suministro de agua en los intervalos de tiempo sin uso.
- Ampliación de red de monitoreos de pozos**
 Mediante caudalímetros estamos monitoreando en forma permanente la extracción de agua desde pozos.

En las plantas industriales el indicador de litros de agua consumida por kilo faenado disminuyó

0,4%
respecto a 2020

Segmento Carnes

-2,1%
vs 2020

Extracción de agua
520,9 Lts/s
Total

7,8 Lts/s
Plantas de alimentos

223,4 Lts/s
Producción animal

289,7 Lts/s
Industrial

-10,4%
vs 2020

Agua consumida
192,7 Lts/s
Total

5,6 Lts/s
Plantas de alimentos

154,0 Lts/s
Producción animal

33,1 Lts/s
Industrial

+3,5%
vs 2020

Agua vertida
328,2 Lts/s
Total

2,3 Lts/s
Plantas de alimentos

69,4 Lts/s
Producción animal

256,5 Lts/s
Industrial

Segmento Acuícola

-2,5%
vs 2020

Extracción de agua
6.041,6 Lts/s
Total

2,3 Lts/s
Plantas de alimentos

5.963,5 Lts/s
Producción animal

75,8 Lts/s
Industrial

-19%
vs 2020

Agua consumida
32,2 Lts/s
Total

2,3 Lts/s
Plantas de alimentos

28,6 Lts/s
Producción (piscicultura + engorda)

1,3 Lts/s
Industrial

-57%
vs 2020

Agua vertida
6.009,4 Lts/s
Total

0,0 Lts/s
Plantas de alimentos

5.934,9 Lts/s
Producción (piscicultura + engorda)

74,5 Lts/s
Industrial

67,50 lts/seg
Total de agua reutilizada
para riego 2021
Segmento Carnes

+39,3%
vs 2020

Extracción de agua por fuente

	Segmento Carnes	Segmento Acuicola
0,1% Agua de terceros <small>(incluye suministros municipales, camiones aljibe, u otros servicios hídricos públicos o privados)</small>	0%	0,1%
0% Agua producida	0%	0%
0,7% Aguas marinas	0%	0,7%
26,1% Aguas subterráneas	100%	20,8%
73,1% Aguas superficiales <small>(incluye agua de humedales, ríos, lagos)</small>	0%	78,4%

Nombre piscicultura	Región	Especie	Uso de agua
Caburga 2	IX	Salmón Atlántico	Flujo abierto
Codinhue	IX	Salmón del Pacífico	Flujo abierto
Currehue	IX	Salmón Atlántico	Flujo abierto
Melipeuco	IX	Salmón Atlántico	Flujo abierto
Quetroleufu	IX	Salmón Atlántico	Flujo abierto
Catrapulli	IX	Salmón Atlántico	Flujo abierto
Agua Buena	X	Salmón Atlántico - Salmón del Pacífico	Flujo abierto
Aucar	X	Salmón Atlántico	Flujo abierto
Pargua	X	Salmón Atlántico	Recirculación
Hornopirén	X	Salmón Atlántico	Flujo abierto
Río Maullín	X	Salmón Atlántico - Salmón del Pacífico	Flujo abierto
ATC	X	Centro experimental	
Chaicas	X	Salmón Atlántico	Recirculación
Magdalena	XI	Salmón del Pacífico	Flujo abierto
Holleberg	XII	Salmón Atlántico	Recirculación

GESTIÓN DE OLORES

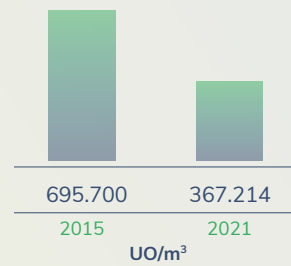
Medimos permanente las externalidades propias de nuestra operación, específicamente las emisiones de olores molestos con el objetivo de incorporar mejoras en nuestro proceso productivo.

Reducción total de emisiones de olor por planta o unidad productiva

Segmento Carnes

47%

Porcentaje de reducción acumulada en Quebradilla 2015-2021 (OU_e/m³)



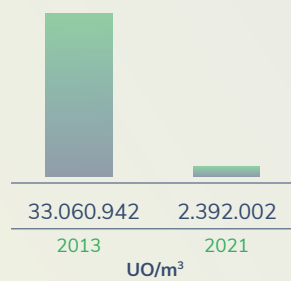
Segmento Acuícola

96%

Porcentaje de reducción de olores en Planta de Alimentos 2021 (OU_e/m³)

94,3%

Porcentaje de reducción acumulada en cuenca de Rapel 2013-2021 (OU_e/m³)



ECONOMÍA CIRCULAR

Tenemos una mirada circular que buscamos incorporar a lo largo de la cadena de valor de la compañía.

MEJORADORES DE SUELO

Los residuos orgánicos de nuestros animales son entregados a agricultores para que puedan utilizarlos como abono.

1.139.784m³

Volumen de Bioabono* producido

2.269

Agricultores totales que utilizaron Bioabono

23.877

Hectáreas fertilizadas con Bioabono de cerdos

Bioabono

Bioestabilizado de purines de cerdo

269.756m³

Volumen de Bioabono despachado 2021

962

Agricultores beneficiados por el uso de Bioabono

859

Agricultores beneficiados por donación de Bioabono

Guano de pollo

712.052

Volumen de guano de pollo despachado 2021

1.017

Agricultores beneficiados por el uso de guano y bioestabilizado de pavo 2021

Guano y bioestabilizado de pavo

98.768

Volumen de guano de pavos despachado 2021

58.508

Volumen de bioestabilizado de pavos despachado 2021

290

Agricultores beneficiados por el uso de guano y bioestabilizado de pavo 2021

Programa GAC Sopraval para ganaderos y agricultores

Aportamos a la economía circular de ocho comunas por medio de la entrega gratuita de bioalimento y mejoradores de suelo, subproductos derivados del guano de ave de carne (GAC), sirviendo como enmienda orgánica para predios agrícolas y como suplemento alimenticio para animales por su gran cantidad de nutrientes.

252

Agricultores, floricultores y ganaderos beneficiados

US\$ **13.806**
Inversión



Volumen de mejoradores de suelo despachado

269.756 m³
Total

Cantidad de hectáreas y agricultores que utilizaron bioabono como fertilizante

23.877
Hectáreas fertilizadas con Bioabono

1.979
Agricultores que utiliza Bioabono

859
Agricultores beneficiados por donaciones de Bioabono

*(incluye otros mejoradores de suelo y fertilizantes naturales)

RESIDUOS Y RECICLAJE

62%

De residuos no peligrosos reciclados, valorizados o reutilizados durante el año 2021

47%

Aumento de residuos reciclados, valorizados o reutilizados, respecto del año 2020

136%

Aumento de residuos reciclados, reutilizados o valorizados vs 2020

Segmento Carnes

86%

De residuos valorizados o reciclados

14%

De residuos en vertederos

100%

De desecho animal gestionado en Plan de Nutrientes

Segmento Acuícola

87%

De residuos valorizados o reciclados

13%

De residuos en vertederos

100%

De mortalidad animal gestionada en Plan de Nutrientes

Proyecto de lavado y reciclado de plástico

La Planta San Vicente fue pionera en el Área Industrial al comenzar un proyecto de lavado y reciclado de plástico. Este consiste en un sistema de segregación de residuos en las salas de procesos, donde se separan los residuos domiciliarios, que se destinan a vertederos, de los residuos reciclables. Posteriormente, los residuos reciclables son llevados a salas de reciclaje, donde el plástico es lavado, picado, soplado, enfardado y almacenado en maxisacos que son enviados a plantas de reciclaje.

El proyecto ha permitido concientizar a los colaboradores sobre los residuos reciclables, además de disminuir las toneladas de residuos enviados a vertederos, bajar los costos de la disposición de residuos y generar valor económico y ambiental.

Este se replicó en la Planta Rosario y se implementará en la Planta Lo Miranda.

Debido a la reactivación de los mercados y su consecuente efecto en la producción, entre 2020 y 2021 los residuos totales aumentaron un 35%, los residuos no peligrosos un 34% y los residuos peligrosos, que representan menos del 0,2% del total, un 75%. Este aumento se vio compensado por el aumento de un 136% en el reciclaje de dichos residuos para ese mismo periodo.

197.693 Ton

Residuos totales

121.699 Ton **75.995 Ton**
Segmento Carnes Segmento Acuícola

350,7 Ton

Residuos peligrosos*

159,3 Ton **191,4 Ton**
Segmento Carnes Segmento Acuícola

197.342 Ton

Residuos no peligrosos

121.539 Ton **75.803 Ton**
Segmento Carnes Segmento Acuícola

Porcentaje por tipo de destino

47%

Reciclaje / reutilización

57% **32%**
Segmento Carnes Segmento Acuícola

14%

Relleno sanitario

14% **13%**
Segmento Carnes Segmento Acuícola

39%

Valorización

29% **55%**
Segmento Carnes Segmento Acuícola

Principales alianzas, certificaciones o estándares en materia a las que adhiere la empresa en materia de cumplimiento ambiental

Plantas de alimentos, cerdos y pollos
ISO 14.001 Sistema de Gestión Ambiental

Pavos
Registro de Establecimientos Pecuarios REP

Acuícola
El Área Industrial adhiere a BAP (100% de las plantas de proceso), ASC (100% de las plantas de proceso), ISO 14.001 (Planta Exportadora Los Firdos -Planta Quellón-).

*El 100% de los residuos peligrosos tienen como destino: disposición final con empresa autorizada.

ADQUISICIONES SOSTENIBLES E INNOVACIÓN

Segmento Carnes

Durante el año 2021, nos enfocamos en tres pilares:



Reciclaje

Continuar con el proceso de incorporación de materiales que sean factibles de reciclar en Chile (como cartón, PET, PP, PE).



Reducción en el uso de materiales

Iniciamos procesos para ajustar o eliminar envases.



Certificaciones y mesas de trabajo

Incorporamos certificaciones (ecoetiquetado) para los productos envasados que llegan al cliente final.

Participación en Circula el Plástico

Participamos activamente en el Pacto Chileno de los Plásticos y nuestro compromiso es que el año 2025 el 100% de nuestros materiales plásticos sea reciclable, compostable o reutilizable.

PROYECTOS

Cambio Galaxy Super Pollo

Reemplazamos el antiguo formato de bandejas amarillas, eliminando este material no reciclable, transformándolo en una bandeja certificada que puede ser reciclada a nivel nacional.

Certificación ecoetiquetado

Realizamos las primeras certificaciones de ecoetiquetado (sello de reciclaje abalado por el Ministerio del Medio Ambiente), centradas en bandejas de pollo trozado y bolsas IQF de hortalizas y pollo.

Unificación de bandejas Super Pollo

Unificamos los materiales de las bandejas, transformando todos los formatos de porcionado frescos en una materialidad certificada para reciclar en Chile.

Diversificación de embalaje reutilizable

Iniciamos proyectos en nuestras plantas para diversificar, en todos los orígenes, la implementación de embalajes (cajas) de plástico en las operaciones dirigidas a la cadena Walmart, las cuales son recuperadas y reutilizadas tras el envío de los productos, permitiéndonos reducir el consumo de cajas de cartón.

Segmento Acuícola

Estamos reemplazando el material de empaque y transporte de nuestros productos, que solía ser poliestireno, por cartón, material reciclable y no contaminante.

PROYECTOS

Reemplazo de caja poliestireno expandido (EPS) por cartón

Junto con nuestros proveedores desarrollamos nuevos formatos de cajas de cartón. Realizamos ensayos de validación con el objetivo de incrementar su uso.

Cambio de materialidad en estuches Loin La Crianza

Cambiamos los estuches de Loins que eran de material micro corrugado laminado por material micro corrugado sin laminado, que es reciclable.

Modificación de materialidad en gel packs

Realizamos ensayos de validación con gelpacks cuya composición es 100% reciclable y estandarizamos su uso en todas las plantas.

Uso de envases ecofriendly en nuestras marcas:

- **Verlasso:** cajas de cartón en producto enfriado refrigerado.
- **La Crianza:** envase de cartón reciclable.
- **Aqua:** envases de cartón reciclable en todo el producto congelado.

Porcentaje de envases y embalajes reciclable*

Envases y embalajes reciclable

90% Segmento Carnes **25%** Segmento Acuícola

Materiales no renovables utilizados en packaging

21% Segmento Carnes** **75%** Segmento Acuícola***

Materiales renovables utilizados en packaging

79% Segmento Carnes** **25%** Segmento Acuícola***

Productos con envases con atributos sustentables empaquetados

47,2% Segmento Carnes **31,6%** Segmento Acuícola

Productos con envases con atributos sustentables empaquetados

Segmento Carnes Segmento Acuícola

64% Super Pollo **36%** Aqua

24% Super Cerdo **8%** Verlasso

27% Sopraval

52% La Crianza

69% King

75% Super Beef

* Análisis de reciclables considerando volúmenes de Sku envasados comercializados a diciembre del 2021.

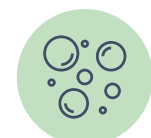
** Considera renovable los materiales que vienen de origen renovable, para nosotros solo aplican los elementos creados a partir de cartón.

*** Considera el total de productos creados en nuestras plantas.

IMPACTOS EN LA BIODIVERSIDAD Y ECOSISTEMAS

En Agrosuper utilizamos los recursos naturales de forma responsable y sustentable. Es prioritario para nosotros cuidar la biodiversidad y el entorno que nos rodea mientras llevamos a cabo nuestra actividad.

En el Segmento Acuícola hemos puesto en marcha los siguientes proyectos:



Nanoburbujas

Para mitigar los impactos de la eutrofización de los ecosistemas marinos, por fecas y residuos alimenticios en los centros de cultivo, utilizamos nanoburbujas. Este método implica la aplicación de agua enriquecida con oxígeno, a concentraciones que varían de acuerdo con las características naturales de cada centro.



Redes loberas

Para impedir o minimizar la interacción de los salmones con los mamíferos marinos utilizamos redes loberas que instalamos en los centros de cultivo.

Trabajamos con materiales de primera calidad y las revisamos en forma frecuente.



Limpieza de playas sumideros

Asumimos el compromiso de contribuir permanentemente con la comunidad colaborando con la limpieza de playas sumideros.



Declaración ambiental de producto para salmón

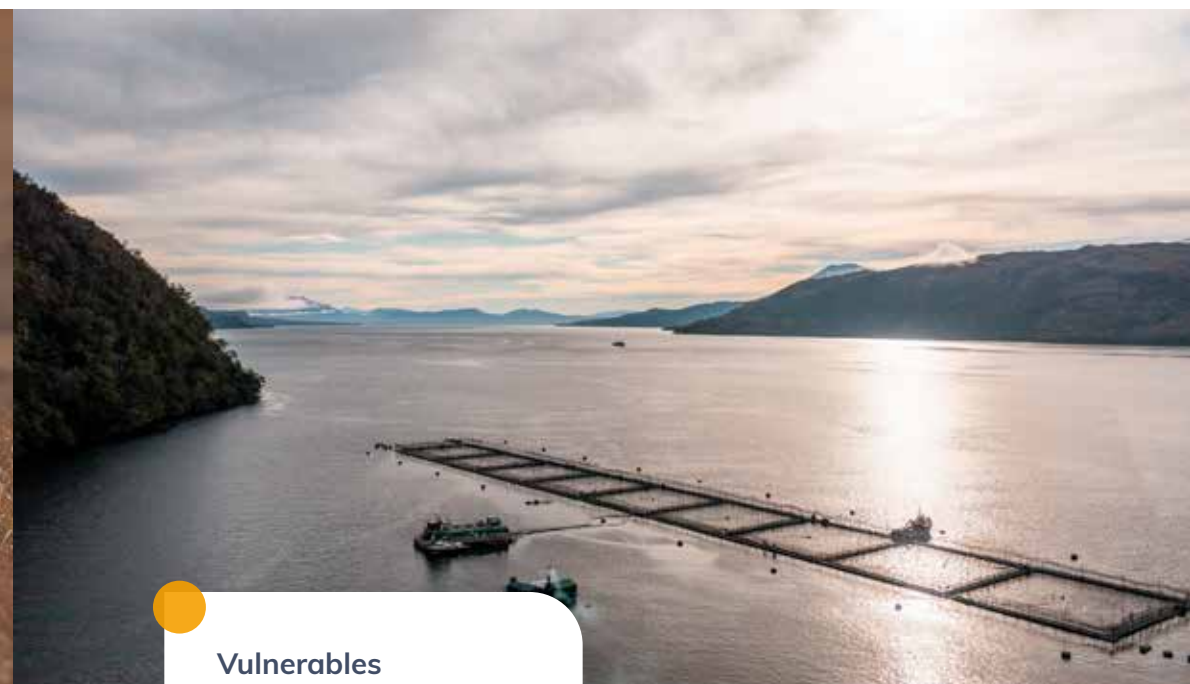
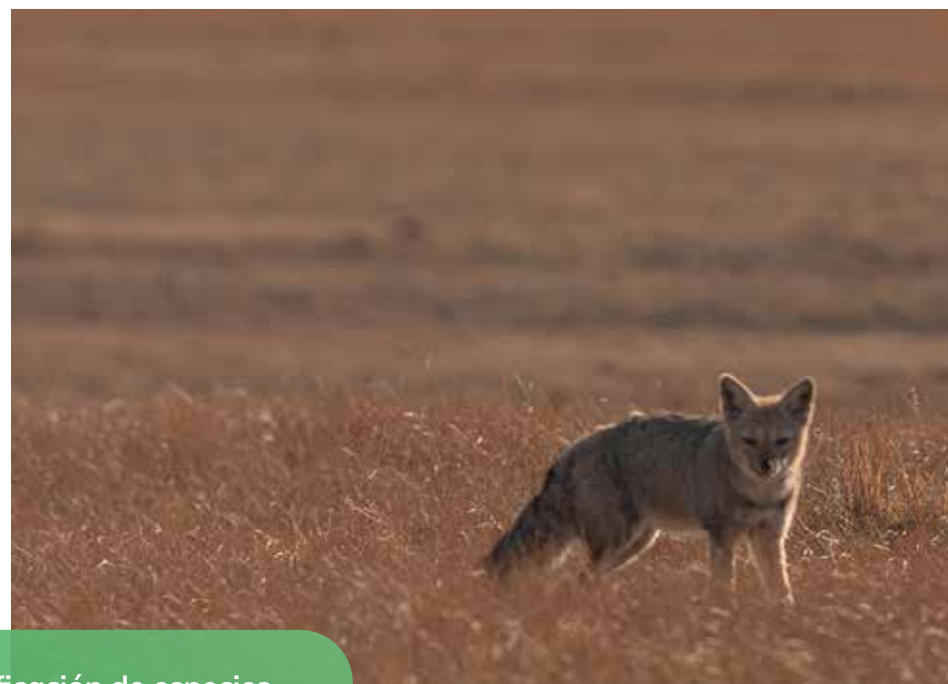
Realizamos una declaración ambiental de producto (EPD por su sigla en inglés) para salmón, midiendo el impacto ambiental en toda la cadena productiva. Esta metodología nos permite identificar impactos dentro del modelo de producción y generar medidas correctivas.

Este proyecto inédito es la primera declaración ambiental de producto para salmón que se realiza en el mundo.



Trazabilidad de residuos en región de Aysén

Este programa, pionero en la industria, nos permite trazar los residuos industriales generados en nuestros centros de la región y transformarlos en nuevos productos de alta calidad como cajas de fruta, cajas para bulbos, durmientes para minería, cubos para drenes, botellas de detergente, entre otros.



Identificación de especies para mitigar impactos, en base a la recomendación de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)

Peligro crítico

Región de Los Lagos

- Ballena sei
- Ballena de aleta
- Tortuga laúd
- Zarpaito boteal
- Gorgona amarilla-roja

Región de Aysén

- Ballena sei
- Ballena de aleta
- Tortuga laúd

Región de Magallanes

- Ballena sei
- Ballena de aleta
- Tortuga laúd

En peligro

Región de Los Lagos

- Huillín
- Delfín nariz de botella
- Ballena franca austral
- Ballena azul
- Cisne de cuello negro
- Playero ártico
- Látigo de mar
- Cisne coscoroba

Región de Aysén

- Huillín
- Delfín nariz de botella
- Ballena franca austral
- Ballena azul
- Cisne de cuello negro
- Playero ártico
- Látigo de mar

Región de Magallanes

- Huillín
- Ballena franca austral
- Ballena azul
- Cisne coscoroba
- Playero ártico
- Látigo de mar

Vulnerables

Región de Los Lagos

- Lamprea de bolsa
- Chungungo
- Elefante marino
- Ballena jorobada
- Cachalote
- Tortuga olivácea
- Gaviota andina
- Pingüino de Humboldt
- Flamenco chileno
- Gaviotín monja
- Cisne de cuello negro

Región de Aysén

- Lamprea de bolsa
- Chungungo
- Delfín chileno
- Elefante marino
- Ballena jorobada
- Cachalote
- Tortuga olivácea
- Gaviota andina
- Flamenco chileno

Región de Magallanes

- Lamprea de bolsa
- Chungungo
- Delfín chileno
- Elefante marino
- Ballena jorobada
- Cachalote
- Tortuga olivácea
- Cisne de cuello negro
- Flamenco chileno

Casi amenazadas

Región de Los Lagos

- Coral de piedra

Región de Aysén

- Coral de piedra

Región de Magallanes

- Coral de piedra

Preocupación menor

Región de Los Lagos

- Lobo marino común
- Lobo fino austral

Región de Aysén

- Lobo marino común
- Lobo fino austral

Región de Magallanes

- Lobo marino común
- Lobo fino austral

BIENESTAR ANIMAL

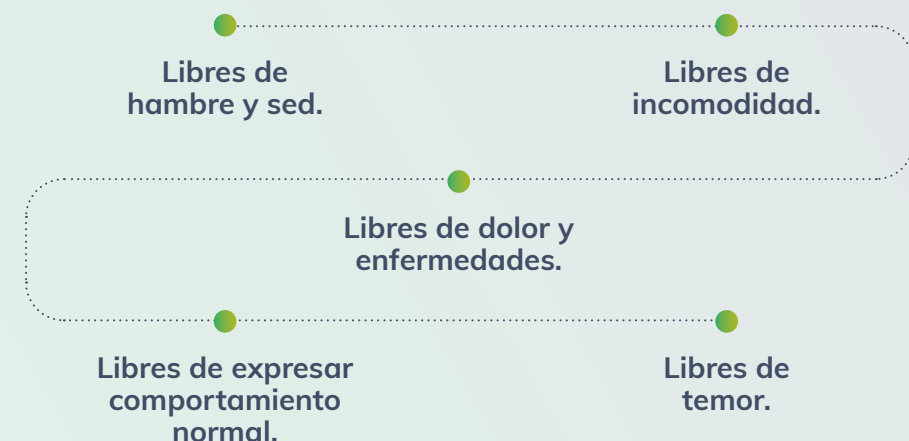
En Agrosuper estamos comprometidos con el cuidado y bienestar animal. Estamos convencidos que una sana producción solo se da cuando mantenemos una actitud responsable hacia nuestros animales, velando permanentemente por su salud y resguardo.

POLÍTICA DE BIENESTAR ANIMAL

Segmento Carnes

En Agrosuper contamos con una Política de Bienestar Animal que se rige bajo las cinco libertades propuestas por la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE).

LIBERTADES GARANTIZADAS PARA NUESTROS ANIMALES



Además de la Política de Bienestar Animal, nuestro reglamento interno incluye un código de conducta que indica que como empresa tenemos tolerancia cero al maltrato animal.



Nuestros compromisos

- Cumplir con las exigencias de la legislación nacional de bienestar animal, ley 20.380.
- Entregamos alimentos de la más alta calidad, para lo que hemos incorporado dietas que permiten un uso eficiente de los nutrientes en cada etapa de crecimiento de nuestros animales.
- No realizamos corte de colmillos a lechones.
- **No utilizamos hormonas ni antibióticos como promotores de crecimiento en nuestros animales. Solo utilizamos antibióticos cuando son necesarios y únicamente pueden ser recetados por un médico veterinario autorizado.**
- Nuestros animales no han sido sometidos a ingeniería genética ni clonación.
- En la búsqueda por mantener el bienestar de nuestros animales, hemos incorporado camiones que cuentan con ascensores, un sistema de ventilación forzada y climatización que permite controlar la temperatura y humedad, lo que favorece las condiciones ambientales durante el trayecto.
- La cercanía de nuestras instalaciones productivas nos permite realizar traslados que no superan las 8 horas, cumpliendo así con el decreto N°30 del SAG en transporte animal.
- Otorgamos el mejor ambiente posible a nuestros animales, a través del enriquecimiento ambiental.
- Todos nuestros animales son insensibilizados previo a la faena.
- En el proceso productivo de aves (pollos y pavos) no utilizamos jaulas en ninguna etapa.

Trabajo colaborativo con la industria y academia

Constantemente buscamos mejoras para nuestro sistema productivo. Para esto, contamos con convenios con universidades como la Universidad de Chile, Universidad Mayor, Universidad Católica y Universidad de Edimburgo.

También, colaboramos con Chile Carne y la Asociación Chilena de Bienestar Animal, de la cual todos los médicos veterinarios de nuestra compañía son miembros.



7 focos del bienestar animal

Segmento Acuícola

**BIOSEGURIDAD**

- Contamos con un sistema de bioseguridad para poder ingresar peces a todas las instalaciones de reproductores, agua dulce y agua de mar.
- Anestesiarnos a los animales previo a manejos estresantes como vacunación y ecografías.

**GESTIÓN SANITARIA**

- Utilizamos antibióticos sólo cuando es necesario, prescritos por médicos veterinarios, respetando los períodos de resguardo y no como promotores de crecimiento.
- Protegemos a los peces de enfermedades cuando están pequeños, para fortalecer su sistema inmune al momento de ingresar al mar.
- No usamos hormonas.

**DESARROLLOS**

- Implementamos el uso de selección genómica para acelerar la mejora en robustez contra enfermedades como IPNV, SRS y parásitos como cálidos.

**NO USO GMO**

- No usamos salmónidos modificados genéticamente.
- Para una actividad más eficiente y sustentable, contamos con un programa de mejoramiento genético basado en formación y evaluación de familias de peces.

**TRANSPORTE**

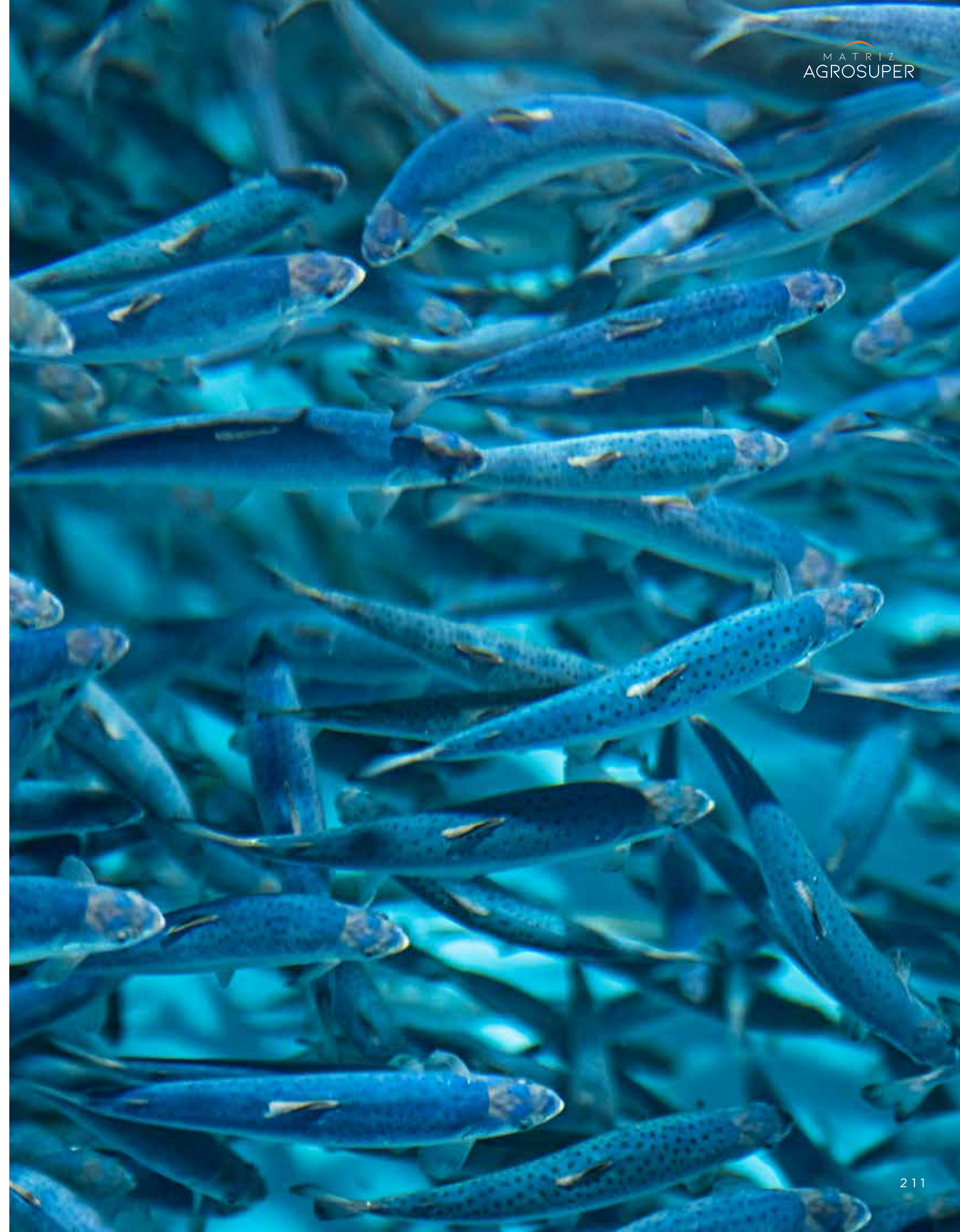
- Manejamos en forma amigable una baja densidad de traslado para disminuir el estrés.
- Incorporamos en los camiones extractores de CO₂, monitoreo y control de oxígeno.
- Para las cosechas, operamos con wellboats de alta tecnología, monitoreando los parámetros relevantes para los animales (Ph, oxígeno y temperatura).
- Las densidades máximas son:
 - Transporte smolt:
 - Camión: 50 kg/m³
 - Barcos: 60 kg/m³
 - Transporte adultos:
 - Wellboat: 120 kg/m³

**DENSIDADES DE CULTIVO**

- Manejamos en forma amigable una baja densidad de cultivo.
- Las densidades en las unidades de cultivo son monitoreadas diariamente, permitiendo óptimas condiciones de alimentación, nado y comportamiento y evitando el estrés en los peces.
- Los máximos son:
 - Agua dulce:
 - Primera etapa: máximo 40 kg/m³.
 - Segunda etapa: máximo 60 kg/m³.
 - Agua de mar:
 - Máximo: 17 kg/m³
 (Según fórmula cálculo Subpesca).

**FAENA**

- Todas nuestras unidades de faenamiento cuentan con eficaces sistemas de insensibilización, previo al sacrificio de los peces.



Principales indicadores de bienestar animal de nuestros proveedores de servicios

99%

De animales fueron insensibilizados correctamente

1%

Porcentaje de animales que tuvieron que ser reinsensibilizados

7,8 hrs.

Tiempo de traslado promedio

99%

De nuestros proveedores tiene política de bienestar animal

Nuestro compromiso con el bienestar animal lo hemos extendido hacia nuestros proveedores con el objetivo de que puedan alcanzar nuestros estándares. Durante 2021 enviamos una carta a todos los proveedores comunicándoles la nueva Política de Bienestar Animal. También, les solicitamos que reportaran* algunos indicadores de importancia para nosotros.

Transporte

Todas nuestras granjas se encuentran en Chile, en las regiones de O'Higgins, Metropolitana y Valparaíso, por lo que los tiempos de traslado no superan las 8 horas.

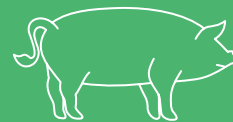
En el Segmento Acuícola manejamos en forma amigable una baja densidad de traslado para disminuir el estrés, además de incorporar en los camiones extractores de CO₂, monitoreo y control de oxígeno

Segmento Carnes

Tiempos de traslado promedio por especie 2021



1:43 horas
Pollos



2:08 horas
Cerdos



1:24 horas
Pavos

Mortalidad en transporte

Segmento Carnes

0,09% Cerdos

0,43% Pavos

0,20% Pollos

Segmento Acuícola

Densidades máximas de transporte de smolt

50 kg/m³
Camión



60 kg/m³
Barcos



Densidades máximas de transporte de adultos

120 kg/m³
Wellboat**



* 39% de los proveedores contestó la encuesta.

** Barco para el almacenamiento y transporte de peces vivos.

Comité de Bienestar Animal

Para velar por el cumplimiento de nuestra Política de Bienestar Animal creamos un comité multidisciplinario para pollos, cerdos y pavos, a cargo de dar cumplimiento a las normativas vigentes, implementación de buenas prácticas, mejora continua y nuevas tecnologías asociadas a la correcta crianza de nuestros animales. Participan las áreas de Producción Animal, Excelencia Operacional, Transporte, Sustentabilidad y Área Industrial de Agrosuper.

Líder de Bienestar Animal

Su rol es gestionar la Política de Bienestar Animal y promover las buenas prácticas a lo largo de la cadena de valor. Además, en cada granja y planta de proceso contamos con un encargado de bienestar animal.

Equipo multidisciplinario

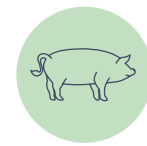


En 2020 conformamos un equipo multidisciplinario, liderado por un médico veterinario especialista, con dedicación exclusiva a este tema. Este equipo aborda los proyectos que nos permiten entregar condiciones óptimas para el desarrollo de los animales, y miden y gestionan los indicadores y metas.

545

Colaboradores de Agrosuper han sido capacitados en materias de bienestar animal

Enriquecimiento ambiental



Cerdos

Hemos implementado diversos proyectos para enriquecer el ambiente donde se crían nuestros animales, además de capacitar a nuestros colaboradores para poder entender el comportamiento de los cerdos.



Aves

Todas nuestras reproductoras tienen acceso a nidos en altura, donde pueden estar tranquilas y libres de incomodidad.

Contamos con camas de viruta, que provienen de un proveedor certificado. La calidad de esta permite a las aves escarbar y darse baños para acicalarse.

100% De pollos y pavos criados libres de jaulas

Iniciativas 2021

Concurso EA cerdos

Realizamos un concurso interno de enriquecimiento ambiental para cerdos entre todas nuestras granjas, en búsqueda de las mejores ideas para luego implementarlas y así estandarizarlas en todo nuestro sistema productivo.

Los pilotos fueron evaluados por un equipo multidisciplinario, que priorizó la usabilidad, inocuidad y escalabilidad para elegir a los ganadores.

Certificación pollos

Recibimos nuestra primera certificación en Bienestar Animal de parte de la casa certificadora American Humane para nuestra granja de crianza broiler Las Cornisas, siendo la primera empresa sudamericana en obtenerla. El alcance de esta certificación incorpora la planta de incubación, granja, transporte y faena.

Piloto de gestación en grupo

Junto con la Asociación de Productores de Cerdos ASPROCER nos hemos comprometido a que todas nuestras nuevas instalaciones de gestación serán en corrales grupales. Para cumplir con esto, estamos trabajando en un piloto de gestación grupal, para aprender a trabajar con este nuevo sistema.

Charla Dra. Temple Grandin

Con más de 500 colaboradores conectados, la doctora Grandin abordó los desafíos en materia de bienestar animal en la industria y conoció de cerca la experiencia y buenas prácticas de Agrosuper en torno a este tema.

Iniciativas anteriores que se mantienen:

- Recibimiento de pollitos de 1 día en silencio.
- Vacunación sin aguja.
- Control de ambiente en flota de camiones de pollitos de 1 día.
- Convenio con universidades para investigación aplicada.

En el Segmento Acuícola contamos con alianzas y certificaciones que nos ayudan a cumplir con estándares mundiales en bienestar y salud animal:



ASC
Certificación internacional que establece los requisitos para la producción acuícola sustentable, con foco en aspectos ambientales, de seguridad, bienestar animal y responsabilidad social.

BAP
Certificación acuícola que certifica cada etapa en la cadena de producción.

Global G.A.P.
Certificación internacional para la producción agropecuaria.

PROA SERNAPESCA
El Programa para la Optimización en el uso de antimicrobianos es de adscripción voluntaria y aplica medidas adicionales a lo demandado por la normativa vigente.

Cantidad y porcentaje de operaciones productivas certificadas por estándares externos de bienestar animal

36
Centros de engorda

Equivalente a
49%
De los centros

9
Pisciculturas
73
Centros de engorda

Equivalente a
60%
De las pisciculturas
99%
De los centros

16
Pisciculturas
43
Centros de engorda

Equivalente a
100%
De las pisciculturas
58%
De los centros

14
Centros de engorda

Equivalente a
12%
De los centros

Durante 2021 participamos de encuentros con organizaciones relacionadas con el cuidado y bienestar animal:

- 5 reuniones del GSI (Global Salmon Initiative).
- 1 reunión de FishWECare (Fish and Shellfish Health and Welfare Consortium).

GESTIÓN EN SANIDAD ANIMAL

En el Segmento Acuícola nuestro enfoque es preventivo. A través del uso de todas las herramientas disponibles que incorporan bioseguridad, como vacunas, mejoras genéticas y nutricionales, calidad de smolt y mejora en la infraestructura productiva, buscamos minimizar el riesgo de enfermedades.

Realizamos controles oportunos para evitar pérdidas por mortalidad y minimizamos el uso de antibióticos y antiparasitarios.

Destacamos cuatro proyectos desarrollados en 2021:

Homologación de procesos productivos en agua dulce

Estandarizamos los procesos productivos y sanitarios en agua dulce.

Smolt index

Mejoramos el estándar y seguimiento de la calidad del smolt.

Plan de control y erradicación de PRV y BKD en agua dulce.

Queremos controlar y erradicar PRV (Piscine orthoreovirus) y BKD (enfermedad bacteriana del riñón) en las pisciculturas de agua dulce.

Plan de control de mortalidades en agua de mar

Plan integrado con el que buscamos disminuir las mortalidades en agua de mar.

Resaltamos tres hitos en el uso de medicamentos:

Establecimos como política de uso de Hexaflumurón como antiparasitario para el control de cálidos.

Comenzamos a realizar baños de Peróxido de Hidrógeno para el control de cálidos y problemas branquiales.

Incluimos en la estrategia el uso de una vacuna viva para el control de SRS (Septicemia Rickettsial Salmonídea).

Mortalidad rotativa 12 meses
Segmento Acuícola

9,17% Salmón Atlántico

-0,12%
vs 2020

6,68% Salmón del Pacífico

+1,91%
vs 2020

CALIDAD, INOCUIDAD Y BIOSEGURIDAD

En Agrosuper queremos superar las expectativas de nuestros clientes y consumidores, por lo que estamos siempre mejorando la calidad de nuestros productos y procesos productivos.

Nos preocupamos de hacer las cosas cada día mejor. Queremos que la gestión integral de la calidad sea un atributo diferenciador de la compañía.

MODELO SIGAS

Certificaciones Segmento Carnes

El Sistema Integrado de Gestión de Agrosuper (SIGAS) es un sistema propio basado en estándares nacionales e internacionales. Se integra y potencia con otras metodologías que tenemos implementadas, como OPI (Optimización de Procesos Industriales). Esto nos permite trabajar transversalmente con todas las unidades de negocio, apuntando a una mirada global de la calidad, donde cada rol conoce sus responsabilidades en el proceso y en el resultado.

Así, el sistema cumple y potencia las necesidades y expectativas de nuestros públicos de interés (como clientes, consumidores, autoridades, vecinos, colaboradores, proveedores, contratistas, etc.).

El sistema también nos permite detectar en forma temprana aspectos que se pueden mejorar.

Porcentaje de categorías de productos y servicios significativos para las que se evalúan los impactos en la salud y seguridad a fin de hacer mejoras.

Categoría de producto	TN. producidas	Total de muestras evaluadas	%
Carne de cerdo cruda	415.409	30.049	7,2%
Carne de pollo cruda	443.340	105.456	23,8%
Carne de pavo cruda	59.821	25.367	42,4%
Cecinas cocidas y crudas	10.832	8.416	77,7%
Elaborados	19.903	5.392	27,1%
Total	949.305	174.680	18,4%

7 ámbitos de acción



CALIDAD

Mantener los más altos estándares de calidad en nuestros procesos y productos, cumpliendo con las expectativas de nuestros clientes y consumidores.

Base normativa
ISO 9.001



INOCUIDAD

Entregamos productos inocuos. Controlamos todos los tipos de contaminación con agentes químicos, biológicos, físicos, alérgenos y radiológicos.

Contaminación no intencional.

Base normativa
BRCGS
HACCP
IFS
ISO 22.000



AMBIENTAL

Cuidamos nuestro entorno identificando y controlando los impactos que genera nuestra actividad industrial con un enfoque integral y preventivo.

Base normativa
ISO 14.001



SEGURIDAD

Trabajamos permanentemente con técnicas y disciplinas orientadas a identificar, evaluar y controlar los riesgos originados en el trabajo.

Base normativa
ISO 45.001



FOOD FRAUD

Controlamos la manipulación indebida o distorsión intencional de ingredientes, materias primas, empaques o etiquetas a fin de obtener beneficios económicos.

Base normativa
Principios GFSI BRCGS



FOOD DEFENSE

Distribuimos alimentos seguros, libres de contaminantes añadidos de forma intencionada, que puedan causar daño a nuestros consumidores.

Base normativa
Principios GFSI CTPAT



BIENESTAR ANIMAL

Tenemos una actitud responsable con los animales, velando por su bienestar de manera constante, de modo que estén sanos, cómodos, bien alimentados, seguros y que puedan expresar su comportamiento de manera normal.

Base normativa
Global G.A.P.
Guías OIE

Certificaciones Segmento Acuícola

Trabajamos arduamente para alcanzar las más importantes certificaciones internacionales, que nos permiten demostrar la calidad e inocuidad de nuestros productos, las buenas prácticas y el respeto al medio ambiente.

Todo nuestro proceso productivo se somete a exigentes auditorías independientes para garantizar que los procesos y productos cumplan con las exigencias de los principales estándares de calidad en el mundo para la acuicultura.

Dentro de las principales certificaciones con las que contamos actualmente se encuentran:



Certificaciones y ámbitos de acción

Aquaculture Stewardship Council (ASC)

Ayuda a empresas y organizaciones a promocionar e identificar el pescado de acuicultura que se ha producido de forma responsable.

HACCP

Sistema que aborda la seguridad alimentaria a través de la identificación, análisis y control de los peligros físicos, químicos, biológicos y radiológicos. Abarca desde las materias primas y las etapas del proceso de elaboración, hasta la distribución y consumo del producto terminado.

BAP

La Alianza Mundial de Acuicultura (GAA) desarrolló las normas BAP, un programa voluntario de certificación para las instalaciones acuícolas, que aborda la responsabilidad social y medioambiental, el bienestar animal, la seguridad alimentaria y la trazabilidad.

GLOBALG.A.P.

Agrupar un conjunto de protocolos de buenas prácticas gestionadas por Food Plus GmbH, una organización sin fines de lucro que desarrolla estándares para la certificación de los procesos de obtención de productos del sector primario a escala mundial, incluida la acuicultura.

ISO 9001

Norma internacional que se aplica a los sistemas de gestión de calidad (SGC) y que se centra en todos los elementos con los que una empresa debe contar para tener un sistema efectivo que le permita administrar y mejorar la calidad de sus productos o servicios.

ISO 14001

Norma internacional de sistemas de gestión ambiental (SGA), que ayuda a identificar, priorizar y gestionar los riesgos ambientales de la empresa.

ISO 18001

Define los requisitos para el establecimiento, implantación y operación de un sistema de gestión en seguridad y salud ocupacional efectivo.

IFS

Este certificado indica que la empresa ha establecido procesos apropiados para garantizar la seguridad e inocuidad de los productos que fabrica.

BRC

Serie de normas técnicas sobre seguridad alimentaria, establecidas por el comercio británico de minoristas, que deben de ser cumplidas desde la producción de alimentos hasta su venta al consumidor final.

KOSHER

La palabra "kosher" significa "apto", y determina qué alimentos pueden ser consumidos por los integrantes de la comunidad judía.

Proyectos destacados

Segmento Carnes

Habilitación de plantas para exportación a China

Una vez que China estableció nuevos requisitos de exportación de alimentos para el control del Covid-19, implementamos las medidas en nuestras plantas, habilitándolas para continuar exportando a este mercado.

Segmento Acuícola

Medición y desarrollo de una cultura de calidad e inocuidad

Durante el año 2021 determinamos el grado o nivel de cultura de inocuidad y calidad que tiene cada una de las plantas de AquaChile. Para esto, tomamos como referencia los lineamientos de las guías de Cultura de Inocuidad GFSI y Food Safety Culture Excellence de BRCSV8, evaluando 9 dimensiones que resumen las principales áreas que componen la cultura organizacional en calidad e inocuidad alimentaria.

Para el diagnóstico aplicamos encuestas y entrevistas a los trabajadores y cargos de alta responsabilidad, además de conversaciones y análisis de grupos focales.

Una vez realizada la evaluación, los equipos de las plantas elaboraron y ejecutaron un plan de acción para trabajar las brechas identificadas en cada una de las dimensiones.

Porcentaje de categorías de productos y servicios significativos para las que se evalúan los impactos en la salud y seguridad a fin de hacer mejoras.

Categoría de producto	Total de sku producidos	Total de sku evaluados	%
Salmon Atlántico fresco (enfriado /refrigerado)	24	24	100%
Salmon Atlántico congelado	37	37	100%
Salmón del Pacífico fresco (enfriado / refrigerado)	3	3	100%
Salmon del Pacífico congelado	12	12	100%
Trucha arcoíris fresca (enfriado / refrigerado)	2	2	100%
Trucha arcoíris congelada	1	1	100%
Otras	0	0	100%
Total	79	79	100%



GLOBAL FOOD SAFETY INITIATIVE

Tasa correctiva para incumplimientos

Con el fin de cumplir los más altos estándares en materia de seguridad alimentaria, nuestras operaciones son auditadas constantemente. Todos los incumplimientos o no conformidades identificados fueron gestionados y resueltos durante el periodo.

Tasa correctiva para incumplimientos

Segmento Carnes

- 0** Incumplimientos mayores identificados en plantas por certificación BRCGS

- 18** Acciones correctivas por incumplimientos menores identificados en plantas por certificación BRCGS

Segmento Acuicola

- 0** Incumplimientos mayores identificados en plantas por certificación IFS Food

- 4** Acciones correctivas por incumplimientos mayores en plantas por certificación Global GAP

- 4** Acciones correctivas por incumplimientos mayores en plantas por certificación SPS-BAP

- 38** Acciones correctivas por incumplimientos menores en plantas por certificación IFS Food

- 9** Acciones correctivas por incumplimientos menores en plantas por certificación Global GAP

- 27** Acciones correctivas por incumplimientos menores en plantas por certificación SPS-BAP

Proveedores certificados por programas de seguridad alimentaria promovido por la GFSI

Categoría proveedor	Total de proveedores	Total de proveedores certificados GFSI	% de proveedores certificados GFSI
Segmento Carnes			
Proveedores tipo 1	33	18	54,5%
Proveedores tipo 2	54	21	38,9%
Proveedores tipo 3	40	5	12,5%
Coproductores	12	6	50,0%
Proveedores de MMPP cárnicas	42	39	92,9%
Total	181	89	49,2%
Segmento Acuicola			
Alto riesgo material insumo	45	15	33,0%
Bajo riesgo material insumo	22	1	4,5%
Alto riesgo servicios	112	1	0,9%
Bajo riesgo servicios	7	0	0,0%
Total	186	17	9,1%



Basado en el plan estratégico de calidad, en Agrosuper cumplimos con nuestros objetivos en materia de calidad e inocuidad alimentaria.

Indicadores Plan Estratégico

Segmento Carnes

0
Fiscalizaciones con multa y/o sumarios sanitarios relacionados a inocuidad

8,4
Reclamos por millón de kilos producidos

81,4%
Índice de satisfacción clientes internacionales

Segmento Acuicola

6
Numero de resultados desfavorables del Programa de verificaciones oficiales de SERNAPESCA

1
Fiscalizaciones con multa y/o sumarios sanitarios relacionados a inocuidad

0,88
Reclamos por millón de kilos producidos

84,0%
Índice de satisfacción clientes

CAPACITACIONES Y AUDITORÍAS EN CALIDAD

Para informar o capacitar a nuestros empleados y clientes en materia de calidad y seguridad alimentaria realizamos:

- Capacitaciones internas y externas en temas de calidad y seguridad alimentaria a colaboradores
- Comunicamos contenido de relevancia en páginas web de la compañía
- Realizamos reuniones con clientes

En Agrosuper contamos con un plan y programa de capacitaciones en temáticas de calidad e inocuidad y de nuestro sistema integrado de gestión, orientado a todos los trabajadores y cargos de responsabilidad relacionados con la elaboración del producto. El plan lo llevamos a cabo a través de actividades de formación presencial, remota y cursos asincrónicos disponibles en la plataforma web Campus AquaChile y/o Plataforma Mi Mundo Super



11.858

Colaboradores totales capacitados en materia de calidad

11.628
Segmento Carnes

230
Segmento Acuicola

Alcance del plan de capacitaciones, encuentros, seminario o similares con clientes en materia de inocuidad, seguridad y/o calidad alimentaria.

Segmento Carnes

Sistema autocontrol obligatorio para reducción salmonella

Conocer la importancia del programa autocontrol obligatorio para reducción de salmonella (SAO).

384
Asistentes

Capacitaciones calidad

Incluye cursos de inducción HACCP, programa formación calidad industrial, alérgenos, buenas prácticas de manufactura GMP, entre otros.

11.244
Asistentes

Segmento Acuicola

Especificaciones técnicas de los productos

Jornadas de capacitación teóricas y prácticas relacionadas al conocimiento y manejo de las especificaciones del producto y sus atributos de calidad.

115
Asistentes

Conocimiento del ciclo productivo y procesos de elaboración del producto

Jornadas de visitas técnicas a distintas unidades productivas de la empresa desde pisciculturas a plantas de procesamiento.

115
Asistentes

AUDITORÍAS DE INOCUIDAD, SEGURIDAD Y/O CALIDAD ALIMENTARIA

Segmento Carnes



Referencia	Descripción	N° de auditorías	Lo Miranda	Sopraval	San Vicente	Rosario	Alimentos Dorihue	Sucursales
Auditoría de certificación								
Certificación SIGAS	Auditoría matricial del Sistema Integrado de Gestión AS, que involucra a plantas industriales y sucursales.	8	X	X	X	X	X	X
Certificación BRCGS	Auditoría de mantención certificación BRCGS a plantas industriales.	4	X	X	X	X		
Certificación HACCP	Auditoría del Plan HACCP a plantas industriales y sucursales.	30	X	X	X	X		X
American Humane Certified	Auditoría Planta San Vicente por Bienestar Animal.	1			X			
Sernapesca	Auditoría a Planta Sopraval y Lo Miranda, frigorífico.	2	X	X				
INTA	Auditoría a Planta San Vicente proceso.	1			X			
Auditoría interna								
SIGAS	Auditoría mantención del sistema SIGAS en plantas industriales y sucursales.	30	X	X	X	X		X
Food Defense	Auditoría para evaluar sistema en plantas industriales.	4	X	X	X	X		
BRCGS	Auditorías internas de mantención del sistema en plantas industriales.	16	X	X	X	X		
Auditoría de clientes y mercados								
Delipavo Colombia	Auditoría cliente Colombia a Planta Sopraval SPA.	1		X				
Kraft Heinz Global	Auditoría cliente	1				X		
NH Foods Chile	Auditoría cliente	2				X		
Sigma Alimentos	Auditoría cliente	1				X		
Egatesa Explotaciones Ganaderas	Auditoría cliente	1				X		
McDonald's	Auditoría cliente a Planta Lo Miranda.	1	X					
Nestlé	Auditoría cliente a Planta Sopraval.	1		X				
Yum	Auditoría cliente							X
Apóstoles S.A	Auditoría cliente							X



Segmento Acuicola

Referencia	Descripción	Planta Cailin	Planta Calbuco	Planta Chonchi	Planta Magallanes	Planta Cardonal	Planta Quellon
Auditoría de certificación							
SPS-BAP	Todas las plantas	X	X	X	X	X	X
IFS Food	Todas las plantas	X	X	X	X	X	X
Global GAP	Todas las plantas	X	X	X	X	X	X
ASC	Todas las plantas	X	X	X	X	X	X
Auditoría interna							
BAP	Todas las plantas	X	X	X	X	X	X
IFS Food	Todas las plantas	X	X	X	X	X	X
Global GAP	Todas las plantas	X	X	X	X	X	X
Auditoría de clientes y mercados							
GACC China	Auditoría de rehabilitación de mercado por GACC (General Administration of Customs of the People's Republic of China)		X				
Otras auditorías							
Auditorías a proveedores	Auditorías a proveedores de insumos y servicios						

BIOSEGURIDAD SANITARIA

La bioseguridad está estrechamente relacionada con la sanidad y bienestar de nuestros animales, impactando en forma directa la calidad e inocuidad de los alimentos que comercializamos. Por esto, monitoreamos de manera online a través de

una plataforma digital, todos los ingresos a nuestros sectores productivos, instalaciones de reproductores, agua dulce y agua de mar, reduciendo el riesgo de traspaso de enfermedades que puedan afectar a nuestros animales.

HORMONAS Y ANTIBIÓTICOS

El uso de antibióticos está restringido a situaciones médicas específicas, cuando su aplicación es recomendada y controlada por un veterinario, siempre con el objetivo de preservar la salud y bienestar de nuestros animales.

En este sentido, para reafirmar nuestro compromiso con el bienestar animal, hemos

firmado un acuerdo voluntario con el Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) respecto al uso prudente y responsable de antimicrobianos.

No utilizamos antibióticos, hormonas, ni ningún otro tipo de promotor de crecimiento en nuestros animales.

Cantidad antibióticos utilizados *Segmento Acuícola*

Total Salmón Atlántico + Salmón del Pacífico

495,8
G API por tonelada ciclo cerrado
Año 2020

6,5%
VAR

528
G API por tonelada ciclo cerrado
Año 2021

17,8%
Año 2020

15,9%
Año 2021

-1,9%
VAR

Centros de cultivos cerrados sin consumo de antibióticos



7.652

Colaboradores capacitados en calidad e inocuidad

5.940
Segmento Carnes

1.712
Segmento Acuícola

155.641 horas

De capacitación en calidad e inocuidad

109.341 horas
Segmento Carnes

46.300 horas
Segmento Acuícola

20 horas

Promedio de capacitación en calidad e inocuidad

18 horas
Segmento Carnes

27 horas
Segmento Acuícola

Agrosuper adhiere a programa SAG para uso prudente de antimicrobianos

Para avanzar en el uso responsable y prudente de los antimicrobianos en la producción pecuaria, firmamos un convenio voluntario con el Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) para adherir así a un programa que el organismo está impulsando para reducir la utilización de estos medicamentos, en el marco de un trabajo de apoyo al Plan Nacional contra la Resistencia Antimicrobiana.

Esta iniciativa se enmarca en los lineamientos de la Organización Internacional de Sanidad Animal (OIE) y del concepto de Una Sola Salud, que implica que la salud animal, la salud humana y el medio ambiente están en estrecha interrelación.

OPERACIÓN RESPONSABLE Y EFICIENTE



EXCELENCIA OPERACIONAL

Durante el año 2021 nos enfocamos con especial atención en avanzar en competencias y procesos de clase mundial para continuar satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes y consumidores alrededor del mundo.

Gracias al manejo eficiente en nuestra cadena de distribución pudimos mantener la continuidad operacional pese a las complicaciones producto de la pandemia.



CADENA DE DISTRIBUCIÓN Y LOGÍSTICA

Nuestra cadena logística es una ventaja competitiva y característica fundamental de nuestro modelo de negocio, pues nos permite llegar con nuestros productos a clientes y consumidores a lo largo de todo el territorio nacional y a 58 países del mundo.

El año 2020 fue complejo, puesto que la pandemia de Covid-19 impactó fuertemente al mundo logístico, a lo largo de toda la cadena de distribución.

Con el objetivo de sortear estos desafíos, y junto con el trabajo realizado con las navieras, agentes de aduanas, nuestras oficinas internacionales y cada una de nuestras plantas industriales, incorporamos la tecnología Ocean Insights, que nos permite dar seguimiento a nuestros contenedores alrededor del mundo.

Por otra parte, destacamos las siguientes mejoras:

Control de pallet

Para enfrentar la escasez y aumento de costo de los pallets durante el año, centralizamos su control. Esta acción impactó el costo por compra/arriendo de pallets fuertemente.

Track and trace

Automatizamos en línea la fecha de arribo a destino (ETA), mediante una plataforma conectada con cada naviera.

Redujimos en 20 puntos porcentuales nuestro indicador que mide la entrega oportuna.

Drop & hook

Adoptamos un estándar de eficiencia de la industria logística, modificando el proceso de carga de los contenedores al interior de nuestras plantas. Pasamos de un ratio de un camión por contenedor, a usar un único camión Ottawa para movilizar todos los contenedores dentro de la planta. Así conseguimos que el resto de la flota de camiones se enfocara en despachos a puerto, impactando en una reducción del costo de transporte en US\$700.000 anuales.

CUMPLIMIENTO ENTREGA DE PRODUCTOS CLIENTES NACIONALES E INTERNACIONALES

La mejora de procesos y la transformación digital nos permitió aumentar un 7,3% en promedio la OTIF en la entrega de productos nacionales y un 4,3% en la entrega de productos internacionales respecto de 2020.

Principales indicadores de cumplimiento en la entrega de productos a nivel nacional



Principales indicadores de cumplimiento en la entrega de productos a nivel internacional



Hitos 2021



Integración de la red logística

Con el objetivo de mejorar constantemente el servicio a nuestros clientes y consumidores, y buscando generar eficiencias operacionales, fortalecimos nuestra relación con los canales de distribución secundaria, lo que nos permitió acelerar las coordinaciones e integrar procesos, reducir costos y aumentar el Fill Rate, mediante una mirada amplia e integrada de la cadena logística.



Gestión de costos para la red logística global de Agrosuper

Durante el año redefinimos la forma de realizar la gestión logística, alineando criterios y consideraciones que nos permitan enfrentar los desafíos con una mirada integradora, orientada a la eficiencia operativa, a la medición del desempeño de las partes involucradas y la satisfacción a nuestros clientes y consumidores.



Garantizar la continuidad operacional

En 2021, éste fue uno de nuestros grandes desafíos, el que logramos sortear gracias a la planificación y gestión de riesgos de forma oportuna, generando capacidades adicionales de operación (aumentos de capacidad de transporte y almacenamiento, entre otras), además de una gestión activa y ágil, para brindar seguridad en la operación y garantizar la llegada de nuestros productos a los mercados del mundo.

TRANSPORTE

Durante 2021 nos enfocamos en asegurar la continuidad operacional en contexto Covid-19, donde hubo escasez de camiones, conductores y mano de obra.



Medición de indicador de riesgo de accidentes por exceso de velocidad

Comenzamos a utilizar un nuevo indicador de riesgo de accidentes en transporte, incorporando variables como la medición de excesos de velocidad en todo el trayecto, su amplitud y duración, y el tipo y calidad de la ruta. Al terminar el periodo, alcanzamos un índice de riesgo de accidentes por exceso de velocidad de 29,1 puntos, lo que implicó una disminución en comparación con los 50,8 puntos calculados por primera vez en mayo de 2021.

Segmento Carnes



0,99%
Excesos de velocidad en zonas relevantes

Segmento Acuícola



96,9%
Cumplimiento abastecimiento plantas

COMPROMISO Y RELACIÓN CON PROVEEDORES

Los proveedores tienen un rol fundamental en nuestro desarrollo y logro de objetivos.

Por este motivo, hemos incorporado en las distintas etapas de la cadena de valor a personas y empresas que compartan nuestros estándares, normas de integridad y modelo de producción sostenible, detallados en nuestro Manual de Buenas Prácticas para Proveedores.

Priorizamos siempre generar compromisos con proveedores locales, impulsando la economía de las comunidades en las que operamos.

QUIÉNES SON NUESTROS PROVEEDORES



7.704

Total de proveedores 2021

5.216 **2.488**
Segmento Carnes Segmento Acuicola

7.526

Proveedores locales 2021

5.216 **2.310**
Segmento Carnes Segmento Acuicola

MUS\$ 1.422.340

Monto total por pago a proveedores 2021

MUS\$ 403.043 **MUS\$ 1.019.297**
Segmento Carnes Segmento Acuicola

Segmento Carnes

- Agrograin Ltd.
- Bunge Latin America, Llc
- Cargill, Incorporated
- Carnes Ika Spa.
- Cofco Resources S.A.
- Comercial Cerrillos S.A.
- Empresas Lipigas S.A.
- Envases Impresos Spa.
- International Paper Cartones Ltda
- Intervet Veterinaria Chile Ltda.
- Mercoexpress S.A.
- Perfil Market Servicios Ltda
- Sociedad de Servicios C.I.L. Ltda.
- Veterquímica S.A.
- Watt'S S.A

Segmento Acuicola

- Kabsa S.A.
- Oleotop S.A.
- Bunge Latin America, Llc
- Detroit S.A.
- Corpesca S.A.
- Acosta & Aguayo Spa
- Agrosuper Com. de Alimentos Ltda.
- Naviera Detroit Chile S.A.
- Centro Veterinario y Agrícola Ltda.
- Comercializadora Nutreco Chile Ltda.
- Graneles de Chile S.A.
- CPT Wellboats S.A.
- Alimentos Marinos y Agropecuario S.A.
- Ewos Chile Alimentos Ltda.
- Vitapro Chile S.A.

Proveedores y compras locales



		Segmento Carnes	Monto total por pago (MUS\$)	Segmento Acuicola	Monto total por pago (MUS\$)
Arica y Parinacota	191	18	248	3	795
Tarapacá	29	26	266	3	151
Antofagasta	53	50	665	1	54
Atacama	42	41	1.130	0	-
Coquimbo	48	48	2.385	3	1.040
Valparaíso	490	487	16.239	52	15.942
Metropolitana	2.721	2.693	235.060	755	422.811
O'Higgins	1.431	1.379	118.014	38	44.280
Maule	806	51	7.417	2	126
Ñuble	173	36	891	7	300
Biobío	185	147	8.802	60	64.535
Araucanía	63	61	4.940	84	23.977
Los Ríos	991	27	597	28	6.142
Los Lagos	108	101	4.913	964	332.124
Aysén	61	1	1.203	173	33.816
Magallanes	110	26	341	137	24.209
Sin identificar		24	159		

PAGO A PROVEEDORES

Segmento Carnes

Pyme

28,2
Días comprometidos de pago

+0,7%
vs 2020

6,9%
Pagos fuera de fecha comprometida

27,7
Días reales de pago

+5,2%
vs 2020

-28,9%
vs 2020

No pyme

30,5
Días comprometidos de pago

-7,1%
vs 2020

9,3%
Pagos fuera de fecha comprometida

30,9
Días reales de pago

-2,5%
vs 2020

-50,4%
vs 2020

General

29,2
Días comprometidos de pago

-3,7%
vs 2020

8,0%
Pagos fuera de fecha comprometida

29,2
Días reales de pago

+0,8%
vs 2020

-44,9%
vs 2020

Segmento Acuícola

Pyme

30
Días comprometidos de pago

-15,0%
vs 2020

13,7%
Pagos fuera de fecha comprometida

30,4
Días reales de pago

-21,0%
vs 2020

+0,7%
vs 2020

No pyme

33,1
Días comprometidos de pago

-36,2%
vs 2020

22,0%
Pagos fuera de fecha comprometida

39,7
Días reales de pago

-31,8%
vs 2020

-2,8%
vs 2020

General

31,6
Días comprometidos de pago

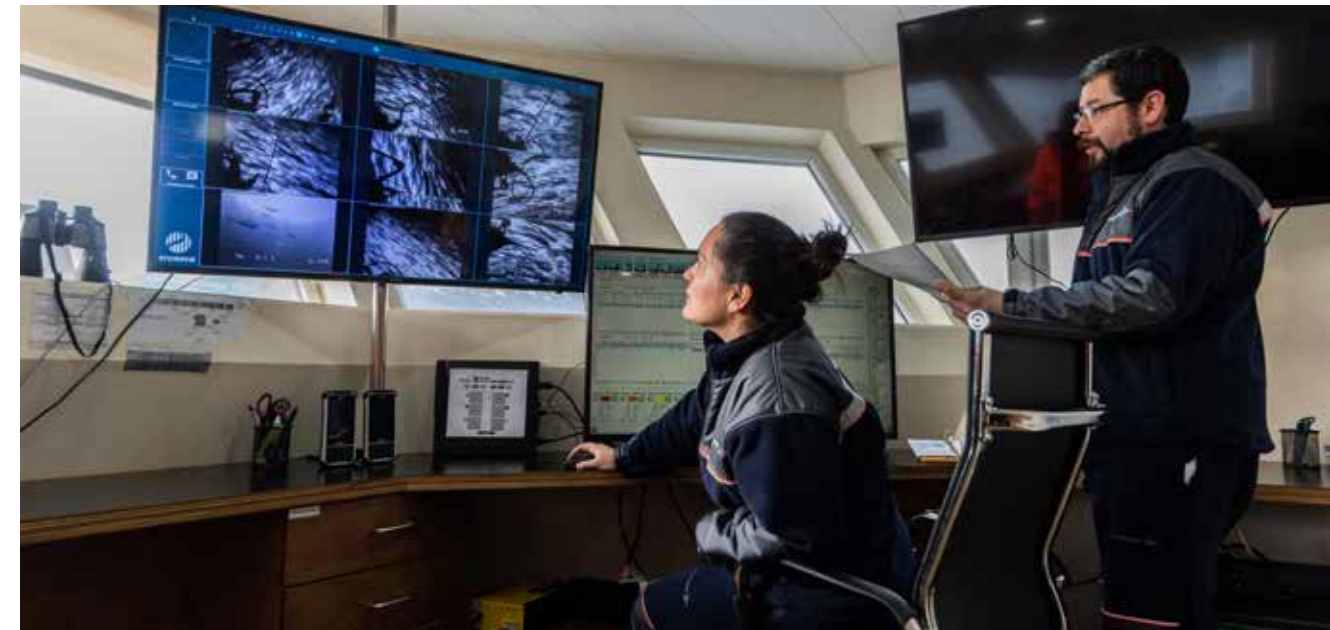
-9,3%
vs 2020

20,4%
Pagos fuera de fecha comprometida

36,7
Días reales de pago

-6,6%
vs 2020

-0,8%
vs 2020



Segmento Carnes

Rango de periodo de pago (días calendario)	N° facturas comprometidas a pago	N° facturas pagadas	Monto MMUS\$	Monto total intereses por mora en pago de facturas	N° proveedores
Menor a 30 días	185.083	147.807	393,2	0	5.200
Entre 31 y 60 días	7.087	41.302	9,8	0	16
Más de 60 días	0	3.061	0,0	0	0
Total	192.170	192.170	403,0	0	5.216

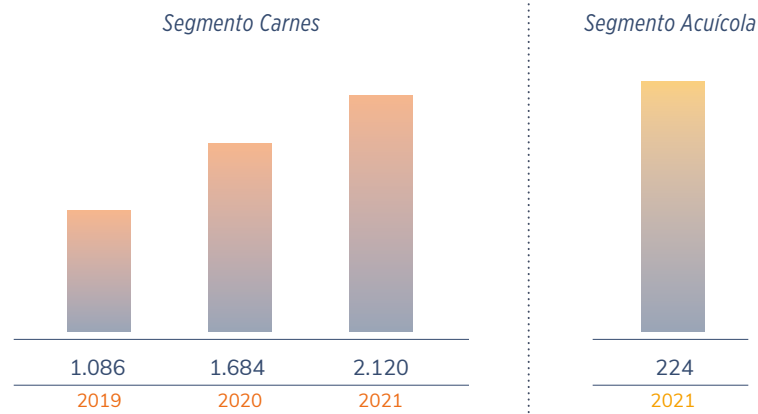
Segmento Acuícola

Rango de periodo de pago (días calendario)	N° facturas comprometidas a pago	N° facturas pagadas	Monto MMUS\$	Monto total intereses por mora en pago de facturas	N° proveedores
Menor a 30 días	S/I	76.503	665,5	No existe	2.199
Entre 31 y 60 días	S/I	12.495	215,0	No existe	1.036
Más de 60 días	S/I	7.745	138,8	No existe	899
Total	S/I	96.743	1.019,3	No existe	2.488

PORTAL DE PROVEEDORES

Tenemos el compromiso de fortalecer nuestras buenas prácticas, haciendo más eficiente el proceso de pago y generando alianzas que beneficien a nuestros proveedores.

TOTAL DE PROVEEDORES CONECTADOS AL PORTAL



Bolsa de Productos

Plataforma de financiamiento alternativo que permite a los proveedores obtener financiamiento con tasas de interés más bajas que las del mercado.

El 65% del financiamiento de nuestros proveedores que utilizaron alguna de estas herramientas, lo hizo a través de la Bolsa de Productos.

Fuimos reconocidos como una de las empresas que mejor cumplió con sus pymes, obteniendo el puntaje más alto en el Ranking de Pagadores 2021.

EVALUACIÓN DE PROVEEDORES

Política empresas contratistas

En Agrosuper contamos con un Manual de Buenas Prácticas para Proveedores, que proporciona lineamientos de trabajo y/o buenas prácticas que deben ser incorporadas en las relaciones comerciales, operacionales y/o de prestación de servicios.

Estas empresas deben cumplir estándares mínimos estipulados en las bases de licitación y en el reglamento especial para contratistas,

que establece la responsabilidad de las empresas en temáticas laborales.

Durante la vigencia del servicio realizamos auditorías laborales a través de una empresa externa para verificar el cumplimiento del ámbito laboral y charlas sobre derechos fundamentales a las empresas para minimizar riesgos de vulneración de derechos.



2.120

Proveedores conectados al portal en 2021



Portal de Proveedores

Canal de comunicación en línea, directo y bidireccional, donde los proveedores pueden acceder a información asociada a órdenes de compra, estatus de sus facturas, calendario de pagos, entre otros.

* Cifra estimada. Si bien el tiempo promedio de respuesta no fue medido el 2021, nuestro KPI objetivo es de 1 día (24 hrs.).

GESTIÓN DE RIESGOS

En Agrosuper estamos siempre atentos a los riesgos que podrían afectar a nuestro negocio, con una mirada ESG. A continuación, presentamos los principales riesgos identificados y las acciones tomadas para minimizarlos.



RIESGOS FINANCIEROS

Riesgo de crédito y liquidez

El riesgo de crédito a clientes es minimizado con la contratación de seguros y cartas de crédito. Respecto a la liquidez, contamos con una política para la contratación de facilidades crediticias a largo plazo e inversiones financieras temporales.

Pago de dividendos

Nuestro Directorio acordó provisionar trimestralmente un dividendo equivalente al 30% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio.



RIESGOS DE MERCADO

Condiciones económicas globales o locales

Hemos invertido en crear marcas fuertes y en ofrecer productos de alta calidad, para generar lealtad con nuestros clientes y minimizar posibles variaciones de demanda.

Tendencia cíclica de la industria de proteínas

Los commodities -que representan un alto porcentaje dentro de nuestros costos operacionales-, y otros insumos y servicios, pueden estar sujetos a fluctuaciones de precio. Para mitigar las alzas en precios de energía y transporte, estamos comprometidos con la sustentabilidad y la búsqueda de fuentes de energía renovable.

Fluctuación del tipo de cambio

Desde enero de 2021 adoptamos el dólar de Estados Unidos como moneda funcional y de presentación.



RIESGO OPERACIONAL

Presencia de enfermedades

Estar integrados verticalmente nos permite implementar estrictos controles sanitarios en cada etapa productiva.

Cambios en el marco regulatorio medioambiental o sanitario

Contamos con buenas prácticas y utilizamos lo último en tecnología en nuestras instalaciones, cumpliendo con la legislación vigente y con altos estándares ambientales propios.

Riesgo de contaminación, retiro de productos y responsabilidad civil

La integración vertical nos permite reducir la incidencia de enfermedades o patógenos.

Por otra parte, estamos enfocados en mantener una relación estrecha y constante con la comunidad.

Riesgo en el abastecimiento por parte de los proveedores

Contamos con más de 10.000 proveedores nacionales e internacionales.

Desastres naturales

Estamos cubiertos con pólizas de seguro.

Posibles fallas en el manejo operacional

Utilizamos tecnología de punta para estandarizar procesos y evitar fallas. Además, capacitamos constantemente a nuestros empleados.

Riesgos laborales

Implementamos las mejores prácticas que contribuyen al desarrollo de las personas, relaciones con representantes de los trabajadores, etc.

Cambio climático y recursos naturales

Para avanzar hacia una operación más sustentable ambientalmente, hemos puesto en práctica iniciativas para usar eficientemente el recurso hídrico, incorporado fuentes de energía limpia y renovable, implementamos un plan para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, medimos nuestra huella de carbono y aumentamos el uso de materiales reciclables en nuestros envases y embalajes.

Ciberseguridad

Implementamos diversos controles, líneas de defensa y un modelo de gestión para evitar la materialización de riesgos de seguridad de la información y proteger nuestros sistemas de ataques externos e internos, a fin de resguardar la continuidad de nuestras operaciones. De igual manera, para proteger la información estratégica de la compañía, hemos implementado procesos, tecnología y una cultura de seguridad de la información para todas las personas para prevenir potenciales filtraciones que podrían exponer a la organización.

ÉTICA Y CUMPLIMIENTO

Durante el año 2021 certificamos nuestro Modelo de Prevención del Delito en lo que respecta a la ley 21.121, teniendo a la fecha la certificación vigente en materia de:

(i) cohecho; (ii) lavado de activos; (iii) financiamiento del terrorismo; (iv) receptación; (v) soborno entre privados; (vi) administración desleal; (vii) apropiación indebida; y (viii) negociación incompatible.

773

Colaboradores capacitados en Modelo de Prevención del Delito 2021

354 **419**
Segmento Carnes Segmento Acuicola

655,5 horas

De capacitación en Modelo de Prevención del Delito 2021

446 horas **209,5 horas**
Segmento Carnes Segmento Acuicola

0,8 horas
Promedio de horas de capacitación por persona

1,3 horas **0,5 horas**
Segmento Carnes Segmento Acuicola

Capacitación en el Modelo de Prevención de Delitos 2021

	Número de colaboradores capacitados		Total de horas de capacitación		Promedio horas de capacitación por persona				
	Segmento Carnes	Segmento Acuicola	Segmento Carnes	Segmento Acuicola	Segmento Carnes	Segmento Acuicola			
Alta gerencia	3	-	3	1,5	-	1,5	0,5	-	0,5
Gerencia	28	8	20	18	8	10	0,6	1,00	0,5
Jefatura	121	15	106	69	16	53	0,6	1,07	0,5
Operario	66	62	4	64	62	2	1,0	1,00	0,5
Fuerza de venta	45	45	-	45	45	-	1,0	1,00	-
Administrativo	40	27	13	33,5	27	6,5	0,8	1,00	0,5
Supervisor	96	12	84	54	12	42	0,6	1,00	0,5
Otros profesionales	344	178	166	352	269	83	1,0	1,51	0,5
Otros técnicos	30	7	23	18,5	7	11,5	0,6	1,00	0,5

86 Denuncias recibidas

71 **15**
Segmento Carnes Segmento Acuicola

83 Denuncias concluidas (cerradas)

69 **14**
Segmento Carnes Segmento Acuicola

3 Denuncias en análisis (abiertas sin resolución)

2 **1**
Segmento Carnes Segmento Acuicola

15 días
Plazo promedio de respuesta
Segmento Carnes

19 días
Plazo promedio de respuesta
Segmento Acuicola

Canal de denuncias

Por tipo de denuncias	Segmento Carnes	Segmento Acuicola	Total Agrosuper
Lavado de activos	0	0	0
financiamiento del terrorismo	0	0	0
Cohecho a funcionario público nacional o extranjero	0	0	0
Negociación incompatible	0	0	0
Corrupción	5	0	5
Libre competencia	0	0	0
Apropiación indebida	0	0	0
Administración desleal	0	0	0
Contaminación de aguas	0	0	0
Actos que atenten contra la salud pública en cuarentena	0	1	1
Actos contrarios a la libre competencia	0	0	0
Conflicto de intereses	0	0	0
Robo / hurto	5	0	5
Fraude	1	0	1
Falsificación de contratos, informes o registros	0	0	0
Conductas contrarias al Código de Conducta	4	3	7
Clima laboral	21	1	22
Represalias	0	0	0
Contratistas o proveedores	7	3	10
Aspectos contables de auditoría	0	0	0
Seguridad	0	0	0
Consumidor	0	0	0
Clientes	4	2	6
Comunidades	0	0	0
Salud pública	2	0	2
Alcohol y drogas	1	0	1
Medio ambiente	7	0	7
Otros	14	5	19
Total	57	10	67

INFORME FINANCIERO

REPORTE INTEGRADO MATRIZ AGROSUPER 2021



HECHOS ESENCIALES

- I.** Con fecha 12 de enero de 2021, Agrosuper S.A. informó a la CMF en carácter de hecho esencial, que el directorio de la sociedad acordó citar a junta extraordinaria de accionistas, a celebrarse el día 25 de enero de 2021, a las 10:00 horas, en las oficinas de la Sociedad ubicadas en Camino La Estrella N° 401, Sector Punta de Cortés, Rancagua. El objeto de la junta dice relación con las siguientes materias:
1. Informar de la autorización conferida por el Servicio de Impuestos Internos para que la contabilidad de la sociedad sea expresada en dólares de los Estados Unidos de América.
 2. Aprobar el cambio de moneda funcional de la Sociedad al dólar de los Estados Unidos de América, tomando conocimiento de los antecedentes que sirven de sustento a dicha proposición.
 3. Acordar las modificaciones de los estatutos sociales concernientes al capital social, de manera que éste quede expresado en dólares de los Estados Unidos de América;
 4. Adoptar los demás acuerdos necesarios para llevar a efecto lo resuelto por la respectiva junta.
- II.** Con fecha 25 de enero de 2021, la sociedad Agrosuper S.A. informó mediante hecho esencial a la CMF, de la celebración de la junta extraordinaria de accionistas de la sociedad, en que se aprobó por la unanimidad de los accionistas, el cambio de moneda funcional de peso a dólar de los Estados Unidos de América. De conformidad a ello, a partir de los estados financieros al 31 de marzo de 2021, la sociedad reportará su información financiera en dicha moneda. Se modificaron las cláusulas del capital de los estatutos sociales, a dólares de los Estados Unidos, según fue autorizado oportunamente por el Servicio de Impuestos Internos.
- III.** Con fecha 7 de abril de 2021, Agrosuper S.A. informó a la CMF a través de hecho esencial, que, mediante sesión ordinaria de directorio celebrada con esa misma fecha, se acordó entre otras materias a citar a junta ordinaria de accionistas de la Sociedad, para el día 30 de abril de 2021, a las 10:00 horas, en las oficinas de la Sociedad, ubicadas en Camino La Estrella N°401, Sector Punta de Cortés, Rancagua, a fin de tratar las siguientes materias:
- a. Aprobación de la memoria anual, balance, estados financieros e informe de los Auditores Externos correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020;
 - b. Distribución de utilidades del ejercicio correspondiente al año 2020;
 - c. Exposición sobre la política de dividendos de la Sociedad;
 - d. Fijar remuneración del Directorio para el ejercicio 2021;
 - e. Dar cuenta de los gastos del Directorio durante 2020;
 - f. Designar Auditores Externos para el ejercicio 2021;
 - g. Determinar periódico en que se harán las publicaciones de la Sociedad;
 - h. Dar cuenta sobre Operaciones con personas relacionadas (Título XVI de la Ley N°18.046).
 - i. Otras materias de interés social y de competencia de la Junta Ordinaria de Accionistas.
- IV.** Con fecha 28 de abril de 2021, atendidas las modificaciones introducidas por la Ley N° 21.314, la sociedad Agrosuper S.A. informó a la CMF a través de Hecho Esencial, que, los Estados Financieros al 31 de marzo de 2021 se publicarían el día 28 de mayo de 2021. Además, informó que, desde ese hito en adelante, las fechas de publicación de los Estados Financieros serán informadas en la página web de la sociedad en la sección "Estados Financieros y Análisis Razonado".
- V.** Con fecha 30 de abril de 2021, la sociedad Agrosuper S.A. informó mediante hecho esencial a la CMF, de la celebración de la junta ordinaria de accionistas de la sociedad, en que se acordó, entre otras materias, lo siguiente:
- a. Aprobar la Memoria Anual, el Balance, los Estados Financieros y el informe de los auditores externos de la Sociedad, todos ellos referidos al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020.
 - b. Designar a PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Limitada como auditores externos para el examen de los estados financieros del ejercicio 2021.
 - c. Designar el diario electrónico El Líbero para las publicaciones de la Sociedad.
- VI.** Con fecha 3 de septiembre de 2021, Agrosuper S.A. informó a la CMF en carácter de hecho esencial, que en sesión de Directorio celebrada el día 1 de septiembre de 2021, se acordó por unanimidad de sus miembros el pago de un dividendo provisorio a cuenta de utilidades del ejercicio 2021, por la suma de USD \$ 0,0025531506.- por acción, que será pagado a sus accionistas; Promotora Doñihue Limitada y Agrocomercial El Paso S.A. a contar del día 10 de septiembre de 2021.
- VII.** Con fecha 10 de noviembre de 2021, Agrosuper S.A. informó a la CMF en carácter de hecho esencial, que en Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con esa misma fecha, se acordó por la unanimidad de sus accionistas, el pago de un dividendo eventual con cargo a utilidades acumuladas ascendente a la suma de USD \$0,01761494296.- por acción, que será pagado a contar del día 16 de noviembre de 2021 a los accionistas inscritos en el registro respectivo al quinto día hábil anterior a la fecha del pago.

IDENTIFICACIÓN DE LA ENTIDAD

Nombre: Agrosuper S.A.
Domicilio: Camino La Estrella 401, Of.56,
 Sector Punta de Cortés, Rancagua
Rut: 76.129.263-3
Tipo de sociedad: Sociedad anónima cerrada

Escritura de constitución

Ciudad: Santiago
Fecha: 29 de octubre de 2010
Notaría: Andrés Rubio Flores

Legalización

Fecha publicación en el Diario Oficial: 24 de diciembre de 2010
Inscripción Registro de Comercio: Santiago
Fojas: 69.043
Número: 48.224
Fecha: 21 de diciembre de 2010

Direcciones, teléfonos y otros

Dirección principal: Camino La Estrella 401, of. 56,
 Sector Punta de Cortés, Rancagua
Teléfono: 72 2356000
Página web: www.agrosuper.com

Accionistas de la sociedad

Promotora Doñihue Ltda.

RUT: 78.407.260-6
Participación: 98,48%

Agrocomercial El Paso S.A.

RUT: 96.733.090-6
Participación: 1,52%

OBJETO DE LA SOCIEDAD

El objeto de la sociedad será: (a) La inversión en toda clase de bienes, sean muebles e inmuebles, corporales o incorpóras, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio y, en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión y la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos; (b) La constitución de sociedades o asociaciones de cualquier tipo y el ingreso a ellas, sea en calidad de socio o accionista, su modificación y la administración de las mismas; (c) La administración, fabricación, elaboración, explotación y comercialización, en forma directa o a través de otras personas, de toda clase de bienes muebles, especialmente aquellos derivados o que digan relación o estén vinculados con la agricultura, minería, pesca, alimentación, electricidad y combustible; (d) La administración, construcción, explotación y comercialización en forma directa o a través de otras personas, de toda clase de bienes raíces agrícolas y/o no agrícolas, pudiendo especialmente dedicarse a la crianza de todo tipo de animales, forestación, fruticultura y agroindustria en general; (e) La prestación de toda clase de servicios a personas naturales o jurídicas y otro tipo de entidades, en especial a personas relacionadas a la sociedad, que incluye, pero no está limitado a los servicios de administración, finanzas, contabilidad, tesorería, contraloría y recursos humanos, sea en el país o en el extranjero; y (f) Solicitar, obtener, registrar, adquirir, arrendar, licenciar y comercializar de cualquier otra forma marcas, avisos y nombres comerciales, nombres de dominio, patentes, invenciones y procesos, dibujos, diseños, know-how y demás activos intangibles relacionados con la propiedad intelectual e industrial.

Controladores

La Sociedad es controlada por don Gonzalo Vial Vial, cédula nacional de identidad número 3.806.024-4 y por sus hijos doña María Cristina Vial Concha, cédula nacional de identidad número 7.032.945-K, doña María del Pilar Vial Concha, cédula nacional de identidad número 7.022.795-2, doña María José Vial Concha, cédula nacional de identidad número 7.022.776-2 y don Gonzalo Vial Concha, cédula nacional de identidad número 7.022.663-4, a través de su participación indirecta en la Sociedad. Las personas naturales antes indicadas participan en Agrosuper S.A. a través de las sociedades Agrocomercial El Paso S.A., Promotora Doñihue Ltda., Agrícola GV S.A. e Inversiones VC Ltda., siendo titulares, directa e indirectamente, del 100% de las acciones y de los derechos sociales de dichas sociedades.

Marco Normativo

Agrosuper S.A. es una sociedad anónima cerrada inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo el número 1.084 como emisor de valores de oferta pública distintos a acciones (bonos), regulada por la ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores y la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas. Adicionalmente Agrosuper S.A. y sus filiales deben observar las normas aplicables para sus actividades y negocios que realizan, entre ellas: el Decreto N° 977 sobre Reglamento Sanitario de los Alimentos, el Decreto N° 725 Código Sanitario; la Ley N° 18.892 Ley General de Pesca y Acuicultura; el cumplimiento del marco regulatorio en el control sanitario, presencia de plagas y epidemias (SAG) y medioambiental, en lo concerniente a aprobaciones de impacto ambiental en planteles productivos (SEIA).

Estados Financieros

RELACIONES COMERCIALES

Agrosuper está conformado por sociedades o grupos de sociedades que representan distintos eslabones en la cadena de valor.

Respecto a las proteínas Pollos y Cerdos la compra de materia prima, insumos y producción animal es realizada por Agrícola Super Limitada. Agro Tantehue Limitada presta únicamente servicios de administración a Agrícola Súper Limitada (crianza de animales). Agrocomercial AS Ltda. compra el pollo, lo envía procesar y elabora productos terminados. En la siguiente etapa, continúan las siguientes plantas de proceso: Faenadora Lo Miranda Limitada, Faenadora San Vicente Limitada y Procesadora de Alimentos del Sur Limitada, de las cuales se obtiene un producto terminado. Para el Pavo, la compra de materia prima, insumos, producción animal y elaboración de productos terminados es realizada en todas las etapas por Sopraval. La comercialización y distribución de todos los productos (Pollo, Cerdo y Pavo) es realizada de forma directa a nivel nacional por Agrosuper Comercializadora de Alimentos Limitada. La comercialización y distribución internacional se realiza a través de las sociedades Agrosuper Comercializadora de Alimentos Limitada, Agrosuper S.A., y las sociedades relacionadas a las Oficinas Internacionales, las cuales son: Productos Alimenticios Limitada, Agro América LLC, Inversiones Eurosuper SL, Productos Alimenticios Super RL DE CV, Andes Asesorías y Servicios SRL DE CV, Alimentos

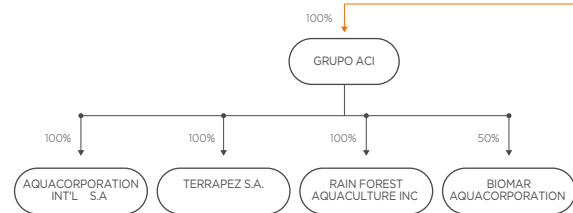
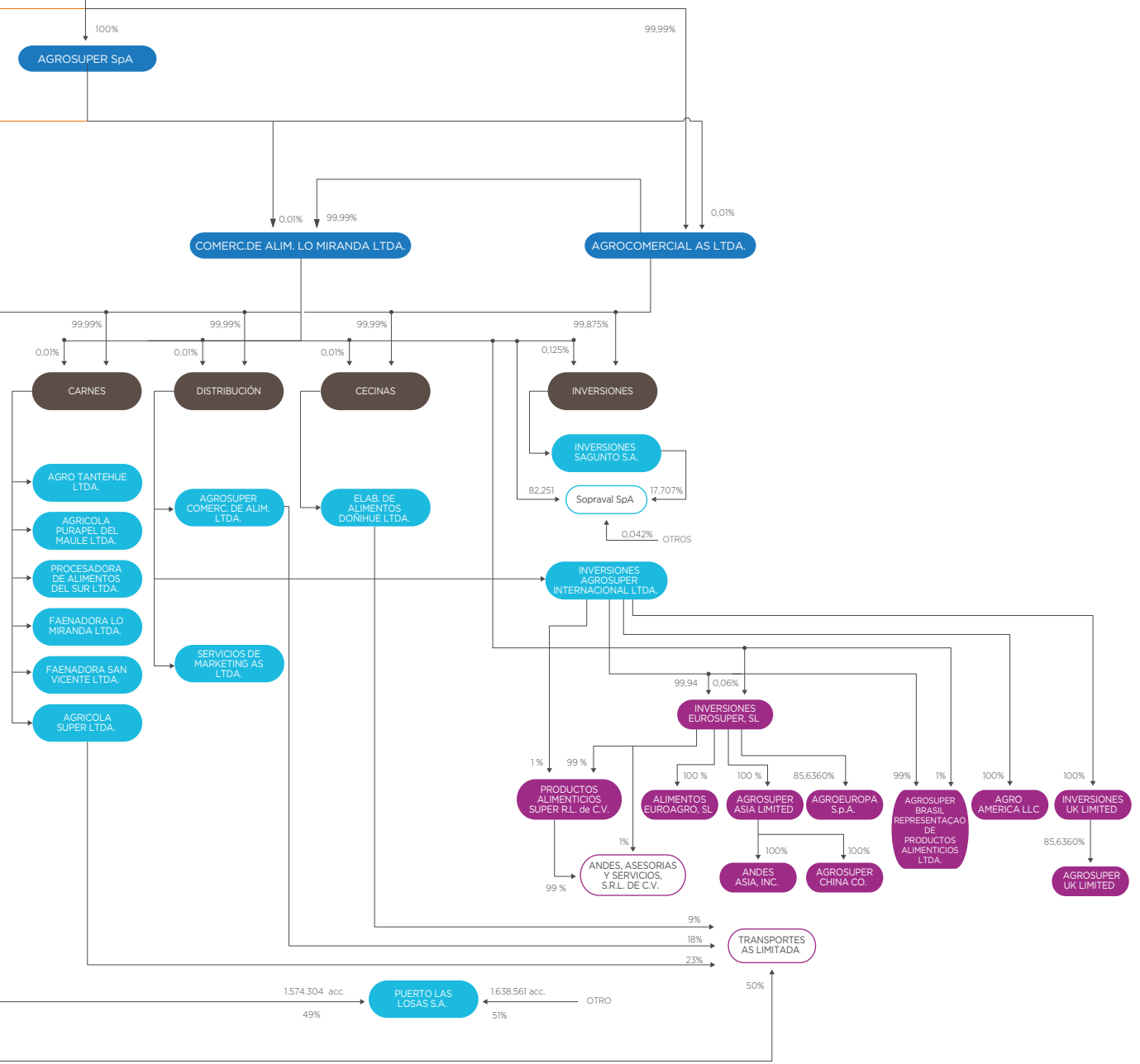
Euroagro SL, Agrosuper Asia Limited, Andes Asia Inc., Agrosuper Shanghai Limited Company, Agro Europa SPA.

Para segmento acuícola, Empresas Aquachile S.A. es la sociedad matriz. La compra de materia prima, insumos, producción y elaboración de productos terminados es llevada a cabo por la sociedad Empresas Aquachile S.A., Exportadora Los Fiordos Limitada y Servicios de Acuicultura Acuimag S.A. La comercialización y distribución nacional se realiza a través de Agrosuper Comercializadora de Alimentos Limitada y Empresas Aquachile S.A. (a través de sus tiendas), y a nivel internacional a través de las oficinas internacionales Andes Asia Inc. y Aquachile Inc.

Para el negocio de Procesados, existen tres sociedades dedicadas a la elaboración de estos productos, las cuales son: Elaboradora de Alimentos Doñihue Limitada, Faenadora San Vicente Limitada y Sopraval SPA. Estas sociedades se encargan de la compra de materia prima, insumos producción y elaboración de productos terminados. Las materias primas cárnicas se adquieren a Agrosuper Comercializadora de Alimentos Limitada, Sopraval SPA y una proporción a terceros. La comercialización y distribución nacional e internacional se realiza a través de Agrosuper Comercializadora de Alimentos Limitada y las Oficinas Internacionales.

Las sociedades Comercializadora de Alimentos Lo Miranda Limitada, Agrosuper SpA, Servicios de Marketing AS Limitada, Agrícola Purapel del Maule Limitada y Transportes AS Limitada no poseen una relación comercial en el negocio actual con las demás sociedades.

Holding Agrosuper



Empresas Relacionadas Agrosuper

INFORMACIÓN SUBSIDIARIAS

AGROCOMERCIAL AS LIMITADA

Nombre

Agrocomercial AS Limitada

Tipo de sociedad

Sociedad de Responsabilidad Limitada

Capital

USD 1.254.351.022,97

Administración

Indistintamente a uno cualquiera de los socios, por medio de mandatarios con facultades de representación.

% participación total de la matriz

Subsidiaria directa 99,99%

País de operación

Chile

Objeto social

- a.** La adquisición, comercialización y venta de aves, cerdos y animales en general, como asimismo, de productos cárneos de cualquier tipo;
- b.** La adquisición, administración y explotación de bienes raíces propios o de terceros;
- c.** La explotación de negocios agroindustriales;
- d.** La participación en toda clase de sociedades, civiles y comerciales, cualquiera que fuere su objeto. En el caso de las sociedades en comanditas, podrá actuar como comanditario o como gestora;
- e.** La realización de actividades eléctricas por cuenta propia o de terceros, pudiendo -entre otras- generar, adquirir, distribuir, transmitir y comercializar energía eléctrica; y cualquier otra relacionada con esta actividad; y
- f.** en general, cualquier otra actividad que los socios acuerden.

AGROSUPER SpA

Nombre

Agrosuper SpA

Tipo de sociedad

Sociedad por Acciones

Capital

USD 125.839,40

Administración

Agrosuper S.A.

% participación total de la matriz

Subsidiaria directa 100%

País de operación

Chile

Objeto social

El objeto de la sociedad es la inversión, por cuenta propia o de terceros, en toda clase de bienes muebles, corporales o incorporeales, acciones de sociedades anónimas o de sociedades en comandita por acciones, derechos en sociedades de personas, bonos, títulos de crédito, instrumentos financieros y, en general, toda clase de valores mobiliarios y títulos de crédito o de inversión, así como la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos, tanto en Chile como en el extranjero.

AGRICOLA SUPER LIMITADA

Nombre

Agrícola Súper Limitada

Tipo de sociedad

Sociedad de Responsabilidad Limitada

Capital

USD 338.511.881,82

Administración

Indistintamente a uno cualquiera de los socios, por medio de mandatarios con facultades de representación.

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta 100%

País de operación

Chile

Objeto social

- a.** la explotación y comercialización en forma directa o a través de otras personas de toda clase de bienes muebles especialmente aquellos derivados o que digan relación o estén vinculados con la agricultura y la alimentación;
- b.** la administración, explotación y comercialización en forma directa o a través de otras personas de toda clase de bienes raíces agrícolas, de animales, forestación, fruticultura y agroindustria en general;
- c.** la prestación de servicios en general; y
- d.** la realización de cualquier otra actividad que los socios acuerden

AGROSUPER COMERCIALIZADORA DE ALIMENTOS LIMITADA

Nombre

Agrosuper Comercializadora de Alimentos Limitada

Tipo de sociedad

Sociedad de Responsabilidad Limitada

Capital

USD 95.869.970,29

Administración

Indistintamente a uno cualquiera de los socios, por medio de mandatarios con facultades de representación.

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta 100%

País de operación

Chile

Objeto social

- a.** La adquisición, comercialización y distribución por cuenta propia o ajena de toda clase de bienes, mercaderías o productos alimenticios, pudiendo realizarse esta última actividad en vehículos propios o de terceros; asimismo podrá dar en arrendamiento, comodato o ceder temporalmente bajo cualquier forma bienes corporales muebles;
- b.** Participar en toda clase de sociedades, civiles y comerciales, cualquiera que fuere su objeto. En el caso de las sociedades en comanditas, podrá actuar como comanditaria o como gestora;
- c.** Comercialización, distribución, importación y exportación ya sea directamente o través de terceras personas, por cuenta propia o ajena de carnes y productos complementarios de aves, ganado y animal en general, especialmente porcino, ovino, bovino, y de sus subproductos; explotación del comercio de carne a través de la compra de animales, de su faenación y venta de los productos y subproductos cárneos;
- d.** El bodegaje, almacenamiento, depósito, guarda, custodia y/o administración, por cuenta propia o ajena, de bienes, productos, especies y mercaderías propias o de terceros, de cualquier naturaleza y, en general, todo tipo de depósitos y/o bodegajes; y
- e.** en general, la realización de cualquier otra actividad que las socias acuerden.

Sopraval SPA.

Nombre

Sopraval SPA.

Tipo de sociedad

Sociedad por acciones

Capital

USD 206.626.528,18

Administración

Directorio conformado por los señores José Guzmán Vial, Luis Felipe Fuenzalida Bascuñán y Guillermo Díaz del Río Riesco.

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta 99,88%

País de operación

Chile

Objeto social

- a.** la crianza y faenamiento de aves y otros animales, incluyéndose la congelación, conservación, elaboración y transformación de los mismos y sus productos o subproductos, y especialmente, la elaboración de cecinas de ave;
- b.** la fabricación de alimentos e insumos necesarios para el desarrollo de las mismas actividades u otras complementarias o afines;
- c.** la comercialización, nacional o internacional de toda clase de bienes, productos y mercaderías, la conducción de representaciones y la prestación de servicios de toda índole; y
- d.** la explotación de predios agrícolas propios o ajenos, a cualquier título y en cualquier forma. En todo aquello la sociedad podrá actuar por cuenta propia o ajena y tanto en el país como en el exterior.

FAENADORA LO MIRANDA LIMITADA

Nombre

Faenadora Lo Miranda Limitada

Tipo de sociedad

Sociedad de Responsabilidad Limitada

Capital

USD 15.777.678,21

Administración

Indistintamente a uno cualquiera de los socios, por medio de mandatarios con facultades de representación.

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta 100%

País de operación

Chile

Objeto social

- a.** La faenación, conservación en frío, comercialización, distribución, importación y exportación ya sea directamente o a través de terceras personas, por cuenta propia o ajena, de carnes y productos complementarios de aves, ganado y animal en general, especialmente porcino, ovino, bovino, y de sus subproductos;
- b.** La explotación de establecimientos agroindustriales, frigoríficos para la faenación, procesamiento y conservación de carnes en general;
- c.** Transformación de alimentos y carnes provenientes de la actividad pesquera;
- d.** Participar en toda clase de sociedades, civiles y comerciales, cualquiera que fuere su objeto. En el caso de las sociedades en comanditas, podrá actuar como comanditaria o como gestora;
- e.** La realización de actividades eléctricas por cuenta propia o de terceros, pudiendo -entre otras- generar, adquirir, distribuir, transmitir y comercializar energía eléctrica; y en general cualquier otra relacionada con esta actividad;
- f.** La prestación de servicios en general; y
- g.** Cualquier otra actividad que los socios acuerden.

FAENADORA SAN VICENTE LIMITADA

Nombre

Faenadora San Vicente Limitada

Tipo de sociedad

Sociedad de Responsabilidad Limitada

Capital

USD 8.926.776,68

Administración

Indistintamente a uno cualquiera de los socios, por medio de mandatarios con facultades de representación.

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta 100%

País de operación

Chile

Objeto social

- a.** La faenación, conservación en frío, comercialización, distribución, importación y exportación ya sea directamente o a través de terceras personas, por cuenta propia o ajena de carnes y productos complementarios de aves, ganado y animal en general, especialmente porcino, ovino, bovino, y de sus subproductos;
- b.** La explotación de establecimientos agroindustriales, frigoríficos, para la faenación, procesamiento y conservación de carnes en general;
- c.** Transformación de alimentos y carnes provenientes de la actividad pesquera, ya sea por cuenta propia o ajena;
- d.** Participar en toda clase de sociedades, civiles y comerciales, cualquiera que fuere su objeto. En el caso de las sociedades en comanditas, podrá actuar como comanditaria o como gestora;
- e.** La realización de actividades eléctricas por cuenta propia o de terceros, pudiendo -entre otras- generar, adquirir, distribuir, transmitir y comercializar energía eléctrica; y en general cualquier otra relacionada con esta actividad;
- f.** La prestación de servicios en general; y
- g.** Cualquier otra actividad que los socios acuerden.

PROCESADORA DE ALIMENTOS DEL SUR LIMITADA

Nombre

Procesadora de Alimentos de Sur Limitada

Tipo de sociedad

Sociedad de Responsabilidad Limitada

Capital

USD 26.325.444,26

Administración

Indistintamente a uno cualquiera de los socios, por medio de mandatarios con facultades de representación.

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta 100%

País de operación

Chile

Objeto social

- a.** La faenación, conservación en frío de carnes y productos complementarios de aves, ganado y animales en general, especialmente porcino, ovinos, bovinos, y de sus subproductos;
- b.** La explotación de establecimientos agroindustriales, frigoríficos, para la faenación, procesamiento y conservación de carnes en general, y subproductos;
- c.** La comercialización, distribución, adquisición, importación y exportación, ya sea directamente o a través de terceras personas, de productos cárneos propios o de terceros, como subproductos de los mismos;
- d.** La realización de actividades eléctricas por cuenta propia o de terceros, pudiendo -entre otras- generar, adquirir, distribuir, transmitir y comercializar energía eléctrica; y en general cualquier otra relacionada con esta actividad;
- e.** La prestación de servicios en general;
- f.** Participar en toda clase de sociedades, civiles y comerciales, cualquiera que fuere su objeto. En el caso de las sociedades en comanditas, podrá actuar como comanditaria o como gestora; y
- g.** Podrá realizar cualquier otra actividad que los socios acuerden.

INVERSIONES SAGUNTO S.A.

Nombre

Inversiones Sagunto S.A.

Tipo de sociedad

Sociedad anónima cerrada

Capital

USD 1.125.254,94

Administración

Directorio conformado por los señores Gonzalo Vial Vial, José Guzmán Vial, Guillermo Díaz Del Río Riesco, Luis Felipe Fuenzalida Bascuñán, Juan Pablo Uriarte Diez, Luis Felipe Ortiz García.

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta 100%

País de operación

Chile

Objeto social

La adquisición y tenencia de acciones de Sopraval S.A.

ELABORADORA DE ALIMENTOS DOÑIHUE LIMITADA

Nombre

Elaboradora de Alimentos Doñihue Limitada

Tipo de sociedad

Sociedad de Responsabilidad Limitada

Capital

USD 1.913.768,41

Administración

Indistintamente a uno cualquiera de los socios, por medio de mandatarios con facultades de representación.

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta 100%

País de operación

Chile

Objeto social

- a.** La producción y elaboración, en forma directa o a través de terceras personas, por cuenta propia o ajena, de todo tipo de cecinas, y en general, de todo tipo de productos alimenticios para el consumo humano, como asimismo su comercialización, distribución y exportación;
- b.** La prestación de todo tipo de servicios, ya sea que los realice directamente o lo haga actuando como intermediario entre terceras personas y
- c.** Cualquiera otra actividad que los socios acuerden.

AGRO TANTEHUE LIMITADA

Nombre

Agro Tantehue Limitada

Tipo de sociedad

Sociedad de Responsabilidad Limitada

Capital

USD 735.058,68

Administración

Indistintamente a uno cualquiera de los socios, por medio de mandatarios con facultades de representación.

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta 100%

País de operación

Chile

Objeto social

- a.** La explotación y comercialización en forma directa o a través de otras personas de toda clase de bienes muebles, especialmente aquellos derivados o que digan relación o estén vinculados con la agricultura y la alimentación;
- b.** La administración, explotación y comercialización en forma directa o a través de otras personas de toda clase de bienes raíces agrícolas, pudiendo especialmente dedicarse a la crianza de todo tipo de animales, forestación, fruticultura y agroindustria en general.
- c.** La prestación de servicios en general y
- d.** La realización de cualquier otra actividad que los socios acuerden.

AGRICOLA PURAPEL DEL MAULE LIMITADA

Nombre

Agrícola Purapel del Maule Limitada

Tipo de sociedad

Sociedad de Responsabilidad Limitada

Capital

USD 19.752.862,05

Administración

Indistintamente a uno cualquiera de los socios, por medio de mandatarios con facultades de representación.

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta 100%

País de operación

Chile

Objeto social

- a.** La explotación y comercialización en forma directa o a través de otras personas de toda clase bienes muebles, especialmente aquellos derivados o que digan relación o estén vinculados con la agricultura y la alimentación;
- b.** La administración, explotación y comercialización en forma directa o a través de otras personas de toda clase de bienes raíces agrícolas, de animales, forestación, fruticultura y agroindustria en general;
- c.** La prestación de servicios en general y
- d.** La realización de cualquier otra actividad que los socios acuerden.

SERVICIOS DE MARKETING AS LIMITADA

Nombre

Servicios de Marketing AS Limitada

Tipo de sociedad

Sociedad de Responsabilidad Limitada

Capital

USD 291.677,95

Administración

En forma individual e indistintamente a uno cualquiera de los socios, a través de mandatarios o delegados cuya designación o remoción debe efectuarse por escritura pública.

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta 100%

País de operación

Chile

Objeto social

La realización de servicios de promoción y marketing en toda clase de negocios, y en especial, los relacionados con las actividades comerciales, y en general la realización de cualquier otra actividad que los socios acuerden.

TRANSPORTES AS LIMITADA

Nombre

Transportes AS Limitada

Tipo de sociedad

Sociedad de responsabilidad limitada

Capital

USD 3.635.980,03

Administración

Agrocomercial AS Limitada, por medio de mandatarios con facultades de representación.

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta 100%

País de operación

Chile

Objeto social

a. el corretaje y la intermediación de bienes muebles e inmuebles; tramitación de obtención, corretaje, intermediación y asesorías de concesiones marítimas y de acuicultura y compraventa de las mismas y de derechos de aguas; la compra y venta de inmuebles, estén o no edificados, la compraventa de concesiones marítimas, de acuicultura, derechos de aguas y concesiones mineras; la promoción de negocios, inversiones, construcciones y planes habitacionales y asesorías en los mismos; la administración y arrendamiento, por cuenta propia o ajena de bienes raíces y cualquier otro acto que se relacione directa o indirectamente en la actualidad o en el futuro con este giro;

b. la prestación de servicios a clientes en las áreas de capacitación empresarial e industrial relacionados con el rubro acuícola, de normativa ambiental, medio ambiental, ecológico, financiero, turístico y pesquero;

c. la extracción, cultivo, comercialización, compra y venta de todo tipo de productos agrícolas y agroindustriales; de productos del mar, ríos y lagos y sus derivados, como asimismo la importación, exportación, intermediación de todo tipo de productos alimenticios, de la tierra o del mar, de maquinarias, accesorios, herramientas, repuestos de todo tipo de industria y comercio, pesquera, marítima, agrícola y computacional;

d. la asesoría, elaboración, implementación y ejecución de todo tipo de proyectos ambientales, ecológicos, en forma directa o como contratista o subcontratista, y todo otro negocio que en la actualidad o en el futuro se relacione con los objetos antes señalados,

e. Todo otro negocio que acordaren los socios.

COMERCIALIZADORA DE ALIMENTOS LO MIRANDA LIMITADA

Nombre

Comercializadora de Alimentos Lo Miranda Limitada.

Tipo de sociedad

Sociedad de Responsabilidad Limitada.

Capital

USD 369.184,89

Administración

Indistintamente a uno cualquiera de los socios, por medio de mandatarios con facultades de representación.

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta 100%

País de operación

Chile

Objeto social

a. La administración, fabricación, elaboración, explotación y comercialización, en forma directa o a través de otras personas, de toda clase de bienes muebles, propios o de terceros, especialmente aquellos derivados o provenientes o que digan relación o estén vinculados con la agricultura tales como: fruta, vinos, carnes, maderas, etc.; o bien productos o mercaderías provenientes de la minería, pesca, o que sirvan para la alimentación,

b. La administración, construcción, loteo, urbanización, explotación y comercialización en forma directa o a través de otras personas, de toda clase de bienes raíces agrícolas y/o no agrícolas, propios o de terceros, pudiendo especialmente dedicarse a la crianza de todo tipo de animales, a la forestación, fruticultura y agroindustria en general,

c. La prestación de servicios de todo tipo, y

d. La realización cualquier otra actividad que los socios acuerden.

INVERSIONES AGROSUPER INTERNACIONAL LIMITADA

Nombre

Inversiones Agrosuper Internacional Limitada

Tipo de sociedad

Sociedad de Responsabilidad Limitada

Capital

USD 3.877.940,17

Administración

En forma individual e indistintamente a uno cualquiera de los socios, a través de mandatarios o delegados cuya designación o remoción debe efectuarse por escritura pública.

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta 100%

País de operación

Chile

Objeto social

a. La realización de inversiones en toda clase de negocios, incluyendo la adquisición de acciones y derechos en sociedades de cualquier tipo, nacionales y/o extranjeras, debentures, bonos, efectos de comercio y toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de inversión y administración de estas inversiones y sus frutos; y

b. en general, la realización de cualquier actividad que los socios acuerden.

ASOCIADA INDIRECTA

ALIMENTOS EUROAGRO SL (España)

Nombre

Alimentos Euroagro SL

Tipo de sociedad

Sociedad Limitada

Capital

EUR 4.999,98.-

Administración

Álvaro Redondo Peña (Presidente del Directorio), José Guzmán Vial, Guillermo Díaz del Río Riesco y Luis Felipe Fuenzalida Bascuñán (Directores)

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta extranjera 100%

País de operación

España

Objeto social

Importación, venta y distribución de productos alimentarios derivados del pollo, pavo, cerdo, vacuno, de productos piscícolas, frutícolas y vitivinícolas y en general de cualquier producto que tenga relación con el ramo de la alimentación. Así como la realización de actividades de intermediación relacionadas con dichos productos y la representación de otras sociedades, sus productos, marcas y licencias.

INVERSIONES EUROSUPER SL (España)

Nombre

Inversiones Eurosuper SL

Tipo de sociedad

Sociedad Limitada

Capital

EUR 5.292.-

Administración

Álvaro Redondo Peña (Presidente del Directorio), José Guzmán Vial, Guillermo Díaz del Río Riesco y Luis Felipe Fuenzalida Bascuñán (Directores)

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta extranjera 100%

País de operación

España

Objeto social

- a. Adquisición, tenencia, gestión y administración de títulos y acciones o cualquier representación de participación en sociedades de capital de cualquier tipo no residentes en España.
- b. Servicios financieros.

AGROSUPER ASIA LIMITED (Hong Kong)

Nombre

Agrosuper Asia Limited

Tipo de sociedad

Limited Company

Capital

USD\$ 198.717,95.-

Administración

Guillermo Díaz del Río (Director), José Guzmán (Director) y Luis Felipe Fuenzalida (Director).

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta extranjera 100%

País de operación

Corea del Sur, EE.UU., Indonesia, Malasia, Singapur, Tailandia, Taiwán y Vietnam

Objeto social

Comercialización de productos cárnicos.

AGRO AMERICA LLC (Estados Unidos)

Nombre

Agro America LLC

Tipo de sociedad

Limited Liability Company

Capital

US\$ 200.000.-

Administración

José Guzmán Vial (Presidente del Directorio), John Luer (Vicepresidente), Álvaro Prieto (Tesorero) y Nicolás Rosenfeld (Manager).

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta extranjera 100%

País de operación

EE.UU.

Objeto social

La empresa está organizada para llevar a cabo cualquier actividad económica lícita que puede ser llevada a cabo por una Compañía de responsabilidad limitada constituida bajo la Ley de Delaware. La empresa tendrá la facultad de participar en cualquier negocio o actividad lícita que ahora o en el futuro puedan ser necesarias, incidentales, apropiadas, aconsejables o convenientes para cumplir el propósito expresado anteriormente.

ANDES ASIA INC. (Japón)

Nombre

Andes Asia Inc.

Tipo de sociedad

Incorporation

Capital

YEN\$ 10.000.000.-

Administración

Andreas Takamiya (Presidente y Director representante), Luis Felipe Fuenzalida (Director), Guillermo Díaz del Río (Director) y Juan Pablo Uriarte (Auditor de Cuentas)

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta extranjera 100%

País de operación

Japón

Objeto social

La importación, venta y distribución de productos alimenticios originarios de la carne, el pescado, las frutas y el vino, y en general, en cualquiera de los productos que se relacionan con la industria alimentaria y las actividades de intermediación y representación de productos de terceros, marcas y empresas de las mismas características y todos negocios relacionados con la realización de cualquiera de los puntos anteriores.

AGROEUROPA SpA (Italia)

Nombre

Agroeuropa SpA

Tipo de sociedad

Sociedad por Acciones

Capital

EUR 1.000.000.-

Administración

David Robertson (Director), John Luer (Director), David Foldred (Director) y Guido Balestrero (Director).

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta extranjera 85,64%

País de operación

Italia

Objeto social

- a. Importación y exportación de productos cárnicos y frutales;
- b. Participar en otras sociedades en calidad de socio o accionista y
- c. Desarrollar actividad financiera para dar cumplimiento al objeto social.

PRODUCTOS ALIMENTICIOS SÚPER RL de CV (México)

Nombre

Productos Alimenticios Super RL de CV

Tipo de sociedad

Sociedad Responsabilidad Limitada de Capital Variable

Capital

MXN\$ 3.336.-

Administración

Luis Felipe Fuenzalida (Presidente), Juan Pablo Uriarte (Vocal), Álvaro Prieto (Vocal Tesorero) y Cristián Araya (Vocal Secretario).

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta extranjera 100%

País de operación

México

Objeto social

- a. La importación, posterior venta y distribución de productos alimentarios derivados del pollo, pavo, cerdo, vacuno, de productos piscícolas, frutícolas y vitivinícolas y en general cualquier producto que tenga relación con el ramo de la alimentación, así como la realización de actividades de intermediación relacionados con dichos productos y la representación de otras sociedades, sus productos, marcas y licencias.
- b. La importación, exportación, distribución, representación, comisión, consignación, maquila, arrendamiento, compra y venta y en general cualquier operación sobre toda clase de bienes, productos y/o servicios.

ANDES ASESORIAS Y SERVICIOS SRL de CV (México)

Nombre

Andes Asesorías y Servicios SRL de CV

Tipo de sociedad

Sociedad Responsabilidad Limitada de Capital Variable

Capital

MXN\$ 3.000.-

Administración

Luis Felipe Fuenzalida (Presidente), Juan Pablo Uriarte (Vocal), Álvaro Prieto (Vocal), Nicolás Rosenfeld (Vocal) y Juan Pablo Uriarte (Tesorero).

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta extranjera 100%

País de operación

México

Objeto social

- a. Prestar servicios y/o asesoría administrativa, gerencial, técnica y de cualquier otra naturaleza a favor de terceros.
- b. Prestar toda clase de asistencia administrativa y servicios técnicos, administrativos, de planeación, organización, investigación, supervisión, vigilancia, publicidad y otros relacionados con el sector alimenticio.
- c. Adquirir, arrendar y enajenar toda clase de bienes muebles e inmuebles.
- d. Celebrar contratos de administración, suministro, mantenimiento, arrendamiento, compra y venta, relacionados con cualquier actividad del objeto social, con su propia tecnología y conocimientos o a través de licencias, independientes, o junto con otros inversionistas.
- e. Establecer oficinas de representación, sucursales, almacenes y demás localidades.
- f. Emitir, suscribir, endosar y garantizar toda clase de títulos de créditos y obligaciones, ya sea asumidas por la sociedad o por terceros, y la celebración de toda clase de operaciones de crédito.
- g. Usar, explotar y registrar a su nombre o en beneficio de terceros toda clase de marcas, nombres comerciales, patentes, y otros derechos de propiedad intelectual, así como obtener y conceder todo tipo de licencias y aprobaciones al respecto.
- h. Adquirir o vender toda clase de acciones o participaciones en el capital social de otras sociedades.
- i. Actuar como agente o representante de toda clase de personas, sujeto a las disposiciones legales aplicables.
- j. Celebrar toda clase de contratos y actos jurídicos ya sean de naturaleza civil, administrativa, laboral o mercantil, en relación con los objetos mencionados.

AGROSUPER SHANGHAI LIMITED (China)

Nombre

Agrosuper Shanghai Limited Company

Tipo de sociedad

Limited Company

Capital

CNY\$ 5.000.000,00.-

Administración

Alejandro Cuevas

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta extranjera 100%

País de operación

China

Objeto social

Comercializadora de carnes y alimentos

AGROSUPER BRASIL REPRESENTAÇÃO DE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA (Brasil)

Nombre

Agrosuper Brasil Representação De Produtos Alimenticios Ltda.

Tipo de sociedad

Sociedad Limitada

Capital

BRL\$ 172.000.-

Administración

Liliam Santa Rosa Da Fonseca

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta extranjera 100%

País de operación

Brasil

Objeto social

- a. Representación comercial de productos alimenticios en general
- b. Asesorías en divulgación de productos
- c. Participación en otra sociedad, en calidad de socio o accionista.

SUBSIDIARIA NO CONSOLIDADA

PUERTO LAS LOSAS S.A.

Nombre

Puerto Las Losas S.A.

Tipo de sociedad

Sociedad anónima

Capital

USD\$ 60.437.629,12 (*)

Administración

Directorio conformado por Sergio Verdugo Aguirre, Luis Felipe Fuenzalida Bascuñán, Roberto de Andraca Adriasola, Arturo Wenzel Alvarez y Alejandro Montes Ortuzar.

Gerente General

Nicolás Livavic Sagredo.

% participación total de la matriz

Asociada indirecta 49%

País de operación

Chile

Objeto social

La ampliación, mejoramiento, administración, explotación, desarrollo y conservación del Puerto Las Losas, ubicado en la Bahía Guacolda, III Región, incluidas todas las actividades y servicios conexos inherentes a la operación de dicho puerto.

(*) Con fecha 16 de enero de 2014, la Sociedad subsidiaria Agrocomercial AS Limitada concurrió al aumento de capital por un monto de US\$ 3.837.036,29, manteniendo su porcentaje de participación.

EMPRESAS RELACIONADAS EMPRESAS AQUACHILE

I. Producción de Salmónidos

Inversiones Salmones Australes SPA

Nombre Empresa

Inversiones Salmones Australes SPA

Tipo de sociedad

Sociedad por acciones

Objeto social

Tendrá por objeto principalmente a) La participación en toda clase de sociedades, chilenas o extranjeras, civiles o comerciales, ya sean colectivas, en comandita, anónimas o de responsabilidad limitada, que tengan por objeto la extracción, pesca o caza, crianza, cultivo o captura, congelación, frigidación, conservación, elaboración, reducción, transformación, explotación, comercialización, industrialización y distribución, en cualquiera de sus formas de todo tipo de seres y organismos que tengan en el agua su medio formal de vida; la elaboración de harina y aceite de pescado y de sus derivados; la explotación de la industria pesquera en general, y sus derivados; la fabricación de conservas y otros productos de consumo o de aplicación industrial; y en general la explotación, industrialización y aprovechamiento de toda clase de productos y derivados de la riqueza marina y todo giro que tenga relación con directa o indirecta con los objetivos señalado, para desarrollar los negocios a que se dedican estas sociedades o en las que ellas participan. b) La prestación de servicios relacionados con asesoría técnica, comercial, económica, administrativa y financiera en actividades que guarden relación directa o indirecta con el objeto de la sociedad, incluyendo entre otras, las relacionadas con pesca y acuicultura, sea directamente a través de esta sociedad, o indirectamente a través de otras sociedades. Además ejecutar todas las operaciones o negocios que acuerden los socios y que tenga relación con su objeto.

Participación Directa e Indirecta

100%

Capital Suscrito y Pagado

USD 274.252.283,20

País de Operación

Chile

Representante Legal / Administrador

Sady Delgado Barrientos

Directorio 2020

N.A.

AquaChile SPA

Nombre Empresa

AquaChile SPA

Tipo de sociedad

Sociedad por acciones

Objeto social

Explotación en el más amplio sentido de toda clase de recursos hidrobiológicos, ya sea mediante su cultivo, producción, distribución, comercialización, industrialización, extracción, importación y exportación, pudiendo hacerlo por cuenta propia o de terceros; prestar asesoría capacitación en la materia, efectuar investigaciones y desarrollar tecnologías

Participación Directa e Indirecta

100,00%

Capital Suscrito y Pagado

USD 57.187.447,34

País de Operación

Chile

Representante Legal / Administrador

Sady Delgado Barrientos

Directorio 2020

José Guzmán Vial, Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Bascuñán, Miguel Lavagnino Contreras, Felipe Silva Rivera.

Salmones Maullín Ltda.

Nombre Empresa

Salmones Maullín Ltda.

Tipo de sociedad

Sociedad Responsabilidad Limitada

Objeto social

La extracción, pesca, caza o cultivo de seres u organismos que tengan en el agua su medio normal de vida, incluyéndose los cultivos marinos y los dulceacuícolas; (ii) la congelación, conservación, elaboración y transformación de esos mismos u otros seres u organismos; (iii) la construcción o reparación de embarcaciones adecuadas para la pesca industrial o comercial; La comercialización, importación y exportación de toda clase de productos y mercaderías, incluyéndose la conducción de representación de nacionales y extranjeras. La fabricación de todo tipo de productos y la prestación de servicios de toda índole. La participación en otras sociedades o personas jurídicas y la realización de cualquier otra actividad que los socios acuerden.

Participación Directa e Indirecta

100,00%

Capital Suscrito y Pagado

USD 38.666.628

País de Operación

Chile

Representante Legal / Administrador

Sady Delgado Barrientos

Directorio 2020

N.A.

Antarfish SpA.

Nombre Empresa

Antarfish SPA.

Tipo de sociedad

Sociedad por Acciones

Objeto social

Extracción, pesca o caza, crianza, cultivo, captura, congelación, frigorización, conservación, elaboración, reducción, transformación, explotación, comercialización y distribución en cualesquiera de sus formas de todo tipo de seres y organismos que tengan en el agua su medio de vida; elaboración de harina y aceite de pescado y sus derivados; explotación de la industria pesquera en general y sus derivados; fabricación de conservas y otros productos de consumo o de aplicación industrial; y, en general, la explotación, industrialización y aprovechamiento de toda clase de productos y derivados de la riqueza marina y todo giro que tenga relación directa o indirecta con los objetos señalados.

Participación Directa e Indirecta

100,00%

Capital Suscrito y Pagado

USD 925.070

País de Operación

Chile

Representante Legal / Administrador

Sady Delgado Barrientos

Directorio 2020

Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Bascuñán, Miguel Lavagnino Contreras, Felipe Silva Rivera, Álvaro Varela Walker.

Aguas Claras S.A.

Nombre Empresa

Aguas Claras S.A.

Tipo de sociedad

Sociedad Anónima

Objeto social

El cultivo, crianza, producción, extracción, pesca o captura, congelación, frigorización, conservación, elaboración, reducción, transformación, comercialización, industrialización, acondicionamiento y distribución en cualquiera de sus formas de todo tipo de seres y organismos que tengan en el agua su medio natural de vida, incluidas las ovas; la fabricación de conservas; la elaboración de alimentos para peces, de harina y aceites de pescado y de sus derivados; y, en general, la explotación, industrialización, comercialización y aprovechamiento en todas sus formas de toda clase de productos y derivados de la riqueza marina y de todo giro que tenga relación directa o indirecta con los objetos señalados.

Participación Directa e Indirecta

100,00%

Capital Suscrito y Pagado

USD 4.842.182

País de Operación

Chile

Representante Legal / Administrador

Sady Delgado Barrientos

Directorio 2020

Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Bascuñán, Miguel Lavagnino Contreras, Felipe Silva Rivera, Álvaro Varela Walker.

EXPORTADORA LOS FIORDOS LIMITADA

Nombre

Exportadora Los Fiordos Limitada

Tipo de sociedad

Sociedad de Responsabilidad Limitada

Capital Suscrito y Pagado

USD 357.821.095,20

Administración

Indistintamente a uno cualquiera de los socios, por medio de mandatarios con facultades de representación.

Gerente General Sady Delgado Barrientos.

% participación total de la matriz

Subsidiaria indirecta 100%

País de operación

Chile

Objeto social

La extracción, cultivo y pesca de seres u organismos que tengan en el agua su medio normal de vida; la congelación, conservación, elaboración y transformación de esos seres u organismos; la explotación de la industria pesquera en general y sus derivados; la elaboración de harina y aceite de pescado y sus derivados; la frigorización de sus productos, la fabricación de conservas y otros productos de consumo o de aplicación cuya materia prima sea extraída del océano o de sus costas, y en general, la explotación, industrialización, comercio, distribución, exportación y aprovechamiento de toda clase de productos, subproductos y derivados de la riqueza marina; la compra, venta, construcción, arrendamiento u otra operación relativa a embarcaciones e implementos de pesca y su explotación. Participar en toda clase de sociedades, civiles y comerciales, cualquiera fuere su objeto. En el caso de las sociedades en comanditas, podrá actuar como comanditaria o como gestora, como asimismo, la sociedad podrá realizar la prestación de servicios en general como cualquiera otra actividad que los socios acuerden.

Procesadora Codinhue SPA

Nombre Empresa

Procesadora Codinhue SPA

Tipo de sociedad

Sociedad por acciones

Objeto social

El cultivo, crianza, producción, desarrollo, captura y comercialización de todo tipo de seres u organismos que tengan en el agua su medio normal de vida, sea en el ámbito marítimo, lacustre o fluvial; la industrialización, elaboración, procesamiento, conservación, congelación, deshidratación, envasamiento, comercialización, exportación e importación de los productos antes mencionados en cualquier forma; el aprovechamiento comercial de sus condiciones en cualquier forma; el desarrollo, investigación e implantación de procedimientos y técnicas de crianza y reproducción artificial de toda y cualquier variedad de especies salmonídeas; prestar servicios de crianza o maquila y procedo a producciones de terceros; la construcción de elementos o equipos relacionados con la acuicultura y su comercialización.

Participación Directa e Indirecta

100,00%

Capital Suscrito y Pagado

USD 4.842.750

País de Operación

Chile

Representante Legal / Administrador

Sady Delgado Barrientos

Directorio 2020

Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Bascuñán, Miguel Lavagnino Contreras, Felipe Silva Rivera, Álvaro Varela Walker.

Procesadora Cailin SPA

Nombre Empresa

Procesadora Cailin SPA

Tipo de sociedad

Sociedad por acciones

Objeto social

Realización de toda actividad que implica el procesamiento de peces, en especial salmones, como también la administración de plantas de proceso y toda otra actividad relacionada con lo anterior y que los socios acuerden unánimemente. Realización de toda actividad que implica el procesamiento de peces, en especial salmones, como también la administración de plantas de proceso y toda otra actividad relacionada con lo anterior y que los socios acuerden unánimemente.

Participación Directa e Indirecta

100,00%

Capital Suscrito y Pagado

USD 7.993.690,57

País de Operación

Chile

Representante Legal / Administrador

Sady Delgado Barrientos

Directorio 2020

N.A.

Procesadora Calbuco SPA

Nombre Empresa

Procesadora Calbuco SPA

Tipo de sociedad

Sociedad por acciones

Objeto social

La prestación de toda clase de servicios y asesorías en las áreas acuícolas, pesqueras e industriales; el cultivo, extracción, pesca, captura, congelación, frigorización, conservación, ahumado, elaboración, reducción, transformación, industrialización, acondicionamiento y distribución en cualquiera de sus formas de todo tipo de seres y organismos que tengan en el agua su medio normal de vida incluidas ovas; la crianza, engorda y comercialización en todas sus formas de otras especies del reino animal; la fabricación de alimentos, la producción de conservas; la elaboración de alimentos para peces u otros seres vivos; la explotación, industrialización, comercialización y aprovechamiento en todas sus formas de toda clase de productos y derivados de la riqueza marina o animal en general; las demás actividades que los socios acuerden.

Participación Directa e Indirecta

100,00%

Capital Suscrito y Pagado

USD 4.400.012

País de Operación

Chile

Representante Legal / Administrador

Sady Delgado Barrientos

Directorio 2020

Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Bascuñán, Miguel Lavagnino Contreras, Felipe Silva Rivera, Álvaro Varela Walker.

Procesadora Mar del Sur

Nombre Empresa

Procesadora Mar del Sur

Tipo de sociedad

Sociedad por acciones

Objeto social

Prestación de toda clase de servicios relacionados con la industria acuícola, pesquera e industrial; el cultivo; crianza producción, extracción, pesca captura congelación, frigorización, conservación, ahumado, elaboración, reducción, transformación, comercialización, industrialización, acondicionamiento y distribución, en cualquier a de sus formas de todo tipo de seres y organismos que tengan en el agua su medio normal de vida, incluida ovas; la crianza, engorda y comercialización en todas sus formas de otras especies del reino animal; la fabricación de alimentos; la producción de conservas; la elaboración de alimentos para peces u otros seres vivos; la explotación, industrialización, comercialización y aprovechamiento en todas sus formas de toda clase de productos y derivados de la riqueza marina o animal en general; las demás actividades que los socios acuerden.

Participación Directa e Indirecta

100,00%

Capital Suscrito y Pagado

USD 2.978.386,65

País de Operación

Chile

Representante Legal / Administrador

Sady Delgado Barrientos

Directorio 2020

Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Bascuñán, Miguel Lavagnino Contreras, Felipe Silva Rivera, Álvaro Varela Walker.

Aquachile Magallanes SPA

Nombre Empresa

Aquachile Magallanes SPA

Tipo de sociedad

Sociedad Anónima

Objeto social

La prestación de servicios de acuicultura en general, por cuenta propia o ajena; la reproducción en cautiverio o en medio libre de cualquier especie marina, como peces, crustáceos, etc.; la comercialización de éstas; la compra, venta, importación y exportación de éstas especies; y, en general, la realización de cualquier negocio, gestión o actividad agrícola, minera, comercial o industrial relacionada o conducente al objeto social antes indicado.

Participación Directa e Indirecta

99,99998%

Capital Suscrito y Pagado

USD 100.614.176

País de Operación

Chile

Representante Legal / Administrador

Sady Delgado Barrientos

Directorio 2020

José Guzmán Vial, Sady Delgado Barrientos, Miguel Lavagnino Contreras

AquaChile Inc.

Nombre Empresa

AquaChile Inc.

Tipo de sociedad

Sociedad Responsabilidad Limitada

Objeto social

Comercialización y distribución de productos

Participación Directa e Indirecta

100,00%

Capital Suscrito y Pagado (MUSD)

200

País de Operación

EEUU

Representante Legal / Administrador

Raúl Squadritto

Directorio 2020

Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Bascuñán, Felipe Silva Rivera.

Salmones Reloncaví SPA

Nombre Empresa

Salmones Reloncaví SPA

Tipo de sociedad

Sociedad por acciones

Objeto Social:

Acuicultura de agua dulce o piscicultura.

Participación Directa e Indirecta

100,00%

Capital Suscrito y Pagado

USD 12.452.033

País de Operación

Chile

Representante Legal / Administrador

Sady Delgado Barrientos

Directorio 2020

NA

II. Producción de Tilapia

Grupo ACI S.A.

Nombre Empresa

Grupo ACI S.A.

Tipo de sociedad

Sociedad Anónima

Objeto social

El comercio, turismo, agricultura, acuicultura, actividades forestales y cualquiera otra actividad lucrativa, sin más limitaciones que las que establecen las leyes, quedando consecuentemente autorizada para comprar, vender, hipotecar, pignorar, y en cualquier forma poseer y disponer de toda clase de bienes muebles e inmuebles, derechos reales y personales

Participación Directa e Indirecta

100%

Capital Suscrito y Pagado

USD 44.517.546

País de Operación

Costa Rica

Representante Legal / Administrador

José Soto

Directorio 2020

Luis Felipe Fuenzalida Bascuñán, José Guzmán Vial, Agustín Ugalde Preuss.

III. Genética y Laboratorio

Aquainnovo SPA

Nombre Empresa

Aquainnovo SPA

Tipo de sociedad

Sociedad por acciones

Objeto social

a) Efectuar de manera directa o indirecta, tanto en Chile como en el extranjero, toda clase de inversiones en la industria de la biotecnología y de investigación científica en general, desarrollando y dando asesoría en investigación científica orientada a mejorar la competitividad, abrir oportunidades de nuevos negocios en la industria acuícola a través de la incorporación de herramientas biotecnológicas y de genética molecular al proceso productivo; b) Asimismo, prestar servicios de consultoría y asesorías mediante la aplicación de los avances de la ciencia y biotecnología en la crianza de especies hidrobiológicas y de animales en general. Prestar asesoría en materias biotecnológicas que contribuyan a mejorar la eficiencia acuícola y agroalimentaria, entregando valor agregado por medio de la venta y comercialización de productos y servicios y también por medio de la producción y comercialización de especies hidrobiológicas y animales; c) Efectuar de manera directa o indirecta, tanto en Chile como en el extranjero, toda clase de inversiones en la industria de la biotecnología y de investigación científica en general o aquellas anexas o conexas a ésta, tales como manufactura, importación, exportación, distribución y/o comercialización en general de servicios como también de productos químicos, farmacéuticos y/o veterinarios de cualquier naturaleza, pudiendo participar como socio, accionista o tomar interés o participación de cualquier tipo en empresas o sociedades nacionales o extranjeras cuyos objetos sean la industria farmacéutica en general, y en actividades en el área clínica, de diagnósticos y veterinaria, ya sean de investigación, desarrollo e innovación, financiamiento, promoción, administración e inversión, a fin de promover la investigación, el desarrollo y la experimentación en tratamientos de toda clase, que contribuyan al bienestar humano y animal. La prestación de toda clase de servicios profesionales, de administración e industriales u otros, asesorías técnicas, así como la prestación de servicios relacionados a cualquier otra actividad empresarial, en las áreas de laboratorios clínicos, farmacéutica o aquellas anexas o conexas a ésta, incluyendo la asistencia o asesoría en la investigación y desarrollo de los productos farmacéuticos; la realización de cualesquiera otras actividades conexas o conducentes a los objetivos

señalados y otros negocios que digan relación con el giro de la sociedad"; d) Arrendar instalaciones para el desarrollo de ensayos y ofrecer análisis y estudios de experimentación en general.

Participación Directa e Indirecta

100,00%

Capital Suscrito y Pagado

USD 1.183.945

País de Operación

Chile

Representante Legal / Administrador

Sady Delgado Barrientos

Directorio 2020

Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Bascuñán, Miguel Lavagnino Contreras, Felipe Silva Rivera, Álvaro Varela Walker.

Centro de Innovacion Aquainnovo - Biomar S.A.

Nombre Empresa

Centro de Innovacion Aquainnovo - Biomar S.A.

Tipo de sociedad

Sociedad Anónima

Objeto social

Operar, administrar y mantener de forma eficiente y coordinada todos los activos físicos, intangibles, recursos humanos y otros activos complementarios, instalados en el centro de innovación de su propiedad denominado "Estación Experimental Lenca", los cuales están diseñados para la ejecución de ensayos en peces; y, la realización de cualesquiera otras actividades conexas o conducentes a los objetivos señalados y otros negocios que digan relación al giro de la Sociedad.

Participación Directa e Indirecta

100,00%

Capital Suscrito y Pagado

USD 9.176.928

País de Operación

Chile

Representante Legal / Administrador

Pablo Ibarra

Directorio 2020

Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Bascuñán, Miguel Lavagnino Contreras, Eduardo Hagerdorn Hermosilla, Michael Adler Eggers.

Laboratorio Aquachile SPA

Nombre Empresa

Laboratorio Aquachile SPA

Tipo de sociedad

Sociedad por acciones

Objeto social

El objeto de la sociedad es: a) efectuar de manera directa o indirecta, tanto en Chile como en el extranjero, toda clase de inversiones en la industria de la biotecnología y de investigación científica en general o aquellas anexas o conexas a ésta, tales como manufactura, importación, exportación, distribución y/o comercialización en general de servicios como también de productos químicos, farmacéuticos y/o veterinarios de cualquier naturaleza, pudiendo participar como socio, accionista o tomar interés o participación de cualquier tipo de empresas o sociedades nacionales o extranjeras cuyos objetos sean la industria farmacéutica en general, y en actividades en el área clínica, de diagnósticos y veterinaria, ya sean de investigación, desarrollo e innovación, financiamiento, promoción, administración e inversión, a fin de promover la investigación, el desarrollo y la experimentación en tratamientos de toda clase, que contribuyan al bienestar humano y animal. La prestación de toda clase de servicios profesionales, de administración e industriales u otros, asesorías técnicas, así como la prestación de servicios relacionados a cualquier otra actividad empresarial, en las áreas de laboratorios clínicos, farmacéuticas o aquellas anexas o conexas a ésta, incluyendo la asistencia o asesoría en la investigación y desarrollo de los productos farmacéuticos, y, b) la realización de cualesquiera otras actividades conexas o conducentes a los objetivos señalados y otros negocios que digan relación con el giro de la sociedad.

Participación Directa e Indirecta

100,00%

Capital Suscrito y Pagado

USD 207.531,92

País de Operación

Chile

Representante Legal / Administrador

Sady Delgado Barrientos

Directorio 2020

Sady Delgado Barrientos, Luis Felipe Fuenzalida Bascuñán, Miguel Lavagnino Contreras, Felipe Silva Rivera, Álvaro Varela Walker.

ENTIDADES EN ESTADOS FINANCIEROS

Sociedad	Sociedad	Relación con la Matriz	País	Moneda funcional	Participación al 31.12.2020			Participación al 31.12.2019		
					Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
76.126.154-1	Agrosuper S.P.A.	Subsidiaria directa	Chile	CLP	100%	0,00%	100%	100%	0,00%	100%
77.805.520-1	Agrocomercial AS Ltda.	Subsidiaria directa	Chile	CLP	99,99%	0,01%	100%	99,99%	0,01%	100%
88.680.500-4	Agrícola Súper Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	CLP	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
78.429.980-5	Agro Tantehue Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	CLP	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
79.984.240-8	Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	CLP	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
78.408.440-K	Faenadora Lo Miranda Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	CLP	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
78.483.600-2	Faenadora San Vicente Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	CLP	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
92.870.000-3	Servicios de Marketing AS Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	CLP	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
79.872.410-k	Elaboradora de Alimentos Doñihue Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	CLP	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
79.561.890-2	Comercializadora de Alimentos Lo Miranda Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	CLP	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
78.831.670-4	Inversiones Sagunto S.A.	Subsidiaria indirecta	Chile	CLP	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
77.476.390-2	Procesadora de Alimentos del Sur Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	CLP	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
76.676.350-2	Agrícola Purapel del Maule Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	CLP	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
82.366.700-0	Sopraval S.P.A.	Subsidiaria indirecta	Chile	CLP	0,00%	99,81%	99,81%	0,00%	99,80%	99,80%
76.278.340-1	Transportes AS Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	CLP	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
76.688.951-4	Inversiones Agrosuper Internacional Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	CLP	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	Inversiones Eurosuper SL	Subsidiaria indirecta	España	EUR	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	Productos Alimenticios Súper R.L.	Subsidiaria indirecta	México	MXN	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	Andes, Asesorías y Servicios Ltda.	Subsidiaria indirecta	México	MXN	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	Alimentos Euroagro SL	Subsidiaria indirecta	España	EUR	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	Agrosuper Asia Limited	Subsidiaria indirecta	China	USD	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	Andes Asia INC	Subsidiaria indirecta	Japón	JPN	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	Agrosuper Shanghai Limited Company	Subsidiaria indirecta	China	YUAN	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	Agro Europa SPA	Subsidiaria indirecta	Italia	EUR	0,00%	85,64%	85,64%	0,00%	85,64%	85,64%
Extranjera	Agrosuper Brasil Representação de Productos Alimenticios Ltda	Subsidiaria indirecta	Brasil	BRL	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	Agro América LLC	Subsidiaria indirecta	EEUU	USD	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
86.247.400-7	Empresas AquaChile S.A.	Subsidiaria directa	Chile	USD	99,99%	0,01%	100%	99,99%	0,01%	100%
76.127.961-0	Inversiones Salmones Australes SPA	Subsidiaria indirecta	Chile	USD	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	Grupo ACI S.A	Subsidiaria indirecta	Costa Rica	USD	0,00%	100%	100%	0,00%	79,96%	79,96%
Extranjera	AquaChile Inc.	Subsidiaria indirecta	EEUU	USD	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
76.125.666-1	Salmones Reloncaví SpA.	Subsidiaria indirecta	Chile	USD	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
99.595.500-8	Piscicultura Aquasan S.A.	Subsidiaria indirecta	Chile	USD	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
88.274.600-3	Procesadora Mar del Sur SPA	Subsidiaria indirecta	Chile	USD	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
79.800.600-2	AquaChile SPA	Subsidiaria indirecta	Chile	USD	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
8.512.930-K	Salmones Cailín SpA.	Subsidiaria indirecta	Chile	USD	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
78.754.560-2	Aquachile Magallanes SPA	Subsidiaria indirecta	Chile	USD	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
96.509.550-0	Aguas Claras S.A.	Subsidiaria indirecta	Chile	USD	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
76.794.910-3	Aquainnovo SPA	Subsidiaria indirecta	Chile	USD	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
76.452.811-5	Centro de Innovación Aquainnovo-Biomar S.A.	Subsidiaria indirecta	Chile	USD	0,00%	70,00%	70,0%	0,00%	70,00%	70,0%
76.300.265-9	Laboratorio Aquachile SPA	Subsidiaria indirecta	Chile	USD	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
79.728.530-7	Aquachile Maullín Ltda	Subsidiaria indirecta	Chile	USD	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
76.495.180-8	Procesadora Calbuco SPA	Subsidiaria indirecta	Chile	USD	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
96.519.280-8	Antarfisch SPA	Subsidiaria indirecta	Chile	USD	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
79.872.420-7	Exportadora Los Fjordos Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	CLP	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%

EMPRESAS RELACIONADAS EXTRANJERAS

31.12.2021

Rut	Sociedad	País origen	Relación	Moneda funcional	% participación		Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Patrimonio	Ingresos ordinarios	Utilidad (pérdida) neta año	Gasto por Impuesto a la renta	Gastos de Capital (Capital pagado)	Utilidad (pérdida) Antes de impuesto
					directo	indirecto										
					MUS\$	MUS\$										
Extranjera	Inversiones Eurosuper SL	España	Subsidiaria indirecta	Euro	0,00%	100,00%	201	18.881	3	-	19.078	-	400	-	1.020	400
Extranjera	Agro Europa SPA	Italia	Subsidiaria indirecta	Euro	0,00%	79,60%	6.798	14	4.822	264	1.726	26.171	370	201	1.131	571
Extranjera	Alimentos Euroagro SL	España	Subsidiaria indirecta	Euro	0,00%	100,00%	44	-	29	-	15	-	(16)	-	6	(16)
Extranjera	Andes Asia INC	Japon	Subsidiaria indirecta	Yen	0,00%	100,00%	67.823	589	65.745	47	2.620	239.225	(629)	(296)	87	(925)
Extranjera	Agro América LLC	EEUU	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	88.765	7	82.233	22	6.517	265.297	434	248	200	682
Extranjera	Agrosuper Shangai	China	Subsidiaria indirecta	Yuan Chino	0,00%	100,00%	38.832	53	29.341	2	9.541	297.919	1.848	552	784	2.399
Extranjera	Agrosuper Asia Limited	China	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	797	12.161	487	-	12.470	2.645	886	-	760	886
Extranjera	Agrosuper Brasil Representação de Productos Alimenticios Ltda.	Brasil	Subsidiaria indirecta	Real	0,00%	100,00%	3	-	12	-	(9)	-	(2)	-	31	(2)
Extranjera	Productos Alimenticios Súper R.L.	Mexico	Subsidiaria indirecta	Peso mexicano	0,00%	100,00%	14.268	94	8.467	-	5.895	85.546	366	83	-	449
Extranjera	Andes, Asesorías y Servicios Ltda.	Mexico	Subsidiaria indirecta	Peso mexicano	0,00%	100,00%	99	29	42	34	52	396	33	(19)	-	13
Extranjero	AquaChile Inc.	EEUU	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	64.066	91	55.595	-	8.562	443.574	3.419	909	200	4.328

31.12.2020

Rut	Sociedad	País origen	Relación	Moneda funcional	% participación		Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Patrimonio	Ingresos ordinarios	Utilidad (pérdida) neta año	Gasto por Impuesto a la renta	Gastos de Capital (Capital pagado)	Utilidad (pérdida) Antes de impuesto
					directo	indirecto										
					MUS\$	MUS\$										
Extranjera	Inversiones Eurosuper SL	España	Subsidiaria indirecta	Euro	0,00%	100,00%	70	19.142	4	-	15.842	-	3.256	-	1.107	3.256
Extranjera	Agro Europa SPA	Italia	Subsidiaria indirecta	Euro	0,00%	79,60%	6.460	21	3.418	324	1.645	66.338	1.059	566	1.228	1.626
Extranjera	Alimentos Euroagro SL	España	Subsidiaria indirecta	Euro	0,00%	100,00%	60	-	2	338	(255)	-	(25)	-	6	(25)
Extranjera	Andes Asia INC	Japon	Subsidiaria indirecta	Yen	0,00%	100,00%	107.719	220	104.148	-	2.582	209.773	1.171	434	97	1.604
Extranjera	Agro América LLC	EEUU	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	33.507	13	27.433	4	4.907	156.055	1.138	105	200	1.243
Extranjera	Agrosuper Shangai	China	Subsidiaria indirecta	Yuan Chino	0,00%	100,00%	91.613	68	83.923	12	6.623	272.564	1.086	454	768	1.540
Extranjera	Agrosuper Asia Limited	China	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	562	11.537	415	-	9.179	2.331	2.425	-	760	2.425
Extranjera	Agrosuper Brasil Representação de Productos Alimenticios Ltda.	Brasil	Subsidiaria indirecta	Real	0,00%	100,00%	1	-	8	-	29	-	(35)	1	33	(34)
Extranjera	Productos Alimenticios Súper R.L.	Mexico	Subsidiaria indirecta	Peso mexicano	0,00%	100,00%	13.599	23	7.925	2	5.298	65.456	384	294	-	678
Extranjera	Andes, Asesorías y Servicios Ltda.	Mexico	Subsidiaria indirecta	Peso mexicano	0,00%	100,00%	154	10	108	36	34	720	(14)	34	-	20
Extranjero	AquaChile Inc.	EEUU	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	59.027	119	54.003	-	5.143	350.024	1.144	390	200	1.534
Extranjero	Grupo ACI S.A.	Costa Rica	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	79,96%	21.056	36.786	5.563	46.556	5.722	34.179	(5.212)	1.232	10.964	(5.508)

Plan de inversiones

La Sociedad no ha aprobado la implementación de un plan de inversiones, sin perjuicio de lo cual, permanentemente estamos evaluando nuevas inversiones las cuales son aprobadas de acuerdo a su mérito y capacidad financiera.

Política de dividendos

Los estatutos de la Sociedad al igual que el artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas establece que se distribuirá anualmente, siempre que no existiesen pérdidas en el ejercicio o pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores, un dividendo obligatorio equivalente al 30% de las utilidades líquidas distribuibles del ejercicio correspondiente, salvo acuerdo en contrario adoptado en junta ordinaria de accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas.

El Directorio de la sociedad acordó provisionar trimestralmente un dividendo equivalente al 30% de las utilidades del ejercicio, condicionado a las utilidades líquidas definitivas de La Sociedad, calculadas según lo establece circular 1945 de fecha 29 de septiembre de 2009. Se entenderá por utilidad líquida distribuible de acuerdo a lo señalado en sesión de directorio de la Sociedad, celebrada con fecha 27 de marzo de 2020, ratificada por la junta ordinaria de accionistas celebrada el 29 de abril de 2020, se acordó aprobar la política para el cálculo de la utilidad distribuible de la sociedad a considerar para el cálculo de pago de dividendos y participación en las utilidades, donde se acordó excluir de los resultados lo siguiente:

- Los resultados no realizados, vinculados con el registro a valor razonable (fair value) de los activos biológicos regulados por la norma contable "NIC 41", reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos se entenderá por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos vendidos o dispuestos por algún otro medio
- Los resultados no realizados generados en la adquisición de otras entidades y, en general, aquellos resultados no realizados que se produzcan con motivo de la aplicación de los párrafos 24, 39, 42 y 58 de la norma contable "NIIF 3" referida a las operaciones de combinaciones de negocios

Los dividendos provisorios, eventuales y definitivos, se registran como menor "Patrimonio Total" en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo y tercer caso la responsabilidad recae en la Junta General Ordinaria de Accionistas.

SUCURSALES

Nombre de Establecimiento	Dirección (Calle, Avenida, Pasaje)	Comuna	Región
Arica	Diego Portales #1303	Arica	Arica y Paríacota
Iquique	Salvador Allende #2298	Iquique	Tarapacá
Antofagasta	Pedro Aguirre Cerda #5927	Antofagasta	Antofagasta
Calama	Granaderos #1420	Calama	Antofagasta
Copiapó	Los Carrera #2554	Copiapó	Atacama
Coquimbo	Camino Interior LT 109 Departamento 18-19 Pan de Azúcar, Coquimbo	Coquimbo	Coquimbo
Huechuraba	Camino de la Colina #1464	Huechuraba	Metropolitana
Miraflores	Calle El Retiro # 1.270 Sector Miraflores	Renca	Metropolitana
Lo Espejo	Aeropuerto #9671	Cerrillos	Metropolitana
Hijuelas	Conchalí #100	Calera	Valparaíso
San Antonio	Autopista del Sol KM #103,5	Cartagena	Valparaíso
Viña del Mar	Limache #4097 El Salto	Viña del Mar	Valparaíso
San Felipe	Carretera General San Martín #2511	San Felipe	Valparaíso
Rancagua	Manuel Montt #4020, Km. 90	Rancagua	O'Higgins
Talca	20 Oriente #2155 Ruta 5 Sur	Talca	Maule
Curicó	Longitudinal Sur Km #187	Curicó	Maule
Chillán	Panamericana Norte #980	Chillán	Biobío
Concepción	Ruta 150 KM. 4 10	Penco	Biobío
Los Ángeles	Avenida Las Industrias #13690	Los Ángeles	Biobío
Temuco	Guido Beck de Ramerga #1810	Padre Las Casas	Araucanía
Valdivia	Av. España #940	Valdivia	Los Ríos
Osorno	Ruta 5 Norte Km. 1, sector Barro Blanco	Osorno	Los Lagos
Puerto Montt	Ruta 5 Sur #100, Camino a Pargua	Puerto Montt	Los Lagos
Castro	Ruta 5 sur Km. 1176,27	Castro	Los Lagos
Coyhaique	Avenida Baquedano #4980	Coyhaique	Aysén
Punta Arenas	Enrique Abello #01249 Lote 5	Punta Arenas	Magallanes

Nota: Las sucursales no realizan venta de productos al interior de ellas, sino que funcionan como centros de distribución, despachando los productos hacia los clientes finales.

CONCESIONES SALMÓN

El Grupo tiene 335 Concesiones de Acuicultura de Salmónidos (322 marinas, 1 de río y 12 de lago) con un área total de 3.441,31 hectáreas (3.359,53 Hás marinas; 22,33 Hás Río; y 59,45 Hectáreas en lagos)

Detalle de las concesiones de acuicultura de río y mar:

Número Concesiones	Región	Macrozona	Tipo de Concesión*	Superficie (Ha.)	Estado de Situación al 31/12/2021		
					Operando	Descanso Sanitario	Otros **
23	X	X-1	Agua Mar	445,3	10	3	10
15	X	X-3	Agua Mar	204,84	4	-	11
14	X	X-4	Agua Mar	126,16	4	-	10
3	X	X-5	Agua Mar	6,5	-	3	-
22	XI	Corredor	Agua Mar	121,2	2	-	20
108	XI	XI-1 (6)	Agua Mar	633,88	14	54	40
37	XI	XI-1 (7)	Agua Mar	293,72	9	-	28
71	XI	XI-3 (8)	Agua Mar	709,21	15	24	32
11	XII	No definida	Agua Mar	435,65	4	-	7
3	XII	XII-1	Agua Mar	123,43	-	-	3
15	XII	XII-2	Agua Mar	259,64	4	6	5
1	XIV	N/A	Río	22,33	-	1	-
Total 323				3381,86	66	91	166

Detalle de las concesiones de acuicultura en lagos:

Las concesiones de acuicultura en lagos totalizan 59,45 hectáreas que no se encuentran operativas al cierre del ejercicio, de acuerdo con el siguiente detalle:

Número Concesiones	Región	Hectáreas Aprobadas	Tipo Concesión Acuícola*	Estado de Situación al 31/12/2021		
				Operando	Descanso Sanitario	Otros
8	X	25,48	Porción de Agua y Fondo Lago	-	-	8
4	XI	33,97	Porción de Agua y Fondo Lago	-	-	4
Total 12		59,45		-	-	12

* De acuerdo a la clasificación de tipo de concesión señalada en la Ley General de Pesca y Acuicultura N° 18.892 Art 67.

** La clasificación "Otros" corresponde a centros de cultivo que no cuentan con biomasa al 31 de diciembre de 2021.

AGROSUPER S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Situación Financiera Consolidados

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos-M\$)
Por años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 29 de marzo de 2022

Señores Accionistas y Directores
Agrosuper S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Agrosuper S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados sobre la base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

PwC Chile, Av. Andrés Bello 2711 - piso 5, Las Condes - Santiago, Chile
RUT: 81.513.400-1 | Teléfono: (56 2) 2940 0000 | www.pwc.cl



Santiago, 29 de marzo de 2022
Agrosuper S.A.

2

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Agrosuper S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Énfasis en un asunto – Cambio de moneda funcional

Como se explica en Nota 3, durante el presente ejercicio Agrosuper S.A. y subsidiarias efectuaron el cambio de su moneda funcional y de presentación al dólar estadounidense con efecto a partir del 1 de enero de 2021. De acuerdo a lo requerido por las Normas Internacionales de Información Financiera, se han re-expresado los estados financieros comparativos al 31 de diciembre de 2020 para cambiar la moneda de presentación al dólar estadounidense. Nuestra opinión no se modifica en relación con este asunto.




Firmado digitalmente por Sergio Gabriel Tubío López RUT: 21.175.581-4. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento.

AGROSUPER S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Situación Financiera Consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de dólares Estadounidenses - MUS\$)

ACTIVOS	Notas Nº	Pag.	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
ACTIVOS CORRIENTES:				
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	38	121.535	384.665
Otros activos financieros corrientes	8 - 22.3 a)	39	68.422	9.981
Otros activos no financieros corrientes	9	39	33.456	32.398
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	10	40	390.856	354.921
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11	43	35	5
Inventarios corrientes	12	46	506.271	485.991
Activos biológicos corrientes	13	47	983.059	851.980
Activos por impuestos corrientes	14	52	92.560	91.067
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES			2.196.194	2.211.008
ACTIVOS NO CORRIENTES:				
Otros activos financieros no corrientes	8 - 22.3 a)	39	110	50.256
Cuentas por cobrar no corrientes	10	40	6.349	4.526
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	11		-	26.814
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	16	57	24.035	25.396
Activos intangibles distintos de la plusvalía	17	58	552.504	557.644
Plusvalía	18	60	379.380	379.380
Propiedades, planta y equipo	19	63	1.241.603	1.378.401
Activos por derecho de uso	21.3	63	22.161	27.896
Activos biológicos no corrientes	13	47	64.676	63.976
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	14	52	45.649	44.888
Activos por impuestos diferidos	20	71	104.371	88.070
TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES			2.440.838	2.647.247
TOTAL DE ACTIVOS			4.637.032	4.858.255

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 40, forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

PASIVOS Y PATRIMONIO	Notas Nº	Pag.	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
PASIVOS CORRIENTES:				
Otros pasivos financieros corrientes	21	72	403.903	230.233
Pasivos por arrendamientos corrientes	21.3	72	6.237	6.619
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	23	84	367.757	355.371
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	11	43	39.538	35.682
Otras provisiones a corto plazo	24	85	2.780	1.717
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	14	52	10.167	28.593
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	24	85	33.420	44.201
TOTAL PASIVOS CORRIENTES			863.802	702.416
PASIVOS NO CORRIENTES:				
Otros pasivos financieros no corrientes	21	72	1.043.605	1.299.083
Pasivos por arrendamientos no corrientes	21.3	72	15.924	21.277
Cuentas por pagar no corrientes	23	84	4.402	6.461
Pasivo por impuestos diferidos	20	71	373.453	277.801
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	24	85	6.309	8.622
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES			1.443.693	1.613.244
TOTAL PASIVOS			2.307.495	2.315.660
PATRIMONIO:				
Capital emitido y pagado	25	86	1.342.549	1.342.549
Ganancias (pérdidas) acumuladas	25	86	1.017.440	1.119.584
Otras reservas	25	86	(33.543)	75.491
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA			2.326.446	2.537.624
PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	26	89	3.091	4.971
PATRIMONIO TOTAL			2.329.537	2.542.595
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS			4.637.032	4.858.255

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 40, forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

AGROSUPER S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de cambios en el Patrimonio

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de dólares Estadounidenses - MUS\$)

Estado de Cambio en el Patrimonio	Notas	Capital emitido MUS\$	Reserva de diferencias de cambio en conversiones MUS\$	Reserva de coberturas de flujo de efectivo MUS\$	Otras reservas varias MUS\$	Total otras reservas MUS\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas MUS\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora MUS\$	Participaciones no controladoras MUS\$	Total Patrimonio MUS\$
Total Patrimonio al final del periodo 31.12.2020	25-26	1.342.549	120.205	5.639	(50.353)	75.491	1.119.584	2.537.624	4.971	2.542.595
Incremento (disminución) del patrimonio por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) del patrimonio por correcciones de errores		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio al inicio del periodo actual 01.01.2021		1.342.549	120.205	5.639	(50.353)	75.491	1.119.584	2.537.624	4.971	2.542.595
Cambios en el patrimonio										
Ganancia (pérdida)		-	-	-	-	-	407.183	407.183	411	407.594
Otro resultado integral		-	(4.413)	(99.785)	-	(104.198)	-	(104.198)	-	(104.198)
Resultado integral	25-26	-	(4.413)	(95.562)	-	(104.198)	407.183	302.985	411	303.396
Emisión de patrimonio		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reverso provisión dividendos año anterior (a)		-	-	-	-	-	32.418	32.418	-	32.418
Dividendo eventual pagado en el año (a)		-	-	-	-	-	(442.207)	(402.669)	-	(402.669)
Dividendos provisorios pagados en el año (a)		-	-	-	-	-	(60.000)	(99.538)	-	(99.538)
Provisión dividendos del año (a)		-	-	-	-	-	(39.538)	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios, patrimonio		-	-	(9.059)	-	(4.836)	-	(4.836)	(2.291)	(7.127)
Incremento (disminución) en el patrimonio		-	(4.413)	(104.621)	-	(109.034)	(62.606)	(171.640)	(1.880)	(173.520)
Total Patrimonio al final del periodo 31.12.2021	25-26	1.342.549	115.792	(98.982)	(50.353)	(33.543)	1.056.978	2.365.984	3.091	2.369.075

Ver nota 25.3 pág. 106

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 40, forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

AGROSUPER S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de cambios en el Patrimonio

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de dólares Estadounidenses - MUS\$)

Estado de Cambio en el Patrimonio	Notas	Capital emitido MUS\$	Reserva de diferencias de cambio en conversiones MUS\$	Reserva de coberturas de flujo de efectivo MUS\$	Otras reservas varias MUS\$	Total otras reservas MUS\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas MUS\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora MUS\$	Participaciones no controladoras MUS\$	Total Patrimonio MUS\$
Total Patrimonio al final del periodo 31.12.2019	25-26	1.342.549	140.705	8.616	(50.353)	98.968	1.006.327	2.447.844	5.428	2.453.272
Incremento (disminución) del patrimonio por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) del patrimonio por correcciones de errores		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio al inicio del periodo actual 01.01.2020		1.342.549	140.705	8.616	(50.353)	98.968	1.006.327	2.447.844	5.428	2.453.272
Cambios en el patrimonio										
Resultado integral										
Ganancia (pérdida)		-	-	-	-	-	90.306	90.306	(236)	90.070
Otro resultado integral		-	(20.500)	(2.973)	-	(23.473)	-	(23.473)	(222)	(23.695)
Resultado integral	25-26	-	(20.500)	(2.973)	-	(23.473)	90.306	66.833	(458)	66.375
Emisión de patrimonio		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reverso Dividendos provisorios año anterior (a)		-	-	-	-	-	66.905	66.905	-	66.905
Dividendos provisorios pagados en el año (a)		-	-	-	-	-	(29.094)	(29.094)	-	(29.094)
Provisión dividendos del año (a)		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios, patrimonio		-	-	-	-	-	(14.860)	(14.860)	-	(14.860)
Incremento (disminución) en el patrimonio		-	(20.500)	(2.973)	-	(23.473)	113.257	89.784	(458)	89.326
Total Patrimonio al final del periodo 31.12.2020	25-26	1.342.549	120.205	5.643	(50.353)	75.495	1.119.584	2.537.628	4.970	2.542.598

Ver nota 25.3 pág. 106

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 40, forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

AGROSUPER S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Resultados

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
Y por los periodos de tres meses comprendidos entre el 01 de octubre y el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de dólares Estadounidenses - MUS\$)

GANANCIAS (PERDIDA)	ACUMULADO	
	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	4.000.290	3.279.046
Costo de ventas	(2.874.627)	(2.595.857)
Margen bruto antes de Fair Value	1.125.663	683.189
(carga) abono a resultados por Fair Value de activos biológicos cosechados y vendidos	(640.973)	(320.482)
(carga) abono a resultados por ajuste Fair Value de activos biológicos del ejercicio	746.050	308.833
Margen bruto	1.230.740	671.540
Costos de distribución	(469.282)	(371.002)
Gastos de administración	(71.172)	(62.972)
Otras ganancias (pérdida)	(69.658)	(42.834)
Ingresos financieros	2.480	5.833
Costos financieros	(52.785)	(54.119)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas utilizando el método de la participación	(1.092)	570
Diferencias de cambio	(5.874)	(23.877)
GANANCIA (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTO	563.357	123.139
Gastos por impuestos a las ganancias	(155.763)	(33.069)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	407.594	90.070
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones descontinuadas	-	-
GANANCIA (PERDIDA)	407.594	90.070
GANANCIA (PERDIDA) ATRIBUIBLE A:		
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	407.183	90.306
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios no controladores	411	(236)
GANANCIA (PERDIDA)	407.594	90.070
GANANCIA (PERDIDA) POR ACCION BASICA - CONTROLADOR		
Ganancia (Pérdida) básica por acción en operaciones continuadas (US\$/acción)	0,0173	0,0038

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 40, forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

AGROSUPER S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de resultados integrales

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
Y por los periodos de tres meses comprendidos entre el 01 de octubre y el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de dólares Estadounidenses - MUS\$)

	ACUMULADO	
	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Ganancia (pérdida)	407.594	90.070
Diferencia de cambio por conversión		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio (1)	(4.413)	(20.721)
Coberturas del flujo de efectivo		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujo de efectivo, antes de impuestos (1)	(130.907)	(4.073)
TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTOS, COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO	(135.320)	(24.794)
IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL		
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujo de efectivo de otro resultado integral (1)	35.345	1.100
SUMA DE IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADOS CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL	37.132	1.100
Otro Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	99.975	(23.473)
Otro Resultado integral atribuible a los propietarios no controladores	-	(221)
TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL	(99.929)	(23.695)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	307.619	66.376
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A:		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controlador (2)	307.208	66.833
Resultado integral atribuible a los propietarios no controlador	411	(457)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	307.619	66.376

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 40, forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

AGROSUPER S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de dólares Estadounidenses - MUS\$)

	ACUMULADO	
	01.01.2021 31.12.2021 MUS\$	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	4.375.457	4.081.645
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	31.224	29.675
Otros cobros por actividades de operación	5.607	7.319
Clases de pagos en efectivo procedentes de actividades de operación		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(3.578.359)	(3.368.977)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(398.136)	(432.656)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(1.048)	(2.404)
Otros pagos por actividades de operación	(896)	(625)
Flujos de efectivo procedentes (utilizados en) operaciones		
Intereses pagados, clasificados como actividades de operación	15	-
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación	8	518
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados), clasificados como actividades de operación	(103.490)	(31.205)
Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de operación	156.573	137.980
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	486.955	421.270
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(3.700)	-
Préstamos a entidades relacionadas	(31.325)	(10.019)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	44	197
Compras de propiedades, planta y equipo	(52.584)	(79.001)
Compras de intangibles	(3.045)	(5.607)
Cobros a entidades relacionadas	57.425	804
Intereses recibidos, clasificados como actividades de inversión	946	3.936
Otras entradas (salidas) de efectivo	(63.932)	(6.093)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(96.171)	(95.783)

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 40, forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

	ACUMULADO	
	01.01.2021 31.12.2021 MUS\$	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de financiamiento de largo plazo	-	288.057
Importes procedentes de financiamiento de corto plazo	796.416	519.704
Préstamos de entidades relacionadas	116	6.025
Pagos de préstamos	(914.815)	(970.343)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(3.458)	(11.459)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(459)	(6.026)
Intereses recibidos	787	-
Dividendos pagados	(502.207)	-
Intereses pagados	(29.032)	(46.221)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(449)	(2.999)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(653.101)	(223.262)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(813)	(9.264)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(263.130)	92.961
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	384.665	291.704
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	121.535	384.665

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 40, forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

AGROSUPER S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020.

1 INFORMACIÓN GENERAL

Agrosuper S.A. (en adelante, la “Sociedad Matriz”, la “Sociedad” o la “Compañía”) y sus sociedades subsidiarias, integran el Grupo Agrosuper (en adelante, “Agrosuper” o el “Grupo”).

Agrosuper S.A. fue constituida según escritura pública de fecha 29 de octubre de 2010, otorgada en la Notaría de Santiago de Don Andrés Rubio Flores. El extracto respectivo fue publicado en el Diario Oficial el 24 de diciembre de 2010 e inscrito a fojas 69.043 número 48.224 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2010.

La Sociedad, es una sociedad anónima cerrada y fue inscrita en el Registro de Valores con el número 1084, quedando sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero por la emisión de bonos.

La Sociedad Agrosuper S.A. RUT: 76.129.263-3, tiene domicilio principal en Camino La Estrella N.º 401, oficina 56, Punta de Cortés, Rancagua.

Los Accionistas a la fecha de la constitución son Promotora Doñihue Ltda. y Agrocomercial El Paso S.A., con una participación del 98,48% y 1,52%, respectivamente.

Con fecha 25 de enero de 2021, se acordó la modificación del capital de Agrosuper S.A. en el sentido de convertir el capital social de peso chileno a dólar americano, por cambio en la moneda funcional de la Sociedad. En virtud de lo anterior, el capital social denominado en dólares es la suma de MUS\$1.342.549 Dólares de los Estados Unidos de América, dividido en 23.500.376.756 acciones ordinarias.

La Sociedad es controlada por su accionista mayoritario Promotora Doñihue Limitada, con un 98,48% de las acciones. Don Gonzalo Vial Vial y sus hijos María Cristina Vial Concha, María del Pilar Vial Concha, María José Vial Concha y Gonzalo del Rosario Vial Concha, conjuntamente y a través de sus participaciones directas e indirectas en las sociedades Inversiones VC Limitada, Agrícola GV S.A., Agrocomercial El Paso S.A., y Promotora Doñihue Limitada, controlan el 100% de la propiedad de Agrosuper S.A.. A continuación, se expresan los porcentajes de participación indirecta de las personas naturales ya mencionadas en la Sociedad.

Nombre completo	C.I.	%
Gonzalo Vial Vial	3.806.024-4	1,72
María Cristina Vial Concha	7.032.945-K	24,57
María José Vial Concha	7.022.776-2	24,57
María del Pilar Vial Concha	7.022.695-2	24,57
Gonzalo del Rosario Vial Concha	7.022.663-4	24,57

El objeto de la Sociedad es:

- a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio y, en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión y la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos,
- b) La constitución de sociedades o asociaciones de cualquier tipo y el ingreso a ellas sea en calidad de socio o accionistas, su modificación y la administración de estas,

- c) La administración, fabricación, explotación y comercialización, en forma directa o a través de otras personas, de toda clase de bienes muebles, especialmente aquellos derivados o que digan relación o estén vinculados con la agricultura, minería, pesca, alimentación, electricidad y combustible,
- d) La administración, construcción, explotación y comercialización en forma directa o a través de otras personas, de toda clase de bienes raíces agrícola y/o no agrícolas, pudiendo especialmente dedicarse a la crianza de todo tipo de animales, forestación, fruticultura y agroindustria en general,
- e) La prestación de toda clase de servicios a personas naturales o jurídicas y otro tipo de entidades, en especial a personas relacionadas a la Sociedad, que incluye, pero no está limitado a los servicios de administración, finanzas, contabilidad, tesorería, contraloría y recursos humanos, sea en el país o en el extranjero, y
- f) Solicitar, obtener, registrar, adquirir, arrendar, licenciar y comercializar de cualquier otra forma marcas, avisos y nombres comerciales, nombres de dominio, patentes, invenciones y procesos, dibujos, diseños, know-how y demás activos intangibles relacionados con la propiedad intelectual e industrial.

2 DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

2.1 Reseña histórica

Agrosuper S.A. es una Compañía de alimentos que elabora y comercializa productos de proteína animal de pollos, cerdos, pavos, salmones y procesados. El proceso productivo se encuentra integrado verticalmente y está compuesto por fábricas de alimento para los animales, granjas de crianza, plantas de procesos, centros de distribución, centros de mar y oficinas comerciales, que le permiten llegar con un amplio portafolio de productos a clientes y consumidores en Chile y el mundo.

Agrosuper inicia sus actividades el año 1955 con la producción de huevos en la localidad de Doñihue, VI Región y cinco años más tarde, Gonzalo Vial, su fundador, decide expandir el negocio hacia la producción y comercialización de pollos vivos.

En el año 1974, amplía su negocio al procesamiento y comercialización de carne de pollo, lo que marca el inicio de las actividades que desarrolla actualmente a través de la marca Súper Pollo.

En el año 1983, identifica una importante oportunidad para expandir su producción y decide ingresar al negocio de la carne de cerdo, aprovechando la experiencia en la crianza de animales vivos y una eficiente utilización de la infraestructura disponible, donde amplía su negocio a la faenación, procesamiento y comercialización de este tipo de carne a través de la marca Súper Cerdo.

Durante el año 1989, la Compañía ingresa al negocio de la elaboración de cecinas, pensando en agregar valor a la carne de pollo y cerdo, aprovechando las posibles sinergias en distribución y comercialización. Ese mismo año se inicia la producción y comercialización de truchas y salmones, a través de la creación de Los Fiordos Ltda., instalándose como pionera en la zona del canal Puyuhuapi, XI Región.

A partir del año 1990, comienza el proceso de expansión internacional a través de la venta directa de sus distintos productos en el mercado de exportación.

En el año 1996, dado el auge en el consumo de pavo en Chile y el mundo, Agrosuper decide ingresar a la propiedad de Sopraval, con el fin de aprovechar toda su experiencia en la crianza de animales, materializando importantes sinergias en la operación basadas en su extensa cadena de distribución y asumiendo la dirección en la comercialización de sus productos.

Asimismo, y con el objetivo de crecer en el mercado local, adquiere en el año 2000 la marca Pollos King, lo cual le ha permitido captar una mayor variedad de clientes.

El año 2002 y a través de la Fundación Agrosuper se crea el Colegio Los Cipreses, ubicado en la localidad de Lo Miranda, comuna de Doñihue, que entrega educación de excelencia y gratuita a más de 900 jóvenes. En el año 2021 el colegio obtuvo un promedio de 610 puntos en la prueba de transición (PTU), ubicándose el 1er lugar de la región de O'Higgins y entre los mejores 16 a nivel nacional en el segmento de particulares subvencionados.

El mismo año 2002, comienza un proceso de apertura de oficinas comerciales propias en los principales mercados del mundo, con el fin de entregar una atención personalizada a sus clientes y crear alianzas con los distribuidores locales. Inicialmente se instala en Italia, en Estados Unidos en 2003, en Japón el 2004, en México el 2005, y en Brasil y China (Hong Kong y Shanghai) en 2012.

El año 2006, un incendio afectó las instalaciones de la planta faenadora de pollos de San Vicente de Tagua Tagua, lo que implicó un proceso de reconstrucción que culminó en agosto del 2007, cuando la planta retomó con normalidad sus funciones.

El año 2010 se crea Agrosuper S.A. para administrar el negocio de las proteínas y se constituye el primer Directorio profesional de esta Sociedad, potenciando así el gobierno corporativo de la Compañía.

Desde el año 2011, se materializan importantes proyectos que han permitido avanzar hacia la integración completa del ciclo productivo del negocio de salmones, con estándares sanitarios muy por sobre el promedio de la industria, donde se incluye una planta faenadora en Quellón, las pisciculturas de reproductores y smolt además de la planta de alimentos en Pargua.

En el mismo año, Agrosuper adquiere la participación accionaria de Sopraval que estaba en manos de la familia Allende, llegando así a un 81,2% de la propiedad. Paralelamente, la Compañía efectuó una exitosa OPA por el restante de las acciones, logrando finalmente un 99,8% de la propiedad.

En septiembre de 2011 se inscribió en la Superintendencia de Valores y Seguros (hoy Comisión para el Mercado Financiero) la primera línea de bonos por un monto de hasta UF5.000.000 y en agosto de 2012 la segunda línea de bonos por un monto de hasta UF1.500.000 (estos bonos fueron pagados en septiembre de 2017 a su vencimiento y según las condiciones contractuales de su colocación), con el objetivo de acceder a nuevas fuentes de financiamiento que le permitieran llevar a cabo futuros proyectos.

Durante el año 2012, el Directorio de Agrosuper S.A. decide paralizar indefinidamente el Proyecto Huasco con un costo asociado de 480 millones de dólares, debido a la modificación, por parte de la autoridad ambiental, de la Resolución de Calificación Ambiental, que limitaba la viabilidad económica del proyecto y generaba incertidumbre en su desarrollo.

El año 2014 y luego de un incendio que destruyó por completo la planta de procesos de aves ubicada en la comuna de Lo Miranda, Agrosuper finaliza su reconstrucción, normalizando todas sus operaciones de faena y asegurando el oportuno abastecimiento de sus productos a los clientes y consumidores.

El año 2015 se inaugura el sistema de compostaje confinado en el sector productivo de La Estrella, el que permite transformar, minimizando la generación de olores, los purines de cerdo, que es la mezcla de estiércol, orina y agua, en fertilizante para suelos agrícolas. De esta forma, la Compañía ha reducido en un 98% la emisión de olores molestos en la cuenca del lago Rapel.

En septiembre de 2018, Agrosuper, a través de Los Fiordos, acordó la compra de todos los activos de la División Salmones del Grupo Pesquero Friosur, los que contemplan la adquisición de una piscicultura, 12 centros de mar y 40 concesiones, ubicadas en la Región de Aysén. Esta operación fue aprobada por parte de la Fiscalía Nacional Económica el 02 de octubre de 2018 y se materializó en diciembre 2018.

En agosto de 2018, Agrosuper acordó la compra del 67% de Empresas AquaChile S.A. a sus accionistas mayoritarios y lanzar una OPA para la compra del 100% de las acciones. Esta operación fue aprobada por parte de la Fiscalía Nacional Económica el 07 de diciembre de 2018 y fue cerrada y declarada exitosa el 20 de enero 2019, donde Agrosuper adquirió el 99,71% del total de las acciones emitidas con derecho a voto, en tanto, la toma de control se materializó el día 22 de enero de 2019 con la primera sesión del nuevo Directorio de Empresas Aquachile S.A. Con posterioridad a dicha fecha y luego que los accionistas tuvieron la opción a ejercer el derecho a retiro (conforme a lo dispuesto en art. 71 bis de ley de sociedades anónimas), el accionista controlador ejerció el derecho a compra, pasando a adquirir el 100%, directa e indirectamente del total de las acciones emitidas con derecho a voto.

Con el aporte de los derechos sociales de Los Fiordos en AquaChile S.A. ocurridos en el último trimestre del año 2020, Empresas AquaChile Consolida todo el segmento acuícola lo que permite generar eficiencias en la gestión de información necesaria para la toma de decisiones, reportar de forma oportuna y aprovechar todas las sinergias propias al concentrar todas las sociedades salmoneras del grupo.

2.2 Segmentos

La Compañía ha definido tres segmentos de operación, los cuales se definieron en base a su estructura organizacional, la naturaleza de las actividades de negocio, la gestión de estos (Carnes, Acuícola y Otros) y la forma en que la información es analizada para la toma de decisiones.

Estos segmentos de operación contemplan información financiera separada y los resultados de su operación son revisados periódicamente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de cada segmento para decidir respecto de la asignación de recursos y para evaluar su desempeño.

Segmento Carnes

El negocio del Segmento Carnes considera la producción, procesamiento, distribución y comercialización de productos cárnicos de pollo, cerdo, pavo y alimentos procesados, tanto en el mercado nacional como de exportación. Lo anterior se realiza bajo las marcas Agrosuper, Super Pollo, Super Cerdo, Sopraval, La Crianza, King, Super Beef.

Este proceso de negocio se encuentra integrado verticalmente, desde la producción del animal vivo hasta la comercialización de sus productos en el mercado nacional e internacional, a través de la extensa cadena de distribución con que cuenta Agrosuper.

El proceso productivo se inicia con la importación de la primera línea generacional de animales vivos, los cuales permiten desarrollar localmente dos generaciones de pollos (reproductores y broiler), tres generaciones de cerdos (abuelos, reproductores y gordos) y una generación de pavos (se importan los huevos de reproductores directamente). De esta manera se asegura el abastecimiento en una etapa clave de la cadena, desde donde se da paso a la etapa de reproducción y crianza. Todo este proceso se realiza en planteles propios. Para apoyar el ciclo productivo, la Compañía cuenta con plantas de alimento y completos sistemas de tratamiento de efluentes.

Terminada la crianza continúa la etapa de procesamiento, donde en plantas con la más avanzada tecnología se elaboran múltiples productos frescos y congelados, de distintas características, dependiendo del mercado y/o cliente objetivo a satisfacer. Lo anterior nos permite obtener una trazabilidad completa y estándares de calidad y bioseguridad superiores a la industria.

El área de alimentos procesados utiliza principalmente como materia prima productos cárnicos de pollo, cerdo, pavo, salmones y vacuno. Esta unidad está enfocada en desarrollar nuevos segmentos de negocio, a través de productos de alto valor agregado, convenientes, prácticos y saludables, basados en las nuevas tendencias de consumo.

En este contexto, el estatus sanitario de todos los procesos, la excelencia ambiental de su entorno, la bioseguridad de sus operaciones y la inocuidad de sus productos son intensamente controlados. Nuestro proceso productivo cuenta con múltiples certificaciones de calidad, entre las que se encuentran: ISO 9001 y HACCP (calidad de sus productos), BRC (British Retail Consortium), ISO 14001 (gestión ambiental), APL (acuerdo de producción limpia), BPA (buenas prácticas agrícolas) y PABCO (programa de plántulas animales bajo certificación oficial). Todas estas certificaciones nos permiten llegar a los mercados más exigentes del mundo, como es el caso del mercado norteamericano, europeo y el asiático.

La distribución en el mercado nacional se realiza a través de 26 oficinas de venta a lo largo del país, que nos permite llegar con nuestros productos a más de 300 comunas, lo que representa más del 98% de la población del país. En el mercado internacional, la distribución se realiza a través de oficinas comerciales en Atlanta, EE. UU; Ciudad de México, México; Génova, Italia; Shanghai y Hong-Kong, China y Tokio, Japón.

Segmento Acuícola

Este segmento incorpora la producción, procesamiento, distribución y comercialización de productos en base a salmón, de las especies atlántico, del pacífico y trucha tanto en el mercado nacional como el de exportación. Lo anterior se realiza bajo las marcas Aqua y Verlasso.

Este proceso de negocios se encuentra integrado verticalmente, desde la producción de ovas hasta la comercialización de sus productos en el mercado nacional e internacional, a través de la extensa cadena de distribución con que cuenta Agrosuper.

En relación con el cultivo del salmón, la Compañía mantiene su propio programa de reproducción, autoabasteciéndose de ovas y smolts, lo que le permite contar con un amplio margen de seguridad en esta etapa clave de la cadena productiva. Posterior a esto, se inicia el proceso de engorda, utilizándose sólo concesiones y centros de engorda propios. Para el procesamiento, además de un acopio en tierra, contamos con plantas de avanzada tecnología, donde se procesa el 100% de la producción, elaborando productos de distintas características, dependiendo del mercado y/o cliente objetivo a satisfacer. Lo anterior nos permite obtener una trazabilidad completa y estándares de calidad y bioseguridad superiores a la industria.

En este contexto, el estatus sanitario de todos los procesos, la excelencia ambiental de su entorno, la bioseguridad de sus operaciones y la inocuidad de sus productos, son intensamente controlados en todas las etapas. Para esto, la empresa cuenta con múltiples certificaciones: ISO 9001 y HACCP (calidad de sus productos), ISO 14001 (gestión ambiental), OHSAS 18001 (estándar de seguridad ocupacional), IFS (International Food Standard) nivel v5, BRC (British Retail Consortium) v5, Global GAP y BAP (buenas prácticas en la agricultura y acuicultura) y certificación Kosher. Todas estas certificaciones nos permiten llegar a los mercados más exigentes del mundo, como es el caso del mercado norteamericano y el asiático.

Segmento Otros

Este segmento incorpora principalmente la prestación de servicios de distribución a terceros, utilizando la capacidad logística instalada, con una mínima inversión de recursos adicionales a la gestión habitual.

3 BASE DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

3.1 Base de los Estados Financieros consolidados.

Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados, patrimonio y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus subsidiarias. Los saldos y efectos de las transacciones significativas realizadas entre las sociedades que conforman el Grupo han sido eliminados, así como también los resultados no realizados y se ha reconocido la participación de los inversionistas minoritarios que se presenta en el estado de situación financiera consolidado y en los estados consolidados de resultados integrales, bajo el concepto de participaciones no controladoras.

En la preparación de los presentes estados de situación financiera consolidados, la Administración ha utilizado su mejor saber y entender con relación a las normas e interpretaciones que serán aplicadas y los hechos y circunstancias actuales, los cuales pueden estar sujetos a cambios. Por ejemplo, modificaciones a las normas o interpretaciones adicionales que pueden ser emitidas por el International Accounting Standard Board (IASB) que pueden cambiar la normativa vigente.

Los resultados, diferencias de conversión y dividendos originados por las subsidiarias y coligadas, son reconocidos en el patrimonio para cada uno de los periodos informados.

3.2 Bases de preparación y presentación de la información financiera.

Los presentes estados financieros consolidados, comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, los correspondientes estados de resultados por función e integrales, los estados de cambios en el patrimonio y los estados de flujos de efectivo, método directo, por los periodos comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2021 y 2020, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración del Grupo, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- Vida útil económica de activos
- Deterioro de activos
- Estimación de deudores incobrables
- Valor justo de activos biológicos
- Valor neto de realización de inventarios
- Valor razonable de instrumentos financieros

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en periodos futuros, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

3.3 Cambios en políticas contables

Con el objeto de facilitar la comparación, se han realizado algunas reclasificaciones no significativas a los estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio anterior.

Luego de realizar un profundo análisis por la Administración durante el año 2020, se llegó a la conclusión que era apropiado un cambio de moneda funcional y de presentación a contar del 01 de enero de 2021. Dicha decisión fue informada a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) según hecho esencial de fecha 12 de enero 2021. Producto de lo anteriormente señalado y para efecto de la presentación comparativa de estados financieros, los saldos del año 2020 se presentan en la moneda funcional adoptada por la Compañía a contar del 01 de enero de 2021 (dólares estadounidenses).

Los estados financieros consolidados de Agrosuper S.A. y subsidiarias no presentan otros cambios significativos en las políticas y estimaciones contables respecto al año anterior y han sido preparados de acuerdo con NIIF, siendo los principios y criterios aplicados consistentes.

4 PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados. Estas políticas han sido definidas en función de las NIIF, y han sido aplicadas de manera uniforme a todos los ejercicios que se presentan en estos estados financieros consolidados, salvo lo descrito en nota 3.3.

4.1 Presentación de estados financieros consolidados.

Estados de Situación Financiera Consolidados.

Agrosuper S.A. y sus subsidiarias han determinado como formato de presentación de su estado de situación financiera consolidado la clasificación en corriente y no corriente.

Estados Consolidados de Resultados Integrales.

Agrosuper S.A. y sus subsidiarias han optado por presentar sus estados consolidados de resultados clasificados por función y estados consolidados de resultados integrales.

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Agrosuper S.A. y sus subsidiarias presentan sus estados consolidados de flujos de efectivo de acuerdo con el método directo.

4.2 Período contable

Los presentes estados financieros consolidados de Agrosuper S.A. y sus subsidiarias comprenden los períodos que se mencionan:

	ACUMULADO		TRIMESTRE	
	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	01.10.2021 31.12.2021	01.10.2020 31.12.2020
Estados de situación financiera	X	X		
Estados de cambios en el patrimonio	X	X		
Estados de resultados por función	X	X	X	X
Estados de resultados integrales	X	X	X	X
Estados de flujos de efectivo	X	X		

4.3 Base de consolidación

Los presentes estados financieros consolidados, comprenden los estados financieros de Agrosuper S.A. (“la Sociedad”) y sus subsidiarias (“el Grupo” en su conjunto) lo cual incluye los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus subsidiarias.

El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio neto y en los resultados de las sociedades subsidiarias consolidadas se presenta, en el rubro “Patrimonio neto; participación no controladora”, y ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios no controladores, en el estado de situación financiera consolidado.

Los principios y procedimientos de contabilidad utilizados por las sociedades del Grupo Agrosuper se han homogenizado con los de la Matriz con el fin de presentar los estados financieros consolidados en base a normas de valoración homogéneas.

Los estados financieros de las entidades dependientes cuya moneda funcional es distinta a la moneda de presentación, se convierten utilizando los siguientes procedimientos:

- a) Los activos y pasivos, utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre de los estados financieros.
- b) Las partidas del estado de resultados utilizando el tipo de cambio promedio del período.
- c) El Patrimonio neto se mantiene a tipo de cambio histórico a la fecha de su adquisición o aportación, y al tipo de cambio medio a la fecha de generación para el caso de los resultados acumulados. Las diferencias de cambio atribuibles al controlador que se producen en la conversión de los estados financieros se registran en el rubro “Diferencia de cambio por conversión” dentro del patrimonio.

4.3.a) Subsidiarias - Una subsidiaria es una entidad sobre la cual Agrosuper S.A. tiene la capacidad de poder regir las políticas operativas y financieras para obtener beneficios a partir de sus actividades. Esta capacidad se manifiesta en general, aunque no únicamente, por la propiedad directa o indirecta del 50% o más de los derechos políticos de la Sociedad. Asimismo, se consolidan por este método aquellas entidades en las que, a pesar de no tener este porcentaje de participación, se entiende que sus actividades se realizan en beneficio de Agrosuper S.A., estando ésta expuesta a todos los riesgos y beneficios de la entidad dependiente. Tal como lo indica NIIF 10, los estados financieros consolidados incluyen todos los activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de caja de la Sociedad y sus subsidiarias, después de eliminar los saldos y transacciones entre las empresas del Grupo.

En el cuadro adjunto, se detallan las sociedades subsidiarias directas e indirectas, que han sido consolidadas:

Rut	Sociedad	Relación con la Matriz	Pais	Moneda Funcional	Participación al 31.12.2021			Participación al 31.12.2020		
					Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
76.126.154-1	Agrosuper S.P.A.	Subsidiaria directa	Chile	US\$	100%	0,00%	100%	100%	0,00%	100%
77.805.520-1	Agrocomercial AS Ltda.	Subsidiaria directa	Chile	US\$	99,99%	0,01%	100%	99,99%	0,01%	100%
88.680.500-4	Agrícola Súper Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
78.429.980-5	Agro Tantehue Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
79.984.240-8	Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
78.408.440-K	Faenadora Lo Miranda Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
78.483.600-2	Faenadora San Vicente Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
92.870.000-3	Servicios de Marketing AS Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
79.872.410-k	Elaboradora de Alimentos Doñihue Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
79.561.890-2	Comercializadora de Alimentos Lo Miranda Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
78.831.670-4	Inversiones Sagunto S.A.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
77.476.390-2	Procesadora de Alimentos del Sur Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
76.676.350-2	Agrícola Purapel del Maule Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
82.366.700-0	Sopraval S.P.A.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	99,81%	99,81%	0,00%	99,80%	99,80%
76.278.340-1	Transportes AS Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
76.688.951-4	Inversiones Agrosuper Internacional Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	Inversiones Eurosuper SL	Subsidiaria indirecta	España	EUR	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	Productos Alimenticios Súper R.L.	Subsidiaria indirecta	México	MXN	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	Andes, Asesorías y Servicios Ltda.	Subsidiaria indirecta	México	MXN	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	Alimentos Euroagro SL	Subsidiaria indirecta	España	EUR	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	Agrosuper Asia Limited	Subsidiaria indirecta	China	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	Andes Asia INC	Subsidiaria indirecta	Japón	JPN	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	Agrosuper Shanghai Limited Company	Subsidiaria indirecta	China	YUAN	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	Agro Europa SPA	Subsidiaria indirecta	Italia	EUR	0,00%	85,64%	85,64%	0,00%	85,64%	85,64%
Extranjera	Agrosuper Brasil Representação de Productos Alimenticios Ltda	Subsidiaria indirecta	Brasil	BRL	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	Agro América LLC	Subsidiaria indirecta	EEUU	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
86.247.400-7	Empresas AquaChile S.A.	Subsidiaria directa	Chile	US\$	99,99%	0,01%	100%	99,99%	0,01%	100%
76.127.961-0	Inversiones Salmones Australes SpA	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
79.872.420-7	Exportadora Los Fiordos Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
Extranjera	AquaChile Inc.	Subsidiaria indirecta	EEUU	US\$	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Extranjera	Grupo ACI S.A	Subsidiaria indirecta	Costa Rica	US\$	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	79,96%	79,96%

Rut	Sociedad	Relación con la Matriz	Pais	Moneda Funcional	Participación al 31.12.2021			Participación al 31.12.2020		
					Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
76.125.666-1	Salmones Reloncaví SpA.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
99.595.500-8	Piscicultura Codinhue SpA	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
88.274.600-3	Procesadora Mar del Sur SpA	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
79.800.600-2	AquaChile SpA	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
87.782.700-3	Procesadora Aguas Claras Ltda.	Subsidiaria indirecta	Chile	USD	0,00%	0%	0%	0,00%	100%	100%
78.754.560-2	Aquachile Magallanes SpA	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
96.509.550-0	Aguas Claras S.A.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
76.794.910-3	Aquainnovo SpA.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
76.452.811-5	Centro de Innovación Aquainnovo-Biomar S.A.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	70%	70%	0,00%	70%	70%
76.300.265-9	Laboratorio AquaChile SpA.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100,00%	100,0%	0,00%	100,00%	100,0%
79.728.530-7	AquaChile Maullín Ltda	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
76.495.180-8	Procesadora Calbuco SpA	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%
96.519.280-8	Antarfisch SpA.	Subsidiaria indirecta	Chile	US\$	0,00%	100%	100%	0,00%	100%	100%

- a)** Con fecha 03 de enero de 2020, se materializa división de la sociedad Aguas Claras S.A., mediante acuerdo de junta extraordinaria de accionistas de 03 de enero de 2020, reducida a escritura pública con esa misma fecha, Notaría de Rancagua de don Ernesto Montoya Peredo. División en 3 sociedades: la sociedad original como continuadora legal y, constitución de 2 nuevas entidades, Melchor 4 S.A. y Yutuy S.A., a las que se les asignaron activos, pasivos y patrimonio. Como consecuencia se disminuyó el capital social de Aguas Claras S.A.
- b)** Con fecha 03 de enero 2020 se materializa fusión por absorción de Aquachile S.A. con Melchor 4 S.A. (sociedad absorbida), escritura pública de 3 de enero de 2020, Notaría de Rancagua de don Ernesto Montoya Peredo. Como consecuencia, se aumentó capital social de Aquachile S.A.
- c)** Con fecha 03 de enero 2020, se materializa fusión por absorción de Salmones Maullin Limitada con Yutuy S.A. (sociedad absorbida), mediante escritura pública de 3 de enero de 2020, en la Notaría de Rancagua de don Ernesto Montoya Peredo. Como consecuencia, se aumentó capital social de Salmones Maullin Limitada.
- d)** Con fecha 07 de abril de 2020, los socios de Elaboradora de Alimentos Doñihue Limitada, rectificaron cláusulas de escrituras anteriores y acordaron aumentar el capital social a la suma de \$1.360.593.651, cantidad íntegramente pagada a la fecha.
- e)** Con fecha 22 de abril de 2020, los socios de Promotora Doñihue Limitada, sociedad controladora del Holding Agrosuper, acordaron modificar los estatutos en varias materias, entre ellas: (i) su objeto; (ii) su administración incluyendo un Directorio que la administre fijando sus características y atribuciones; (iii) plazo de duración aumentándolo en 10 años, los eventos de disolución anticipada y el procedimiento de liquidación; (iv) árbitros designados y cláusula arbitral en general. Se modificaron los estatutos sociales y se fijó un texto refundido de los estatutos.
- f)** Con fecha 22 de abril de 2020, el Gerente General de Sopraval S.A. dejó constancia de la disminución de capital social de pleno derecho del capital social, del monto equivalente a las acciones de propia emisión, producto de la OPA ocurrida en 2011. El capital social se redujo de pleno derecho de la cantidad de \$32.068.230.294 dividido en 838.500.000 acciones, a la suma de \$32.061.840.810, dividido en 838.414.077 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal.
- g)** Con fecha 28 de abril de 2020, mediante acuerdo único sin forma de junta se determinó modificar la razón social de Procesadora Hueñocoihue SpA por Salmones Cailin SpA, mediante escritura pública otorgada con dicha fecha en la Notaría de Rancagua de don Ernesto Montoya Peredo.
- h)** Con fecha 29 de abril de 2020, Empresas Aquachile S.A. acordó mediante junta extraordinaria de accionistas la modificación del número de directores, aumentando de 7 a 10 miembros. Se modificaron los estatutos en dicho sentido.
- i)** Con fecha 09 de Julio de 2020 la sociedad Agrosuper SpA, aumentó su capital social mediante un acuerdo único de accionista, desde la suma de \$1.000.000 dividido en 1000 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal, a la suma de \$89.465.520, mediante la emisión de 1.045 acciones de pago, ordinarias, nominativas y sin valor nominal.
- j)** Con fecha 01 de septiembre de 2020, los accionistas de Sopraval S.A. acordaron transformar la sociedad en una sociedad por acciones, pasando a cambiar su razón social a Sopraval SpA y pasando a estar regida por los artículos 424 y siguientes del Código de Comercio y aquellos aplicables de la Ley de Sociedades Anónimas. Se fijan nuevos estatutos sociales en base a la transformación.
- k)** Con fecha 08 de septiembre de 2020, Empresas Aquachile S.A. materializó y comunicó a la CMF disminución de capital de pleno derecho, que se dio bajo el siguiente supuesto:

- 1.** Habiendo adquirido Agrosuper S.A. un porcentaje superior al 95% de las acciones con derecho a voto, con fecha 20 de enero de 2019 se generó el derecho a retiro para los accionistas de la Sociedad, de conformidad a lo dispuesto por el artículo 71 Bis de la Ley N° 18.046, sobre Sociedades Anónimas ("Ley de Sociedades Anónimas").
 - 2.** Dentro del período establecido por la Ley de Sociedades Anónimas al efecto, siete accionistas ejercieron el derecho a retiro por un total de 29.143 acciones, a un precio total de \$13.782.598.
 - 3.** Con fecha 13 de marzo de 2019, la Sociedad adquirió las acciones señaladas en el párrafo anterior, efectuándose las inscripciones correspondientes en el Registro de Accionistas (las "Acciones de Tesorería").
 - 4.** Habiendo transcurrido más de un año desde la fecha en que las Acciones de Tesorería fueron adquiridas por la Sociedad sin que ellas hayan sido enajenadas, dichas acciones quedaron sin efecto, produciéndose en consecuencia la disminución de capital de pleno derecho en un monto igual al costo en que la Sociedad las adquirió, todo ello de acuerdo con lo dispuesto por los artículos 27 de la Ley de Sociedades Anónimas, y 56 y 62 del Reglamento de Sociedades Anónimas.
 - 5.** Atendido lo anterior, y en cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 56 del Reglamento de Sociedades Anónimas, se remitió copia autorizada de la escritura a través de la cual se ha dejado constancia de la disminución de capital señalada, así como de su inscripción en el Registro de Comercio correspondiente y su anotación al margen de la inscripción social.
- m)** Con fecha 09 de septiembre de 2020, los socios de Inversiones Salmones Australes Limitada, acordaron transformar la sociedad en una sociedad por acciones, pasando a cambiar su razón social a Inversiones Salmones Australes SpA y pasando a estar regida por los artículos 424 y siguientes del Código de Comercio y aquellos aplicables de la Ley de Sociedades Anónimas. Se fijan nuevos estatutos sociales en base a la transformación.
- n)** Con fecha 09 de septiembre de 2020, Pesquera Los Fiordos Limitada, vende, cede y transfiere a la sociedad Agrosuper SpA, el 0,01% de los derechos sociales de que es titular en la sociedad Comercializadora de Alimentos Lo Miranda. En virtud de la cesión señalada, el socio Pesquera Los Fiordos Limitada ha cedido el total de su participación social, dejando en consecuencia el cedente de ser socio de la Sociedad.
- o)** Con fecha 09 de septiembre de 2020, Pesquera Los Fiordos Limitada, vende, cede y transfiere a la sociedad Agrosuper SpA, el 0,01% de los derechos sociales de que es titular en la sociedad Comercializadora de Alimentos Lo Miranda. En virtud de la cesión señalada, el socio Pesquera Los Fiordos Limitada ha cedido el total de su participación social, dejando en consecuencia el cedente de ser socio de la Sociedad.
- p)** Con fecha 27 de octubre de 2020, la sociedad Pesquera Los Fiordos Limitada, vende, cede y transfiere a la sociedad Empresas Aquachile S.A., quien compra, acepta y adquiere a través de su representante legal, 20 acciones de la sociedad Inversiones Salmones Australes SpA, que corresponden al 0,01% del total de las acciones válidamente emitidas.
- q)** Con fecha 30 de octubre de 2020, Empresas Aquachile S.A. envió hecho esencial a la CMF informando que, en junta extraordinaria de accionistas de la Sociedad, celebrada con fecha 29 de octubre de 2020, a las 15:00 horas, se adoptaron, entre otros, los siguientes acuerdos:
- 1.** Aumentar el capital de Sociedad de US\$711.586.892,62 dividido en 1.619.011.362 acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas a esta fecha, a US\$959.881.795,63, dividido en 2.109.110.141 acciones de iguales características, mediante la emisión de 490.098.779 acciones de pago de nueva emisión, ordinarias, nominativas, sin valor nominal, representativas de un monto de US\$248.294.903,01.

2. Que las acciones que se emitan con cargo al aumento de capital puedan ser pagadas tanto en dinero efectivo, vale vista bancario, transferencia electrónica de fondos de disponibilidad inmediata o cualquier otro instrumento representativo de dinero pagadero a la vista, como mediante el aporte, cesión y transferencia de los derechos sociales de Pesquera Los Fiordos Limitada que son de propiedad de Agrosuper S.A. y que ascienden al 99,99% de los derechos sociales de Pesquera Los Fiordos Limitada, a un valor total de \$192.564.266.249, equivalente a US\$248.290.610,91 de acuerdo al dólar observado correspondiente al día 29 de octubre de 2020.
3. Asimismo, se aprobó el aumento de capital pagadero en especie en cuanto operación con parte relacionada, y se tomó conocimiento y aprobó el informe emitido por EY Consulting SpA en su calidad de evaluador independiente, elaborado de conformidad a lo dispuesto por el artículo 147 de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas.
4. Modificar los artículos quinto permanente y primero transitorio de los estatutos, para efectos de que se vean reflejados los acuerdos señalados precedentemente.
- r) Con fecha 2 de noviembre de 2020, se acuerda la fusión por absorción de Servicios Aguas Claras S.A. con Procesadora Aguas Claras Limitada (sociedad absorbida). Como consecuencia, se aumentó el capital social de Servicios Aguas Claras S.A.; seguidamente esta sociedad se transformó en una sociedad por acciones, denominada Procesadora Aguas Claras SpA"
- s) Con fecha 3 de diciembre de 2020, Agrosuper S.A. aportó, cedió y transfirió a la sociedad Empresas Aquachile S.A., quien aceptó y adquirió para sí, el 99,99% de los derechos sociales de la sociedad Pesquera Los Fiordos Limitada, por un monto total de \$192.564.266.249, equivalente a US\$ 248.290.610,91, de acuerdo con el dólar observado correspondiente al día 29 de octubre de 2020.
- t) Con fecha 16 de diciembre de 2020, se modificó el capital de Agrícola Super Limitada, el cual asciende a la suma de \$240.665.022.379.
- u) Con fecha 28 de diciembre de 2020, los accionistas de Inversiones Salmones Australes SpA y los socios de Pesquera Los Fiordos Limitada, acordaron la fusión por incorporación de esta última en Inversiones Salmones Australes SpA. Por consiguiente, el capital social de Inversiones Salmones Australes SpA, ya fusionada con Pesquera Los Fiordos Limitada, quedará fijado en la suma de \$274.252.283 dólares de los Estados Unidos de Norteamérica.
- v) Con fecha 29 de enero de 2021, se acordó la modificación del capital de Agrícola Super Limitada, en el sentido de convertir el capital social de peso chileno a dólar americano, por cambio en la moneda funcional de la sociedad. En virtud de lo anterior, el capital social denominado en dólares es la suma de US\$ 338.511.881,8190 dólares de los Estados Unidos de América.
- w) Con fecha 29 de enero de 2021, se acordó la modificación del capital de Agrosuper Comercializadora de Alimentos Limitada, en el sentido de convertir el capital social de peso chileno a dólar americano, por cambio en la moneda funcional de la sociedad. En virtud de lo anterior, el capital social denominado en dólares es la suma de US\$ 95.869.970, 2890 dólares de los Estados Unidos de América.
- x) Con fecha 29 de enero de 2021, se acordó la modificación del capital de Comercializadora de Alimentos Lo Miranda Limitada, en el sentido de convertir el capital social de peso chileno a dólar americano, por cambio en la moneda funcional de la sociedad. En virtud de lo anterior, el capital social denominado en dólares es la suma de US\$ 369.184,8934 dólares de los Estados Unidos de América.
- y) Con fecha 29 de enero de 2021, se acordó la modificación del capital de Agrocomercial AS Limitada, en el sentido de convertir el capital social de peso chileno a dólar americano, por cambio en la moneda funcional de la sociedad. En virtud de

lo anterior, el capital social denominado en dólares es la suma de US\$ 1.254.476.470,6224 dólares de los Estados Unidos de América.

- z) Con fecha 29 de enero de 2021, se acordó la modificación del capital de Agro Tantehue Limitada, en el sentido de convertir el capital social de peso chileno a dólar americano, por cambio en la moneda funcional de la sociedad. En virtud de lo anterior, el capital social denominado en dólares es la suma de US\$ 735.058,6820 dólares de los Estados Unidos de América.
- aa) Con fecha 29 de enero de 2021, se acordó la modificación del capital de Agrícola Purapel del Maule Limitada, en el sentido de convertir el capital social de peso chileno a dólar americano, por cambio en la moneda funcional de la sociedad. En virtud de lo anterior, el capital social denominado en dólares es la suma de US\$ 19.752.862,0466 dólares de los Estados Unidos de América.
- bb) Con fecha 29 de enero de 2021, se acordó la modificación del capital de Procesadora de Alimentos del Sur Limitada, en el sentido de convertir el capital social de peso chileno a dólar americano, por cambio en la moneda funcional de la sociedad. En virtud de lo anterior, el capital social denominado en dólares es la suma de US\$ 26.325.444,2577 dólares de los Estados Unidos de América.
- cc) Con fecha 29 de enero de 2021, se acordó la modificación del capital de Faenadora San Vicente Limitada, en el sentido de convertir el capital social de peso chileno a dólar americano, por cambio en la moneda funcional de la sociedad. En virtud de lo anterior, el capital social denominado en dólares es la suma de US\$ 8.296.776, 6805 dólares de los Estados Unidos de América.
- dd) Con fecha 29 de enero de 2021, se acordó la modificación del capital de Faenadora Lo Miranda Limitada, en el sentido de convertir el capital social de peso chileno a dólar americano, por cambio en la moneda funcional de la sociedad. En virtud de lo anterior, el capital social denominado en dólares es la suma de US\$ 15.777.678 dólares de los Estados Unidos de América.
- ee) Con fecha 29 de enero de 2021, se acordó la modificación del capital de Elaboradora de Alimentos Doñihue Limitada, en el sentido de convertir el capital social de peso chileno a dólar americano, por cambio en la moneda funcional de la sociedad. En virtud de lo anterior, el capital social denominado en dólares es la suma de US\$ 1.913.768,4099 dólares de los Estados Unidos de América.
- ff) Con fecha 29 de enero de 2021, se acordó la modificación del capital de Transportes AS Limitada, en el sentido de convertir el capital social de peso chileno a dólar americano, por cambio en la moneda funcional de la sociedad. En virtud de lo anterior, el capital social denominado en dólares es la suma de US\$ 3.635.980,0267 dólares de los Estados Unidos de América.
- gg) Con fecha 29 de enero de 2021, se acordó la modificación del capital de Inversiones Agrosuper Internacional Limitada, en el sentido de convertir el capital social de peso chileno a dólar americano, por cambio en la moneda funcional de la sociedad. En virtud de lo anterior, el capital social denominado en dólares es la suma de US\$ 3.877.940,1702 dólares de los Estados Unidos de América.
- hh) Con fecha 29 de enero de 2021, se acordó la modificación del capital de Servicios de Marketing AS Limitada, en el sentido de convertir el capital social de peso chileno a dólar americano, por cambio en la moneda funcional de la sociedad. En virtud de lo anterior, el capital social denominado en dólares es la suma de US\$ 291.677, 9464 dólares de los Estados Unidos de América.
- ii) Con fecha 29 de enero de 2021, se acordó la modificación del capital de Inversiones Sagunto S.A., en el sentido de convertir el capital social de peso chileno a dólar americano, por cambio en la moneda funcional de la sociedad. En virtud de lo

anterior, el capital social denominado en dólares es la suma de US\$ 1.125.254, 9405 dólares de los Estados Unidos de América.

- jj)** Con fecha 16 de febrero de 2021, se modificó la propiedad de Inversiones Salmones Australes SpA, en el sentido que la sociedad Agrosuper SpA cedió y transfirió a Empresas Aquachile S.A., la totalidad de sus acciones en dicha sociedad, ascendentes a 14.135, representativas del 0,01% del capital social. Como consecuencia de lo anterior, Empresas Aquachile S.A. pasa a ser titular del 100% de las acciones de la sociedad Inversiones Australes SpA.
- kk)** Con fecha 03 de marzo de 2021, la sociedad Exportadora Los Fiordos Limitada, modificó sus estatutos en el sentido de incorporar como nueva socia a la sociedad Inversiones Salmones Australes SpA, producto de la fusión por incorporación ocurrida el 28 de diciembre de 2020, donde Pesquera Los Fiordos Limitada fue absorbida. Producto de lo anterior, se modificó el artículo Cuarto, Sexto, Noveno y Décimo Sexto de los estatutos sociales. Los socios de Exportadora Los Fiordos Limitada son los siguientes: a) Inversiones Salmones Australes SpA, con 99,99% del capital y los derechos sociales; y b) Comercializadora de Alimentos Lo Miranda Limitada, con un 0,01% del capital y los derechos sociales.
- ll)** Con fecha 16 de marzo de 2021, se modificó la sociedad Exportadora Los Fiordos Limitada, en el sentido que sigue: Comercializadora de Alimentos Lo Miranda Limitada, cedió sus derechos sociales en la sociedad a Aquachile S.A., quedando esta última como socia del capital de Exportadora Los Fiordos Limitada en un 0,01%, aprobando la cesión la sociedad Inversiones Salmones Australes SpA. Por tanto, los socios de Exportadora Los Fiordos Limitada son: a) Inversiones Salmones Australes SpA, con 99,99% del capital y los derechos sociales; y b) Aquachile S.A., con un 0,01% del capital y los derechos sociales. Se fijan estatutos refundidos para Exportadora Los Fiordos Limitada.
- mm)** Con fecha 29 de marzo de 2021, se acordó la modificación del capital de Sopraval SpA, en el sentido de convertir el capital social de peso chileno a dólar americano, por cambio en la moneda funcional de la sociedad. En virtud de lo anterior, el capital social denominado en dólares es la suma de US\$45.097.180,97 dólares de los Estados Unidos de América, dividido en 838.414.077 acciones ordinarias.
- nn)** Con fecha 11 de agosto de 2021 se acordó modificar la sociedad Antarfish SpA en lo que se refiere al domicilio social y la administración de la sociedad, estableciendo que le corresponderá a Empresas Aquachile S.A.
- oo)** Con fecha 11 de agosto de 2021 se acordó transformar la sociedad Antarfood S.A. en una sociedad por acciones, modificando al mismo tiempo su razón social por la de Procesadora Mar del Sur SpA; igualmente se modificaron el objeto y domicilio social y la administración de la sociedad estableciendo que le corresponderá a Empresas Aquachile S.A.
- pp)** Con fecha 11 de agosto de 2021 se acordó transformar la sociedad Aquachile S.A. en una sociedad por acciones, modificando al mismo tiempo su razón social por la de Aquachile SpA; igualmente se modificó el domicilio social y la administración de la sociedad estableciendo que le corresponderá a Empresas Aquachile S.A.
- qq)** Con fecha 11 de agosto de 2021 se acordó transformar la sociedad Aquainnovo S.A. en una sociedad por acciones, modificando al mismo tiempo su razón social por la de Aquainnovo SpA; igualmente se modificó la administración de la sociedad estableciendo que le corresponderá a Empresas Aquachile S.A.
- rr)** Con fecha 11 de agosto de 2021 se acordó transformar la sociedad Laboratorio Antares S.A. en una sociedad por acciones, modificando al mismo tiempo su razón social por la de Laboratorio AquaChile SpA; igualmente se modificó la administración de la sociedad estableciendo que le corresponderá a Empresas Aquachile S.A.
- ss)** Con fecha 11 de agosto de 2021 se acordó modificar la razón social de la sociedad Procesadora Aguas Claras SpA por la de Procesadora Calbuco SpA; igualmente se modificó el domicilio social.

tt) Con fecha 11 de agosto de 2021 se acordó transformar la sociedad Piscicultura Aquasan S.A. en una sociedad por acciones, modificando al mismo tiempo su razón social por la de Piscicultura Codinhue SpA; igualmente se modificó el domicilio social y la administración de la sociedad estableciendo que le corresponderá a Empresas Aquachile S.A.

uu) Con fecha 11 de agosto de 2021 se acordó modificar la razón social de la sociedad Salmones Cailin SpA por la de Procesadora Cailin SpA; igualmente se modificó la administración de la sociedad estableciendo que le corresponderá a Empresas Aquachile S.A.

vv) Con fecha 15 de noviembre de 2021 la sociedad Sopraval SpA, aumentó su capital social por decisión de la Junta Extraordinaria de Accionistas, desde la suma de US\$45.097.180,97 dividido en 838.414.077 acciones ordinarias y sin valor nominal, a la suma de US\$206.626.528,18 mediante la emisión de 3.841.450.534 acciones de pago, ordinarias y sin valor nominal.

ww) Con fecha 17 de noviembre de 2021, AquaChile acordó la venta del 100% de sus acciones en el Grupo ACI S.A., empresa ubicada en Costa Rica y dedicada a la producción y venta de Tilapia, a la empresa AquaFoods, filial de Martec. El cierre de la transacción está sujeta a la aprobación previa de la autoridad de libre competencia de Costa Rica, luego de la cual se materializará el cambio de propiedad."

4.3.b) Coligadas o asociadas

Una asociada es una entidad sobre la cual Agrosuper S.A. está en posición de ejercer una influencia significativa, pero no control, ni control conjunto, por medio del poder de participar en las decisiones sobre sus políticas operativas y financieras. La participación del Grupo en los activos netos, los resultados después de los impuestos y las reservas después de la adquisición de las asociadas se incluyen en los estados financieros consolidados. Esto exige registrar la inversión en un comienzo al costo para el Grupo y luego, en períodos posteriores, ajustando el valor libro de la inversión para reflejar la participación de Agrosuper S.A. y subsidiarias en los resultados de la asociada, menos el deterioro del menor valor y otros cambios en los activos netos de la asociada, como por ejemplo, dividendos.

4.3.c) Adquisiciones y enajenaciones

Los resultados de los negocios adquiridos durante el año se incorporan a los estados financieros consolidados desde la fecha efectiva de adquisición; los resultados de los negocios vendidos durante el año se incluyen en los estados financieros consolidados para el período hasta la fecha efectiva de enajenación. Las ganancias o pérdidas de la enajenación se calculan como la diferencia entre los ingresos obtenidos de las ventas (netos de gastos) y los activos netos atribuibles a la participación que se ha vendido.

4.3.d) Transacciones y participaciones no controladoras.

Agrosuper S.A. aplica la política de tratar las transacciones con participaciones no controladoras como si fueran transacciones con accionistas del Grupo. En el caso de adquisiciones de participaciones no controladoras, la diferencia entre cualquier retribución pagada y la correspondiente participación en el valor en libros de los activos netos adquiridos de la subsidiaria se reconoce en el patrimonio. Las ganancias y pérdidas por bajas a favor de participaciones no controladoras, mientras se mantenga el control, también se reconocen en el patrimonio.

4.4 Moneda funcional y de presentación.

NIC 21 requiere que cada entidad que prepara estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, defina una moneda funcional en la que mida los efectos financieros de sus operaciones, cada entidad tiene que determinar según NIC 21 su moneda funcional, la cual corresponde a la moneda del entorno económico principal en el que la entidad opera.

Los saldos de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se presentan valorizados a tipo de cambio de cierre de cada periodo. La variación determinada entre el valor original y el de cierre se registra en el Estado Consolidado de Resultados Integrales bajo el rubro Diferencias de cambio, excepto si estas variaciones se difieren en Patrimonio, como las coberturas de flujos de efectivo, las cuales son reconocidas en Otro resultado integral.

En la consolidación, las partidas correspondientes a subsidiarias con una moneda funcional distinta al dólar estadounidense se convierten a esta última moneda a las tasas de cambio de cierre de los estados financieros y a tipo de cambio promedio los estados de resultados. Las diferencias de cambio por la conversión de los activos netos de dichas entidades se llevan a patrimonio y se registran en una cuenta de conversión separada que forma parte de Otras Reservas.

La moneda funcional de la entidad reflejará las transacciones, sucesos y condiciones que subyacen y son relevantes para la misma. Por consiguiente, una vez escogida la moneda funcional, no se cambiará a menos que se produzca un cambio en tales transacciones, sucesos o condiciones.

Cuando se produzca un cambio de moneda funcional en la entidad, ésta aplicará los procedimientos de conversión que sean aplicables a la nueva moneda funcional de forma prospectiva desde la fecha de cambio.

Cambio de Moneda Funcional del peso Chileno al dólar Estadounidense.

A la fecha de adopción inicial de las Normas Internacionales de Información Financiera, Agrosuper efectuó el análisis de su moneda funcional en base a los lineamientos de NIC 21 y determinó que ésta era el "Peso chileno".

Sin embargo, durante los años 2019 y 2020 ocurrieron una serie de transacciones, sucesos y condiciones que dieron indicios de un eventual cambio de su moneda funcional, entre los que destacaron:

- a) Adquisición de Empresas AquaChile en enero 2019 lo que incrementó significativamente en el Grupo las operaciones relacionadas con el segmento acuícola cuyo entorno económico principal es el mercado internacional.
- b) Potenciación de las exportaciones del segmento carnes complementado con las sinergias planificadas con el segmento acuícola y las ventajas competitivas de Agrosuper en los mercados internacionales dadas por factores asociados a la bioseguridad.
- c) Incremento de la participación de competidores extranjeros en Chile y a cambios en los hábitos de consumo lo que ha aumentado la indexación del precio en Chile al dólar estadounidense.

Estos factores que comenzaron a impactar paulatinamente en 2019 y fueron consolidándose durante el 2020, incrementando significativamente la relevancia que tiene el mercado internacional para las operaciones del Grupo.

Luego de realizar un profundo análisis por la Administración durante el año 2020, se llegó a la conclusión que era apropiado un cambio de moneda funcional y de presentación a contar del 01 de enero de 2021. Dicha decisión fue informada a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) según hecho esencial de fecha 12 de enero 2021.

4.5 Bases de conversión

Los activos y pasivos en unidades de fomento, pesos chilenos, euro, pesos mexicanos, yenes, libras esterlinas y reales brasileños, son traducidos a dólares estadounidenses a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo con el siguiente detalle:

Moneda	31.12.2021 US\$	31.12.2020 US\$
Unidad de Fomento (UF)	36,69008	40,88942
Pesos chilenos	0,00118	0,00141
Euro	1,13135	1,22835
Yen	0,00868	0,00968
Libra Esterlina	1,34880	1,36036
Real Brasileño	0,17957	0,19317
Peso Mexicano	0,04869	0,05018
Hong Kong Dólar	0,12821	0,12900
Sol Peruano	0,25084	0,27619
Yuan	0,15680	0,15365

Las diferencias de cambio y reajustes se cargan o abonan a resultados, según corresponda, de acuerdo con las NIIF, excepto por la conversión de los estados financieros de las subsidiarias, que tienen moneda funcional distinta del dólar estadounidense, las que se registran en otras reservas, dentro del patrimonio.

4.6 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Aquellas partidas con vencimiento menor a 12 meses se clasifican como activos corrientes. Las partidas con vencimiento mayor a 12 meses se clasifican como activos no corrientes.

Del total de la cartera correspondiente a Deudores Comerciales, éstos corresponden a ventas a crédito, para ellos la Sociedad mantiene una política de cobertura según el siguiente detalle:

Mercado Nacional

Cada cliente que posea condiciones de venta a crédito, independiente de su plazo de vencimiento, posee una línea de crédito individual aprobada por la Compañía de Seguros. Este seguro, tiene un deducible de un 10% sobre el monto de la deuda, sobre dicho monto, la Sociedad realizará una provisión de incobrable para cada cliente siniestrado o en cobranza judicial en el momento que el caso sea notificado a la Compañía de Seguros.

Para los clientes que no posean condiciones de venta a crédito, es decir su cobro sea de contado, no se realizará provisión de incobrabilidad.

Mercado Internacional

Como regla general (un 81,8% aproximado de la venta) cada cliente tiene una línea individual aprobada por la Compañía de Seguros. Este seguro, tiene un deducible de un 10% sobre el monto de la deuda, sobre dicho monto, la Sociedad realizará una provisión de incobrable para cada cliente siniestrado o en cobranza judicial en el momento que el caso sea notificado a la Compañía de Seguros.

Respecto a los clientes que no tienen líneas de crédito aprobadas con alguna Compañía de Seguros, estos se dividen en:

- Clientes que garantizan y pagan con Carta de Crédito (un 6,7% aproximado de la venta). En estos casos, el Banco del cliente realiza el pago al Banco nacional que hubiera confirmado la carta de crédito para pagar finalmente a Agrosuper S.A o AquaChile S.A.
- Clientes con fórmula de pago anticipado o con forma de pago contra documento (CAD), (un 3,9% de la venta). En estos casos el cliente anticipa entre el 10% y 50% y la diferencia es pagada al arribar el producto, cabe señalar que la documentación para desaduanar el producto es entregada una vez recibido el pago.
- Clientes con fórmula de pago contra copia de documentos (CAD) para el 6,1% de la deuda, en este caso la documentación para desaduanar el producto es entregada una vez realizado el pago.
- Clientes con Cobranza Bancaria del monto facturado al momento de arribo del producto, 1,3% de la deuda.
- Clientes que Anticipan el 100% del monto antes del despacho, 0,3% de la deuda.

4.7 Propiedades, planta y equipo.

Los bienes de Propiedades, planta y equipo son registrados al costo, excluyendo los costos de mantención periódica, menos depreciación acumulada y provisiones por deterioros acumuladas. Tal costo incluye el costo de reemplazar partes de Propiedad, Planta y Equipos, cuando esos costos son incurridos, si se cumplen los criterios de reconocimiento.

Cuando se realizan mantenciones mayores, su costo es reconocido en el valor libro de Propiedad, Planta y Equipos como reemplazo si se satisfacen los criterios de reconocimiento. En caso de elementos adicionales que afecten la valoración de plantas y equipos y sus correspondientes depreciaciones, se aplica la política y criterios contables que sean consecuentes.

La utilidad o pérdida resultante de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, reconociendo el cargo o abono a resultado del período.

La Sociedad revisa el valor libro de sus activos para determinar si hay cualquier indicio que el valor libro no puede ser recuperable de acuerdo con lo indicado en la NIC 36. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo independiente son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo ("UGE") a la cual pertenece el activo.

El valor recuperable es el más alto entre el valor justo menos los costos de vender y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se calcula el valor presente de los flujos de caja futuros descontados, a una tasa asociada al activo evaluado.

Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, los terrenos, no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Las pérdidas por deterioro de valor pueden ser reversadas contablemente sólo hasta el monto de las pérdidas reconocidas en períodos anteriores, de tal forma que el valor libro de estos activos no supere el valor que hubiesen tenido de no efectuarse dichos ajustes.

4.8 Depreciación

Los elementos de Propiedades, planta y equipo se deprecian siguiendo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición de los activos menos el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de los elementos. A continuación, se presentan los principales elementos de Propiedades, planta y equipo y sus períodos de vida útil:

Tipo de bien	Años de vida útil financiera
Terrenos	Indefinida
Edificios	40 y 50
Planta y equipos	20 y 50
Equipamiento de tecnologías de la Información	3 y 5
Instalaciones fijas y accesorios	10 y 20
Vehículos de motor	5 y 10

Propiedades, planta y equipos se deprecia linealmente durante su vida útil económica. Las vidas útiles de los activos son revisadas anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijar las vidas útiles determinadas inicialmente. Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida y, por lo tanto, no son objetos de depreciación.

La Sociedad y sus subsidiarias evalúan, al menos anualmente, la existencia de un posible deterioro de valor de los activos de propiedades, plantas y equipos. Cualquier reverso de la pérdida de valor por deterioro, se registra en resultado, excepto aquellos activos que se efectuó una revaluación previa cuyo reverso se registra en patrimonio.

4.9 Costos de financiamiento

En los activos de Propiedades, planta y equipos de la Sociedad y subsidiarias, se incluye el costo de financiamiento incurrido para la construcción y/o adquisición de bienes de uso. Dicho costo se activa hasta que los bienes queden en condiciones de ser utilizables, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad N° 23. El concepto financiamiento activado, corresponde a la tasa de interés promedio ponderado de los créditos asociados.

4.10 Plusvalía

La plusvalía (menor valor de inversiones o fondos de comercio) generada en la consolidación representa el exceso del costo de adquisición sobre la participación del Grupo en el valor razonable de los activos y pasivos, incluyendo los pasivos contingentes identificables de una sociedad subsidiaria en la fecha de adquisición.

La valoración de los activos y pasivos adquiridos en la toma de control de la Sociedad se determinó en forma definitiva en el valor razonable de los activos y pasivos, la diferencia entre el precio de adquisición y el valor justo de la sociedad adquirida se registró como plusvalía.

La plusvalía no se amortiza, sino que al cierre de cada ejercicio contable se procede a estimar si se ha producido en ella algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un monto inferior al costo neto registrado, procediéndose, en su caso, al oportuno ajuste por deterioro anualmente.

Respecto de las hipótesis utilizadas para determinar, durante el período, el importe recuperable de los activos, la Sociedad realizó lo siguiente:

- a.** Identificación de intangibles adquiridos y reconocimiento en caso de cumplir con lo indicado en NIC 38 Intangibles; reevaluación en base a cambios en condiciones de mercado desde última valorización, los planes de la adquirente y evaluación de deterioro potencial. Esto incluye marcas ya registradas en la adquirente, concesiones, y derechos de agua reconocidos por AquaChile.
- b.** Valorización de biomasa a valor justo según metodología validada en la adquirente. Salmón Atlántico y coho a valor justo cuando alcanza 1,0Kg. Bajo ese peso valor justo es al costo acumulado menos deterioros. Clasificación de biomasa en centros de mar como de corto plazo, biomasa de agua dulce como de largo plazo.
- c.** Tasación de Propiedad, planta y equipo no tasados recientemente.
- d.** Inversiones registradas bajo el método de la participación se reconocen a su valor justo.
- e.** Con respecto a la plusvalía, el monto resultante será el exceso del dato de precio pagado versus los activos netos a valor justo.

Para respaldar que el importe recuperable de los activos es mayor al monto pagado y por consecuencia no hay indicios de deterioro de la plusvalía, la Administración ha realizado un Flujo de Caja Descontado utilizando un horizonte temporal de 5 años y ha realizado una evaluación del Valor en Uso de Activos versus el Valor Contable de cada plusvalía contabilizada.

4.11 Activos intangibles distintos de la plusvalía.

Los activos intangibles distintos de la plusvalía, adquiridos separadamente son medidos al costo en el reconocimiento inicial. El costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios es su valor justo a la fecha de adquisición. Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Las vidas útiles de los activos intangibles son señaladas como finitas e indefinidas. En el caso de los activos intangibles con vida útil indefinida se realiza la prueba de deterioro de valor anualmente, ya sea individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo (“UGE”).

Los activos intangibles con vidas finitas son amortizados durante la vida útil económica y su deterioro es evaluado cada vez que existen indicadores que el activo intangible puede estar deteriorado. La vida útil y el método de amortización de un activo intangible con vida útil finita son revisados por lo menos al cierre de cada ejercicio financiero. Los cambios esperados en la vida útil o el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros incluidos en el activo son contabilizados por medio de cambio en el período o método de amortización, como corresponda, y tratados como cambios en estimaciones contables.

El gasto por amortización de activos intangibles con vidas finitas es reconocido en el estado consolidado de resultados en la categoría de gastos, siendo consistente con la función del activo intangible.

Los principales activos intangibles de la Sociedad son:

- a. Concesiones de acuicultura:** Las concesiones de acuicultura adquiridas a terceros se presentan a costo histórico y su amortización está sujeta al resultado que arrojen las pruebas de deterioro de valor que se realizan anualmente.
- b. Costos de investigación y desarrollo:** Los costos de investigación son cargados a gastos a medida que son incurridos. Un activo intangible que surge de gastos de desarrollo de un proyecto individual es reconocido solamente cuando Agrosuper S.A. y subsidiarias puede demostrar la factibilidad técnica de completar el activo intangible para que esté disponible para su

uso o para la venta, su intención de completarlo y su habilidad de usar o vender el activo, como el activo generará futuros beneficios económicos, la disponibilidad de recursos para completar el activo y la habilidad de medir el gasto durante el desarrollo confiablemente.

- c. Derechos de agua:** Su reconocimiento contable se realiza inicialmente por su costo de adquisición y no son amortizables. Estos activos son sometidos a pruebas de deterioro anualmente o cuando existan factores que indiquen una posible pérdida de valor.
- d. Marcas comerciales:** Las marcas comerciales de la Compañía corresponden a activos intangibles de vida útil indefinida que se presentan a su costo histórico, menos cualquier pérdida por deterioro. Estos activos son sometidos a pruebas de deterioro anualmente o cuando existan factores que indiquen una posible pérdida de valor.
- e. Proyectos informáticos y otros activos intangibles:** Estos activos intangibles corresponden fundamentalmente a desarrollos y licencias informáticas. Estos activos informáticos son capitalizados al valor de los costos incurridos en adquirirlas y prepararlas para usar los programas específicos. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (4 a 8 años). Los costos de mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto en el período en que se incurren.

4.12 Inversiones en asociadas (“coligadas”)

Las inversiones de Agrosuper S.A. y subsidiarias en sus Compañías asociadas son contabilizadas usando el método del valor patrimonial (VP). Una asociada es una entidad en la cual la Sociedad tiene influencia significativa y que no es ni una subsidiaria ni un negocio conjunto. Bajo el método de la participación, la inversión en la asociada es registrada en el estado de situación financiera consolidados al costo más cambios post adquisición en la proporción de participación de la Sociedad en los activos netos de la asociada.

El estado consolidado de resultados refleja la participación de la Sociedad en los resultados de las operaciones de la asociada. Cuando ha habido un cambio reconocido directamente en el patrimonio de la asociada, la Sociedad reconoce su porción de cualquier cambio y lo revela, si corresponde en el estado consolidado de cambios en el patrimonio. Las utilidades y pérdidas que resulten de transacciones entre la Sociedad y sus subsidiarias y la asociada son eliminadas en la medida de la participación en la asociada. Las fechas de reporte de la asociada y Agrosuper S.A. y subsidiarias son idénticas y las políticas de la asociada concuerdan con las usadas por la Sociedad para transacciones equivalentes y eventos bajo circunstancias similares.

4.13 Deterioro de activos no financieros

A cada fecha de reporte, la Sociedad y sus subsidiarias evalúan si existen indicadores que un activo podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o cuando existe un requerimiento anual de pruebas de deterioro de un activo, se realiza una estimación del monto recuperable del activo. El monto recuperable de un activo es el mayor entre el valor justo de un activo o unidad generadora de efectivo, menos los costos de venta y su valor en uso y es determinado para un activo individual a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean claramente independientes de los de otros activos o grupos de activos. Cuando el valor libro de un activo excede su monto recuperable, el activo es considerado deteriorado y es disminuido a su monto recuperable.

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados son descontados a su valor presente, usando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las evaluaciones actuales de mercado, del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo. Para determinar el valor justo menos costos de venta, se usa un modelo de valuación apropiado. Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas en el estado consolidado de resultados en las categorías de gastos consistentes con la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente reevaluadas donde la reevaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido en patrimonio hasta el monto de cualquier reevaluación anterior.

Para los activos se realiza una evaluación a cada fecha de reporte respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o podría haber disminuido. Si existe tal indicador, la Sociedad y sus subsidiarias estiman el monto recuperable. Una pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada solamente si ha habido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el monto recuperable del activo, desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. Si ese es el caso, el valor libro del activo es aumentado a su monto recuperable. Ese monto aumentado no puede exceder el valor libro que habría sido determinado, neto de depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del activo en años anteriores. Tal reverso es reconocido en el estado consolidado de resultados a menos que un activo sea registrado al monto reevaluado, caso en el cual el reverso es tratado como un aumento de reevaluación.

Los siguientes criterios también son aplicados en la evaluación de deterioro de activos específicos:

a. Plusvalía es revisada anualmente, para determinar si existe o no deterioro o más frecuentemente si eventos o cambios en circunstancias, indican que el valor libro puede estar deteriorado.

El deterioro de plusvalía es determinado por medio de, evaluar el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) al cual está relacionado el menor valor. Cuando el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) es menor al valor libro de la unidad generadora de efectivo (grupo de unidades generadoras de efectivo) a las cuales se ha asignado menor valor de inversión, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con menor valor no pueden ser reversadas en períodos futuros.

La Sociedad y sus subsidiarias realizan su prueba anual de deterioro al 31 de diciembre de cada año.

b. Activos intangibles de vida útil indefinida - El deterioro de activos intangibles con vidas útiles indefinidas es probado anualmente al 31 de diciembre, o individualmente, o a nivel de unidad generadora de efectivo, como corresponda.

c. Inversiones en asociadas - Luego de la aplicación del valor patrimonial, la Sociedad determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro adicional de la inversión en sus asociadas. La Sociedad y sus subsidiarias determinan a cada fecha de cierre de los estados de situación financiera consolidados, si existe evidencia objetiva que la inversión en la asociada está deteriorada. Si ese es el caso el Grupo calcula el monto de deterioro, como la diferencia entre el valor justo de la asociada y el costo de adquisición y reconoce el monto en el estado consolidado de resultados.

4.14 Activos financieros

Los activos financieros dentro del alcance de NIIF 9 son clasificados como activos financieros a su costo amortizado y/o a valor justo con cambios en resultados o patrimonio según corresponda.

Cuando los instrumentos financieros son reconocidos inicialmente, son medidos a su valor justo más (en el caso de inversiones no a valor justo a través de resultados) costos de transacción directamente atribuibles.

La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos e instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté siendo contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor directamente en el estado consolidado de resultados integrales.

La Sociedad y sus subsidiarias determinan la clasificación de sus activos financieros luego del reconocimiento inicial y, cuando es permitido y apropiado, reevalúan esta designación a fines de cada ejercicio financiero. Todas las compras y ventas regulares de activos financieros son reconocidas en la fecha de venta, que es la fecha en la cual se compromete a comprar el activo. Las compras y ventas de manera regular son compras o ventas de activos financieros, que requieren la entrega de activos dentro

del período generalmente establecido por regulación o convención del mercado. Las clasificaciones de las inversiones que se usan son las siguientes:

a. Activos financieros a valor justo a través de resultados - Los activos a valor justo a través de resultados incluyen activos financieros mantenidos para la venta y activos financieros designados en el reconocimiento inicial como a valor justo a través de resultados.

Cuando un contrato contiene uno o más derivados implícitos, el contrato híbrido completo puede ser designado como un activo financiero a valor justo a través de resultado, excepto cuando el derivado implícito no modifica significativamente los flujos de efectivo, o es claro que la separación del derivado implícito está prohibida.

b. Instrumentos financieros derivados y de cobertura - La Sociedad y sus subsidiarias usan instrumentos financieros derivados tales como contratos forward de moneda, cross currency swaps (CCS) e interest rate swap (IRS) para cubrir sus riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de interés y de tipo de cambio. Tales instrumentos financieros derivados son inicialmente reconocidos a valor justo, en la fecha en la cual el contrato derivado es suscrito y son posteriormente remediados a valor justo.

4.15 Inventarios

Las materias primas, productos en proceso, productos terminados y repuestos están valorizados al menor valor entre el costo o el valor neto de realización. El valor neto de realización representa el valor estimado de venta del inventario, menos todos los costos de producción faltantes y los costos necesarios para realizar la venta.

Los inventarios se valorizan según los siguientes métodos:

a. Productos terminados y productos en proceso corresponde al producto post-cosecha (faenación), el cual corresponde a carne de ave, cerdo, pavo y salmones en sus distintos cortes y envases y la línea de cecinas, los que están valorizados al costo promedio mensual de producción. El costo promedio de los productos terminados incluye el valor de las materias primas, mano de obra y gastos indirectos de fabricación.

b. Materias primas, materiales y repuestos son valorizados al costo promedio de adquisición.

c. Inventarios en tránsito están valorizadas al costo de adquisición.

Aquellos inventarios de materias primas, materiales y repuestos cuya utilización en el proceso productivo se estima se realizará en un plazo no superior a un año, son presentados como activos corrientes. La Compañía estima que la mayor parte de los inventarios tienen una alta rotación.

Cuando las condiciones del mercado generan que el costo de producción supere a su valor neto realizable, se registra una estimación de deterioro por el diferencial del valor. En dicha estimación de deterioro se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

4.16 Activos biológicos

De acuerdo con las características de la actividad que desarrolla la Sociedad y sus subsidiarias: la crianza, incubación, engorda y reproducción de aves (pollo y pavos), cerdos y salmones, son clasificada como activos biológicos.

Los activos biológicos destinados a la comercialización son clasificados como activos biológicos corriente y aquellos destinados a generar nuevos activos biológicos (reproductores) han sido clasificados como no corriente y se deprecian linealmente durante la duración de su vida útil reproductora, descrito en nota 13.3.

Aquellos activos biológicos que se valorizan bajo el método de costeo por absorción, la Sociedad evalúa periódicamente la existencia de cualquier indicio que el valor libro no puede ser recuperable (deterioro) de acuerdo con las normas contenidas en NIC 41 o en NIC 36, según corresponda. Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

Segmento Carnes

La valorización del activo biológicos corrientes, se hace bajo el método de costeo por absorción total de producción, lo anterior debido al corto plazo del proceso productivo (43 días para el pollo, 130 para el pavo y 180 días para el cerdo) y/o porque dicho costo se aproxima a su valor razonable.

El activo biológico no corriente, se valoriza bajo el método del costo de producción menos la amortización acumulada en base a los años de vida productiva y cuyo monto se aproxima a su valor razonable.

Segmento Acuícola

A contar del 01 de enero de 2019, la Sociedad ha optado por un modelo de flujos descontados o método de valor presente para la determinación del valor razonable. Las estimaciones y el modelo de valorización aplicado para la medición de los activos biológicos son detallados a continuación:

Los activos biológicos (salmones), tales como peces reproductores, ovas, alevines, smolts y peces pequeños en engorda, son medidos a su valor justo menos los costos estimados hasta el punto de venta, excepto cuando el valor justo no pueda ser determinado con fiabilidad conforme a las definiciones contenidas en la NIC 41. Para lo anterior, se debe considerar en primera instancia la existencia de un mercado para estos activos.

Considerando que no existe un mercado activo para las existencias de peces vivos en estas etapas, se ha considerado valorizarlos a su costo acumulado a la fecha de cierre. No obstante, lo anterior, si las condiciones lo ameritan, el Grupo realiza un test de deterioro de su biomasa en crianza, cuyo efecto neto acumulado se imputa contra los resultados del período.

Activos biológicos (salmones) en crianza igual o superior a un kilo de peso son medidos a su valor justo menos los costos estimados de transformación y venta.

Los costos directos e indirectos incurridos en el proceso productivo forman parte del valor del activo biológico mediante su activación. La acumulación de dichos costos al cierre de cada período es comparado y ajustado al valor razonable del activo biológico.

Los cambios en el valor justo de dichos activos biológicos se reflejan en el estado consolidado de resultados del período.

El cálculo de la estimación a valor justo se basa en precios de mercado para peces cosechados. Este precio se ajusta por los costos esperados de cosecha, proceso y flete a destino, para llevarlos así a su valor y condición de pez en estado de crianza desangrado (WFE¹). De esta manera, la evaluación considera la etapa del ciclo de vida, su peso actual y la distribución esperada al peso al cual se realiza la valorización de la biomasa. Esta estimación de valor justo es reconocida en el estado consolidado de resultados.

¹ WFE (Whole Fish Equivalent): es una medida estándar de la industria, que se refiere al peso del salmón entero desangrado, también conocida internacionalmente como peso round weight (RW).

A continuación, presentamos un resumen de los criterios de valorización:

Etapa	Activo	Valorización
Agua dulce	Reproductores	Costo acumulado directo e indirecto.
Agua dulce	Ovas	Costo acumulado directo e indirecto.
Agua dulce	Smolts y alevines	Costo acumulado directo e indirecto.
Agua de mar	Pez en el mar	Valor Justo de acuerdo con lo siguiente: <ul style="list-style-type: none"> • Salmón del Atlántico a partir de 1,0 Kilo WFE1 • Salmón del Pacífico o Coho a partir de 1,0 Kilo WFE1 Para pesos inferiores, se considera su costo acumulado a la fecha de cierre, neto de deterioro (el cual se aplica y registra si las condiciones así lo ameritan).

Modelo de valorización

La evaluación es revisada para cada centro de cultivo y se basa en la biomasa de peces existentes al cierre de cada mes. Su detalle incluye el número total de peces en crianza, su estimación de peso promedio y el costo de la biomasa de peces. En su cálculo, el valor es estimado considerando el peso promedio al que se encuentra esa biomasa, la cual a su vez es multiplicada por el valor por kilo que refleja el precio de mercado. El precio de mercado es obtenido de un índice de precios internacionales, o bien de las ventas realizadas a la fecha de cierre de los estados financieros, y, por tanto, se utilizan para estos efectos, datos de entrada de Nivel III, conforme a las definiciones de IFRS 13.

Supuestos utilizados para determinar el valor justo de peces en crianza

La estimación del valor justo de la biomasa de peces será siempre basada en supuestos, aun cuando el Grupo cuente con suficiente experiencia en la consideración de esos factores. Las estimaciones son aplicadas considerando los siguientes elementos: volumen de biomasa de peces, pesos promedio de la biomasa, distribución al peso de valorización y precios de mercado.

Volumen de biomasa de peces

El volumen de biomasa de peces a un kilo es estimado en base al número de smolts sembrados en el agua de mar, la estimación de crecimiento acumulado, y el registro de la mortalidad observada en el ciclo, entre otros. La incertidumbre con respecto al volumen de biomasa es normalmente menor en ausencia de eventos masivos de mortalidad o enfermedad.

Distribución de peso a cosecha

Los peces en el agua crecen a diferentes tasas y, aun en presencia de buenas estimaciones para el promedio de peso, puede existir cierta dispersión en la calidad y calibre de los peces. Es relevante considerar la distribución del calibre y la calidad por cuanto existen diferentes precios en el mercado en función de dichos atributos del producto. Cuando se estima el valor de la biomasa de peces, se considera una distribución normal de calibres o, en su defecto, la distribución de calibre más reciente obtenida en el procesamiento por parte de las plantas de proceso del Grupo.

Precios de Mercado

El supuesto de precios de mercado es importante para la evaluación, más aún cuando cambios menores en los precios del mercado, pueden producir cambios significativos en la evaluación.

4.17 Políticas financieras

La política general de financiamiento y cobertura de las empresas Agrosuper, proporciona las directrices para las operaciones de financiamiento con instrumentos derivados del mercado financiero, con el objetivo de reducir riesgos operacionales, riesgos de tipo de cambio y tasas, que se describen en las siguientes políticas:

- 1. Política de Financiamiento** Las necesidades de financiamiento se generan a partir de los descargos de caja de la Empresa, los cuales pueden ser de corto y largo plazo y están sujetos al desempeño de la Compañía y a su plan de inversión. Debido a lo anterior, la empresa evalúa distintas fuentes de financiamiento de corto y largo plazo bilateralmente con Bancos de la plaza e internacionales y en los mercados financieros.
- 2. Política de Cobertura** El objetivo de utilizar instrumentos derivados es reducir el riesgo financiero de flujos de ingresos y de egresos comprometidos en monedas diferentes al dólar estadounidense, generadas en las empresas pertenecientes a Agrosuper, buscando mantener niveles de deuda conocidos y minimizar la exposición al tipo de cambio ante variaciones en las tasas de interés y/o en el tipo de cambio de cualquier moneda distinta al dólar estadounidense, principalmente el peso chileno.
 - a. Política de cobertura de venta** Esta política tiene como objetivo cubrir el tipo de cambio de venta de monedas distintas al dólar estadounidense, fijando el ingreso proveniente principalmente de las ventas nacionales (en pesos chilenos) y de exportación (principalmente Yen y Euros). Dado que Agrosuper realiza ventas en distintas monedas, la ejecución de la política transforma todas las operaciones desde la moneda de origen al dólar estadounidense.
 - b. Política de Cobertura de Deuda** Con el objetivo de buscar tasas de financiamiento más convenientes, podría darse que la deuda suscrita por Agrosuper se encuentre en diferentes monedas, distintas a la buscada. A partir de esto, la deuda deberá ser transformada a la moneda de interés, a través de forwards o un swap de tasa, con el fin de neutralizar el efecto de tener la deuda en una moneda distinta y mantener la ventaja de una menor tasa. Este análisis siempre se realiza antes del cierre de una operación.
 - c. Política de Cobertura de Riesgo de Tasa de Interés** La cobertura de tasa de interés tiene como finalidad limitar el efecto de las variaciones en las tasas de interés, para los préstamos suscritos por Agrosuper con bancos e instituciones financieras y público en general (bonos) y así, reducir la volatilidad de los flujos de caja generados por el pago de intereses.
 - d. Política de Cobertura de Balance** Agrosuper administra los descargos de moneda a nivel de balance a través de un modelo que permite monitorear las exposiciones a las diferentes monedas generadas en los estados financieros consolidados, llevándolos a la moneda funcional de la Compañía.

4.18 Pasivos financieros

En el Grupo existen dos grupos de pasivos financieros:

Otros pasivos financieros

- a. Clasificación como deuda o patrimonio** - Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

- b. Instrumentos de patrimonio** - Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por Agrosuper S.A. se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente sólo tiene emitidos acciones de serie única.

- c. Pasivos financieros** - Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a "valor razonable a través de resultados", o como "otros pasivos financieros".

Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados - Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados, cuando éstos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.

Otros pasivos financieros - Otros pasivos financieros, incluyendo bonos y préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la tasa efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar, durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado un período menor, cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Los acreedores comerciales se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo. Cuando el valor nominal de la cuenta por pagar no difiera significativamente de su valor razonable, el reconocimiento es a valor nominal.

4.19 Instrumentos financieros derivados y actividad de cobertura

La Sociedad y sus subsidiarias usan instrumentos financieros derivados, tales como contratos forward de moneda, cross currency swaps e interest rate swap para cubrir sus riesgos asociados al tipo de cambio y tasas de interés respectivamente.

Además, con el objeto de evitar la volatilidad de los precios de los commodities de materias primas, efectúa compras de futuros y opciones en la Bolsa de Chicago. Tales inversiones son reconocidas inicialmente al valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor razonable.

Los cambios en el valor razonable de estos derivados se registran en patrimonio habiendo sido designados como instrumentos de cobertura y si se cumplen las condiciones establecidas por las NIIF, para aplicar contabilidad de cobertura, de lo contrario se registrarán en resultados.

Cobertura del valor razonable: La ganancia o pérdida que resulte de la valorización del instrumento de cobertura, debe ser reconocida inmediatamente en cuentas de resultados, al igual que el cambio en el valor justo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, neteando los efectos en el mismo rubro del estado consolidado de resultados.

Coberturas de flujos de efectivo: Los cambios en el valor razonable del derivado, se registran en la parte que dichas coberturas son efectivas, en una reserva del patrimonio neto denominada "cobertura de flujo de caja". La pérdida o ganancia acumulada en dicho rubro se traspasa al estado consolidado de resultados, en la medida que la partida cubierta tiene impacto en el estado consolidado de resultados por el riesgo cubierto, neteando dicho efecto en el mismo rubro del estado consolidado de resultados.

Los resultados correspondientes a la parte ineficaz de las coberturas se registran directamente en el estado consolidado de resultados.

La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros, para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal, siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en resultados. A la fecha, Agrosuper S.A. y subsidiarias han estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

Valor razonable y clasificación de los instrumentos financieros

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

Para los derivados cotizados en un mercado organizado, por su cotización al cierre del ejercicio.

En el caso de los derivados no negociables en mercados organizados, el Grupo utiliza para su valoración el descuento de los flujos de caja esperados y modelos de valoración de opciones generalmente aceptados, basándose en las condiciones del mercado, tanto de contado como de futuros a la fecha de cierre del ejercicio.

En consideración a los procedimientos antes descritos, el Grupo clasifica los instrumentos financieros en las siguientes jerarquías:

Nivel 1: Precio cotizado (no ajustado) en un mercado activo para activos y pasivos idénticos;

Nivel 2: Inputs diferentes a los precios cotizados que se incluyen en el nivel 1 y que son observables para activos o pasivos, ya sea directamente (es decir, como precio) o indirectamente (es decir, derivado de un precio); y

Nivel 3: Inputs para activos o pasivos que no están basados en información observable de mercado (inputs).

4.20 Arrendamientos.

De acuerdo a la NIIF 16 la Sociedad en su calidad de arrendatario identifica activos por derecho de uso asociados a contratos de arrendamiento las cuales se encuentran clasificadas en el estado financiero como Propiedades, plantas y equipos. Al comenzar el arrendamiento, la Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente.

Al inicio de un contrato, la Compañía evalúa si este es, o contiene, un arrendamiento, es decir si el contrato da derecho a controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación. Para evaluar si un contrato posee el derecho de controlar el uso de un activo identificado, se evalúa si:

1. El contrato implica el uso de un activo identificado, esto puede especificarse explícita o implícitamente. Si el proveedor tiene un derecho de sustitución sustancial, entonces el activo no se identifica;
2. La Compañía tiene el derecho de obtener sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo durante el periodo; y

3. La Compañía tiene derecho a dirigir el uso del activo, es decir que tiene el derecho a decidir cómo y para qué propósito se utiliza.

Consideraciones:

- Identificación del activo por derecho de uso: Como parte del proceso de revisión y análisis de contratos, la Compañía identificó activos por derecho de uso asociado a contratos de arrendamiento identificables y no sustituibles, lo que quedaron clasificados bajo el rubro de Activos por derecho de uso.
- La Compañía presenta Contratos de arrendamiento principalmente por concepto de arriendo de bodegas, oficinas, vehículos y campos.
- Tasa de interés utilizada en la medición del pasivo financiero por arrendamientos: La Compañía determinó la tasa de interés en función a la moneda y al plazo de duración de los contratos de arrendamiento. En este sentido, la tasa de interés promedio de endeudamiento utilizada es de 3,2%.
- Plazo del contrato: La Compañía evaluó las cláusulas de los contratos de arrendamientos, condiciones de mercado, costos relacionados con la terminación del contrato y cancelación anticipada.
- Otras:
 1. En la valorización inicial de los Contratos por arrendamientos la Compañía excluyó de esta contabilización, aquellos con plazo restante menores a 12 meses y cuyos montos fueran inferiores a US\$ 10.000
 2. Se excluyeron los costos iniciales directos, para la medición del derecho de uso en la fecha de aplicación inicial.
 3. La Compañía analizó caso a caso el plazo del arrendamiento, en aquellos con opción de extender o rescindir del arrendamiento.

Cada pago de arrendamiento se asigna entre el pasivo y el costo financiero. El costo financiero se reconoce en resultados durante el período de arrendamiento, con el fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

En este sentido, la Compañía ha optado por no reconocer los activos por derecho de uso y los pasivos de arrendamiento para aquellos contratos cuyo plazo es de doce meses o inferior y para aquellos contratos cuyos activos sean de una menor cuantía que permite la norma; este reconocimiento se efectuó a partir del 01 de enero de 2019, aplicando la norma en su fecha de aplicación obligatoria.

Para aquellos contratos descritos en el párrafo anterior, el costo de arrendamiento se clasifica directamente para el costo de ventas, costo de distribución o gasto de administración según la naturaleza del contrato.

4.21 Estados de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos de caja realizados durante el período, determinados por el método directo. En estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

Flujos de efectivo: entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por estos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.

Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Actividades de financiamiento: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio total y de los pasivos de carácter financiero.

4.22 Provisiones

Las obligaciones existentes a la fecha del estado de situación financiera consolidado, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad, cuyo importe y momento de cancelación son indeterminados, se registran como provisiones por el valor actual del importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar, para cancelar la obligación.

Las provisiones son reestimadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible, a la fecha de cada cierre contable.

4.23 Ingresos de explotación (reconocimiento de ingresos)

Los ingresos de la Sociedad son predominantemente derivados de su principal obligación de desempeño de transferir sus productos bajo acuerdos en los cuales la transferencia del control y el cumplimiento de las obligaciones de desempeño. Estos ingresos se reconocen en un momento determinado según NIIF 15.

Los ingresos son medidos al valor razonable de los beneficios económicos recibidos o por recibir y se presentan netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rappel.

Los ingresos por ventas de bienes se reconocen después que la Compañía ha transferido al comprador los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de esos bienes y no mantiene el derecho a disponer de ellos, ni a mantener un control eficaz; por lo general, esto significa que las ventas se registran al momento del traspaso de riesgos y beneficios a los clientes en conformidad con los términos convenidos en los acuerdos comerciales y una vez que se satisface la obligación de desempeño.

Ventas nacionales

La venta de nuestros productos alimenticios de pollo, cerdo, pavos, salmones y procesados en sus diversos formatos se realiza a través de nuestras 27 oficinas comerciales a lo largo del país, abasteciendo a cadenas de supermercados, canal tradicional, distribuidores mayoristas y Food Service. Los ingresos por ventas en el mercado nacional, netos de todo tipo de impuestos, devoluciones, descuentos, aportes y rappel, se reconocen al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios de estos y una vez que se satisface la obligación de desempeño.

Exportación

La venta de nuestros productos alimenticios de pollo, cerdo, pavos, salmones y procesados en sus diversos formatos se realiza principalmente a través de nuestras 11 oficinas comerciales internacionales, siendo los principales destinos China, EE.UU, Japón, Brasil, Rusia, Unión Europea, Corea del Sur y México, entre otros. En general las condiciones de entrega de la Compañía en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

4.24 Impuesto a la renta y diferidos

La provisión de impuesto a la renta se determina sobre la base de la renta líquida imponible de primera categoría calculada de acuerdo con las normas tributarias vigentes. Sus subsidiarias en el extranjero lo hacen según las normas de los respectivos países.

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado consolidado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros resultados integrales.

4.25 Información por segmentos

La Sociedad y sus subsidiarias presentan la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves, en relación con materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversiones, de acuerdo con lo indicado en NIIF 8 "Segmentos de operación".

4.26 Ganancia (pérdida) por acción

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad Matriz y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad Matriz en poder del Grupo, si en alguna ocasión fuere el caso.

4.27 Dividendos

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

El Directorio de la Sociedad acordó provisionar trimestralmente un dividendo equivalente al 30% de las utilidades del ejercicio, condicionado a las utilidades líquidas definitivas de la Sociedad, calculadas según lo establece Circular N° 1945 de fecha 29 de septiembre de 2009. Se entenderá por utilidad líquida distributable de acuerdo con lo señalado en sesión de Directorio de la Sociedad, celebrada con fecha 27 de marzo de 2020, ratificada por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2020, la utilidad neta reponiendo a los resultados lo siguiente:

- Los resultados no realizados, vinculados con el registro a valor razonable (fair value) de los activos biológicos regulados por la norma contable "NIC 41", reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos se entenderá por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos vendidos o dispuestos por algún otro medio.
- Los resultados no realizados generados en la adquisición de otras entidades y, en general, aquellos resultados no realizados que se produzcan con motivo de la aplicación de los párrafos 24, 39, 42 y 58 de la norma contable "NIIF 3" referida a las operaciones de combinaciones de negocios.

Los dividendos provisorios, eventuales y definitivos, se registran como menor "Patrimonio Total" en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo y tercer caso la responsabilidad recae en la Junta General Ordinaria de Accionistas.

4.28 Medio ambiente

Los desembolsos asociados al medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurren en ellos, excepto aquellos relacionados con un proyecto de inversión y asociados a la producción, los cuales son capitalizados de acuerdo con las NIIF.

4.29 Activos no corrientes mantenidos para la venta y Operaciones discontinuadas

Son clasificados como activos mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas, los activos o grupos de activos no corrientes, cuyo valor libros se recuperará a través de una operación de venta y no a través de su uso continuado. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su estado actual. Estos activos son valorizados al menor valor entre su valor libro y el valor razonable menos los costos de venta, considerando además el cese de la depreciación de dichos activos.

De acuerdo con los análisis efectuados por la Sociedad en base a los criterios descritos en párrafo 32 de NIIF 5, no existen operaciones que califiquen como Operaciones discontinuadas.

4.30 Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2021.

Enmiendas y mejoras

Enmiendas a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16 "Reforma de la tasa de interés de referencia (IBOR)- Fase 2". Publicadas en agosto de 2020. Aborda los problemas que surgen durante la reforma de las tasas de interés de referencia, incluido el reemplazo de una tasa de referencia por una alternativa.

Enmienda a NIIF 16 "Concesiones de alquiler" Publicada en marzo de 2021. Esta enmienda amplía por un año el período de aplicación del expediente práctico de la NIIF 16 Arrendamientos (contenido en la enmienda a dicha norma publicada en mayo de 2020), con el propósito de ayudar a los arrendatarios a contabilizar las concesiones de alquiler relacionadas con el Covid-19. Se extiende la cobertura inicial de la enmienda desde el 30 de junio del 2021 hasta el 30 de junio de 2022. La enmienda es efectiva para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de abril de 2021, sin embargo, se permite su adopción anticipada incluso para los estados financieros cuya emisión no ha sido autorizada al 31 de marzo de 2021.

Enmienda a NIIF 4 "Contratos de seguro": aplazamiento de la NIIF 9 (emitida el 25 de junio de 2020). Esta modificación difiere la fecha de aplicación de la NIIF 17 en dos años hasta el 1 de enero de 2023 y cambian la fecha fijada de la exención temporal en la NIIF 4 de aplicar la NIIF 9 "Instrumentos financieros" hasta el 1 de enero de 2023.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

a. Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria para los cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Normas e interpretaciones	a partir de
NIIF 17 "Contratos de Seguros". Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual NIIF 4. La NIIF 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique NIIF 9, "Instrumentos financieros".	01/01/2023
Enmienda a la NIIF 3, "Combinaciones de negocios" se hicieron modificaciones menores a la NIIF 3 para actualizar las referencias al Marco conceptual para la información financiera, sin cambiar los requerimientos de combinaciones de negocios.	01/01/2022
Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo" prohíbe a las Compañías deducir del costo de la Propiedades, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la Compañía está preparando el activo para su uso previsto. La Compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio.	01/01/2022
Enmienda a la NIC 37, "Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes" aclara para los contratos onerosos qué costos inevitables debe incluir una Compañía para evaluar si un contrato generará pérdidas.	01/01/2022
Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018–2020. Las siguientes mejoras se finalizaron en mayo de 2020:	
<ul style="list-style-type: none"> NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros. NIIF 16 Arrendamientos: modificación del ejemplo ilustrativo 13 para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador en relación con las mejoras de arrendamiento, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento. NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a las asociadas y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1. NIC 41 Agricultura: eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41. Esta enmienda tiene por objeto alinearse con el requisito de la norma de descontar los flujos de efectivo después de impuestos 	01/01/2022
Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos ". Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2022 sin embargo, dicha fecha fue diferida al 1 de enero de 2024.	01/01/2024
Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores", publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables.	01/01/2023
Modificación de la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Estas modificaciones requieren que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles.	01/01/2023
Enmienda a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos". Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. Su aplicación anticipada es permitida	Indeterminado

La Administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

5 GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA

Las empresas del Grupo están expuestas a determinados riesgos que gestionan mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición, limitación de concentración y supervisión.

Entre los principios básicos definidos por el Grupo destacan los siguientes:

- Cumplir con las normas de buen gobierno corporativo.
- Cumplir estrictamente con todo el sistema normativo de la Compañía.
- Cada negocio y área corporativa define:
 - » Los mercados y productos en los que puede operar en función de los conocimientos y capacidades suficientes para asegurar una gestión eficaz del riesgo.
 - » Criterios sobre contrapartes.
 - » Operadores autorizados.

Los negocios y áreas corporativas establecen para cada mercado en el que operan su predisposición al riesgo de forma coherente con la estrategia definida.

Todas las operaciones de los negocios y áreas corporativas se realizan dentro de los límites aprobados por las entidades internas que correspondan.

Los negocios, áreas corporativas, líneas de negocio y empresas establecen los controles de gestión de riesgos necesarios para asegurar que las transacciones en los mercados se realizan de acuerdo con las políticas, normas y procedimientos de la Compañía.

5.1. Riesgo de tasa de interés

Las variaciones de las tasas de interés modifican el valor razonable de aquellos activos y pasivos que devengan una tasa de interés fija, así como los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a una tasa de interés variable.

El objetivo de la gestión del riesgo de tasas de interés es alcanzar un equilibrio en la estructura de la deuda, que permita minimizar el costo de la deuda con una volatilidad reducida en el estado consolidado de resultados.

Dependiendo de las estimaciones del Grupo y de los objetivos de la estructura de la deuda, se realizan operaciones de cobertura mediante la contratación de derivados que mitiguen estos riesgos. Al respecto, la posición de deuda y las coberturas asociadas a las mencionadas deudas es la siguiente:

Posición de deuda financiera, neta de operaciones de cobertura	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Obligaciones por préstamos bancarios (Nota 21.1)	945.241	1.090.531
Obligaciones con el Público (Bonos) (Nota 21)	381.280	423.373
Posiciones pasivas en operaciones de derivados (Nota 22.3 a)	120.987	15.412
Posiciones activas en operaciones de derivados (Nota 22.3 a)	(5.962)	(59.986)
Total	1.441.546	1.469.330

La estructura de deuda financiera del Grupo según tasa de interés fija y variable, después de derivados contratados, es la siguiente:

Posición neta:	31.12.2021	31.12.2020
Tasa de interés fija	28,84%	14,10%
Tasa de interés protegida	44,56%	40,87%
Tasa de interés variable	26,60%	45,03%
	100%	100%

5.2 Riesgo de tipo de cambio

Los riesgos de tipos de cambio corresponden fundamentalmente a lo siguiente:

- Para el segmento carnes, existe una proporción relevante que se comercializa en Chile, se vende en pesos chilenos.
- Deuda denominada en moneda pesos chilenos contratada por sociedades del Grupo,
- Pagos a realizar en mercado nacional por mano de obra, adquisición de materias primas asociados a producción animal y servicios.

Con el objetivo de mitigar el riesgo de tipo de cambio, la política de cobertura de tipo de cambio de la Compañía es en base a flujos de caja y contempla mantener un equilibrio entre los flujos indexados a dólar estadounidense y los niveles de activos y pasivos en otras monedas. El objetivo es minimizar la exposición de los flujos al riesgo de variaciones en tipo de cambio.

Los instrumentos utilizados actualmente para dar cumplimiento a la política corresponden a swaps de moneda y forwards de tipo de cambio. cuyo valor de mercado y monto notional se detallan en nota 22.3a) y 22.3b), respectivamente.

5.3. Riesgo de commodities

La Sociedad se encuentra expuesta al riesgo de variación del precio de algunos "commodities", fundamentalmente a través de compras de granos para el proceso de producción animal (maíz y soya principalmente).

Al 31 diciembre de 2021 y 2020, La Compañía no mantiene contratos por este tipo de coberturas.

5.4. Riesgo de liquidez

La Sociedad mantiene una política de liquidez consistente en la contratación de facilidades crediticias a largo plazo e inversiones financieras temporales. Esto por montos suficientes para soportar las necesidades proyectadas para un período que está en función de la situación y expectativas de los mercados de deuda y de capitales.

Las necesidades proyectadas antes mencionadas, incluyen vencimientos de deuda financiera bruta (después de derivados financieros). Para mayor detalle respecto a las características y condiciones de las deudas financieras y derivados financieros se adjunta cuadro de amortizaciones.

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028 +
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Amortización de capital	412.204	17.404	118.725	119.469	167.161	16.918	800.999
Intereses	36.308	48.432	46.739	44.075	41.124	39.154	123.473
Total	448.512	65.836	165.464	163.544	208.285	56.072	924.472

5.5. Riesgo de crédito

El Grupo realiza un seguimiento detallado del riesgo de crédito.

Cuentas por cobrar comerciales:

Los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Aquellas partidas con vencimiento menor a 12 meses se clasifican como activos corrientes. Las partidas con vencimiento mayor a 12 meses se clasifican como activos no corrientes.

Del total de la cartera correspondiente a Deudores Comerciales, éstos corresponden a ventas a crédito, para ellos, la Sociedad mantiene una política de cobertura según el siguiente detalle:

Mercado Nacional

Cada cliente que posea condiciones de venta a crédito, independiente de su plazo de vencimiento, posee una línea de crédito individual aprobada por la Compañía de Seguros. Este seguro, tiene un deducible de un 10% sobre el monto de la deuda, sobre dicho monto, la Sociedad realizará una provisión de incobrable para cada cliente siniestrado o en cobranza judicial en el momento que el caso sea notificado a la Compañía de Seguros.

Para los clientes que no posean condiciones de venta a crédito, es decir su cobro sea de contado, no se realizará provisión de incobrabilidad.

Mercado Internacional

Como regla general (un 81,8% aproximado de la venta) cada cliente tiene una línea individual aprobada por la Compañía de Seguros. Este seguro, tiene un deducible de un 10% sobre el monto de la deuda, sobre dicho monto, la Sociedad realizará una provisión de incobrable para cada cliente siniestrado o en cobranza judicial en el momento que el caso sea notificado a la Compañía de Seguros.

Respecto a los clientes que no tienen líneas de crédito aprobadas con alguna Compañía de seguros, estos se dividen en:

- Clientes que garantizan y pagan con Carta de Crédito (un 6,7% aproximado de la venta). En estos casos, el Banco del cliente realiza el pago al Banco nacional que hubiera confirmado la carta de crédito para pagar finalmente a Agrosuper S.A
- Clientes con fórmula de pago anticipado o con forma de pago contra documento (CAD), (un 3,9% de la venta). En estos casos el cliente anticipa entre el 10% y 50% y la diferencia es pagada al arribar el producto, cabe señalar que la documentación para desaduanar el producto es entregada una vez recibido el pago.
- Clientes con fórmula de pago contra copia de documentos (CAD) para el 6,1% de la deuda, en este caso la documentación para desaduanar el producto es entregada una vez realizado el pago.
- Clientes con Cobranza Bancaria del monto facturado al momento de arribo del producto, 1,3% de la deuda.
- Clientes que Anticipan el 100% del monto antes del despacho, 0,3% de la deuda.

Otros activos financieros:

Las inversiones de los excedentes de caja se efectúan en entidades financieras nacionales y extranjeras con límites establecidos para cada instrumento.

Para la selección de bancos e instituciones financieras, se eligen aquellas que posean al menos dos clasificaciones de riesgo "investment grade" según las principales clasificadoras de riesgo internacional (Moody's, Standard & Poors y Fitch Ratings).

5.6. Medición de riesgos

Riesgo de tasa:

Ante la variación de un 5% en la tasa, los intereses anuales que generan los créditos de largo plazo varían al alza o a la baja para los créditos en dólares según el siguiente detalle:

Moneda Origen	Descripción	Vcto.	Tasa Semestral	Saldo Capital Moneda Origen	Interes Moneda Origen	Var.5% en tasa Moneda Origen	Variación %
USD	Crédito LP Scotiabank Libor 3M	02-10-23	0,10%	150.000.000	156.765,58	7.838,28	0,005%
USD	Crédito LP BOFA 2 Libor 3M	29-09-26	0,10%	100.000.000	104.510,39	5.225,52	0,005%
USD	Crédito LP Scotiabank Libor 6M	29-09-24	0,10%	63.000.000	65.841,54	3.292,08	0,005%
USD	Crédito LP Sumitomo Libor 3M	20-10-26	0,17%	50.000.000	84.615,90	4.230,80	0,008%

Nota: Se considera solo deuda de largo plazo con tasa flotante (sin IRS fix to fix)

Riesgo de tipo de cambio:

La Compañía realiza coberturas de tipo de cambio con forwards y cross currency swap de manera de minimizar el riesgo de tipo de cambio.

En cuadro siguiente se presenta la exposición neta de balance por moneda:

Exposición por moneda de Activos (Pasivos) Netos	31.12.2021	31.12.2020
	En Moneda de Origen (Miles)	
Pesos Chilenos	(86.299.153)	-
Dólar Estadounidense	-	1.238.878
Euro	11.604	44.224
Yenes	8.615.668	11.597.624
Pesos Mexicanos	277.860	232.822
UF	(18)	25

Para variaciones del 10% de aumento en los tipos de cambios, la exposición neta de balance por moneda es la siguiente:

Exposición por moneda de Activos (Pasivos) Netos	31.12.2021	31.12.2020
	En Moneda de Origen (Miles)	
Pesos Chilenos	(86.487.076)	-
Dólar Estadounidense	-	1.207.286
Euro	11.607	44.273
Yenes	8.629.446	11.624.424
Pesos Mexicanos	277.940	232.878
UF	(18)	25

6 REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD.

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera requieren el uso de estimaciones y supuestos, que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros consolidados y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte. La Administración de la Sociedad, necesariamente efectuará juicios y estimaciones que pueden llegar a tener un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros consolidados bajo NIIF.

Según se señala, la Administración necesariamente efectuó juicios y estimaciones que tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros consolidados. Un detalle de las estimaciones y juicios usados más críticos son los siguientes:

6.1 Vida útil económica de activos

La depreciación de PPE es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de dichos bienes, considerando el valor residual estimado de éstos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de PPE son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los Estados Financieros Consolidados.

6.2 Deterioro de activos

La Sociedad y sus subsidiarias revisan el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio de que estos activos podrían estar deteriorados.

Para los activos intangibles de vida útil indefinida, los cuales no son amortizados, en forma anual o antes si se detectan evidencias de deterioro, se realizan las pruebas necesarias, de modo de asegurar que su valor contable no supere el valor recuperable.

En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el mayor entre su valor justo (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro.

Los demás activos no financieros distintos de plusvalía e intangibles con vida útil indefinida, se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias del negocio indiquen que el valor libros de los activos puede no ser recuperable y se reconoce una pérdida por deterioro cuando el valor libros es mayor que su valor recuperable.

La Compañía evalúa anualmente si los indicadores de deterioro sobre activos no financieros que derivaron en pérdidas registradas en ejercicios pasados han desaparecido o han disminuido. Si existe esta situación, el monto recuperable del activo específico es recalculado y su valor libro incrementado si es necesario. El incremento es reconocido en el Estado Consolidado de Resultados por Función como un reverso de pérdidas por deterioro. El incremento del valor del activo previamente deteriorado es reconocido sólo si éste proviene de cambios en los supuestos que fueron utilizados para calcular el monto recuperable. El monto de incremento del activo producto del reverso de la pérdida por deterioro es limitado hasta el monto que hubiera sido reconocido de no haber existido el deterioro.

6.3 Estimación de deudores incobrables

La Compañía evalúa el deterioro de las cuentas por cobrar en forma colectiva, para lo cual agrupa los activos financieros de acuerdo con características de riesgo similares que son indicativas de la capacidad de los deudores para cumplir con sus obligaciones en los términos pactados. Cuando existe evidencia objetiva que se espera una pérdida por deterioro de las cuentas por cobrar, el monto de la pérdida es reconocido en el Estado Consolidado de Resultados por Función, bajo el rubro Gastos de administración.

Si en un ejercicio posterior, el monto de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada.

Cualquier reverso posterior de una pérdida por deterioro es reconocida en resultados en la medida que el valor libro del activo no excede su valor razonable a la fecha de reverso.

6.4 La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingente

Las estimaciones se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, sin embargo los acontecimientos futuros pueden hacer necesario reconsiderar dichas estimaciones en los próximos períodos.

6.5 Valor justo de activos biológicos

Los activos biológicos del segmento carnes son valorizados bajo el método de costeo por absorción total de producción debido al corto plazo del proceso productivo y/o porque dicho costo se aproxima a su valor razonable.

Los activos biológicos del segmento acuícola, tales como peces reproductores, ovas, alevines, smolts y peces pequeños en engorda, son medidos a su valor justo menos los costos estimados hasta el punto de venta, excepto cuando el valor justo no pueda ser determinado con fiabilidad conforme a las definiciones contenidas en la NIC 41. Para lo anterior, se debe considerar en primera instancia la existencia de un mercado para estos activos.

Considerando que no existe un mercado activo para las existencias de peces vivos en estas etapas, se ha considerado valorizarlos a su costo acumulado a la fecha de cierre. No obstante, lo anterior, si las condiciones lo ameritan, el Grupo realiza un test de deterioro de su biomasa en crianza, cuyo efecto neto acumulado se imputa contra los resultados del período.

Activos biológicos en crianza igual o superior a un kilo de peso son medidos a su valor justo menos los costos estimados de transformación y venta.

Los costos directos e indirectos incurridos en el proceso productivo forman parte del valor del activo biológico mediante su activación. La acumulación de dichos costos al cierre de cada período es comparado y ajustado al valor razonable del activo biológico.

Los cambios en el valor justo de dichos activos biológicos se reflejan en el estado consolidado de resultados del período.

El cálculo de la estimación a valor justo se basa en precios de mercado para peces cosechados. Este precio se ajusta por los costos esperados de cosecha, proceso y flete a destino, para llevarlos así a su valor y condición de pez en estado de crianza desangrado (WFE1). De esta manera, la evaluación considera la etapa del ciclo de vida, su peso actual y la distribución esperada al peso al cual se realiza la valorización de la biomasa. Esta estimación de valor justo es reconocida en el estado consolidado de resultados del Grupo.

Modelo de valorización

A contar de los estados financieros consolidados terminados al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad ha optado por un modelo de flujos descontados o método de valor presente para la determinación del valor razonable.

Las estimaciones y el modelo de valorización aplicado para la medición de los activos biológicos son detallados a continuación:

El modelo utiliza una tasa de descuento determinada para cada región, que refleja el riesgo por sector geográfico de cultivo, adicionalmente los costos proyectados incluyen un costo teórico de uso de concesiones, conforme a las definiciones contenidas en la NIC 41, permite llevar a valor presente el ajuste a valor a razonable del activo biológico que se encuentre en diferentes etapas de crecimiento.

La evaluación es revisada para cada centro de cultivo y se basa en la biomasa de peces existentes al cierre de cada mes. Su detalle incluye el número total de peces en crianza, su estimación de peso promedio y el costo de la biomasa de peces. En su cálculo, el valor es estimado considerando el peso promedio al que se encuentra esa biomasa, la cual a su vez es multiplicada

por el valor por kilo que refleja el precio de mercado. El precio de mercado es obtenido de un índice de precios internacionales, o bien de las ventas realizadas a la fecha de cierre de los estados financieros, y, por tanto, se utilizan para estos efectos, datos de entrada de Nivel III, conforme a las definiciones de IFRS 13.

Supuestos utilizados para determinar el valor justo de peces en crianza

La estimación del valor justo de la biomasa de peces será siempre basada en supuestos, aun cuando el Grupo cuente con suficiente experiencia en la consideración de esos factores. Las estimaciones son aplicadas considerando los siguientes elementos: volumen de biomasa de peces, pesos promedio de la biomasa, distribución al peso de valorización y precios de mercado.

Volumen de biomasa de peces

El volumen de biomasa de peces a un kilo es estimado en base al número de smolts sembrados en el agua de mar, la estimación de crecimiento acumulado, y el registro de la mortalidad observada en el ciclo, entre otros. La incertidumbre con respecto al volumen de biomasa es normalmente menor en ausencia de eventos masivos de mortalidad o enfermedad.

Distribución de peso a cosecha

Los peces en el agua crecen a diferentes tasas y, aun en presencia de buenas estimaciones para el promedio de peso, puede existir cierta dispersión en la calidad y calibre de los peces. Es relevante considerar la distribución del calibre y la calidad por cuanto existen diferentes precios en el mercado en función de dichos atributos del producto. Cuando se estima el valor de la biomasa de peces, se considera una distribución normal de calibres o, en su defecto, la distribución de calibre más reciente obtenida en el procesamiento por parte de las plantas de proceso del Grupo.

Precios de Mercado

El supuesto de precios de mercado es importante para la evaluación, más aún cuando cambios menores en los precios del mercado, pueden producir cambios significativos en la evaluación.

6.6 Valor neto de realización de inventarios

Los inventarios se valorizan al menor valor entre: el costo de producción o costo de adquisición y el valor neto realizable, el cual se estima como el precio de venta de los inventarios en el curso normal de la operación, menos los costos estimados para terminar su producción y los necesarios para llevar a cabo la venta. Los costos de los inventarios incluyen todos los costos derivados de la producción y otros costos incurridos en dicho proceso, los cuales son considerados como costo de ventas (costeo por absorción).

6.7 Valor razonable de instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos derivados se determina utilizando los supuestos basados en las tasas de mercado cotizadas, ajustadas por las consideraciones específicas del instrumento.

7 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

a. El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Detalle	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Caja y banco	44.011	58.204
Cuentas corrientes remuneradas	3.983	88.611
Fondos mutuos	7.900	29.847
Depósitos a plazo	65.641	208.003
Totales	121.535	384.665

Nota: Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, las cuentas corrientes remuneradas son saldos mantenidos en Scotiabank, Bank of América y itaú Corpbanca.

Los fondos mutuos de renta fija corresponden a inversiones en cuotas, valorizadas al cierre de cada ejercicio.

No existen restricciones a la disposición de efectivo.

b. El detalle por tipo de moneda del saldo antes señalado es el siguiente:

Moneda	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Dólares estadounidenses	101.277	166.437
Pesos chilenos	10.400	195.357
Euros	846	5.993
Yenes	4.660	4.700
Libras Esterlinas	348	873
MXN	1.360	221
Yuan	2.569	10.439
Otras monedas	75	645
Totales	121.535	384.665

8 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de los otros activos financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Detalle	Corrientes		No Corrientes	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Contratos de derivados	5.962	9.981		50.005
Depósitos por llamado a Margen	62.460	-		-
Otros		-	110	251
Totales	68.422	9.981	110	50.256

Para los contratos de derivados, ver detalle en Nota 22.3 a)

9 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

El detalle de los otros activos no financieros corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Detalle	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Seguros anticipados	22.238	13.051
Gastos anticipados	7.377	14.701
Documentos en garantía	1.077	916
Otros	2.764	3.730
Totales	33.456	32.398

10 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES, DERECHOS POR COBRAR NO CORRIENTES

La composición de estos rubros al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Detalle	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		Cuentas por cobrar no corrientes	
	Total corriente		Total no corriente	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deudores comerciales nacional	152.851	165.396	-	-
Deudores comerciales exportación	182.412	160.008	-	-
Documentos por cobrar	7.626	8.768	-	-
Sub total bruto deudores comerciales	342.889	334.172	-	-
Provisión deterioro de cartera	(1.471)	(1.678)	-	-
Sub total neto deudores comerciales	341.418	332.494	-	-
Cuentas por cobrar a empleados	22.643	9.612	-	-
Otros derechos y cuentas por cobrar	26.795	12.815	6.349	4.526
Sub total Otras cuentas por cobrar	49.438	22.427	6.349	4.526
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	390.856	354.921	6.349	4.526

Los valores razonables de deudores por ventas y otras cuentas por cobrar corresponden a los mismos valores comerciales, dado que representan los montos de efectivo que se recaudarán por dicho concepto.

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la Sociedad no mantiene saldos que se relacionen a una cartera securitizada.

Los saldos incluidos en este rubro, en general no devengan intereses.

No existen restricciones a la disposición de este tipo de cuentas por cobrar de monto significativo.

Los principales deudores que conforman el saldo de "Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente" son los siguientes:

Tipo de deudor comercial (bruto)	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Tradicional	25.165	29.571
Supermercados	108.892	114.129
Industriales	16.694	20.686
Foodservice	9.726	9.778
Sub total Deudores comerciales nacional	160.477	174.164
Sub total Deudores comerciales exportación	182.412	160.008
Total bruto deudores comerciales	342.889	334.172

Los valores expresados no consideran provisión de incobrabilidad.

El criterio general para la determinación de la provisión por deterioro ha sido establecido en el marco de la IFRS 9, la que requiere analizar el comportamiento de la cartera de clientes en el largo plazo para generar un índice de pérdidas crediticias esperadas por tramos en base a la antigüedad de la cartera. Este análisis entregó los siguientes resultados para la Compañía:

Tramo	31.12.2021			31.12.2020		
	Valor contable cartera	Provisión deterioro de cartera	Tasa de pérdida esperada de la provisión	Valor contable cartera	Provisión deterioro de cartera	Tasa de pérdida esperada de la provisión
	MUS\$	MUS\$	%	MUS\$	MUS\$	%
No vencido	366.032	-	0%	317.385	-	0%
1 a 90 días	24.013	(147)	20%	29.900	(168)	20%
91 a 180 días	1.280	(294)	40%	2.300	(336)	40%
181 a 250 días	275	(441)	60%	1.520	(503)	60%
mayor a 250 días	727	(589)	80%	5.494	(671)	80%
	392.327	(1.471)		356.599	(1.678)	

El porcentaje de deterioro determinado para la cartera en cada tramo, difiere de la aplicación directa de los porcentajes presentados previamente debido a que estos son aplicados sobre la cartera descubierta de los seguros de crédito que toma la Compañía.

Respecto de la utilización del seguro, los montos siniestrados y sus respectivas indemnizaciones percibidas en el año 2021 y 2020 respectivamente son los siguientes:

Detalle	01.01.2021 al 31.12.2021	01.01.2020 al 31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial siniestros pendientes de liquidación	2.372	822
Casos siniestrados en el periodo	1.505	2.590
Desistidos	(293)	(40)
Siniestros indemnizados del periodo	(1.827)	(777)
Castigos	(60)	(224)
Deducible de siniestros indemnizados	508	340
Saldo final de siniestros pendientes de liquidación	1.696	2.371

Se realiza la provisión de incobrable para cada cliente siniestrado de acuerdo a las condiciones establecidas con las Compañías de Seguro al momento de la evaluación del cliente.

Tanto el mercado nacional e internacional posee una línea de crédito aprobada por las distintas Compañías de Seguro, el cual tiene un deducible de un 10% sobre el monto de la deuda, por lo tanto el monto de la provisión no superará este 10%.

Dado lo anterior, el modelo de incobrabilidad se ve impactado principalmente por los clientes extranjeros, dado las condiciones de crédito mencionadas anteriormente donde la cartera no posee las mismas condiciones de crédito para el mercado nacional e internacional.

En relación con el tratamiento contable de la operación, tal como lo requieren las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), los montos indemnizados se registran sobre base percibida y el gasto correspondiente a prima del mencionado seguro, así como la provisión de incobrables se registra en base devengada.

10.a) Estratificación de la Cartera por antigüedad de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar	Saldo al 31.12.2021											Total cartera morosa	Total Corriente	Total No Corriente
	Total Cartera al día	Morosidad 1-30 días	Morosidad 31-60 días	Morosidad 61-90 días	Morosidad 91-120 días	Morosidad 121-150 días	Morosidad 151-180 días	Morosidad 181-210 días	Morosidad 211-250 días	Morosidad superior a 251 días				
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$			
Deudores Comerciales bruto	316.594	23.033	688	138	137	53	44	201	73	177	24.544	341.138	6.349	
Doctos por cobrar y Cartera protestada en cobranza judicial	-	93	61	-	2	1.025	19	-	1	550	1.751	1.751		
Otras cuentas por cobrar bruto	49.438										0	49.438		
Total	366.032	23.126	749	138	139	1.078	63	201	74	727	26.295	392.327	6.349	

Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar	Saldo al 31.12.2020											Total cartera morosa MUS\$	Total Corriente MUS\$	Total No Corriente MUS\$
	Total Cartera al día MUS\$	Morosidad 1-30 días MUS\$	Morosidad 31-60 días MUS\$	Morosidad 61-90 días MUS\$	Morosidad 91-120 días MUS\$	Morosidad 121-150 días MUS\$	Morosidad 151-180 días MUS\$	Morosidad 181-210 días MUS\$	Morosidad 211-250 días MUS\$	Morosidad superior a 251 días MUS\$				
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$			
Deudores Comerciales bruto	294.958	21.287	4.312	1.922	734	463	1.103	545	975	5.494	36.835	331.793		
Doctos por cobrar y Cartera protestada en cobranza judicial		2.379	-	-	-	-	-	-	-	-	2.379	2.379	0	
Otras cuentas por cobrar bruto	22.427	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	22.427	4.526	
Total	317.385	23.666	4.312	1.922	734	463	1.103	545	975	5.494	39.214	356.599	4.526	

Por tipo de cartera:

Tramos de Morosidad	Saldo al 31.12.2021					Saldo al 31.12.2020						
	Cartera		Cartera Renegociada		Total Cartera Bruta	Cartera		Cartera Renegociada		Total Cartera Bruta		
	Nº de clientes	Monto Bruto MUS\$	Nº de clientes	Monto Bruto MUS\$	Nº de clientes	Monto Bruto MUS\$	Nº de clientes	Monto Bruto MUS\$	Nº de clientes	Monto Bruto MUS\$	Nº de clientes	Monto Bruto MUS\$
Al día	5.102	366.023	3	9	4.734	366.032	4.554	316.974	19	411	4.573	317.385
Entre 1 y 30 días	2.437	23.122	5	4	2.211	23.126	1.648	23.651	8	15	1.656	23.666
Entre 31 y 60 días	891	749	0	0	795	749	471	4.311	2	1	473	4.312
Entre 61 y 90 días	527	138	0	0	482	138	280	1.922	0	0	280	1.922
Entre 91 y 120 días	469	139	0	0	432	139	220	734	0	0	220	734
Entre 121 y 150 días	401	1.077	1	1	378	1.078	181	463	0	0	181	463
Entre 151 y 180 días	250	63	0	0	233	63	129	1.103	0	0	129	1.103
Entre 181 y 210 días	250	201	0	0	244	201	172	471	2	74	174	545
Entre 211 y 250 días	250	74	0	0	228	74	168	728	2	247	170	975
Superior a 250 días	1.803	510	2	217	1.665	727	1.204	4.513	18	981	1.222	5.494
Total		392.096		231		392.327		354.874		1.729		356.599

(*) Las suma no es lineal, dado que un mismo cliente puede estar en más de una estratificación

10.b) Cartera protestada y en cobranza judicial.

Cartera protestada y en Cobranza Judicial	Saldo al 31.12.2021		Saldo al 31.12.2020	
	Número de clientes	Monto MUS\$	Número de clientes	Monto MUS\$
Dctos por cobrar protestados	22	71	18	40
Doctos por cobrar en cobranza judicial	180	1.680	149	2.339
Total	202	1.751	167	2.379

10.C) Provisión y Castigos.

Provisiones y Castigos	Saldos al	
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	1.678	1.869
Provisiones	1.506	31
Provisiones y (Castigos) del periodo	(1.713)	(222)
Total	1.471	1.678

11 SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las transacciones entre la Sociedad y sus subsidiarias, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones en el Grupo han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota. Dado que no existen saldos de dudoso cobro, la Administración no ha realizado estimaciones de incobrables que rebajen saldos por cobrar y tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

11.1 Saldos y transacciones significativas con entidades relacionadas

Los saldos de cuentas por cobrar y por pagar entre la Sociedad y sus sociedades relacionadas no consolidables son los siguientes:

a. Saldos por cobrar

País de Origen	Relación	RUT	Sociedad	Moneda Transacción	Tipo de Operación	Total corriente	
						31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
China		Extranjera	V&F (Sanghai) Wine Trade Co.Ltd	Yuan	Comercial	31	-
Chile	Accionista común	76.008.900-1	Agroindustrial y Comercial Superfruit Ltda.	Dólar Estadounidense	Comercial	4	-
Chile	Accionista común	76.526.470-7	Viña Ventisquero Ltda.	Dólar Estadounidense	Comercial	-	5
Totales						35	5

País de Origen	Relación	RUT	Sociedad	Moneda Transacción	Tipo de Operación	Total No corriente	
						31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Chile	Accionista controlador	78.407.260-6	Promotora Doñihue Ltda.	Dólar Estadounidense	Préstamos	-	26.814
Totales						-	26.814

Saldos por pagar

País de origen	Relación	RUT	Sociedad	Moneda Transacción	Tipo de Operación	Total corriente	
						31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Chile	Accionista común	96.725.160-7	Graneles de Chile S.A. (a)	Dólar Estadounidense	Comercial	-	1.455
USA		Extranjera	Austral Wine LLC	Dólar Estadounidense	Comercial	-	-
Chile	Accionista común	76.526.470-7	Viña Ventisquero Ltda. (a)	Peso chileno	Comercial	-	-
Chile	Accionista controlador	78.407.260-6	Promotora Doñihue Ltda. (b)	Dólar Estadounidense	Provisión dividendo	38.953	31.925
Chile	Accionista no controlador	96.733.090-6	Agrocomercial El Paso S.A. (b)	Dólar Estadounidense	Provisión dividendo	585	493
Costa Rica	Accionista común	Extranjera	Biomar Aquaculture Corpor S.A.	Dólar Estadounidense	Comercial	-	162
Costa Rica	Accionista común	Extranjera	Asociacion Solidarista de Empleados de AquaChile	Dólar Estadounidense	Comercial	-	12
Costa Rica	Accionista común	Extranjera	Biomar Chile S.A.	Dólar Estadounidense	Comercial	-	1
Costa Rica	Accionista común	Extranjera	Biomar Group A/S	Dólar Estadounidense	Comercial	-	1.634
Totales						39.538	35.682

(a) Corresponde a facturas por operaciones del giro.

(b) Los dividendos provisorios, consideran la provisión de dividendos vigente a cada periodo.

c. Transacciones significativas y cuyos efectos en resultado superan los MUS\$50

RUT	Sociedad	Naturaleza de la relación	Naturaleza de la operación	MUS\$ 31.12.2021		MUS\$ 31.12.2020	
				Transaccion	Efecto en resultados Ingreso (Costo)	Transaccion	Efecto en resultados Ingreso (Costo)
96.725.160-7	Graneles de Chile S.A.	Accionista común	Venta de materia prima	7.555	7.555	19.289	19.289
96.725.160-7	Graneles de Chile S.A.	Accionista común	Compra de materia prima	9.594	(9.594)	19.269	(19.269)
96.725.160-7	Graneles de Chile S.A.	Accionista común	Comisión	11.592	(11.592)	4.885	(4.885)
96.725.160-7	Graneles de Chile S.A.	Accionista común	Demurrage por pagar	14.873	(14.873)	5.794	(5.794)
96.787.400-0	Mercoexpress S.A.	Accionista común	Fletes	15.601	(15.601)	15.272	(15.272)
96.787.400-0	Mercoexpress S.A.	Accionista común	Almacenaje	857	(857)	319	(319)
96.787.400-0	Mercoexpress S.A.	Accionista común	Porteo	658	(658)	155	(155)
79.923.160-3	Soc. Comercial Las Coscojas Ltda.	Accionista común	Fletes Nacionales	1.974	(1.974)	2.125	(2.125)
76.008.900-1	Agroindustrial y Comercial Superfruit Ltda.	Accionista común	Servicios y ventas	94	94	122	122
77.482.620-3	Fruticola Ramirana Ltda	Accionista común	Cuenta Corriente Financiera EERR por Cobrar	-	-	40	40
76.526.470-7	Viña Ventisquero Ltda.	Accionista común	Compra de productos	-	-	11	(11)
76.526.470-7	Viña Ventisquero Ltda.	Accionista común	Arriendos	21	21	21	21
76.526.470-7	Viña Ventisquero Ltda.	Accionista común	Ventas de Productos	2	2	1	1
79.806.660-9	Barros y Errazuriz Abogados Ltda.	Director común	Honorarios Asesorías	92	(92)	92	(92)

11.2 Administración y Alta Dirección.

La Sociedad Agrosuper S.A. es administrada por un Directorio compuesto por diez miembros. Los directores permanecerán un período de tres años en sus funciones y podrán ser reelegidos.

El Directorio actual de Agrosuper S.A. fue renovado el 29 de abril de 2020 en la décima Junta Ordinaria de Accionistas, manteniéndose invariable hasta la emisión de estos estados financieros consolidados y está conformado por:

Gonzalo Vial Vial : Presidente del Directorio

Carlos José Guzmán Vial : Vicepresidente del Directorio

Fernando Barros Tocornal : Director

María Pilar Vial Concha : Director

María José Vial Concha : Director

Verónica Edwards Guzmán : Director

Andrés Alberto Vial Sanchez : Director

Canio Corbo Lioi : Director

Antonio Tuset Jorratt : Director

Juan Claro González : Director

a. Remuneración del Directorio

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los directores de la matriz han percibido dieta y devengado participaciones en las utilidades, de acuerdo al siguiente detalle:

Nombre	Cargo	31.12.2021		31.12.2020	
		Dieta Directorio	Participación utilidades	Dieta Directorio	Participación utilidades
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Sr. Gonzalo Vial Vial	Presidente	169	291	157	99
Sr. Carlos José Guzman Vial	VicePresidente	127	216	78	42
Sr. Fernando Barros Tocornal (*)	VicePresidente	-	-	37	32
Sr. Fernando Barros Tocornal	Director	85	144	53	28
Sra. María Pilar Vial Concha	Director	85	144	53	28
Sra. María Jose Vial Concha	Director	85	144	53	28
Sra. Verónica Edwards Guzmán	Director	85	144	78	50
Sr. Andrés Alberto Vial Sánchez	Director	85	144	53	28
Sr. Gaetano Canio Corbo Lioi	Director	85	144	78	50
Sr. Antonio Tuset Jorratt	Director	85	144	78	50
Sr. Juan Claro González	Director	85	144	78	50
Totales		976	1.659	796	485

Nota: al 31 de diciembre de 2021, la participación en las utilidades se determina en base a la utilidad líquida distribuible detallada en nota 4.27 (pag 46) y nota 25.6 (pag 110).

(*): El Señor Fernando Barros fue Vicepresidente del Directorio hasta el 29 de abril de 2020.

b. Remuneración de los Ejecutivos Principales

Nombre	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Sueldos y salarios	3.120	2.845
Seguridad social y otras cargas sociales	50	39
Indemnización por años de servicio	181	-
Remuneración al personal clave de la gerencia	3.351	2.884

12 INVENTARIOS

12.1 Detalle de los inventarios.

Detalle	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Materias primas	203.600	149.502
Productos en proceso	6.814	6.305
Productos terminados (a)	228.586	277.225
Fair Value acuícola	2.279	(13.529)
Materiales, insumos y repuestos	67.560	69.610
Provisión de obsolescencia (b)	(2.568)	(3.122)
Totales	506.271	485.991

La Administración de la Sociedad estima que los inventarios serán realizados dentro del plazo de un año.

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la Sociedad no ha determinado rebajas ni reversos de rebaja de valor en el periodo y no mantiene inventarios entregados en garantía.

El importe de los inventarios reconocido como costo en los periodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 asciende a MUS\$ 2.874.627 y MUS\$ 2.595.857, respectivamente.

a. Los productos terminados, se encuentran expresados a su valor consolidado, esto es descontados los resultados no realizados, que corresponden a operaciones de compras y ventas a subsidiarias y coligadas.

b. La Sociedad ha constituido provisión de obsolescencia asociada a repuestos consumibles, considerando que no serían utilizados en el proceso productivo, derivados de la baja rotación y obsolescencia técnica.

El movimiento por fair value de productos terminados del periodo es el siguiente:

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial fair value productos terminados	(13.529)	1.341
Fair Value traspasado desde biológicos a productos terminados	656.781	305.612
Fair Value de productos terminados cosechados y vendidos con efecto en resultados(a)	(640.973)	(320.482)
Saldo final por fair value y valor neto de realización de producto terminado	2.279	(13.529)

13 ACTIVOS BIOLÓGICOS

13.1 Detalle de los activos biológicos

El detalle de los activos biológicos al 31 de diciembre 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Corriente		
Biológico Carnes	207.324	181.608
Biológico Acuícola	775.735	670.372
Totales	983.059	851.980
No Corriente		
Biológico Carnes	26.161	25.795
Biológico Acuícola	38.515	38.181
Totales	64.676	63.976

13.2 Movimiento de los activos biológicos

El detalle de los movimientos de los activos biológicos asociados a los segmentos carnes y acuícolas al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

a. Segmento Carnes

Detalle	Corriente	
	Desde el 01.01.2021 Al 31.12.2021	Desde el 01.01.2020 Al 31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial	181.608	176.533
Cambios en Activos Biológicos		
Incrementos por Costos de Incubación y Nacimiento	142.126	129.320
Incrementos por Costos en Etapa de Engorda	1.394.231	1.200.154
Decrementos por envío a Faenación de Activos Biológicos	(1.510.641)	(1.324.399)
Cambios en Activos Biológicos, Total	25.716	5.075
Saldo Final de Activos Biológicos Corrientes	207.324	181.608

Detalle	No corriente	
	Desde el 01.01.2021 Al 31.12.2021	Desde el 01.01.2020 Al 31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial	25.795	24.254
Cambios en Activos Biológicos		
Incrementos por Compras y Reposición de Reproductores	37.145	38.912
Decrementos por Amortización y envío a Faenación de Reproductores	(36.779)	(37.371)
Cambios en Activos Biológicos, Total	366	1.541
Saldo Final de Activos Biológicos No Corrientes	26.161	25.795

b. Segmento Acuícola

Movimientos de los saldos actividad acuicola

Detalle	Corriente	
	Desde el 01.01.2021 Al 31.12.2021	Desde el 01.01.2020 Al 31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	670.372	803.504
Cambios en Activos Biológicos		
Incrementos por costos de incubación y Nacimiento	30.354	64.927
Fair Value de activos biológicos del ejercicio (a)	746.050	304.781
Fair Value de activos biológicos traspasados a Inventarios	(656.781)	(305.612)
Incrementos por compras y traspasos de biomasa	72.504	34.452
Incrementos por costos en Etapa de Engorda	651.278	618.497
Diferencia tipo cambio por valorización de activos biológicos	-	(36.151)
Decremento por envío a Faenación de Activos Biológicos	(738.042)	(814.026)
Cambios en Activos Biológicos, Total	105.363	(133.132)
Saldo Final de Activos Biológicos Corrientes	775.735	670.372

	No corriente	
	Desde el 01.01.2021 Al 31.12.2021	Desde el 01.01.2020 Al 31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	38.181	27.320
Cambios en Activos Biológicos		
Incrementos por Compras y Reposición de Reproductores y Biomasa	73.207	46.691
Decremento por cosechas y traspasos a biológico corriente	(72.503)	(34.452)
Diferencia tipo cambio por valorización de activos biológicos	(370)	(1.378)
Cambios en Activos Biológicos, Total	334	10.861
Saldo Final de Activos Biológicos No Corrientes	38.515	38.181

a. Corresponde a fair value de activos biológicos del ejercicio, y tiene su contrapartida en el estado consolidado de resultados según nota 27 (ver estado de resultados segmento acuícola).

	31.12.2021	31.12.2020
El movimiento por fair value de Activos Biológicos del período es el siguiente:	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial FV activos biológicos	233.137	241.767
Fair Value de activos biológicos del ejercicio con efecto en resultados(a)	746.050	304.781
Fair Value de activos biológicos traspasados a Inventarios	(656.781)	(305.612)
Otros		(7.799)
Saldo final fair value de activos biológicos	322.406	233.137

13.3 Vidas útiles y tasas de depreciación segmento carnes

	Tipos de animales	Vida útil en meses	Vida útil en años
Aves	Gallinas, gallos y pollones (abuelos y abuelas), pollos reproductores	16 meses	1,3 años
	Pavos reproductores	14,5 meses	1,2 años
	Hembras (abuelas)	10 meses	0,8 año
Cerdos	Machos (abuelos)	12 meses	1 año
	Reproductores	13 meses	1,1 años

13.4 Valor bruto en los libros y depreciación acumulada de activos biológicos no corrientes

	31.12.2021			31.12.2020		
	Valor bruto	Depreciación acumulada	Valor neto	Valor bruto	Depreciación acumulada	Valor neto
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Segmento CARNES	41.608	(15.447)	26.161	41.369	(15.574)	25.795
Segmento ACUÍCOLA	38.515	-	38.515	38.181	-	38.181
TOTAL	80.123	(15.447)	64.676	79.550	(15.574)	63.976

13.5 Cantidades físicas por grupo de activos biológicos

Período	SEGMENTO CARNES			SEGMENTO ACUÍCOLA		
	Biomasa (Kg)	Unidades	Venta (Kg) (*)	Biomasa (Kg)	Unidades	Venta (Kg) (*)
dic-20	132.676.521	26.257.276	918.414.639	106.005.000	157.440.259	172.318.117
dic-21	135.945.539	27.773.272	948.036.598	102.769.126	159.106.918	153.787.174

(*) Los volúmenes de venta son medidos del 1 de enero al cierre del mes indicado.

A la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, los activos biológicos registrados al costo de producción del segmento carnes, no presentan deterioros que deban ser reconocidos, de acuerdo a las normas contenidas en NIC 41.

14 ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Los activos y pasivos por impuestos corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, respectivamente se detallan a continuación:

14.1 Activos por impuestos corrientes y no corrientes

Detalle	Corriente		No Corriente	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pagos provisionales mensuales del ejercicio (a)	28.415	16.314	-	-
Pagos provisionales mensuales años anteriores	869	1.068	-	-
Otros créditos	569	2.286	-	-
IVA crédito fiscal	20.678	20.465	-	-
IVA Exportadores	40.115	49.691	-	-
Credito Sence	1.914	1.243	-	-
Crédito Ley Austral		-	45.649	44.888
Totales	92.560	91.067	45.649	44.888

(a) Corresponde al saldo de pagos provisionales mensuales, después de imputación contra la provisión de impuesto a la renta a nivel de RUT.

14.2 Pasivos por impuestos corrientes

Detalle	Corriente	
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Provisión de Impuesto a la renta	67.947	84.523
Provisión Impuesto único	-	9
Créditos usados contra el Impuesto (a)	(57.780)	(55.939)
Sub total Pasivos por impuestos corrientes	10.167	28.593
Total Pasivos por impuestos corrientes	10.167	28.593

(a) Corresponde principalmente a pagos provisionales mensuales.

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, no existen pasivos por impuestos no corrientes.

15 ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

15.1 Información financiera

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Sociedad matriz y las Sociedades controladas. A continuación se incluye información detallada de las subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020.

Saldos al 31 de diciembre de 2021

Rut	Sociedad	País origen	Relación	Moneda funcional	% participación		Activos corrientes MUS\$	Activos no corrientes MUS\$	Pasivos corrientes MUS\$	Pasivos no corrientes MUS\$	Patrimonio MUS\$	Ingresos ordinarios MUS\$	Utilidad (pérdida) neta año MUS\$	Gasto por Impuesto a la renta MUS\$	Gastos de Capital (Capital pagado) MUS\$	Utilidad (pérdida) Antes de impuesto MUS\$
					directo	indirecto										
76.126.154-1	Agrosuper S.P.A.	Chile	Subsidiaria directa	Dólar estadounidense	100,00%	0,00%	35	230	-	-	265	-	17	-	126	17
79.872.420-7	Exportadora Los Fiordos Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	803.245	458.617	430.235	323.251	508.376	915.935	26.577	6.100	357.822	32.677
77.805.520-1	Agrocomercial AS Ltda.	Chile	Subsidiaria directa	Dólar estadounidense	99,99%	0,01%	647.927	2.193.865	812.222	155	2.029.414	851.326	205.348	14.776	1.254.476	220.124
88.680.500-4	Agrícola Súper Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	917.182	595.645	278.238	116.661	1.117.928	1.463.570	97.386	35.682	338.512	133.067
78.429.980-5	Agro Tantehue Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	16.283	700	4.249	1.085	11.649	34.956	1.402	540	735	1.941
82.366.700-0	Sopraval S.P.A.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	99,79%	242.135	95.054	72.168	12.203	252.817	198.447	5.610	2.121	206.627	7.731
77.476.390-2	Procesadora de Alimentos del Sur Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	29.403	39.751	12.331	3.996	52.827	104.997	5.073	1.813	26.325	6.886
78.483.600-2	Faenadora San Vicente Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	147.491	66.179	124.268	21.410	67.991	141.014	6.849	2.494	8.297	9.342
78.408.440-K	Faenadora Lo Miranda Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	83.328	113.813	81.107	45.794	70.239	163.456	7.522	2.723	15.778	10.245
76.676.350-2	Agrícola Purapel del Maule Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	483	13.995	39	-	14.439	-	(75)	(113)	19.753	(188)
79.984.240-8	Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	1.172.433	315.660	1.142.963	32.124	313.006	2.655.329	63.432	23.471	95.870	86.902
92.870.000-3	Serv. de Marketing AS Ltda	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	3.550	2.194	132	241	5.370	1.328	396	144	292	540
79.872.410-k	Elaboradora de Alimentos Doñihue Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	36.138	12.257	16.357	2.320	29.718	73.787	2.802	951	1.914	3.753
76.278.340-1	Transportes AS Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	1.188	3.755	207	120	4.616	1.020	356	126	3.636	482
76.688.951-4	Inv. Agrosuper Internac. Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	70	18.332	38	-	18.364	-	(8.937)	-	3.878	(8.937)
79.561.890-2	Comercializadora de Alimentos Lo Miranda Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	24	510	1	-	534	-	8	-	369	8
78.831.670-4	Inversiones Sagunto S.A.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	-	200.214	-	-	200.213	-	(343)	-	1.125	(343)
Extranjera	Inversiones Eurosuper SL	España	Subsidiaria indirecta	Euro	0,00%	100,00%	201	18.881	3	-	19.078	-	400	-	1.020	400
Extranjera	Agro Europa SPA	Italia	Subsidiaria indirecta	Euro	0,00%	79,60%	6.798	14	4.822	264	1.726	26.171	370	201	1.131	571
Extranjera	Alimentos Euroagro SL	España	Subsidiaria indirecta	Euro	0,00%	100,00%	44	-	29	-	15	-	(16)	-	6	(16)
Extranjera	Andes Asia INC	Japon	Subsidiaria indirecta	Yen	0,00%	100,00%	67.823	589	65.745	47	2.620	239.225	(629)	(296)	87	(925)
Extranjera	Agro América LLC	EEUU	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	88.765	7	82.233	22	6.517	265.297	434	248	200	682
Extranjera	Agrosuper Shangai	China	Subsidiaria indirecta	Yuan Chino	0,00%	100,00%	38.832	53	29.341	2	9.541	297.919	1.848	552	784	2.399
Extranjera	Agrosuper Asia Limited	China	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	797	12.161	487	-	12.470	2.645	886	-	760	886

Saldos al 31 de diciembre de 2021

Rut	Sociedad	País origen	Relación	Moneda funcional	% participación		Activos corrientes MUS\$	Activos no corrientes MUS\$	Pasivos corrientes MUS\$	Pasivos no corrientes MUS\$	Patrimonio MUS\$	Ingresos ordinarios MUS\$	Utilidad (pérdida) neta año MUS\$	Gasto por Impuesto a la renta MUS\$	Gastos de Capital (Capital pagado) MUS\$	Utilidad (pérdida) Antes de impuesto MUS\$
					directo	indirecto										
Extranjera	Agrosuper Brasil Representação de Produtos Alimentícios Ltda.	Brasil	Subsidiaria indirecta	Real	0,00%	100,00%	3	-	12	-	9	-	(2)	-	31	(2)
Extranjera	Productos Alimenticios Súper R.L.	Mexico	Subsidiaria indirecta	Peso mexicano	0,00%	100,00%	14.268	94	8.467	-	5.895	85.546	366	83	-	449
Extranjera	Andes, Asesorías y Servicios Ltda.	Mexico	Subsidiaria indirecta	Peso mexicano	0,00%	100,00%	99	29	42	34	52	396	33	(19)	-	13
86.247.400-7	Empresa Aquachile S.A	Chile	Subsidiaria Directa	Dólar estadounidense	99,999%	0,001%	752.165	1.408.922	497.215	215.015	1.448.857	715.571	82.885	1.114	959.882	83.999
96.509.550-0	Aguas Claras S.A.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	3.629	10.062	3.915	1.526	8.250	5.420	487	118	4.834	605
78.512.930-k	Salmones Cailín SpA.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	7.009	15.749	5.066	13.723	3.968	7.033	(156)	24	7.859	(132)
76.794.910-3	Aquainnovo SpA	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	4.156	2.488	2.783	5.663	(1.803)	1.914	344	94	1.184	439
99.595.500-8	Piscicultura Codinhue SpA	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	23.463	19.318	22.410	17.768	2.603	30.133	362	127	4.843	489
79.800.600-2	AquaChile SpA	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	111.787	54.001	63.610	39.145	63.034	38.591	5.401	2.049	57.187	7.450
Extranjero	AquaChile Inc.	EEUU	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	64.066	91	55.595	-	8.562	443.574	3.419	909	200	4.328
96.519.280-8	Antarfisch SpA.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	2	68.174	32	1.717	66.426	-	33.800	25	925	33.825
88.274.600-3	Procesadora Mar del Sur SpA	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	32.615	32.165	31.952	31.401	1.427	22.213	797	268	2.978	1.065
76.495.180-8	Procesadora Calbuco SpA	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	12.630	15.897	9.867	25.058	(6.397)	20.523	681	259	4.400	940
79.728.530-7	AquaChile Maullín Ltda	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	287.975	90.450	143.579	141.114	93.732	85.859	60.736	24.803	38.667	85.539
76.127.961-0	Inversiones Salmones Australes SpA	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	17	720.357	51	-	720.322	-	94.708	2	294.754	94.710
76.300.265-9	Laboratorio AquaChile SpA.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	2.591	522	1.718	474	922	853	9	(2)	208	8
76.452.811-5	Centro de Innovación Aquainnovo-Biomar S.A.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	3.704	4.189	880	16	6.997	2.618	(286)	(120)	9.176	(406)
78.754.560-2	Aquachile Magallanes SpA	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	323.354	112.331	105.755	172.373	157.558	211.691	36.353	12.716	100.614	49.070
76.125.666-1	Salmones Reloncaví SpA.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	33.877	26.872	23.212	38.986	(1.450)	22.866	(421)	(254)	12.452	(675)

Saldos al 31 de diciembre de 2020

Rut	Sociedad	País origen	Relación	Moneda funcional	% participación		Activos corrientes MUS\$	Activos no corrientes MUS\$	Pasivos corrientes MUS\$	Pasivos no corrientes MUS\$	Patrimonio MUS\$	Ingresos ordinarios MUS\$	Utilidad (pérdida) neta año MUS\$	Gasto por Impuesto a la renta MUS\$	Gastos de Capital (Capital pagado) MUS\$	Utilidad (pérdida) Antes de impuesto MUS\$
					directo	indirecto										
76.126.154-1	Agrosuper S.P.A.	Chile	Subsidiaria directa	Peso Chileno	100,00%	0,00%	3	257	-	-	250	-	10	-	126	10
79.872.420-7	Exportadora Los Fiordos Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	668.740	469.408	338.040	318.308	481.800	63.570	29.686	12.428	357.822	42.114
77.805.520-1	Agrocomercial AS Ltda.	Chile	Subsidiaria directa	Peso Chileno	99,99%	0,01%	438.696	2.123.334	478.069	97	1.807.414	636.978	267.502	9.398	1.254.476	276.900
88.680.500-4	Agrícola Súper Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Peso Chileno	0,00%	100,00%	685.781	628.420	124.644	107.649	923.593	1.333.424	153.191	49.355	338.512	202.546
78.429.980-5	Agro Tantehue Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Peso Chileno	0,00%	100,00%	20.381	480	9.763	850	8.837	36.198	1.366	414	735	1.780
82.366.700-0	Sopraval S.P.A.	Chile	Subsidiaria indirecta	Peso Chileno	0,00%	99,79%	180.412	102.218	23.284	12.241	241.310	176.945	5.608	(110)	45.097	5.497
77.476.390-2	Procesadora de Alimentos del Sur Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Peso Chileno	0,00%	100,00%	24.612	44.091	16.549	4.071	42.323	109.942	5.574	1.682	26.325	7.256
78.483.600-2	Faenadora San Vicente Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Peso Chileno	0,00%	100,00%	36.183	72.917	27.040	20.116	54.226	141.649	7.468	2.332	8.297	9.799
78.408.440-K	Faenadora Lo Miranda Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Peso Chileno	0,00%	100,00%	23.292	120.003	37.942	42.635	51.576	163.696	10.781	3.378	15.778	14.159
76.676.350-2	Agrícola Purapel del Maule Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Peso Chileno	0,00%	100,00%	538	13.989	14	-	17.159	-	(2.559)	(144)	19.753	(2.704)
79.984.240-8	Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Peso Chileno	0,00%	100,00%	1.057.775	291.247	1.049.273	17.582	220.798	2.456.100	59.382	18.485	95.870	77.868
92.870.000-3	Serv. de Marketing AS Ltda	Chile	Subsidiaria indirecta	Peso Chileno	0,00%	100,00%	3.501	2.177	463	241	4.650	1.254	314	77	292	391
79.872.410-k	Elaboradora de Alimentos Doñihue Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Peso Chileno	0,00%	100,00%	55.971	13.285	40.101	2.229	22.852	68.343	3.941	1.263	1.745	5.205
76.278.340-1	Transportes AS Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Peso Chileno	0,00%	100,00%	691	3.785	202	14	3.859	1.086	388	118	3.636	505
76.688.951-4	Inv. Agrosuper Internac. Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Peso Chileno	0,00%	100,00%	37	29.120	18	-	26.131	-	2.912	35	3.878	2.946
79.561.890-2	Comercializadora de Alimentos Lo Miranda Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Peso Chileno	0,00%	100,00%	36	940	-	-	1.085	-	(105)	(2)	369	(107)
78.831.670-4	Inversiones Sagunto S.A.	Chile	Subsidiaria indirecta	Peso Chileno	0,00%	100,00%	-	202.001	1	-	195.772	-	6.026	-	1.125	6.026
Extranjera	Inversiones Eurosuper SL	España	Subsidiaria indirecta	Euro	0,00%	100,00%	70	19.142	4	-	15.842	-	3.256	-	1.107	3.256
Extranjera	Agro Europa SPA	Italia	Subsidiaria indirecta	Euro	0,00%	79,60%	6.460	21	3.418	324	1.645	66.338	1.059	566	1.228	1.626
Extranjera	Alimentos Euroagro SL	España	Subsidiaria indirecta	Euro	0,00%	100,00%	60	-	2	338	(255)	-	(25)	-	6	(25)
Extranjera	Andes Asia INC	Japon	Subsidiaria indirecta	Yen	0,00%	100,00%	107.719	220	104.148	-	2.582	209.773	1.171	434	97	1.604
Extranjera	Agro América LLC	EEUU	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	33.507	13	27.433	4	4.907	156.055	1.138	105	200	1.243
Extranjera	Agrosuper Shangai	China	Subsidiaria indirecta	Yuan Chino	0,00%	100,00%	91.613	68	83.923	12	6.623	272.564	1.086	454	768	1.540
Extranjera	Agrosuper Asia Limited	China	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	562	11.537	415	-	9.179	2.331	2.425	-	760	2.425
Extranjera	Agrosuper Brasil Representação de Produtos Alimentícios Ltda.	Brasil	Subsidiaria indirecta	Real	0,00%	100,00%	1	-	8	-	29	-	(35)	1	33	(34)
Extranjera	Productos Alimenticios Súper R.L.	Mexico	Subsidiaria indirecta	Peso mexicano	0,00%	100,00%	13.599	23	7.925	2	5.298	65.456	384	294	-	678
Extranjera	Andes, Asesorías y Servicios Ltda.	Mexico	Subsidiaria indirecta	Peso mexicano	0,00%	100,00%	154	10	108	36	34	720	(14)	34	-	20
86.247.400-7	Empresa Aquachile S.A	Chile	Subsidiaria Directa	Dólar estadounidense	99,999%	0,001%	707.302	1.372.005	469.673	235.738	1.373.896	769.604	19.516	(26.371)	959.882	(6.855)
96.509.550-0	Aguas Claras S.A.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	359	9.526	742	1.390	7.753	1.252	(277)	179	4.834	(97)
78.512.930-k	Salmones Cailín SpA.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	5.837	16.544	4.708	13.549	4.124	7.735	(172)	89	7.859	(83)

Saldos al 31 de diciembre de 2020

Rut	Sociedad	País origen	Relación	Moneda funcional	% participación		Activos corrientes MUS\$	Activos no corrientes MUS\$	Pasivos corrientes MUS\$	Pasivos no corrientes MUS\$	Patrimonio MUS\$	Ingresos ordinarios MUS\$	Utilidad (pérdida) neta año MUS\$	Gasto por Impuesto a la renta MUS\$	Gastos de Capital (Capital pagado) MUS\$	Utilidad (pérdida) Antes de impuesto MUS\$
					directo	indirecto										
76.794.910-3	Aquainnovo S.A.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	1.589	2.581	735	5.581	(2.147)	1.092	34	14	1.184	48
99.595.500-8	Piscicultura Aquasan S.A.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	11.953	26.368	17.984	18.096	2.241	30.752	(567)	344	4.843	(224)
79.800.600-2	AquaChile S.A.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	63.788	55.621	26.006	35.771	57.632	48.667	15.538	6.110	57.187	21.648
Extranjero	AquaChile Inc.	EEUU	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	59.027	119	54.003	-	5.143	350.024	1.144	390	200	1.534
96.519.280-8	Antarfish S.A.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	26	34.293	8	1.692	32.619	-	8.139	(3)	925	8.136
88.274.600-3	Antarfood S.A.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	14.032	32.210	14.248	31.363	630	22.680	939	301	2.978	1.240
87.782.700-3	Procesadora Aguas Claras Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	47.462	10.562	43.608	2.010	12.405	18.642	830	98	4.378	928
76.495.180-8	Procesadora Aguas Claras SpA	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	53.078	16.717	51.902	24.971	(7.078)	14.905	637	220	4.400	858
79.728.530-7	Salmones Maullín Ltda	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	81.079	87.722	26.028	109.777	32.996	53.166	8.761	3.412	38.667	12.173
Extranjero	Grupo ACI S.A.	Costa Rica	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	79,96%	21.056	36.786	5.563	46.556	5.722	34.179	(5.212)	1.232	10.964	(5.508)
76.127.961-0	Inversiones Salmones Australes Ltda.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	34	625.646	27	-	625.652	-	88.180	(296)	294.754	89.412
76.300.265-9	Laboratorio Antares S.A.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	1.420	502	528	481	913	863	7	6	208	13
76.452.811-5	Centro de Innovación Aquainnovo-Biomar S.A.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	3.411	4.803	897	34	7.283	2.600	(109)	(31)	9.176	(141)
78.754.560-2	Servicios de Acuicultura Acuimag S.A.	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	229.367	123.045	65.190	166.018	121.204	140.264	10.625	3.570	100.614	14.195
76.125.666-1	Salmones Reloncavi SPA	Chile	Subsidiaria indirecta	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	14.147	32.793	10.793	37.176	(1.029)	18.965	(13)	28	12.452	15

15.2 Información general de las principales subsidiarias

Agrícola Super Ltda. (Ex Agrícola Super Pollo Ltda) fue constituida el 12 de febrero de 1982 ante Notario público Sr. Sergio Rodríguez Garcés. El objeto de la Sociedad es la explotación y comercialización en forma directa o a través de otras personas de toda clase de bienes muebles, especialmente aquellos derivados o que digan relación o estén vinculados con la agricultura y la alimentación; la Administración, explotación, comercialización en forma directa y a través de otra personas de toda clase de bienes raíces agrícolas, de animales, forestación, fruticultura y agroindustria en general; además de la prestación de servicios en general y cualquier otra actividad que los socios acuerden.

Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda., fue constituida según escritura pública del 10 de abril de 1990, ante Notario Señor Aliro Veloso Muñoz. El objeto de la sociedad es la compra, venta, comercialización y distribución en forma directa o indirecta o a través de terceras personas, por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes, mercaderías y productos alimenticios, además de la prestación de servicios en general y cualquier otra actividad que los socios acuerden.

Agrocomercial AS Ltda. fue constituida con fecha 6 de agosto de 2002 por escritura pública ante Notario de Santiago Sra. Antonia Mendoza Escalas. El objeto de la sociedad es la adquisición, comercialización y venta de aves, cerdos y animales en general; la adquisición, administración y explotación de bienes raíces propios o de terceros y la explotación de negocios agroindustriales. Cabe señalar que a contar de febrero de 2012, Agrocomercial AS Limitada, es la Sociedad Holding en donde se radican los negocios correspondientes al segmento carnes del Grupo.

Procesadora de Alimentos del Sur Ltda., (Ex Faenadora Rosario Ltda.) fue constituida con fecha 13 de julio de 2000 como sociedad de responsabilidad limitada por escritura pública, protocolizada ante Notario público Sr. Antonieta Mendoza Escalas. El objeto de la sociedad es la faenación y conservación en frío de carnes y productos complementarios de aves, ganado y animales en general, como porcinos, ovinos, bovinos, y subproductos, la explotación de establecimientos agroindustriales y frigoríficos, para la faenación, procesamiento y conservación de carnes en general, y subproductos, la comercialización, distribución, adquisición, importación y exportación, ya sea directamente o a través de terceras personas, de productos cárnicos propios o de terceros, como subproductos de los mismos, la prestación de servicios en general.

Faenadora Lo Miranda Ltda. fue constituida con fecha 04 de agosto de 1993 como sociedad de responsabilidad limitada por escritura pública, protocolizada ante Notario público Sr. Félix Jara Cadot. El objeto de la sociedad es la faenación, conservación en frío, distribución, importación y exportación de carne y productos complementarios de aves, ganado y animales en general, la explotación de establecimiento agroindustriales y frigoríficos para la faenación de carnes en general, la prestación de servicios en general y actividades que acuerden los socios.

Faenadora San Vicente Ltda. fue constituida con fecha 01 de marzo de 1994. El objeto social es la faenación, conservación en frío, comercialización, distribución e importación, por cuenta propia o ajena, de aves y de sus subproductos, la prestación de servicios en general y otras actividades que acuerden los socios.

Elaboradora de Alimentos Doñihue Ltda. fue constituida con fecha 9 de enero de 1989. El objeto de la sociedad es la elaboración de alimentos embutidos y cecinas.

Exportadora Los Fiordos Ltda. fue constituida con fecha 9 de enero de 1989 según escritura publica otorgada ante Notario público Sr. Aliro Veloso Muñoz. El objeto de la sociedad es la extracción, cultivo y pesca de seres u organismos que tengan en el agua su medio normal de vida; la congelación, conservación, elaboración y transformación de esos seres u organismos; la exploración de una industria pesquera en general y sus derivados; elaboración de harina y aceite de pescado.

Sopraval SpA la sociedad fue constituida mediante escritura pública de fecha 20 de julio de 1967, como Sociedad de Productores Avícolas de Valparaíso Limitada. Con fecha 31 de Diciembre 1992 la Sociedad procedió a modificar su escritura social, transformándose en sociedad anónima cerrada, modificando su razón social de Sopraval Ltda. a Sopraval S.A. Posteriormente con

fecha 22 de marzo de 1993 se efectuó la transformación a Sociedad anónima abierta inscribiéndose en el Registro de Valores bajo el número 449, quedando sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile. Actualmente, la sociedad tiene su domicilio social en J. J. Godoy S/N "La Calera", Región de Valparaíso, Chile. Con fecha 29 de agosto de 2011, la subsidiaria Sopraval S.A., acordó solicitar la cancelación voluntaria de la inscripción en el Registro de Valores llevado por la Superintendencia de Valores y Seguros. El objeto social es la cría de aves de corral para la producción de carne de pavo y fabricación de cecinas de pavo. Con fecha 01 de septiembre de 2020 fue transformada en una sociedad por acciones.

Las subsidiarias extranjeras Agro América LLC, Agro Europa SPA, Alimentos Euroagro SL, Inversiones Eurosuper SL, Productos Alimenticios Super Ltda. Andes y Asesorías y Servicios Ltda., Andes Asia INC, Agrosuper Asia Limited, Agrosuper Brasil Representação de Productos Alimenticios Ltda., y Agrosuper Shanghai Limited, tienen como objeto social la importación, posterior venta y distribución de productos alimenticios derivados del pollo, pavo, cerdo, vacuno, salmón y en general de cualquier producto que tenga relación con el ramo de la alimentación, así como la realización de actividades de intermediación relacionadas con dichos productos y la representación de otras sociedades, sus productos, marcas y licencias.

Empresas AquaChile S.A., RUT 86.247.400-7, es una sociedad que se constituyó originalmente como sociedad anónima cerrada bajo razón social de Fischer Hermanos Limitada, mediante escritura pública de fecha 20 de julio de 1979, otorgada en la Notaría de Coyhaique de don Patricio Olate Melo. Un extracto de dicha escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Coyhaique, a fojas 38 N°34, y publicado en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1979. Tiene como objeto social la producción y comercialización del Salmón, participando en toda su cadena de producción, siendo actualmente la mayor empresa de dicha industria en Chile.

16 INVERSIONES EN ASOCIADAS CONTABILIZADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN.

16.1 Detalle de las inversiones en asociadas

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la inversión en asociadas, corresponde a Puerto Las Losas S.A., según el siguiente detalle:

Al 31 de Diciembre 2021										
Rut	Sociedades	País de Origen	Moneda funcional	Porcentaje de Participación	Saldo al 01.01.2021	Participación en resultados	Dividendos declarados	Otros incrementos (decrementos)	Diferencia de conversión	Saldo al 31.12.2021
				%	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
76.498.850-7	Puerto Las Losas S.A.	Chile	Dólar estadounidense	49,00	25.396	(1.092)	-	(269)	-	24.035
Totales					25.396	(1.092)	-	(269)	-	24.035
Al 31 de Diciembre de 2020										
Rut	Sociedades	País de Origen	Moneda funcional	Porcentaje de Participación	Saldo al 01.01.2020	Participación en resultados	Dividendos declarados	Otros incrementos (decrementos)	Diferencia de conversión	Saldo al 31.12.2020
				%	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
76.498.850-7	Puerto Las Losas S.A.	Chile	Dólar estadounidense	49,00	25.894	809	-	-	(1.307)	25.396
Totales					25.894	809	-	-	(1.307)	25.396

16.2 Información financiera de las asociadas

Al 31 de Diciembre 2021							
Rut	Sociedades	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Utilidad (pérdida) neta año
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
76.498.850-7	Puerto Las Losas S.A.	4.196	52.271	7.038	378	6.569	(2.229)
Totales		4.196	52.271	7.038	378	6.569	(2.229)
Al 31 de Diciembre de 2020							
Rut	Sociedades	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Utilidad (pérdida) neta año
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
76.498.850-7	Puerto Las Losas S.A.	7.613	45.822	1.781	374	7.283	1.651
Totales		7.613	45.822	1.781	374	7.283	1.651

17 ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

17.1 Detalle de activos intangibles distintos de la plusvalía

Detalle	31.12.2021		
	Valor bruto	Amortización acumulada	Valor neto
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Concesiones de acuicultura	452.851	-	452.851
Concesiones de minería	294	-	294
Derechos de agua y servidumbre	11.898	-	11.898
Proyectos informáticos	57.428	(29.685)	27.743
Marcas (a)	57.516	(83)	57.433
Otros activos intangibles	4.420	(2.135)	2.285
Totales	584.407	(31.903)	552.504

Detalle	31.12.2020		
	Valor bruto	Amortización acumulada	Valor neto
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Concesiones de acuicultura	452.228	-	452.228
Concesiones de minería	294	-	294
Derechos de agua y servidumbre	11.898	-	11.898
Proyectos informáticos	53.550	(23.300)	30.250
Marcas (a)	60.017	(83)	59.934
Otros activos intangibles	5.095	(2.055)	3.040
Totales	583.082	(25.438)	557.644

(a) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se incluyen principalmente marcas de Empresas AquaChile, registrada a su valor justo que tenía a la fecha de adquisición según informe de asignación del precio de compra (PPA) realizado por un tercero independiente. En función del plan de negocio de largo plazo y las proyecciones comerciales se estableció una vida útil indefinida para esta marca.

Al cierre de los estados financieros consolidados, la Compañía no mantiene prendas ni tiene restricciones sobre los intangibles y no existen compromisos contractuales para la adquisición de activos intangibles.

17.2 Movimiento de los activos intangibles distintos de la plusvalía

Los movimientos de los activos intangibles identificables al 31 de diciembre 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Al 31 de Diciembre de 2021	Concesiones de minería	Concesiones de acuicultura	Derechos de de Agua	Proyectos informáticos	Marcas	Otros Intangibles	Totales
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial al 1° de enero de 2021	294	452.228	11.898	30.250	59.934	3.040	557.644
Adiciones	-	623	-	5.212	(2.501)		3.334
Amortización	-	-	-	(6.385)	-	(80)	(6.465)
Otros aumentos (disminuciones)	-	-	-	(1.334)	-	(675)	(2.009)
Saldo final al 31 de Diciembre de 2021	294	452.851	11.898	27.743	57.433	2.285	552.504

Al 31 de diciembre de 2020	Concesiones de minería	Concesiones de acuicultura	Derechos de de Agua	Proyectos informáticos	Marcas	Otros Intangibles	Totales
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial al 1° de enero de 2020	294	476.673	13.031	25.706	62.812	3.137	581.653
Adiciones	-	1.304	-	8.976	-	8	9.572
Amortización	-	-	-	(3.853)	(64)	(94)	(4.011)
Otros aumentos (disminuciones)	-	(25.749)	(1.133)	(579)	(2.814)	(11)	(29.570)
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	294	452.228	11.898	30.250	59.934	3.040	557.644

17.3 Amortización de los activos intangibles distintos de la plusvalía

Para los activos intangibles con vida útil indefinida, se realiza la prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

Los activos intangibles con vidas finitas son amortizados durante la vida útil económica y su deterioro es evaluado cada vez que existen indicadores que el activo intangible puede estar deteriorado. El período de amortización y el método de amortización de un activo intangible con vida útil finita son revisados por lo menos al cierre de cada ejercicio financiero.

Los períodos de amortización de los intangibles son:

Proyecto informático - SAP, corresponde a desembolsos del Proyecto SAP, los cuales se amortizan en función de los beneficios y uso estimado.

Para la adquisición que se efectúa a través de la compra de Sopraval S.A, la definición de activos identificables dio origen al reconocimiento de la marca Sopraval, la cual no se amortiza, ya que de acuerdo al estudio realizado por terceros independientes, su vida útil es indefinida.

17.4 Desembolso por investigación y desarrollo.

El detalle de los desembolsos por investigación y desarrollo cargados a resultado en el periodo es el siguiente:

Segmento	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Carnes	1.657	2.932
Acuícola	1.234	1.082
	2.891	4.014

18 PLUSVALÍA

18.1 Detalle de plusvalía

El detalle de la plusvalía al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

31 de diciembre de 2021

Controladora	Subsidiaria	31.12.2021
		Plusvalía MUS\$
Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda.	Comercial Geiser S.A.	19.083
Agrosuper S.A.	Sopraval S.A.	23.303
Agrosuper S.A.	Empresas AquaChile S.A.	304.541
Empresas AquaChile S.A.	Salmones Reloncaví SpA	32.453
		379.380

31 de Diciembre de 2020

Controladora	Subsidiaria	31.12.2020
		Plusvalía MUS\$
Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda.	Comercial Geiser S.A.	19.083
Agrosuper S.A.	Sopraval S.A.	23.303
Agrosuper S.A.	Empresas AquaChile S.A.	304.541
Empresas AquaChile S.A.	Salmones Reloncaví SpA	32.453
		379.380

18.2 Movimiento de la plusvalía

Movimiento al 31.12.2021

Controladora	Subsidiaria	Saldo al	Diferencia de cambio por conversión	Saldo al
		01.01.2021 MUS\$		31.12.2021 MUS\$
Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda.	Comercial Geiser S.A.	19.083	-	19.083
Agrosuper S.A.	Sopraval S.A.	23.303	-	23.303
Agrosuper S.A.	Empresas AquaChile	304.541	-	304.541
Empresas AquaChile S.A.	Salmones Reloncaví SpA (Ex Benchmark Genetics Chile S.A.)	32.453	-	32.453
Totales		379.380	-	379.380

Movimiento al 31.12.2020

Rut	Sociedad	Saldo al	Diferencia de cambio por conversión	Saldo al
		01.01.2020 MUS\$		31.12.2020 MUS\$
Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda.	Comercial Geiser S.A.	19.083	-	19.083
Agrosuper S.A.	Sopraval S.A.	23.303	-	23.303
Agrosuper S.A.	Empresas AquaChile	320.729	(16.188)	304.541
Empresas AquaChile S.A.	Salmones Reloncaví SpA (Ex Benchmark Genetics Chile S.A.)	34.178	(1.725)	32.453
Totales		397.293	(17.913)	379.380

18.3 Detalle de adquisición

a. Ex Comercial Geiser S.A.

Esta adquisición tuvo por objeto integrar en el Grupo la distribución de sus productos en la zona norte del país, donde la sociedad adquirida (y que fuera absorbida por la subsidiaria Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda.) operaba entre la I y IV región.

Principales aspectos considerados para efectuar la combinación de negocios:

La compra se enmarca en el plan de negocios del Grupo, y tuvo por objetivo integrar y controlar la distribución de los productos que comercializa en la zona norte del país. Esta adquisición cumple con la definición de NIIF 3 “Combinación de negocios”, en consideración a que la compra está asociada a una unidad de negocios.

Factores que constituyen la plusvalía:

La plusvalía reconocida está representada principalmente por la sinergia que se genera al integrar la unidad de negocios relacionada a la distribución y logística de los productos del Grupo Agrosuper, lo que se materializa en lograr eficiencias en costos de distribución y un mejor conocimiento de las necesidades de los clientes de esa parte del país.

b. Inversiones Sagunto S.A. y Sopraval S.A.

Principales aspectos considerados para efectuar la combinación de negocios:

La compra se enmarca en el plan de negocios del Grupo, y tuvo por objetivo integrar y controlar la producción y comercialización de los productos agrícolas asociados a la actividad avícola - Pavo. Esta adquisición cumple con la definición de NIIF 3 “combinación de negocios”, en consideración a que la compra está asociada a una unidad de negocios.

Factores que constituyen la plusvalía:

La plusvalía de inversión (menor valor de inversiones) representa el exceso de costo de adquisición sobre la participación de Agrosuper S.A., en el valor justo de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes a la fecha de adquisición de Sopraval S.A. y es contabilizado a su valor de costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

La plusvalía no se amortiza, sino que al cierre de cada ejercicio contable se procede a estimar si se ha producido en ella algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un monto inferior al costo neto registrado, procediéndose, en su caso, al oportuno ajuste por deterioro.

c. Empresas AquaChile y Subsidiarias.

En enero de 2019, mediante un proceso de Oferta Pública de adquisición de acciones, Agrosuper adquirió el 99,71% de la sociedad Empresas AquaChile S.A. y posteriormente adquirió directa e indirectamente el 0,29% restante, siendo hoy propietaria del 100% de las acciones de la sociedad. Esta compra se enmarca en el plan de negocios del Grupo que busca consolidarse en el negocio del Salmón, posicionándose como el mayor productor y exportador nacional y el segundo mayor productor mundial a través de la integración de AquaChile con los otros negocios de salmónes existentes.

El valor razonable de la compra ascendió a MUS\$ 851.376

Respecto a los efectos de la aplicación Oficio N°444 enviado por La Comisión para el Mercado Financiero en biomasa adquirida en la Combinación de Negocios y su impacto en la determinación y asignación de precio de compra o PPA, se aclara que a la fecha de toma de control de Empresas AquaChile S.A. por parte de Agrosuper S.A. se han considerado los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2018 ya re expresados incluyendo el nuevo cálculo de Fair Value utilizando la metodología de flujos descontados reconociendo un mayor valor razonable de su biomasa de MUS\$ 88.702.

18.4 Evaluación de deterioro

La Plusvalía de inversión asignada a las UGEs detalladas en nota 18.2 es sometida a pruebas de deterioro anualmente, o con mayor frecuencia si existen signos de un potencial deterioro. Estos indicios pueden incluir un cambio significativo en el entorno económico que afecta los negocios, nuevas disposiciones legales, indicadores de desempeño operativo o la enajenación de una parte importante de una UGE. Una eventual pérdida por deterioro se reconocerá por el monto que excede el monto recuperable de la UGE. El valor recuperable de cada UGE es determinado como el mayor entre su valor en uso o valor razonable menos los costos de venta.

La Administración considera que el enfoque del valor en uso, determinado mediante el modelo de flujos de caja descontados, es el método más fiable para determinar los valores recuperables de las UGE.

Las variables críticas utilizadas en el modelo de evaluación, donde se considera información histórica, una proyección de cinco años y una perpetuidad, son las siguientes:

Período de proyección y estimación de flujos: La Administración considera que el modelo de proyección de ingresos, egresos y salidas de efectivo considere un horizonte de 5 años más la perpetuidad. Para la determinación del valor en uso, ha utilizado proyecciones de flujos de efectivo sobre el horizonte de tiempo descrito anteriormente considerando las principales variables de los flujos históricos de las UGEs en base a estados financieros, planes estratégicos de producción y faenación y los presupuestos más recientes aprobados.

Para efectos de la proyección y estimación de dichos flujos se ha utilizado un escenario base con una tasa de crecimiento anual promedio proyectado a 5 años de 4,9% a nivel de EBITDA, utilizando como base el año 2019 (pre impacto COVID) y sin considerar crecimiento en la perpetuidad.

Tasa de descuento; Se construyó la tasa WACC (Weighted Average Cost of Capital) utilizando los siguientes supuestos:

- Tasa libre de riesgo: corresponde a las tasas de los bonos del tesoro a 10 años en US (BloombergIndex) en enero 2022.
- Premio por riesgo de mercado (Equity Risk Premium): se obtuvo de la base de datos publicada por Aswath Damodaran aplicable a Chile.
- Beta apalancado (BI): Beta utilizado por Morgan Stanley para valorización de activos de las industrias objetivo de las UGEs evaluadas en el año 2021.
- Premio por Riesgo País (Country Risk Premium): según la base de riesgo interno de los países para el año 2021, por Aswath Damodaran.
- Tasa de Impuesto: equivale a 27% según lo determina el Servicio de Impuestos Internos.
- Tasa de Patrimonio: calculada con el modelo CAPM, utilizando como input el beta apalancado, tasa libre de riesgo y premio por riesgo de mercado.
- Tasa de Deuda: equivale a la tasa promedio de endeudamiento de Agrosuper a enero 2022.

Estructura de endeudamiento sobre capital (D/E): corresponde a la estructura de la deuda financiera de la Compañía sobre la capitalización bursátil de Agrosuper al 31 de diciembre de 2021.

Las variables de mayor sensibilidad en estas proyecciones de flujos de caja, las constituyen las tasas de descuento aplicadas en la determinación del valor presente neto y los volúmenes y precios de venta utilizados en la construcción de los flujos de caja proyectados.

Segmento Carnes

Luego de realizar la valorización de los flujos de caja asociados a Comercial Geiser S.A. y Sopraval SpA. en un horizonte temporal de 5 años, se determinó un valor en uso mayor que el valor libro de la marca, plusvalía y PPE, por lo que se estima que no existe deterioro.

Segmento Acuícola

Luego de realizar la valorización de los flujos de caja asociados a AquaChile, en un horizonte temporal de 5 años, se determinó un valor en uso mayor que el valor libro de la marca, plusvalía y activos fijos, por lo que se estima que no existe deterioro.

19 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

19.1 Composición:

La composición por clase de Propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, a valores bruto y neto, es la siguiente:

VALORES NETO	31.12.2021	31.12.2020
Propiedad, planta y equipos, neto	MUS\$	MUS\$
Terrenos	188.126	187.918
Construcción en curso	20.193	30.100
Edificios	524.592	568.151
Planta y equipos	232.992	288.422
Equipamiento de tecnologías de la Información	5.364	3.556
Instalaciones fijas y accesorios	240.451	263.881
Vehículos de motor	10.493	12.224
Otras propiedades, planta y equipo	19.392	24.149
Total Propiedad, planta y equipos, neto	1.241.603	1.378.401

VALORES BRUTO	31.12.2021	31.12.2020
Propiedad, planta y equipos, bruto	MUS\$	MUS\$
Terrenos	188.126	187.918
Construcción en curso	20.193	30.100
Edificios	1.003.616	1.011.478
Planta y equipos	727.483	731.124
Equipamiento de tecnologías de la Información	20.115	17.938
Instalaciones fijas y accesorios	763.087	741.627
Vehículos de motor	31.428	31.406
Otras propiedades, planta y equipo	90.301	91.594
Total Propiedad, planta y equipos, bruto	2.844.349	2.843.185

DEPRECIACIÓN ACUMULADA	31.12.2021	31.12.2020
Propiedad, planta y equipos	MUS\$	MUS\$
Edificios	(479.024)	(443.327)
Planta y equipos	(494.491)	(442.702)
Equipamiento de tecnologías de la Información	(14.751)	(14.382)
Instalaciones fijas y accesorios	(522.636)	(477.746)
Vehículos de motor	(20.935)	(19.182)
Otras propiedades, planta y equipo	(70.909)	(67.445)
Total depreciación acumulada	(1.602.746)	(1.464.784)

A continuación, se describen los principales activos que componen el saldo de Construcciones en Curso, Edificios y Plantas y Equipos, señalando segmento y valor libro al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020.

31 de Diciembre de 2021

	Carnes	Acuícola	Valor Libro
	MUSD	MUSD	MUSD
Construcciones en curso			
Edificios Industriales	1.991		1.991
Planta de Tratamiento	126	2.017	2.143
Centro de Cultivo	-	5.523	5.523
Otros	5.919	4.617	10.536
Totales	8.036	12.157	20.193

31 de diciembre de 2020

Construcciones en curso	Carnes	Acuícola	Valor Libro
	MUSD	MUSD	MUSD
Edificios Industriales	7.278		7.278
Planta de Tratamiento	823	2.844	3.667
Centro de Cultivo		14.102	14.102
Otros		5.053	5.053
Totales	8.101	21.999	30.100

31 de Diciembre de 2021

Edificios	Carnes	Acuícola	Valor Libro
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Edificios Industriales	382.217	34.682	416.899
Pozos de Agua	9.065	-	9.065
Otros	56.847	41.781	98.628
Totales	448.129	76.463	524.592

31.12.2020

Edificios	Carnes	Acuícola	Valor Libro
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Edificios Industriales	457.298	52.719	510.017
Pozos de Agua	455	-	455
Otros	22.470	35.209	57.679
	-	-	-
Totales	480.223	87.928	568.151

31 de Diciembre de 2021

Planta y Equipos	Carnes	Acuícola	Valor Libro
	MUSD	MUSD	MUSD
Equipos Industriales	104.173	106.982	211.155
Otros	8.035	13.802	21.837
Totales	112.208	120.784	232.992

31 de diciembre de 2020

Planta y Equipos	Carnes	Acuícola	Valor Libro
	MUSD	MUSD	MUSD
Equipos Industriales	116.706	160.777	277.483
Otros	9.361	1.578	10.939
Totales	126.067	162.355	288.422

19.2 Movimientos:

Los movimientos contables terminados al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, de Propiedades, planta y equipos, neto, es el siguiente:

	Terrenos	Construcción en curso	Edificios	Planta y equipos	Equipamientos de tecnologías de la información	Instalaciones fijas y accesorios	Vehículos	Otras propiedades planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos									
Saldo inicial al 01 de enero de 2021	187.918	30.100	568.151	288.422	3.556	263.881	12.224	24.149	1.378.401
Adiciones	208	10.776	82	2.480	1.125	2.037	296	253	17.257
Reclasificaciones	-	(20.611)	(7.015)	3.729	2.819	20.248	375	455	-
Desapropiaciones y bajas	-	(72)	(929)	(9.849)	(1.766)	(825)	(649)	(2.001)	(16.091)
Depreciación de la baja del período	-	-	639	9.345	1.727	684	506	454	13.355
Gasto por depreciación	-	-	(36.336)	(61.134)	(2.096)	(45.574)	(2.259)	(3.918)	(151.317)
Otros incrementos (decrementos)				(1)	(1)	-			(2)
Saldo final al 31 de Diciembre de 2021	188.126	20.193	524.592	232.992	5.364	240.451	10.493	19.392	1.241.603
	Terrenos	Construcción en curso	Edificios	Planta y equipos	Equipamientos de tecnologías de la información	Instalaciones fijas y accesorios	Vehículos	Otras propiedades planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos									
Saldo inicial al 01 de enero de 2020	191.062	111.178	572.851	310.747	6.566	252.676	13.201	50.619	1.508.900
Adiciones	763	35.533	3.720	6.743	1.283	5.308	878	2.984	57.212
Reclasificaciones	-	(113.845)	41.343	48.406	(1.751)	49.905	737	(24.795)	-
Desapropiaciones y bajas	(781)	(460)	(5.038)	(3.977)	(92)	(2.759)	(467)	(38)	(13.612)
Gasto por depreciación	-	-	(34.442)	(58.167)	(2.069)	(34.026)	(1.890)	(4.147)	(134.741)
Otros incrementos (decrementos)	(3.126)	(2.306)	(10.283)	(15.330)	(381)	(7.223)	(235)	(474)	(39.358)
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	187.918	30.100	568.151	288.422	3.556	263.881	12.224	24.149	1.378.401

19.3 Información adicional

a. Capitalización de intereses

En conformidad a la Norma Internacional de Contabilidad N.º 23, la Sociedad y sus subsidiarias capitalizaron intereses en Propiedad, planta y equipo.

Detalle	01.01.2021 al 31.12.2021	01.01.2020 al 31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Costo financiero activado	353	1.324
Tasa de interés promedio capitalizada	1,77%	2,12%

b. Seguros

La Sociedad y sus subsidiarias tienen formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de Propiedades, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

c. Prendas e hipotecas asociados a propiedades, planta y equipo

El grupo Agrosuper no mantiene prendas e hipotecas sobre Propiedades, planta y equipos.

d. Compromisos por compras futuras

El grupo Agrosuper no mantiene compromisos contractuales para la adquisición futura de propiedades plantas y equipos.

e. Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Esta vida útil se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la producción y cambios en la demanda del mercado de los productos obtenidos en la operación con dichos activos.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados financieros consolidados.

El cargo a resultados por concepto de depreciación de Propiedad Planta y Equipos es el siguiente:

Detalle	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
En costos de ventas	121.763	112.812
En gastos de Administración/Distribución	4.485	3.185
En otros gastos distintos de los de operación	25.069	21.929
Totales	151.317	137.926

f. Costos de desmantelamiento, retiro o rehabilitación

El Grupo Agrosuper al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, no tiene obligación contractual de retiro, desmantelamiento y rehabilitación, por lo que no se han constituido provisiones por estos costos.

g. Bienes temporalmente fuera de servicio.

El Grupo Agrosuper al 31 de diciembre de 2021 mantiene bienes de Propiedades, planta y equipo que se encuentran temporalmente fuera de servicio correspondientes a maquinarias y equipos del complejo agroindustrial Huasco cuyo monto neto asciende a MUS\$ 1.006, los que de acuerdo con el plan de reutilización implementado por la Compañía se encuentran en proceso de reubicación a otras instalaciones.

20 IMPUESTO A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

20.1 Impuesto a la renta reconocido en resultados del año

Detalle	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Gasto (ingreso) por impuesto corriente	67.947	75.857
Total Gasto (ingreso) por impuesto corriente, neto	67.947	75.857
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos a las ganancias		
Ajuste gasto tributario año anterior	(269)	(388)
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	84.730	(42.007)
Otros	3.355	(393)
Total gasto (ingreso) por impuestos diferidos, neto	87.816	(42.788)
Total gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	155.763	33.069

20.2 Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal

La conciliación de la tasa de impuestos legal vigente en Chile y la tasa efectiva de impuestos aplicables a la Sociedad y sus subsidiarias, se presenta a continuación:

Detalle	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Conciliación del gasto por impuesto utilizando la tasa legal con el gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva	152.106	33.248
Efecto impositivo de tasas en otras jurisdicciones	1.566	1.000
Efecto impositivo de gastos deducibles impositivamente	5	(1.308)
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	2.876	3.660
Agregado y (deducción) por corrección monetaria tributaria	(184)	(3.136)
Otros	(606)	(394)
Total gasto (ingreso) por impuesto	155.763	33.069

20.3 Impuestos diferidos

El detalle de los saldos acumulados de activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Impuestos diferidos reconocidos, relativos a:

Detalle	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Provisión paralización indefinida Complejo Agroindustrial Huasco	45.754	48.810
Goodwill tributario vs goodwill financiero	716	5.712
Provisión beneficios al personal	1.512	92
Pérdidas tributarias	137.995	151.733
Otras provisiones	21.479	13.809
Provisión vacaciones	3.224	3.844
Provisión de deudas incobrables	15	122
Fair Value IRS Swap	-	1.595
Compensación de impuestos diferidos (a)	(106.324)	(137.647)
Total activo por impuestos diferidos	104.371	88.070
Diferencia activo fijo financiero y tributario	168.934	158.945
Intangible	72.561	85.133
Animales nacidos en predio	55.050	49.188
Gastos indirectos de fabricación	47.457	41.793
Gastos diferidos	11.299	11.280
Fair Value de activos biológicos e inventarios	92.841	59.294
Bono convenio colectivo	2.334	1.959
Otros eventos	7.758	7.856
Fair Value IRS Swap	21.543	-
Compensación de impuestos diferidos (a)	(106.324)	(137.647)
Total pasivo por impuestos diferidos	373.453	277.801

a) Corresponde a la compensación entre activos y pasivos por impuestos diferidos de cada subsidiaria perteneciente al Grupo, para dejar solo una posición neta de activo o pasivo por impuestos diferidos en sus estados financieros consolidados.

Una provisión por valuación contra activos por impuestos diferidos a la fecha del estado de situación financiera consolidado no se considera debido a que es más probable que los activos por impuestos diferidos serán realizados completamente.

20.4 Saldos de impuestos diferidos

Los activos/pasivos de impuestos diferidos se derivan de los siguientes movimientos:

Movimiento impuestos diferidos	Activos (Pasivos) MUS\$
Saldo al 1 de enero de 2020	
Incremento (decremento) por impuestos diferidos en ganancia o pérdidas	(188.631)
Incremento (decremento) por impuestos diferidos en resultados integrales	(1.100)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	(189.731)
Incremento (decremento) por impuestos diferidos en ganancia o pérdidas	(114.696)
Incremento (decremento) por impuestos diferidos en resultados integrales	37.683
Saldo al 31 de diciembre de 2021	(269.082)

21 OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Detalle	Corrientes		No Corrientes	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Préstamos que devengan intereses	397.576	215.391	547.665	875.140
Obligaciones con el Público - Bonos	3.983	4.439	377.297	418.934
Instrumentos de derivados de cobertura (a)	2.344	10.403	118.643	5.009
Totales	403.903	230.233	1.043.605	1.299.083

Ver nota 22.3 a

Detalle	01.01.2021 MUS\$	Obtención MUS\$	Pago MUS\$	Intereses pagados MUS\$	Diferencia de cambio MUS\$	Intereses devengados MUS\$	Otros MUS\$	31.12.2021 MUS\$
Préstamos corrientes que devengan intereses	215.391	796.416	(504.687)	(15.971)	-	17.513	(111.086)	397.576
Obligaciones con el Público corrientes	4.439			(13.061)	(4.439)	17.044		3.983
Instrumentos de derivados de cobertura	10.403						(8.059)	2.344
Préstamos no corrientes que devengan intereses	875.140		(406.670)		(27.031)		106.226	547.665
Obligaciones con el Público no corrientes	418.934				(39.654)		(1.983)	377.297
Instrumentos de derivados de cobertura No corrientes	5.009						113.634	118.643
Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes	27.896	3.333	(3.458)				(5.610)	22.161
Totales	1.557.212	799.749	(914.815)	(29.032)	(71.124)	34.557	93.122	1.469.669

Detalle	01.01.2020 MUS\$	Obtención MUS\$	Pago MUS\$	Intereses pagados MUS\$	Diferencia de cambio MUS\$	Intereses devengados MUS\$	Otros MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Préstamos corrientes que devengan intereses	468.071	519.704	(757.847)	(31.329)	(24.909)	41.701	-	215.391
Obligaciones con el Público corrientes	4.323	-	-	(14.893)	-	15.009	-	4.439
Instrumentos de derivados de cobertura		10.403						10.403
Préstamos no corrientes que devengan intereses	828.371	288.057	(212.496)	-	(28.792)	-	-	875.140
Obligaciones con el Público no corrientes	406.478	-	-	-	6.930	4.438	1.088	418.934
Instrumentos de derivados de cobertura No corrientes		5.009						5.009
Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes	19.734	16.286	(11.459)				3.335	27.896
Totales	1.726.977	839.459	(981.802)	(46.222)	(46.771)	61.148	4.423	1.557.212

21.1 Detalle de Préstamos que devengan intereses

Detalle de préstamos al 31.12.2021

a. Corriente

Rut deudor	País deudor	Sociedad deudor	Número de contrato	Fecha de Obtención	Fecha de vencimiento final	Rut acreedor	País acreedor	Acreedor	Moneda	Tipo Amortización	Tasa de Interes nominal anual	Montos Nominales Corrientes			Montos Contables Corrientes		
												Hasta 90 Días	Más de 90 días hasta 1 año	Total Nominal Corriente	Hasta 90 Días	Más de 90 días hasta 1 año	Total Contable Corriente
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010607	13-08-20	13-08-25	97.004.000-5	Chile	BANCO DE CHILE	CLP	Al Vencimiento	1,90%	-	-	-	693	-	693
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010612	29.09.2020	30-09-24	97.018.000-1	Chile	SCOTIABANK	USD	Al Vencimiento	1,41%	-	-	-	102	-	102
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010902	29.09.2021	29-09-26	Extranjero	EEUU	Bank of America NA (BOFA)	USD	Al Vencimiento	1,47%	-	-	-	8	-	8
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010950	20.10.2021	20-10-26	Extranjero	EEUU	SMBC Capital Markets Inc	USD	Al Vencimiento	1,38%	-	-	-	138	-	138
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010752	30.03.2021	28-03-22	97.006.000-6	Chile	BANCO DE CRÉDITO E INVERSIONES	USD	Al Vencimiento	0,54%	20.000	-	20.000	20.082	-	20.082
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010851	10-02-21	08-02-22	97.004.000-5	Chile	BANCO DE CHILE	USD	Al Vencimiento	0,30%	20.000	-	20.000	20.024	-	20.024
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010853	11-08-21	09-02-22	97.030.000-7	Chile	BANCO ESTADO	USD	Al Vencimiento	0,34%	20.000	-	20.000	20.027	-	20.027
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010900	21-09-21	19-01-22	97.030.000-7	Chile	BANCO ESTADO	USD	Al Vencimiento	0,23%	20.000	-	20.000	20.013	-	20.013
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010901	21-09-21	22-03-22	97.006.000-6	Chile	BANCO DE CRÉDITO E INVERSIONES	USD	Al Vencimiento	0,30%	20.000	-	20.000	20.017	-	20.017
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010907	14-10-21	12-01-22	97.004.000-5	Chile	BANCO DE CHILE	CLP	Al Vencimiento	4,08%	19.415	-	19.415	19.587	-	19.587
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010906	12-10-21	09-02-22	Extranjero	Chile	China Construction Bank	USD	Al Vencimiento	0,28%	14.800	-	14.800	14.809	-	14.809
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010905	12-10-21	11-03-22	Extranjero	Chile	BANCO ITAU	USD	Al Vencimiento	0,30%	20.000	-	20.000	20.013	-	20.013
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010903	08-10-21	05-04-22	97.030.000-7	Chile	BANCO ESTADO	USD	Al Vencimiento	0,20%	-	20.000	20.000	-	20.009	20.009
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010904	08-10-21	06-04-22	97.030.000-7	Chile	BANCO ESTADO	USD	Al Vencimiento	0,20%	-	20.000	20.000	-	20.009	20.009
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010908	14-10-21	12-04-22	97.030.000-7	Chile	BANCO ESTADO	CLP	Al Vencimiento	4,06%	-	19.420	19.420	-	19.591	19.591
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010909	14-10-21	13-04-22	97.030.000-7	Chile	BANCO ESTADO	CLP	Al Vencimiento	4,06%	-	19.420	19.420	-	19.591	19.591

Rut deudor	País deudor	Sociedad deudor	Número de contrato	Fecha de Obtención	Fecha de vencimiento final	Rut acreedor	País acreedor	Acreedor	Moneda	Tipo Amortizacion	Tasa de Interes nominal anual	Montos Nominales Corrientes			Montos Contables Corrientes		
												Hasta 90 Días	Más de 90 días hasta 1 año	Total Nominal Corriente	Hasta 90 Días	Más de 90 días hasta 1 año	Total Contable Corriente
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010951	02-11-21	01-02-22	97.006.000-6	Chile	BANCO DE CRÉDITO E INVERSIONES	USD	Al Vencimiento	0,27%	20.000	-	20.000	20.009	-	20.009
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010952	02-11-21	01-02-22	Extranjero	Chile	BANCO ITAU	USD	Al Vencimiento	0,35%	20.000	-	20.000	20.011	-	20.011
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010953	09-11-21	07-02-22	Extranjero	Chile	BANCO ITAU	USD	Al Vencimiento	0,37%	20.000	-	20.000	20.011	-	20.011
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010955	09-11-21	08-02-22	97.030.000-7	Chile	BANCO ESTADO	USD	Al Vencimiento	0,25%	20.000	-	20.000	20.007	-	20.007
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010954	09-11-21	09-02-22	97.030.000-7	Chile	BANCO ESTADO	USD	Al Vencimiento	0,25%	20.000	-	20.000	20.007	-	20.007
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010956	09-11-21	08-03-22	97.030.000-7	Chile	BANCO ESTADO	USD	Al Vencimiento	0,53%	20.000	-	20.000	20.015	-	20.015
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10011000	05-08-21	03-02-22	97.030.000-7	Chile	BANCO ESTADO	USD	Al Vencimiento	0,27%	20.000	-	20.000	20.004	-	20.004
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10011001	10-08-21	08-03-22	97.004.000-5	Chile	BANCO DE CHILE	USD	Al Vencimiento	0,27%	20.000	-	20.000	20.004	-	20.004
86.247.000-7	Chile	Empresas Aqua Chile S.A.	10010451	27-08-20	28-03-24	97030000-7	Chile	BANCO DEL ESTADO DE CHILE	CLP	Anual	1,55%	661	-	661	661	-	661
88.680.500-4	Chile	Agrícola Super	LC	29-12-21	06-08-22	97.004.000-5	Chile	BANCO DE CHILE	USD	Al Vencimiento		2.134		2.134	2.134		2.134
Total															397.576		

b. No Corrientes

Rut deudor	País deudor	Sociedad deudor	Número de contrato	Fecha de Obtención	Fecha de vencimiento final	Rut acreedor	País acreedor	Acreedor	Moneda	Tipo Amortización	Tasa de Interés nominal anual	Montos Nominales No Corrientes				Montos Contables No Corrientes			
												1 a 3 años	3 hasta 5 años	Más de 5 años	Total Nominal No Corriente	1 a 3 años	3 hasta 5 años	Más de 5 años	Total Contable No Corriente
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010603	16-01-19	16-10-23	97.018.000-1	Chile	SCOTIABANK	USD	Al Vencimiento	1,32%	147.862	-	-	147.862	147.862	-	-	147.862
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010607	13-08-20	13-08-25	97.004.000-5	Chile	BANCO DE CHILE	CLP	Al Vencimiento	1,90%	-	93.844	-	93.844	-	93.844	-	93.844
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010612	29.09.2020	30-09-24	97.018.000-1	Chile	SCOTIABANK	USD	Al Vencimiento	1,41%	63.000	-	-	63.000	63.000	-	-	63.000
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010902	29.09.2021	29-09-26	Extranjero	EEUU	Bank of America NA (BOFA)	USD	Al Vencimiento	1,47%	-	100.000	-	100.000	-	100.000	-	100.000
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010950	20.10.2021	20-10-26	Extranjero	EEUU	SMBC Capital Markets Inc	USD	Al Vencimiento	1,38%	-	50.000	-	50.000	-	50.000	-	50.000
86.247.000-7	Chile	Empresas Aqua Chile S.A.	10010451	27-08-20	28-03-24	97030000-7	Chile	BANCO DEL ESTADO DE CHILE	CLP	Anual	1,55%	-	92.959	-	92.959	-	92.959	-	92.959
											Total				547.665				

Detalle de préstamos al 31.12.2020

a. Corrientes

Rut deudor	País deudor	Sociedad deudor	Número de contrato	Fecha de Obtención	Fecha de Vencimiento	Rut acreedor	País acreedor	Acreedor	Moneda	Tipo Amortización	Tasa de Interes nominal Anual	Montos Nominales Corrientes			Montos Contables Corrientes		
												Hasta 90 Días	Más de 90 días hasta 1 año	Total Nominal Corriente	Hasta 90 Días	Más de 90 días hasta 1 año	Total Contable Corriente
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S-A	10009520	16-01-19	17-04-24	Extranjero	EEUU	BNP PARIBAS NEW YORK	USD	Al Vencimiento	1,50%				317		317
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S-A	10009522	16-01-19	18-07-22	Extranjero	EEUU	JP Morgan Chase, New York	USD	Al Vencimiento	1,50%				228		228
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S-A	10009523	16-01-19	16-10-23	97.018.000-1	Chile	SCOTIABANK	USD	Al Vencimiento	1,42%				449		449
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S-A	10009533	20-02-19	15-02-24	Extranjero	EEUU	BANK OF NEW YORK, NEW YORK, USA	USD	Al Vencimiento	1,52%				243		243
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S-A	10009601	15-03-19	15-03-22	97.951.000-4	Chile	HSBC BANK CHILE	USD	Al Vencimiento	1,03%				40		40
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S-A	10010450	13-08-20	15-08-25	97.004.000-5	Chile	BANCO DE CHILE	CLP	Al Vencimiento	1,90%				824		824
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S-A	10010500	29-09-20	30-09-24	97.018.000-1	Chile	SCOTIABANK	USD	Al Vencimiento	1,52%				248		248
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S-A	10010260	11-03-20	03-03-21	76.645.030-K	Chile	BANCO ITAU	USD	Al Vencimiento	1,79%	15.000		15.000	15.183		15.183
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S-A	10010259	05-03-20	01-03-21	76.645.030-K	Chile	BANCO ITAU	USD	Al Vencimiento	1,49%	10.000		10.000	10.144		10.144
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S-A	10010302	05-05-2020	27-04-21	97.030.000-7	Chile	BANCO DEL ESTADO DE CHILE	USD	Al Vencimiento	1,72%		10.000	10.000		10.175	10.175
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S-A	10010400	02-06-20	01-06-21	97.030.000-7	Chile	BANCO DEL ESTADO DE CHILE	USD	Al Vencimiento	2,62%		20.000	20.000		20.194	20.194
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S-A	10010550	09-10-20	23-10-25	Extranjero	Chile	Rabobank International, Utrecht	USD	Al Vencimiento	1,65%					115	115
79.984.240-8	Chile	Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda	10010305	26-05-20	26-05-21	97.030.000-7	Chile	BANCO DEL ESTADO DE CHILE	USD	Al Vencimiento	1,81%		20.000	20.000		20.220	20.220
79.984.240-8	Chile	Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda	10010354	10-06-20	04-02-21	97.030.000-7	Chile	BANCO DEL ESTADO DE CHILE	USD	Al Vencimiento	1,10%	10.000		10.000	10.062		10.062

REPORTE INTEGRADO MATRIZ AGROSUPER 2021

Rut deudor	País deudor	Sociedad deudor	Número de contrato	Fecha de Obtención	Fecha de Vencimiento	Rut acreedor	País acreedor	Acreedor	Moneda	Tipo Amortizacion	Tasa de Interes nominal Anual	Montos Nominales Corrientes			Montos Contables Corrientes			
												Hasta 90 Días	Más de 90 días hasta 1 año	Total Nominal Corriente	Hasta 90 Días	Más de 90 días hasta 1 año	Total Contable Corriente	
79.984.240-8	Chile	Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda	10010262	12-03-20	14-01-21	97.030.000-7	Chile	BANCO DEL ESTADO DE CHILE	USD	Al Vencimiento	0,93%	15.000		15.000	15.114		15.114	
79.984.240-8	Chile	Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda	10010153	05-02-20	04-01-21	97.030.000-7	Chile	BANCO DEL ESTADO DE CHILE	USD	Al Vencimiento	2,23%	15.000		15.000	15.306		15.306	
79.984.240-8	Chile	Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda	10010155	11-02-20	13-01-21	97.030.000-7	Chile	BANCO DEL ESTADO DE CHILE	USD	Al Vencimiento	2,19%	8.500		8.500	8.668		8.668	
79.984.240-8	Chile	Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda	10010306	26-05-20	20-05-21	97.030.000-7	Chile	BANCO DEL ESTADO DE CHILE	USD	Al Vencimiento	1,81%		20.000	20.000		20.220	20.220	
86.247.000-7	Chile	Empresas Aqua Chile S.A.	10010267	28-04-20	25-01-21	97023000-9	Chile	ITAU CORPBANCA	USD	Al Vencimiento	1,79%	11.160		11.160	11.160		11.160	
86.247.000-7	Chile	Empresas Aqua Chile S.A.	10010254	03-03-20	20-01-21	97030000-7	Chile	BANCO DEL ESTADO DE CHILE	USD	Al Vencimiento	1,51%	6.076		6.076	6.076		6.076	
86.247.000-7	Chile	Empresas Aqua Chile S.A.	10010303	11-05-20	13-04-21	97030000-7	Chile	BANCO DEL ESTADO DE CHILE	USD	Al Vencimiento	2,01%		13.980	13.980		13.980	13.980	
86.247.000-7	Chile	Empresas Aqua Chile S.A.	10010300	24-04-20	15-04-21	97030000-7	Chile	BANCO DEL ESTADO DE CHILE	USD	Al Vencimiento	3,11%		10.217	10.217		10.217	10.217	
86.247.000-7	Chile	Empresas Aqua Chile S.A.	10010301	28-04-20	19-04-21	97023000-9	Chile	ITAU CORPBANCA	USD	Al Vencimiento	3,39%		10.391	10.391		10.391	10.391	
86.247.000-7	Chile	Empresas Aqua Chile S.A.	10010304	19-05-20	18-05-21	97030000-7	Chile	BANCO DEL ESTADO DE CHILE	USD	Al Vencimiento	1,62%		10.161	10.161		10.160	10.160	
86.247.000-7	Chile	Empresas Aqua Chile S.A.	10010451	27-08-20	28-03-24	97030000-7	Chile	BANCO DEL ESTADO DE CHILE	CLP	Al Vencimiento	1,55%	600		600	600		600	
86.247.000-7	Chile	Empresas Aqua Chile S.A.	10010257	04-03-20	25-02-21	97030000-7	Chile	BANCO DEL ESTADO DE CHILE	USD	Al Vencimiento	1,35%	5.057		5.057	5.057		5.057	
															Total	215.391		

b. No corrientes

Rut deudor	País deudor	Sociedad deudor	Número de contrato	Fecha de Obtención	Fecha de Vencimiento	Rut acreedor	País acreedor	Sociedad acreedor	Moneda	Tipo Amortización	Tasa de Interés nominal Anual	Montos Nominales No Corrientes				Montos Contables No Corrientes			
												1 a 3 años	3 hasta 5 años	Más de 5 años	Total Nominal No Corriente	1 a 3 años	3 hasta 5 años	Más de 5 años	Total Contable No Corriente
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10009520	16-01-19	17-04-24	Extranjero	EEUU	BNP PARIBAS NEW YORK	USD	Al Vencimiento	1,50%		97.849		97.849		97.849		97.849
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10009522	16-01-19	18-07-22	Extranjero	EEUU	JP Morgan Chase, New York	USD	Al Vencimiento	1,50%	73.387			73.387	73.387			73.387
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10009523	16-01-19	16-10-23	97.018.000-1	Chile	SCOTIABANK	USD	Al Vencimiento	1,42%	146.774			146.774	146.774			146.774
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10009533	20-02-19	15-02-24	Extranjero	EEUU	BANK OF NEW YORK, NEW YORK, USA	USD	Al Vencimiento	1,52%		122.312		122.312		122.312		122.312
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10009601	15-03-19	15-03-22	97.951.000-4	Chile	HSBC BANK CHILE	USD	Al Vencimiento	1,03%	97.849			97.849	97.849			97.849
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010450	13-08-20	15-08-25	97.004.000-5	Chile	BANCO DE CHILE	CLP	Al Vencimiento	1,90%		109.099		109.099		109.099		109.099
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010500	29-09-20	30-09-24	97.018.000-1	Chile	SCOTIABANK	USD	Al Vencimiento	1,52%		61.645		61.645		61.645		61.645
79.129.263-2	Chile	Agrosuper S.A	10010550	09-10-20	23-10-25	Extranjero	Chile	Rabobank International, Utrecht	USD	Al Vencimiento	1,65%		39.140		39.140		39.140		39.140
Extranjero	Costa Rica	GRUPO ACI S.A.	829885	01-08-19	15-07-24	97018000-1	Chile	Scotiabank	USD	Semestral	3,61%	7.148	3.574		10.722	7.148	3.574		10.722
Extranjero	Costa Rica	GRUPO ACI S.A.	7129900295	15-07-19	15-07-24	97018000-1	Chile	Scotiabank	USD	Semestral	3,63%	3.965	2.017		5.982	3.965	2.017		5.982
86.247.000-7	Chile	Empresas Aqua Chile S.A.	10010451	27-08-20	28-03-24	97030000-7	Chile	BANCO DEL ESTADO DE CHILE	CLP	Anual	1,55%		110.381		110.381		110.381		110.381
Total																			875.140

21.2 Obligaciones con el público, Bonos

Con fecha 20 de diciembre de 2011, se colocaron bonos de la "Serie D", por un monto de UF5.000.000, con un plazo de 21 años con 10 años de gracia y con una tasa de colocación de UF+4,78% anual, dichos bonos fueron emitidos con cargo a la línea de bonos de 30 años, inscrita en el Registro de Valores de la CMF (ex SVS), con el número 679 del 15 de septiembre de 2011.

Con fecha 06 de septiembre de 2012, se colocaron bonos de la "Serie E", por un monto de UF1.500.000, con un plazo de 5 años bullet y con una tasa de colocación de UF+3,78% anual, dichos bonos fueron emitidos con cargo a la línea de bonos de 10 años, inscrita en el Registro de Valores de la CMF (ex SVS), con el número 678 del 17 de agosto de 2012, Estos bonos fueron pagados en septiembre de 2017 a su vencimiento y según las condiciones contractuales de su colocación.

Con fecha 10 de septiembre de 2018, se colocaron bonos de la "Serie L", por un monto de UF4.000.000, con un plazo de 10 años bullet y con una tasa de colocación de UF+2,39% anual, dichos bonos fueron emitidos con cargo a la línea de bonos de 30 años, inscrita en el Registro de Valores de la CMF (ex SVS), con el número 808 del 10 de abril de 2015.

Con fecha 10 de septiembre de 2018, se colocaron bonos de la "Serie M", por un monto de UF1.500.000, con un plazo de 23 años y con una tasa de colocación de UF+2,83% anual, dichos bonos fueron emitidos con cargo a la línea de bonos de 30 años, inscrita en el Registro de Valores de la CMF (ex SVS), con el número 808 del 10 de abril de 2015.

Los saldos de las obligaciones con el público al 31 de diciembre 2021 y 31 de diciembre de 2020 son:

AI 31.12.2021

Tipo de Documento	Número de registro	Nemotécnico	Serie	Valor nominal	Moneda	Tasa colocación	Fecha vencimiento	Pago intereses	Amortización	Corriente			No Corriente		
										Hasta 90 días MUS\$	90 días a 1 año MUS\$	Total corriente al 31.12.2021 MUS\$	1 a 3 años MUS\$	5 años y mas MUS\$	Total Corriente al 31.12.2021 MUS\$
Bono	679	BAGRS-D	D	5.000.000	UF	4,78%	01.09.2032	Semestrales a partir del 01.03.2012	22 cuotas semestrales iguales a partir del 01.03.2022	-	2.275	2.275	-	175.918	175.918
Bono	808	BAGRS-L	L	4.000.000	UF	2,50%	01.09.2028	Semestrales a partir del 01.03.2019	01.09.2028	-	1.203	1.203	-	146.878	146.878
Bono	808	BAGRS-M	M	1.500.000	UF	2,80%	01.09.2041	Semestrales a partir del 01.03.2019	Semestrales a partir del 01.03.2029	-	505	505	-	54.501	54.501
Total Corriente												3.983	Total No Corriente		377.297

AI 31.12.2020

Tipo de Documento	Número de registro	Nemotécnico	Serie	Valor nominal	Moneda	Tasa colocación	Fecha vencimiento	Pago intereses	Amortización	Corriente			No Corriente		
										Hasta 90 días MUS\$	90 días a 1 año MUS\$	Total corriente al 31.12.2020 MUS\$	1 a 3 años MUS\$	5 años y mas MUS\$	Total no Corriente al 31.12.2020 MUS\$
Bono	679	BAGRS-D	D	5.000.000	UF	4,78%	01.09.2032	Semestrales a partir del 01.03.2012	22 cuotas semestrales iguales a partir del 01.03.2022	-	2.536	2.536	-	194.530	194.530
Bono	808	BAGRS-L	L	4.000.000	UF	2,39%	01.09.2028	Semestrales a partir del 01.03.2019	01.09.2028	-	1.340	1.340	-	163.709	163.709
Bono	808	BAGRS-M	M	1.500.000	UF	2,83%	01.09.2041	Semestrales a partir del 01.03.2019	Semestrales a partir del 01.03.2029	-	563	563	-	60.695	60.695
Total Corriente												4.439	Total No Corriente		418.934

21.3 Activos por derecho de uso y Pasivos por arrendamientos

La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso asociado a contratos de arrendamientos de instalaciones y bienes utilizados en el desarrollo de las actividades propias de los negocios y a su vez reconoce el pasivo por el arrendamiento respectivo.

El siguiente es el detalle de saldos:

Activos por derecho de uso	Edificios	Vehículos de transporte	Equipos	Welboat	Otros	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2021	13.258	5.374	378	8.886	-	27.896
Adiciones (a)	3.333					3.333
Amortización	(1.702)	(1.990)	(254)	(3.599)		(7.545)
Otros incrementos (decrementos) (b)	(1.636)			113		(1.523)
Saldo final al 31 de Diciembre de 2021	13.253	3.384	124	5.400	-	22.161

Activos por derecho de uso	edificios	Vehículos de transporte	Equipos	Welboat	Otros	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2020	5.607	2.261	274	11.591	-	19.733
Adiciones (a)	8.661	7.094	532	-	-	16.287
Amortización	(1.238)	(3.981)	(428)	(2.705)	-	(8.352)
Otros incrementos (decrementos) (b)	228	-	-	-	-	228
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	13.258	5.374	378	8.886	-	27.896

Pasivos por arrendamientos

	Corrientes		No Corrientes	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pasivo por arrendamiento de edificios	1.378	1.356	11.844	11.828
Pasivo por arrendamiento de vehículos de transporte	1.991	1.990	1.393	3.384
Pasivo por arrendamiento de equipos	124	214	-	125
Pasivo por arrendamiento de Welboat	2.744	3.059	2.687	5.940
Totales	6.237	6.619	15.924	21.277

El detalle del pasivo por arrendamientos según su vencimiento es el siguiente

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Hasta 1 año	6.237	6.619
Más de un año y no más de dos años	5.556	6.691
Más de dos años y no más de tres años	1.471	5.129
Más de tres años y no más de cuatro años	1.471	1.132
Más de cuatro años y no más de cinco años	1.453	1.131
Más de cinco años	5.973	7.194
Total pasivos por arrendamientos	22.161	27.896

22 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

22.1 Clasificación de instrumentos financieros de activos por naturaleza y categoría

El detalle de los instrumentos financieros de activo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Clasificación en estado de situación financiera	31 de Diciembre de 2021		
	Al Costo Amortizado	A valor razonable con cambios en resultados	Total Activos financieros
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	121.535	-	121.535
Otros activos financieros corrientes	-	68.422	68.422
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	397.205	-	397.205
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	35	-	35
Total corrientes	518.775	68.422	587.197
Otros activos financieros no corriente	110	-	110
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	-	-
Total no corrientes	110	-	110
Totales	518.885	68.422	587.307

Clasificación en estado de situación financiera	31 de diciembre de 2020		
	Al Costo Amortizado	A valor razonable con cambios en resultados	Total Activos financieros
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	237.850	146.815	384.665
Otros activos financieros corrientes	-	9.981	9.981
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	359.447	-	359.447
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	5	-	5
Total corrientes	597.302	156.796	754.098
Otros activos financieros no corriente	251	50.005	50.256
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	-	-
Total no corrientes	251	50.005	50.256
Totales	597.553	206.801	804.354

22.2 Clasificación de instrumentos financieros de pasivos por naturaleza y categoría

El detalle de los instrumentos financieros de pasivo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Clasificación en estado de situación financiera	31 de Diciembre de 2021		
	Al Costo Amortizado	A valor razonable con cambios en resultados	Total Pasivos financieros
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Otros pasivos financieros corrientes	401.559	2.344	403.903
Pasivo por arrendamiento	6.237	-	6.237
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	367.178	-	367.178
Total corrientes	775.553	2.344	777.897
Otros pasivos financieros no corrientes	924.962	118.643	1.043.605
Pasivo por arrendamiento no corrientes	15.924	-	15.924
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	4.402	-	4.402
Total no corrientes	945.288	118.643	1.063.931
Totales	1.720.841	120.987	1.841.828

31 de diciembre de 2020			
	Al Costo Amortizado	A valor razonable con cambios en resultados	Obligaciones con el Publico (Bonos)
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Otros pasivos financieros corrientes	219.830	10.403	230.233
Pasivo por arrendamiento	6.619	-	6.619
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	355.371	-	355.371
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	35.682	-	35.682
Total corrientes	617.502	10.403	627.905
Otros pasivos financieros no corrientes	1.294.074	5.009	1.299.083
Pasivo por arrendamiento no corrientes	21.277	-	21.277
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	6.461	-	6.461
Total no corrientes	1.321.812	5.009	1.326.821
Totales	1.939.314	15.412	1.954.726

22.3 Instrumentos derivados

Agrosuper S.A. y subsidiarias siguiendo su política de gestión de riesgos, realiza fundamentalmente contrataciones de derivados de tasas de interés y tipos de cambio.

La Compañía clasifica sus coberturas como coberturas de flujo caja:

Coberturas efectivas y Coberturas Inefectivas: La Sociedad utiliza derivados para cubrir el riesgo de variabilidad de flujos atribuibles a cambios en la tasa o moneda de créditos denominados en tasa variable y/o una moneda distinta al dólar estadounidense.

En el caso de las coberturas efectivas, la parte efectiva de la variación del valor del instrumento de cobertura se registra transitoriamente en el rubro de patrimonio, hasta el momento en que ocurran las transacciones previstas, por su parte las Coberturas inefectivas, registran sus efectos directamente en el estado consolidado de resultados.

El detalle del contrato de derivados y su partida cubierta es el siguiente:

Banco	Instrumento de cobertura	Nº de operación	Moneda	Tasa recibe	Tasa paga	Instrumento cubierto	Tipo de cobertura	Nacional MUS\$
Banco de Chile	Cross Currency Swap	4000053	UF/USD	Tasa Fija	Tasa Fija	Bonos por pagar	Flujo de caja	25.229
Banco BBVA	Cross Currency Swap	4000054	UF/USD	Tasa Fija	Tasa Fija	Bonos por pagar	Flujo de caja	25.178
Goldman SACHS	Cross Currency Swap	4000057	UF/USD	Tasa Fija	Tasa Fija	Bonos por pagar	Flujo de caja	51.709
Banco de Chile	Cross Currency Swap	4000005	UF/USD	Tasa Fija	Tasa Fija	Bonos por pagar	Flujo de caja	101.754
Bank of America	Cross Currency Swap	4000005	UF/USD	Tasa Fija	Tasa Fija	Bonos por pagar	Flujo de caja	55.665
JP Morgan	Cross Currency Swap	4000006	UF/USD	Tasa Fija	Tasa Fija	Bonos por pagar	Flujo de caja	55.830
JP Morgan	Cross Currency Swap	4000007	UF/USD	Tasa Fija	Tasa Fija	Bonos por pagar	Flujo de caja	89.328
Goldman SACHS	Cross Currency Swap	4000008	UF/USD	Tasa Fija	Tasa Fija	Bonos por pagar	Flujo de caja	102.065
Goldman SACHS	Cross Currency Swap	4000009	CLP/USD	Tasa Fija	Tasa Fija	Préstamos por pagar	Flujo de caja	101.321
Banco de Chile	Cross Currency Swap	4000008	UF/USD	Tasa Fija	Tasa Fija	Bonos por pagar	Flujo de caja	20.000
								628.079

22.3 a) Activos y pasivos por instrumentos derivados de cobertura

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, las operaciones de derivados financieros, que califican como instrumentos de cobertura, implicaron reconocer en el estado de situación financiera consolidado activos y pasivos de acuerdo con el siguiente detalle:

	31 de Diciembre de 2021			
	Activo		Pasivo	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cobertura efectivas	5.962	-	2.344	118.643
Cobertura de flujos de caja nota 5.1	-	-	547	118.643
Cobertura de flujos de caja nota 5.2	5.962	-	1.797	
Cobertura inefectivas:	-	-	-	-
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	-
Otros derivados de cobertura	-	-	-	-
Totales	5.962	-	2.344	118.643

	31 de diciembre de 2020			
	Activo		Pasivo	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cobertura efectivas	9.981	50.005	10.403	5.009
Cobertura de flujos de caja nota 5.1	-	50.005	-	5.009
Cobertura de flujos de caja nota 5.2	9.981	-	10.403	
Cobertura inefectivas:	-	-	-	-
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	-
Otros derivados de cobertura	-	-	-	-
Totales	9.981	50.005	10.403	5.009

22.3 b) Otros antecedentes sobre los instrumentos de derivados

A continuación, se presenta un detalle de los derivados financieros contratados por la Sociedad al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, su valor razonable y el desglose por vencimiento, de los valores nacionales o contractuales:

Derivados financieros	Valor razonable MUS\$	31 de Diciembre de 2021						Total MUS\$
		Valor nacional						
		Antes de 1 Año MUS\$	1-2 Años MUS\$	2-3 Años MUS\$	3-4 Años MUS\$	4-5 Años MUS\$	Posteriores MUS\$	
Coberturas negocio								
Cross Currency Swap	(119.190)	20.000	-	101.321	102.065	102.116	302.577	628.079
Forwards	4.165	484.064	-	-	-	-	-	484.064
Interest Rate Swap (a)	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	(115.025)	504.064	-	101.321	102.065	102.116	302.577	1.112.143

Derivados financieros	Valor razonable MUS\$	31 de diciembre de 2020						Total MUS\$
		Valor nacional						
		Antes de 1 Año MUS\$	1-2 Años MUS\$	2-3 Años MUS\$	3-4 Años MUS\$	4-5 Años MUS\$	Posteriores MUS\$	
Coberturas negocio								
Cross Currency Swap	44.995	-	-	-	101.320	102.065	404.694	608.079
Forwards	(421)	652.961	-	-	-	-	-	652.961
Interest Rate Swap (a)	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	44.574	652.961	-	-	101.320	102.065	404.694	1.261.040

22.4 Activos y pasivos a valor razonable

En general, se entiende por “valor razonable” (fair value) el precio que alcanzaría un instrumento financiero, en un determinado momento, en una transacción libre y voluntaria entre partes interesadas, debidamente informadas e independientes entre sí. Para aquellos instrumentos financieros sin precios de mercado disponibles, los valores razonables se han estimado utilizando los valores actuales u otras técnicas de valuación. Estas técnicas se ven significativamente afectadas por los supuestos utilizados, incluyendo la tasa de descuento y las hipótesis de prepago. En ese sentido, las estimaciones de valor razonable sobre algunos activos y pasivos financieros no pueden ser justificadas en comparación con mercados independientes y, en muchos casos, no pueden realizarse en la colocación inmediata.

Adicionalmente, las estimaciones del valor razonable presentadas a continuación no intentan estimar el valor de las ganancias de la Compañía generadas por su negocio, ni futuras actividades de negocio, y por lo tanto no representa el valor del Compañía como empresa en marcha.

A continuación, se detalla los métodos utilizados para la estimación del valor razonable de los instrumentos financieros:

a. Efectivo y fondos mutuos:

El valor libro del efectivo y fondos mutuos en bancos se aproxima a su valor razonable estimado dado su naturaleza de corto plazo.

b. Operaciones con liquidación en curso (activo y pasivo):

El valor libro de transacciones con cambio extranjero se aproxima a su valor estimado dado su naturaleza de corto plazo.

c. Inversiones financieras:

El valor razonable estimado de estos instrumentos financieros consolidado se determinó utilizando valores de mercado o los precios cotizados en el mercado de instrumentos financieros con características similares.

d. Instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros representa el importe estimado que la Sociedad espera recibir o pagar para rescindir los contratos o acuerdos, teniendo en cuenta las tasas de interés actuales y precios.

Activos Corrientes	31 de Diciembre de 2021		
	Valor Libro MUS\$	Valor Razonable Estimado MUS\$	(Pérdida) Ganancia no reconocida MUS\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	121.535	121.535	-
Otros activos financieros corrientes	68.422	68.422	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	390.856	390.856	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	35	35	-
No Corrientes			
Otros activos financieros no corriente	110	110	-
Cuentas por cobrar no corrientes	6.349	6.349	-
Pasivos Corrientes	115.186		
Otros pasivos financieros corrientes	403.903	400.513	3.390
Pasivos por arrendamientos corrientes	6.237	6.237	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	367.178	367.178	-
No Corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	1.043.605	1.084.977	(41.372)
Pasivos por arrendamientos no corrientes	33.406	33.406	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	4.402	4.402	-

Activos Corrientes	31 de diciembre de 2020		
	Valor Libro	Valor Razonable Estimado	(Pérdida) Ganancia no reconocida
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	384.665	384.665	-
Otros activos financieros corrientes	9.981	9.981	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	354.921	354.921	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	5	5	-
No Corrientes			
Otros activos financieros no corriente	50.256	50.256	-
Cuentas por cobrar no corrientes	4.526	4.526	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	26.814	26.814	-
Pasivos Corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	230.233	227.787	2.446
Pasivos por arrendamientos corrientes	6.619	6.619	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	355.371	355.371	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	35.682	35.682	-
No Corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	1.299.083	1.367.800	(68.717)
Pasivos por arrendamientos no corrientes	21.277	21.277	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	6.461	6.461	-

22.5 Jerarquías del Valor Razonable

Los instrumentos financieros reconocidos a valor razonable en el estado de situación financiera consolidado se clasifican según las siguientes jerarquías:

- Nivel 1: Precios cotizados (no ajustados) en un mercado activo para activos y pasivos idénticos.
- Nivel 2: Inputs diferentes a los precios cotizados que se incluyen en el nivel 1 y que son observables para activos o pasivos, ya sea directamente (es decir, como precio) o indirectamente (es decir, derivado de un precio); y
- Nivel 3: inputs para activos o pasivos que no están basados en información observable de mercado (inputs no observables)

La siguiente tabla presenta los activos y pasivos financieros que son medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020:

Instrumentos financieros medidos a valor razonable

Descripción	Valor razonable medido al final del período de reporte utilizando:			
	31.12.2021	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos Financieros				
Derivados de Cobertura Efectiva de Flujo de Caja	5.962	-	5.962	-
Otros derivados de cobertura	-	-	-	-
Total Activos Financieros	5.962	-	5.962	-
Pasivos Financieros				
Derivados de Cobertura Efectiva de Flujo de Caja	119.190	-	119.190	-
Otros derivados de cobertura	1.797	-	1.797	-
Total Pasivos Financieros	120.987	-	120.987	-
Descripción	Valor razonable medido al final del período de reporte utilizando:			
	31.12.2020	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos Financieros				
Derivados de Cobertura Efectiva de Flujo de Caja	50.005	-	50.005	-
Otros derivados de cobertura	9.981	-	9.981	-
Total Activos Financieros	59.986	-	59.986	-
Pasivos Financieros				
Derivados de Cobertura Efectiva de Flujo de Caja	5.009	-	5.009	-
Otros derivados de cobertura	10.403	-	10.403	-
Total Pasivos Financieros	15.412	-	15.412	-

23 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2020, el detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras, es el siguiente:

	Corriente		No Corriente	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Acreedores comerciales	335.470	300.183	-	-
Documentos por pagar	56	40	4.402	6.461
Acreedores varios	1.421	1.809	-	-
Remuneraciones y leyes sociales	10.373	13.857	-	-
Impuestos retenidos	15.841	19.667	-	-
Otras retenciones	1.298	1.214	-	-
Ingresos percibidos por adelantado	3.298	18.601	-	-
Totales	367.757	355.371	4.402	6.461

A continuación, se presenta información comparativa de las cuentas comerciales por pagar al día y vencidas a proveedores.

Acreedores comerciales con pagos al día	al 31 de Diciembre de 2021			al 31 de diciembre de 2020		
	Bienes y Servicios	Otros	Total	Bienes y Servicios	Otros	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cuentas comerciales al día según plazo						
Hasta 30 días	227.586	105.075	332.661	184.908	71.124	256.032
Entre 31 y 60 días	1.246	-	1.246	21.758	-	21.758
Entre 61 y 90 días	54	-	54	1.229	-	1.229
Entre 91 y 120 días	14	-	14	10.645	-	10.645
Entre 121 y 365 días	2	-	2	36	-	36
Más de 365 días	17	-	17	0	-	0
Total cuentas comerciales al día	228.919	105.075	333.994	218.576	71.124	289.700
Periodo promedio de pago cuentas al día (días)			30			30

Acreedores comerciales con plazos vencidos	al 31 de Diciembre de 2021			al 31 de diciembre de 2020		
	Bienes y Servicios	Otros	Total	Bienes y Servicios	Otros	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cuentas comerciales vencidas según plazo						
Entre 0 y 5 días	680	-	680	110	-	110
Entre 6 y 20 días	795	-	795	368	-	368
Entre 21 y 30 días	0	-	0	8.156	-	8.156
Entre 31 y 60 días	1	-	1	1.569	-	1.569
Entre 61 y 90 días	0	-	0	280	-	280
Entre 91 y 120 días	0	-	0	0	-	0
Más de 120 días	0	-	0	0	-	0
Total cuentas comerciales vencidas	1.476	0	1.476	10.483	0	10.483
Periodo promedio de pago cuentas vencidas (días)			13			19
Total cuentas comerciales por pagar	229.816	105.075	334.891	229.059	71.124	300.183

24 PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES

24.1 Detalle de las provisiones

Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2020, el detalle de las provisiones es el siguiente:

	Corriente		No Corriente	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Provisión de vacaciones (1)	17.969	22.460	-	-
Bonos por gestión de desempeño (2)	15.385	21.662	-	-
Aguinaldos y otros beneficios	66	79	-	-
Otras provisiones	-	-	6.309	8.622
Provisiones por beneficios a los empleados	33.420	44.201	6.309	8.622
Otras provisiones (3)	2.780	1.717	-	-
Otras provisiones	2.780	1.717	-	-
Totales	36.200	45.918	6.309	8.622

(1) Corresponde a la provisión de vacaciones devengadas al personal, de acuerdo con la legislación laboral vigente.

(2) Corresponde a todos los beneficios y bonos que la Sociedad deberá cancelar a los trabajadores y ejecutivos, que se encuentran establecidos en los contratos colectivos o contratos de trabajo según sea el caso.

(3) Bajo esta clase de provisión, se agrupan principalmente dieta Directorio y donaciones a Fundación Agrosuper.

24.2 El movimiento de las provisiones

Detalle	Beneficios al personal					Otras Provisiones				
	Provisión de vacaciones	Bono gestión de desempeño	Aguinaldos y Otros	Total Corriente	Otras Provisiones	Total No Corriente	Otras Provisiones	Total Corriente	Otras Provisiones	Total No Corriente
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial al 1° de enero de 2021	22.460	21.662	79	44.201	8.622	8.622	1.717	1.717	-	-
Provisiones adicionadas	19.282	20.641	2.852	42.775	25.986	25.986	2.972	2.972	-	-
Provisión utilizada	(21.873)	(19.605)	(2.730)	(44.208)	(25.287)	(25.287)	(1.907)	(1.907)	-	-
Reverso provisión	(312)	(4.972)	(70)	(5.354)	(2.430)	(2.430)	(2)	(2)	-	-
Ajuste conversión	-	(67)	(65)	(132)	(22)	(22)	-	-	-	-
Diferencia de cambio	(1.588)	(2.274)	-	(3.862)	(560)	(560)	-	-	-	-
Saldo final al 31 de Diciembre de 2021	17.969	15.385	66	33.420	6.309	6.309	2.780	2.780	-	-

Detalle	Beneficios al personal					Otras Provisiones				
	Provisión de vacaciones	Bono gestión de desempeño	Aguinaldos y Otros	Total Corriente	Otras Provisiones	Total No Corriente	Otras Provisiones	Total Corriente	Otras Provisiones	Total No Corriente
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial al 1° de enero de 2020	19.464	15.392	286	35.142	8.598	8.598	4.438	4.438	-	-
Provisiones adicionadas	16.091	19.452	6.623	42.166	20.429	20.429	776	776	-	-
Provisión utilizada	(11.644)	(13.903)	(6.618)	(32.165)	(20.263)	(20.263)	(2.982)	(2.982)	-	-
Reverso provisión	(422)	(685)	595	(512)	(76)	-76	(492)	(492)	-	-
Ajuste conversión	(203)	(262)	35	(430)	(66)	-66	(23)	(23)	-	-
Ajuste cruce de cuentas	(826)	1.668	(842)	-	-	-	-	-	-	-
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	22.460	21.662	79	44.201	8.622	8.622	1.717	1.717	-	-

25 PATRIMONIO

25.1 Capital pagado

Constitución de la Sociedad

Agrosuper S.A. fue constituida según escritura pública de fecha 29 de octubre de 2010, bajo el nombre de Agrosuper S.A. RUT: 76.129.263-3, cuyo domicilio está ubicado en Camino la Estrella N.º 401, Of. 56, Sector Punta de Cortes, Rancagua.

Los Accionistas a la fecha de la constitución son Promotora Doñihue Ltda., y Agrocomercial El Paso S.A.

El capital social al 31 de diciembre de 2020 asciende a M\$ 954.485.016 dividido en 23.500.376.756 acciones.

Con fecha 25 de enero de 2021, se acordó la modificación del capital de Agrosuper S.A. en el sentido de convertir el capital social de peso chileno a dólar estadounidense, por cambio en la moneda funcional de la Sociedad. En virtud de lo anterior, el capital social denominado en miles de dólares estadounidenses es la suma de MUS\$1.342.549, dividido en 23.500.376.756 acciones ordinarias.

El resumen de acciones suscritas y pagadas es el siguiente:

Fecha	Concepto	Cantidad de acciones
29-10-10	Constitución Agrosuper S.A.	3.372.525.709
15-12-10	Aumento de Capital	52.053.605
27-12-10	Aumento de Capital	13.401.715.543
14-01-19	Aumento de Capital	6.674.081.899
Total de acciones suscritas y pagadas		23.500.376.756

25.2 Gestión del capital

El objetivo de la Sociedad en materia de gestión de capital es mantener un nivel adecuado de capitalización, que le permita asegurar el acceso a los mercados financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo, optimizando el retorno a sus accionistas y manteniendo una sólida posición financiera.

25.3 Política y distribución de dividendos

Los estatutos de la Sociedad al igual que el artículo N.º 79 de la Ley de Sociedades Anónimas establece que se distribuirá anualmente, siempre que no existiesen pérdidas en el ejercicio o pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores, un dividendo obligatorio equivalente al 30% de las utilidades líquidas distribuibles del ejercicio correspondiente, salvo acuerdo en contrario adoptado en Junta Ordinaria de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas.

El Directorio de la Sociedad acordó provisionar trimestralmente un dividendo equivalente al 30% de las utilidades del ejercicio, condicionado a las utilidades líquidas definitivas de la Sociedad, calculadas según lo establece Circular N.º 1945 de fecha 29 de septiembre de 2009. Se entenderá por utilidad líquida distribuible de acuerdo con lo señalado en sesión de Directorio de la Sociedad, celebrada con fecha 27 de marzo de 2020, ratificada por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2020, la utilidad neta reponiendo a los resultados lo siguiente:

- Los resultados no realizados, vinculados con el registro a valor razonable (fair value) de los activos biológicos regulados por la norma contable "NIC 41", reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos se entenderá por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos vendidos o dispuestos por algún otro medio,
- Los resultados no realizados generados en la adquisición de otras entidades y, en general, aquellos resultados no realizados que se produzcan con motivo de la aplicación de los párrafos 24, 39, 42 y 58 de la norma contable "NIIF 3" referida a las operaciones de combinaciones de negocios.

Los dividendos provisorios, eventuales y definitivos, se registran como menor "Patrimonio Total" en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo y tercer caso la responsabilidad recae en la Junta General Ordinaria de Accionistas.

25.4 Detalle de Accionistas

El detalle de los Accionistas de la Sociedad es el siguiente:

Rut	Accionistas	Nº de Acciones al 31.12.2020	% de Participación
78.407.260-6	Promotora Doñihue Ltda.	23.143.171.029	98,48%
96.733.090-6	Agrocomercial El Paso S.A.	357.205.727	1,52%
Total		23.500.376.756	100%

25.5 Ganancia por acción

La ganancia básica por acción es calculada dividiendo la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el año:

	31.12.2021	31.12.2021
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora MUS\$	407.183	90.306
Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico	23.500.376.756	23.500.376.756
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción US\$/acción	0,0173	0,0038

25.6 Utilidad líquida distributable y ganancia por acción

La Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2020 ratificó acuerdo tomado en sesión de Directorio del 27 de marzo de 2020 que aprobó la Política para la determinación de la utilidad líquida distributable de la Sociedad a considerar para el cálculo del pago de dividendos en lo que se refiere al período 2020 en adelante, que se determina en base a la utilidad efectivamente realizada, depurándola de aquellas variaciones relevantes del valor de los activos y pasivos que no están realizadas, las cuales son reintegradas al cálculo de la utilidad líquida del ejercicio en que tales variaciones se realicen.

El detalle de cálculo del dividendo provisorio es el siguiente:

	31.12.2021
Utilidad líquida distributable	MUS\$
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora antes de participación en utilidades	408.498
Resultados no realizados, vinculados con el registro a valor razonable (fair value) de los activos biológicos	(105.077)
Impuesto diferido de Resultados no realizados	28.371
Utilidad líquida distributable	331.792
Aplicación política de dividendo 30%	99.538

25.7 Otras reservas.

El detalle de las otras reservas registrada en el patrimonio es el siguiente:

Concepto	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Reservas por diferencia de cambio por conversión (a)	115.792	120.205
Reservas de coberturas de flujo de caja (b)	(89.923)	5.643
Otras reservas:		
Efecto de combinación de negocio (c)	(50.553)	(50.553)
Otras reservas	(8.859)	196
Totales	(33.543)	75.491

a. Reservas por diferencia de cambio por conversión

Corresponde a los efectos de conversión de las subsidiarias cuya moneda funcional es distinta del dólar generando diferencia de cambio por la conversión.

b. Reservas de cobertura de flujo de caja

Bajo NIIF, las variaciones en el valor razonable de los instrumentos financieros designados como cobertura de flujo de caja deben registrarse, netas de ajustes por ineffectividad, en una reserva del patrimonio.

c. Efecto de combinación de negocio bajo control común

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Efecto neto disminución de capital Exportadora Los Fiordos Ltda (1)	(53.727)	(53.727)
Efecto de impuesto diferido por fusión con Comercial Geiser S.A. (2)	3.174	3.174
Total efecto neto combinación de negocios	(50.553)	(50.553)

- Este efecto se debe a la disminución patrimonial en Exportadora Los Fiordos Ltda. durante el año 2010, producto del retiro del socio Inversiones VC Ltda., quien procedió a retirar su aporte de capital. Lo anterior ocasiono un aumento de participación de Agrícola Agrosuper S.A. (Fusionada en Agrosuper S.A.) en Exportadora Los Fiordos Ltda. pasando de un 51,49% a un 99,99%.
- Corresponde al efecto de impuestos diferidos producto de la fusión de Comercial Geiser S.A. con Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda. en el año 2010.

26 PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

El detalle de las participaciones no controladoras al 31 de diciembre 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Sociedad filial	País	Accionista minoritario	Saldos al 31.12.2021	
			Del resultado	Del patrimonio
			MUS\$	MUS\$
Sopraval S.P.A.	Chile	Otros	11	483
Agroeuropa SPA	Italia	Balestrero G & G SRL	314	509
Centro de Innovacion Aquainnovo-Biomar S.A.	Chile	Otros	86	2.099
Grupo ACI S.A.	Costa Rica	Otros	-	-
		Total	411	3.091

Sociedad filial	País	Accionista minoritario	Saldos al 31.12.2020	
			Del resultado	Del patrimonio
			MUS\$	MUS\$
Sopraval S.A.	Chile	Otros	11	472
Agroeuropa SPA	Italia	Balestrero G & G SRL	830	1.167
Centro de Innovacion Aquainnovo-Biomar S.A.	Chile	Otros	(33)	2.184
Grupo ACI S.A.	Costa Rica	Otros	(1.044)	1.148
		Total	(186)	4.971

27 SEGMENTOS

Criterios de segmentación

En el desarrollo de su actividad, el Grupo Agrosuper ha definido como base para la segmentación un enfoque prioritario, constituidos por carne, acuícola y otros.

Dado que la organización societaria del Grupo coincide con la de los segmentos, los reportes establecidos en la información por segmentos que se presenta a continuación se basan en la información financiera de las sociedades que se integran en cada segmento, excepto aquellas operaciones realizadas por la Matriz del Grupo, tales como la administración de la caja, el financiamiento y las coberturas a través de instrumentos derivados, con sus respectivos efectos en diferencia de cambio y costos financieros, las que se segmentan utilizando un criterio de distribución definido por la Administración y que se revisa trimestralmente.

A continuación, se presenta la información por segmentos señalada, correspondiente al 31 de diciembre de 2021 y 2020 para los estados consolidados de resultados y al 31 de diciembre de 2021 y 2020 para los estados de situación financiera consolidados.

Estado de resultados - Al 31 de diciembre de 2021

	Carnes MUS\$	Acuícolas MUS\$	Otros MUS\$	Total Segmentos MUS\$	Anulaciones MUS\$	Total Consolidado MUS\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	2.718.089	1.227.646	76.506	4.022.241	(21.951)	4.000.290
Costo de Venta	(1.863.607)	(974.675)	(58.162)	(2.896.444)	21.817	(2.874.627)
Margen bruto antes de Fair Value	854.482	252.971	18.344	1.125.797	(134)	1.125.663
(cargo) abono a resultados por Fair Value de activos biológicos cosechados y vendidos (a)	-	(640.973)	-	(640.973)	-	(640.973)
(cargo) abono a resultados por ajuste Fair Value de activos biológicos del ejercicio (a)	-	746.050	-	746.050	-	746.050
MARGEN BRUTO	854.482	358.048	18.344	1.230.874	(134)	1.230.740
Otros gastos por función	-	-	-	-	-	-
Costos de Distribución	(311.380)	(145.171)	(12.775)	(469.326)	44	(469.282)
Gastos de Administración	(46.191)	(24.891)	(224)	(71.306)	134	(71.172)
Otras ganancias (pérdidas)	(9.887)	(59.996)	269	(69.614)	(44)	(69.658)
Ingresos Financieros	1.227	1.253	-	2.480	-	2.480
Costos Financieros	(24.652)	(28.133)	-	(52.785)	-	(52.785)
Participación en ganancia (pérdida) de asoc contab método de la participación	(1.092)	-	-	(1.092)	-	(1.092)
Diferencias de Cambio	655	(6.529)	-	(5.874)	-	(5.874)
OTROS RESULTADOS	(391.320)	(263.467)	(12.730)	(667.517)	134	(667.383)
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTO	463.162	94.581	5.614	563.357	-	563.357
Gasto (Ingreso) por Impuestos a las Ganancias	(126.505)	(27.725)	(1.533)	(155.763)	-	(155.763)
GANANCIA (PÉRDIDA)	336.657	66.856	4.081	407.594	-	407.594
GANANCIA ATRIBUIBLE A						
Ganancia, atribuible a los propietarios de la controladora	336.246	66.856	4.081	407.183	-	407.183
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios no controladores	411	-	-	411	-	411
GANANCIA (PÉRDIDA)	336.657	66.856	4.081	407.594	-	407.594

Estado de resultados - Al 31 de diciembre de 2020

	Carnes MUS\$	Acuícolas MUS\$	Otros MUS\$	Total segmentos MUS\$	Anulaciones MUS\$	Total Consolidado MUS\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	2.181.879	1.042.673	78.180	3.302.732	(23.686)	3.279.046
Costo de Venta	(1.518.361)	(1.028.133)	(72.327)	(2.618.821)	22.964	(2.595.857)
Margen bruto antes de Fair Value	663.518	14.540	5.853	683.911	(722)	683.189
(cargo) abono a resultados por Fair Value de activos biológicos cosechados y vendidos (a)	-	(320.482)	-	(320.482)		(320.482)
(cargo) abono a resultados por ajuste Fair Value de activos biológicos del ejercicio (a)	-	308.833	-	308.833		308.833
MARGEN BRUTO	663.518	2.891	5.853	672.262	(722)	671.540
Otros gastos por función	-	-	-	-	-	-
Costos de Distribución	(224.570)	(146.034)	(385)	(370.989)	(13)	(371.002)
Gastos de Administración y Ventas	(38.012)	(24.530)	(1.000)	(63.542)	570	(62.972)
Otras ganancias (pérdidas)	(16.923)	(26.402)	491	(42.834)	-	(42.834)
Ingresos Financieros	2.751	3.082		5.833	-	5.833
Costos Financieros	(25.403)	(28.716)		(54.119)	-	(54.119)
Participación en ganancia (pérdida) de asoc contab método de la participación	570	-		570	-	570
Diferencias de Cambio	(10.518)	(13.359)		(23.877)	-	(23.877)
OTROS RESULTADOS	(312.105)	(235.959)	(894)	(548.958)	557	(548.401)
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTO	351.413	(233.068)	4.959	123.304	(165)	123.139
Gasto (Ingreso) por Impuestos a las Ganancias	(95.013)	63.230	(1.353)	(33.136)	67	(33.069)
GANANCIA (PÉRDIDA)	256.400	(169.838)	3.606	90.168	(98)	90.070
GANANCIA ATRIBUIBLE A						
Ganancia, atribuible a los propietarios de la controladora	255.559	(168.761)	3.606	90.404	(98)	90.306
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios no controladores	841	(1.077)		(236)		(236)
GANANCIA (PÉRDIDA)	256.400	(169.838)	3.606	90.168	(98)	90.070

Estado de situación financiera consolidado - Al 31 de diciembre de 2021

ACTIVOS	Carnes MUS\$	Acuícolas MUS\$	Otros MUS\$	Total MUS\$
ACTIVOS CORRIENTES				
Efectivo y equivalentes al efectivo	60.391	61.144	-	121.535
Otros activos financieros corrientes	33.999	34.423	-	68.422
Otros activos no financieros corrientes	25.183	8.055	218	33.456
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	257.033	133.164	659	390.856
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	35	-	-	35
Inventarios	324.770	175.700	5.801	506.271
Activos biológicos	207.324	775.735	-	983.059
Activos por impuestos corrientes	48.253	44.209	98	92.560
Total Activos Corrientes	956.988	1.232.430	6.776	2.196.194
ACTIVOS NO CORRIENTES				
Otros activos financieros no corrientes	55	55	-	110
Cuentas por cobrar no corrientes	3.108	3.241	-	6.349
Cuentas Por Cobrar a Entidades Relacionadas No Corriente	-	-	-	-
Inversiones contabilizadas utilizando el metodo de la participacion	24.035	-	-	24.035
Activos intangibles distintos de plusvalia	35.956	516.548	-	552.504
Plusvalia	42.386	336.994	-	379.380
Propiedad, planta y equipo	883.241	354.780	3.582	1.241.603
Activos por derecho de uso	16.615	5.546	-	22.161
Activos biológicos no corriente	26.161	38.515	-	64.676
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	-	45.649	-	45.649
Activos por impuestos diferidos	49.933	54.438	-	104.371
Total Activos No Corrientes	1.081.490	1.355.766	3.582	2.440.838
Total Activos	2.038.478	2.588.196	10.358	4.637.032

PASIVOS	Carnes MUS\$	Acuícolas MUS\$	Otros MUS\$	Total MUS\$
PASIVOS CORRIENTES				
Otros pasivos financieros corrientes	201.872	202.031	-	403.903
Pasivos por arrendamientos corriente	3.437	2.800	-	6.237
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar corriente	176.155	184.822	6.780	367.757
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corriente	19.646	19.892	-	39.538
Otras provisiones corriente	2.195	585	-	2.780
Pasivos por impuestos corriente	6.708	3.404	55	10.167
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	22.378	11.037	5	33.420
Total Pasivos Corrientes	412.745	404.679	6.840	824.264
PASIVOS NO CORRIENTES				
Otros pasivos financieros no corrientes	517.248	526.357	-	1.043.605
Pasivos por arrendamientos no corrientes	13.178	2.746	-	15.924
Cuentas por pagar comerciales no corriente	-	4.402	-	4.402
Cuentas Por Pagar a Entidades Relacionadas No Corriente	-	-	-	-
Pasivo por impuestos diferidos	168.650	204.458	345	373.453
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	6.300	-	9	6.309
Total Pasivos No Corrientes	705.376	737.963	354	1.443.693
Total Pasivos Corrientes y no Corriente	1.118.121	1.142.642	7.194	2.267.957

Estado de situación financiera consolidado - Al 31 de diciembre de 2020

ACTIVOS	Carnes	Acuícolas	Otros	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
ACTIVOS CORRIENTES				
Efectivo y equivalentes al efectivo	175.638	209.027	-	384.665
Otros activos financieros corrientes	4.557	5.424	-	9.981
Otros activos no financieros corrientes	20.011	12.202	185	32.398
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	237.532	116.415	974	354.921
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	5	-	-	5
Inventarios	247.740	235.889	2.362	485.991
Activos biológicos	181.608	670.372	-	851.980
Activos por impuestos corrientes	43.619	47.313	135	91.067
Total Activos Corrientes	910.710	1.296.642	3.656	2.211.008
ACTIVOS NO CORRIENTES				
Otros activos financieros no corrientes	22.947	27.309	-	50.256
Cuentas por cobrar no corrientes	1.721	2.805	-	4.526
Cuentas Por Cobrar a Entidades Relacionadas No Corriente	12.243	14.571	-	26.814
Inversiones contabilizadas utilizando el metodo de la participacion	25.396	-	-	25.396
Activos intangibles distintos de plusvalia	40.255	517.389	-	557.644
Plusvalia	42.386	336.994	-	379.380
Propiedad, planta y equipo	942.944	431.801	3.656	1.378.401
Activos por derecho de uso	18.490	9.406	-	27.896
Activos biológicos no corriente	25.795	38.181	-	63.976
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	-	44.888	-	44.888
Activos por impuestos diferidos	53.077	34.823	170	88.070
Total Activos No Corrientes	1.185.254	1.458.167	3.826	2.647.247
Total Activos	2.095.964	2.754.809	7.482	4.858.255

PASIVOS	Carnes	Acuícolas	Otros	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
PASIVOS CORRIENTES				
Otros pasivos financieros corrientes	105.125	125.108	-	230.233
Pasivos por arrendamientos corrientes	3.344	3.275	-	6.619
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar corriente	144.966	198.153	12.252	355.371
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corriente	16.213	19.469	-	35.682
Otras provisiones corriente	900	817	-	1.717
Pasivos por impuestos corriente	27.609	972	12	28.593
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	26.168	18.029	4	44.201
Total Pasivos Corrientes	324.325	365.823	12.268	702.416
PASIVOS NO CORRIENTES				
Otros pasivos financieros no corrientes	593.161	705.922	-	1.299.083
Pasivos por arrendamientos no corrientes	15.146	6.131	-	21.277
Cuentas por pagar comerciales no corriente	-	6.461	-	6.461
Cuentas Por Pagar a Entidades Relacionadas No Corriente	-	-	-	-
Pasivo por impuestos diferidos	127.974	149.586	241	277.801
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	5.368	3.240	14	8.622
Total Pasivos No Corrientes	741.649	871.340	255	1.613.244
Total Pasivos Corrientes y no Corriente	1.065.974	1.237.163	12.523	2.315.660

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados Intermedios por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (En miles de dólares - MUS\$)

	Carnes	Acuícola	Otros	Eliminaciones	ACUMULADO	Carnes	Acuícola	Otros	Eliminaciones	ACUMULADO
	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2020 31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación										
Clases de cobros por actividades de operación										
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	3.354.843	1.240.475	45.282	(265.143)	4.375.457	3.012.926	1.192.030	54.210	(177.521)	4.081.645
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	-	-	31.224	-	31.224	5.705	-	23.970	-	29.675
Otros cobros por actividades de operación	5.171	-	-	436	5.607	6.774	585	-	(40)	7.319
Clases de pagos en efectivo procedentes de actividades de operación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(2.624.638)	(1.187.170)	(58.162)	291.611	(3.578.359)	(2.197.257)	(1.283.565)	(72.327)	184.172	(3.368.977)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(292.781)	(105.354)	-	(1)	(398.136)	(312.339)	(120.317)	-	-	(432.656)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(840)	(209)	-	1	(1.048)	(2.072)	(332)	-	-	(2.404)
Otros pagos por actividades de operación	(1.683)	-	-	787	(896)	(625)	-	-	-	(625)
Flujos de efectivo procedentes (utilizados en) operaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos recibidos, clasificados como actividades de operación	-	-	-	-	-	-	13	-	(13)	-
Intereses pagados, clasificados como actividades de operación	-	3	-	12	15	(3)	-	-	3	-
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación	-	19	-	(11)	8	5	503	-	10	518
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados), clasificados como actividades de operación	(104.755)	9.463	-	(8.198)	(103.490)	(56.944)	25.738	-	1	(31.205)
Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de operación	(774)	141.796	-	15.551	156.573	34.059	168.631	-	(64.710)	137.980
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	334.543	99.023	18.344	35.045	486.955	490.229	(16.714)	5.853	(58.098)	421.270

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados Intermedios por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 (En miles de dólares - MUS\$)

	Carnes	Acuícola	Otros	Eliminaciones	ACUMULADO	Carnes	Acuícola	Otros	Eliminaciones	ACUMULADO
	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2020 31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión										
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	74	(3.811)		37	(3.700)					
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	64	-		(64)	-					-
Préstamos a entidades relacionadas	(80.738)	-	(18.344)	67.757	(31.325)	(433.106)	-	(5.853)	428.940	(10.019)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	44	-		-	44	197				197
Compras de propiedades, planta y equipo	(20.957)	(31.648)		21	(52.584)	(39.786)	(41.403)	-	2.188	(79.001)
Compras de activos intangibles	(3.045)	-		-	(3.045)	(4.801)	(806)			(5.607)
Cobros a entidades relacionadas	109.793	-		(52.368)	57.425	515.591	-	-	(514.787)	804
Intereses recibidos, clasificados como actividades de inversión	946	-		-	946	3.936				3.936
Otras entradas (salidas) de efectivo	(62.458)	-		(1.474)	(63.932)	(116.777)	-	-	110.684	(6.093)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(56.277)	(35.459)	(18.344)	13.909	(96.171)	(74.746)	(42.209)	(5.853)	27.025	(95.783)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación										
Importes procedentes de financiamiento de largo plazo				-	-	179.170	108.887	-	-	288.057
Importes procedentes de financiamiento de corto plazo	698.706	-	-	97.710	796.416	360.993	158.711	-	-	519.704
Préstamos de entidades relacionadas	66.233	42.126	-	(108.243)	116	2.804	704.478	-	(701.257)	6.025
Pagos de préstamos	(734.630)	(82.476)	-	(97.709)	(914.815)	(807.733)	(162.610)	-	-	(970.343)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(3.458)	-	-	-	(3.458)	(11.459)	-	-	-	(11.459)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(31.827)	(28.706)	-	60.074	(459)	(46.113)	(694.580)	-	734.667	(6.026)
Intereses recibidos	787	-	-	-	787	-	-	-	-	-
Dividendos pagados	(502.207)	-	-	-	(502.207)	-	-	-	-	-
Intereses pagados	-25.010	(3.236)	-	(786)	(29.032)	(43.202)	(2.911)	-	(108)	(46.221)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(590)	141	-	-	(449)	(770)	-	-	(2.229)	(2.999)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(531.996)	(72.151)	-	(48.954)	(653.101)	(366.310)	111.975	-	31.073	(223.262)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo										
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(813)	-		-	(813)	-	(9.264)	-	-	(9.264)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(254.543)	(8.587)	-	-	(263.130)	49.173	43.788	-	-	92.961
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	324.119	60.546	-		384.665	274.946	16.758			291.704
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	69.576	51.959	-	-	121.535	324.119	60.546	-	-	384.665

28 INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

El detalle de los ingresos ordinarios al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Ingresos de actividades ordinarias por área geográfica	01.01.2021 al	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Nacional	1.581.099	1.203.446
Exportaciones	1.136.990	978.433
Total ingresos Carnes	2.718.089	2.181.879
Nacional	70.737	41.441
Exportaciones	1.156.909	1.001.232
Total ingresos Acuícola	1.227.646	1.042.673
Nacional	54.555	54.494
Exportaciones		
Total Otros ingresos	54.555	54.494
TOTALES	4.000.290	3.279.046

29 COSTOS DE VENTAS, DE DISTRIBUCIÓN Y GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

	01.01.2021 al	01.01.2020 al
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Costos directos	2.464.119	2.224.010
Sueldos y salarios	267.399	242.651
Depreciación y amortización	171.540	149.374
Fletes Varios	178.470	166.668
Beneficios al personal	123.930	107.526
Publicidad	42.133	31.105
Comisiones	34.351	38.831
Honorarios Terceros	19.644	16.520
Otros costos	113.495	53.146
Totales	3.415.081	3.029.831

30 GASTOS POR BENEFICIOS AL PERSONAL

El detalle de los gastos por beneficios al personal al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Detalle	01.01.2021 al	01.01.2020 al
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Sueldos y salarios	267.399	242.651
Seguridad social y otras cargas sociales	22.730	17.760
Indemnizaciones	22.480	20.261
Aguinaldos	5.852	5.306
Asignaciones	21.524	20.304
Bonos	40.659	34.544
Fondos Solidarios	361	350
Otros gastos del personal	10.324	9.001
Totales	391.329	350.177

30.1 Gastos por Depreciación y Amortización

El detalle de los gastos por depreciación y amortización al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Detalle	01.01.2021 al	01.01.2020 al
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Depreciación de PPE	151.317	134.741
Depreciación de activos biológicos no corriente	31.282	24.199
Amortizaciones de intangibles	6.465	4.011
Amortizaciones de activos por derechos de uso	7.545	8.352
Totales	196.609	171.303

(a) Ver nota 19.3e pág. 88

31 RESULTADO FINANCIERO

El detalle de los ingresos y costos financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

INGRESOS FINANCIEROS	01.01.2021 al 31.12.2021	01.01.2020 al 31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Utilidad por inversiones financieras	22	254
Intereses por inversiones financieras	1.455	4.263
Otros ingresos financieros	1.003	1.316
Total Ingresos Financieros	2.480	5.833
<hr/>		
COSTOS FINANCIEROS	01.01.2021 al 31.12.2021	01.01.2020 al 31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Intereses por préstamos bancarios	26.536	34.282
Derivados por préstamos bancarios	-	40
Gastos financieros por obligaciones (bonos y préstamos)	23.753	18.659
Gastos y comisiones bancarias	1.188	1.090
Otros gastos financieros	1.661	1.372
Gastos por interés capitalizados (Nota 19.3 a)	(353)	(1.324)
Total Costos Financieros	52.785	54.119

32 OTROS INGRESOS Y GASTOS

El detalle de los ingresos y gastos al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Otras ganancias distintas de las de operación	Acumulado	
	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Ingreso en venta de propiedad planta y equipo	803	1.353
Arrendos cobrados a terceros	1.019	359
Otras ventas	222	979
Indemnizaciones y seguros	2.277	2.311
Otras ganancias fuera de operación	5.269	1.553
Totales	9.590	6.555
<hr/>		
Otros gastos distintos de los de operación	Acumulado	
	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Depreciación de bienes de propiedad planta y equipo inactivos	25.069	21.929
Donaciones	2.126	6.331
Gastos por centros de costos inactivos	10.163	11.140
Costo de venta propiedad planta y equipo	-	-
Impuestos territoriales	214	1.458
Multas e intereses	473	484
Arrendos pagados a terceros	4	48
Gastos por siniestros y contingencias	163	763
Otros gastos fuera de operación	41.036	7.236
Totales	79.248	49.389
Neto otras ganancias (gastos)	(69.658)	(42.834)

a) Corresponde principalmente al deterioro registrado por la subsidiaria directa Empresas AquaChile por la clasificación como disponible para la venta de su inversión en grupo ACI ubicada en Costa Rica.

33 GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS, OTROS ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES Y OTROS.

33.1 Boletas de garantías recibidas vigentes al 31 de diciembre de 2021

Banco Emisor	NRO.Boleta	Fecha de Emision	Fecha de Vencimiento	A favor de	RUT	Tomada por	RUT	Monto del Documento	Moneda	Monto MUS\$
Chile	000013-1	30-08-19	31-01-24	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	Sociedad de Servicios E Inversiones Kohen Industrial SPA	76.530.284-6	200	UF	7
Santander	32845	30-12-19	31-12-22	Procesadora de Alimentos del Sur Ltda.	77.476.390-2	Servicios a la industria R&V Spa.	76.789.304-3	214.483.052	CLP	252
Chile	205123-5	03-01-20	03-01-23	Elaboradora de Alimentos Doñihue	79.872.410-K	Central de Restaurantes Aramark Multiservicios Ltda	76.178.390-4	80.000.000	CLP	94
BCI	444839	15-06-20	30-06-22	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	Transportes Doña Ofelia Ltda	76.002.896-7	5.000	UF	182
CHILE	48474	29-07-20	15-04-22	Sopraval SPA	82.366.700-0	Cartocor Chile SA	99.534.220-0	49.330	USD	49
Chile	48472	29-07-20	15-04-22	Elaboradora de Alimentos Doñihue	79.872.410-K	Cartocor Chile SA	99.534.220-0	28.949	USD	29
chile	48471	28-07-20	15-04-22	Procesadora de Alimentos del Sur Ltda.	77.476.390-2	Cartocor Chile SA	99.534.220-0	9.224	USD	9
chile	48473	29-07-20	15-04-22	Faenadora San Vicente Ltda.	78.783.600-2	Cartocor Chile SA	99.534.220-0	123.159	USD	123
Chile	48470	28-07-20	15-04-22	Faenadora Lo Miranda Ltda.	78.408.440-K	Cartocor Chile SA	99.534.220-0	206.857	USD	207
BICE	250947	31-08-20	05-02-22	Sopraval SPA	82.366.700-0	Envases impresos SPA	89.201.400-0	38.043	USD	38
Bice	243262	28-08-20	05-02-22	Exportadora los Fiordos Ltda.	79.872.420-7	Envases impresos SPA	89.201.400-0	171.332	USD	171
BICE	250946	31-08-20	05-02-22	Faenadora Lo Miranda Ltda.	78.408.440-K	Envases impresos SPA	89.201.400-0	449.633	USD	450
BICE	250945	28-08-20	05-02-22	Faenadora San Vicente Ltda.	78.783.600-2	Envases impresos SPA	89.201.400-0	369.471	USD	369
BICE	243260	28-08-20	05-02-22	Procesadora de Alimentos del Sur Ltda.	77.476.390-2	Envases impresos SPA	89.201.400-0	337.065	USD	337
BICE	243261	28-08-20	05-02-22	Empresas Aquachile SA	86.247.400-7	Envases impresos SPA	89.201.400-0	53.544	USD	54
Chile	58924	12-08-20	30-05-22	Sopraval SPA	82.366.700-0	Smurfit Kappa de Chile SA? Cartocor	99.523.020-8	2.234	USD	2
Chile	58926	12-08-20	30-05-22	Elaboradora de Alimentos Doñihue	79.872.410-K	Smurfit Kappa de Chile SA	99.523.020-8	10.668	USD	11
Chile	58925	12-08-20	30-05-22	Faenadora San Vicente Ltda.	78.783.600-2	Smurfit Kappa de Chile SA	99.523.020-8	16.775	USD	17
Chile	343781-6	11-09-20	01-09-22	Sopraval SPA	82.366.700-0	Servicios integrales de RRHH seguridad privada y vigilancia SARGUS SPA	76.846.681-5	13.705.433	CLP	16
Chile	261234-0	30-09-20	02-01-24	Agrosuper S.A.	76.129.263-3	agencia de Aduanas carmen gloria Fernandez	85.077.100-6	700	UF	26
BCI	550301	04-11-20	18-05-22	Procesadora de Alimentos del Sur Ltda.	77.476.390-2	Genprot SPA	76.253.159-3	26.950.000	clp	32
BCI	550302	04-11-20	20-12-22	Agrosuper S.A.	76.129.263-3	Genprot SPA	76.253.159-3	12.896.000	clp	15
chile	176090-4	10-12-20	31-08-23	Agrosuper S.A.	76.129.263-3	grupo logistico chile compania ltda	76.010.628-3	2.000	UF	73
Santander	21017	09-05-19	05-01-22	Sopraval SPA	82.366.700-0	Servicios Industriales Reyes y Moreno LTDA.	77.755.010-1	5.590	UF	-
BCI	547878	03-12-20	31-12-23	Agrosuper S.A.	76.129.263-3	Agencia de aduanas jorge vio aris y cia	89.848.400-9	700	UF	26
EDWARDS	505073-3	19-10-20	02-01-24	Agrosuper s.a.	76.129.263-3	Agencia de aduana juan leon valenzuela y cia ltda.	85.141.900-4	700	UF	26
Chile	366522-3	18-01-21	10-01-22	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	sociedad de trasportes quillaiquen Ltda	78.184.320-2	5.000	UF	182
Chile	201265-4	23-06-21	30-06-22	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	Patricio Soto y Cía. Ltda.	77.372.490-3	14.117.536	CLP	17
Estado	8030511	01-09-22	01-09-22	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	Servicios Integrales de Seguridad Alert	76.566.001-7	500	uf	18

Banco Emisor	NRO.Boleta	Fecha de Emision	Fecha de Vencimiento	A favor de	RUT	Tomada por	RUT	Monto del Documento	Moneda	Monto MUS\$
Chile	706128-0	06-08-21	04-08-22	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	Transportes Don Eduardo Limitada	76.002.915-7	5.000	UF	182
Chile	706127-9	06-08-21	04-08-22	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	Transportes Don Eduardo Limitada	76.002.915-7	1.500	UF	55
Chile	806201-5	06-08-21	04-08-22	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	Transportes Don Eduardo Limitada	76.002.915-7	5.000	UF	182
Chile	339480-6	11-05-21	15-02-22	Faenadora San Vicente Ltda.	78.783.600-2	securitas S.A	99.512.120-4	15.000.000	CLP	18
Chile	509502-6	18-01-21	28-02-23	Agrosuper Comer. De Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Transportes Lasama Limitada	78.788.940-9	7.700	UF	281
Chile	348744-7	07-05-21	17-07-23	Sopraval SPA	82.366.700-0	Sociedad de Lavados y Limpiados Quimicos Limitada	79.510.060-1	5.391.083	CLP	6
Chile	348736-6	07-05-21	17-07-23	Elaboradora de Alimentos Doñihue	79.872.410-K	Sociedad de Lavados y Limpiados Quimicos Limitada	79.510.060-1	8.869.338	CLP	10
ITAU	4682757	03-08-21	01-05-22	Faenadora San Vicente Ltda.	78.783.600-2	Corrupac SA	76.102.542-2	6.118	USD	6
ITAU	4682755	03-08-21	01-05-22	Faenadora Lo Miranda Ltda.	78.408.440-K	Corrupac SA	76.102.542-2	23.096	USD	23
ITAU	4682754	03-08-21	01-05-22	Elaboradora de Alimentos Doñihue	79.872.410-K	Corrupac SA	76.102.542-2	27.878	USD	28
ITAU	4682756	03-08-21	01-05-22	Sopraval SPA	82.366.700-0	Corrupac SA	76.102.542-2	24.744	USD	25
Santander	43928	05-08-21	30-09-22	Procesadora de Alimentos del Sur Ltda.	77.476.390-2	ECOSER S.A.	96.729.820-4	5.000	UF	182
Santander	50591	11-05-21	14-10-22	Faenadora San Vicente Ltda.	78.783.600-2	Luis Remigio valdes zamorano	7.063.707-3	2.744.888	CLP	3
Santander	50590	11-05-21	16-06-22	Faenadora San Vicente Ltda.	78.783.600-2	Luis Remigio valdes zamorano	7.063.707-3	6.700.000	CLP	8
Santander	43927	05-08-21	30-06-22	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	ECOSER S.A.	96.729.820-4	3.500	UF	128
ITAU	4679414	12-08-21	31-08-23	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	Transportes Vidal Hermanos SPA	78.634.350-k	700	UF	26
ITAU	4699565	12-08-21	31-08-24	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	Transportes Vidal Hermanos SPA	78.634.350-k	700	UF	26
ITAU	4699566	12-08-21	31-07-24	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	Transportes Vidal Hermanos SPA	78.634.350-k	1.500	UF	55
ESTADO	7261297	12-08-21	01-08-22	Faenadora San Vicente Ltda.	78.783.600-2	Vargas Alvarez Hernan Eladio	10.342.674-k	5.000.000	CLP	6
CHILE	108216-3	18-08-21	18-08-22	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	Servicios Agroindustriales el maiten SPA	76.965.073-3	100	UF	4
CHILE	366840-9	02-02-21	03-01-22	Sopraval SPA	82.366.700-0	VPS S.A.	78.880.560-8	1.500	USD	2
BCI	472836	14-09-21	16-09-22	Agrosuper Comer. De Alimentos Ltda.	79.984.240-8	MOUSTACHE BEAMS	77.393.795-8	15.000.000	CLP	18
ESTADO	7589696	09-09-21	31-01-24	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	MYJ SERVICIOS LIMITADA	77.404.323-3	200	UF	7
santander	123275	15-09-21	13-03-22	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	JORGE RODRIGUEZ SERV FOREST	76.405.841-0	10.886.554	CLP	13
santander	123276	15-09-21	13-03-22	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	JORGE RODRIGUEZ SERV FOREST	76.405.841-0	1.088.655	CLP	1
BCI	445383	15-09-21	17-07-23	Procesadora de Alimentos del Sur Ltda.	77.476.390-2	Victor Hugo Muñoz Lagos EIRL	76.378.525-2	26.161.653	CLP	31
CHILE	030215-1	10-02-21	03-01-22	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	Francisco Hernan Riquelme Correa Servicios EIRL	76.247.722-k	13.663.265	CLP	16
CHILE	030216-9	10-02-21	03-01-22	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	Francisco Hernan Riquelme Correa Servicios EIRL	76.247.722-k	42.689.433	CLP	50
CHILE	256250-3	15-02-21	03-01-22	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	Avelec Ingenieria Electrica Limitada	76.015.419-9	2.313.756	CLP	3
BCI	603241	07-10-21	18-02-22	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	Jara Diesel Ltda.	76.001.610-1	616.083	CLP	1
BCI	603242	07-10-21	18-02-22	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	Jara Diesel Ltda.	76.001.610-1	6.160.834	CLP	7
santander	B016228	06-09-21	02-09-22	Faenadora Lo Miranda Ltda.	78.408.440-K	Mayer Refrigeración Industrial S.A.	96.889.760-8	22.500	USD	23
santander	49945	25-10-21	18-10-22	Agrosuper Comer. De Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Sociedad Comercial El Canario Ltda.	76.420.807-2	25.000.000	CLP	29

Banco Emisor	NRO.Boleta	Fecha de Emision	Fecha de Vencimiento	A favor de	RUT	Tomada por	RUT	Monto del Documento	Moneda	Monto MUS\$
BCI	571479	03-11-21	31-01-22	Faenadora San Vicente Ltda.	78.783.600-2	International Paper Cartones Ltda.	96.584.300-0	311.562	USD	312
BCI	571480	03-11-21	31-01-22	Faenadora Lo Miranda Ltda.	78.408.440-K	International Paper Cartones Ltda.	96.584.300-0	217.138	USD	217
BCI	571481	03-11-21	31-01-22	Procesadora de Alimentos del Sur Ltda.	77.476.390-2	International Paper Cartones Ltda.	96.584.300-0	379.073	USD	379
BCI	571482	03-11-21	31-01-22	Sopraval SPA	82.366.700-0	International Paper Cartones Ltda.	96.584.300-0	95.584	USD	96
BCI	571483	03-11-21	31-01-22	Elaboradora de Alimentos Doñihue	79.872.410-K	International Paper Cartones Ltda.	96.584.300-0	3.748	USD	4
Estado	12353605	24-02-21	01-03-22	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	Transportes San Pedro Ltda	76.962.117-2	6.000.000	CLP	7
Chile	4560-2	01-06-21	17-07-23	Elaboradora de Alimentos Doñihue	79.872.410-K	Cleaners Sa	96.844.080-2	12.297.705	CLP	14
Chile	227419-2	18-11-21	02-11-22	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	Jorquera Transportes S.A.	79.620.090-1	5.000.000	UF	182.251
Santander	186070	18-11-21	21-12-22	Agrosuper Comer. De Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Cleaners Sa	76.188.162-0	20.000.000	CLP	24
BCI	542759	15-05-20	28-02-23	Agrosuper Comer. De Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Soc de Transportes Nazar Ltda	79.582.220-8	4.200	UF	153
Chile	2232150-1	05-11-21	28-02-23	Agrosuper Comer. De Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Transportes Los Lirios Ltda	76.188.275-9	4.000	UF	146
Chile	920963-4	06-10-21	03-10-22	Agrosuper Comer. De Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Transportes cabo frio ltda	78.058.280-4	3.000	UF	109
Chile	822150-3	22-10-21	24-10-22	Agrosuper Comer. De Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Transportes rafael riquelme ltda	76.002.279-9	80.740.263	CLP	95
Chile	206564-3	11-08-21	05-08-22	Agrosuper Comer. De Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Transportes rafael riquelme ltda	76.002.279-9	2.000	UF	73
Itau	79504	10-12-21	31-03-22	Procesadora de Alimentos del Sur Ltda.	77.476.390-2	Alfa Laval Sa	92.231.000-9	31.200.000	USD	31.200
Chile	210232-6	30-08-21	25-08-22	Agrosuper Comer. De Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Soc industrial y de inversiones Torres Nevada Ltda	79.740.840-9	1.340	UF	49
CHILE	431050-9	17-12-21	19-12-22	Agrosuper Comer. De Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Soc industrial y de inversiones Torres Nevada Ltda	79.740.840-9	19.386.643	clp	23
Scotiabank	206704	14-09-21	10-09-22	Agrosuper Comer. De Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Trasandino Sa	99.555.440-2	1.100	UF	40
Scotiabank	206705	14-09-21	10-10-22	Agrosuper Comer. De Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Trasandino Sa	99.555.440-2	1.100	UF	40
Scotiabank	206706	14-09-21	10-10-22	Agrosuper Comer. De Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Trasandino Sa	99.555.440-2	1.100	UF	40
Scotiabank	206706	14-09-21	10-10-22	Agrosuper Comer. De Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Trasandino Sa	99.555.440-2	1.100	UF	40
Chile	832200-2	23-12-21	23-12-22	Agrosuper Comer. De Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Transportes cabo frio ltda	78055280-4	2.000	UF	73
Chile	608967-2	24-08-21	31-08-22	Agrosuper Comer. De Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Jorquera Transportes S.A.	79620090-1	3.700	UF	135
Santander	168309	30-12-21	31-03-22	Agrosuper Comer. De Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Mydot SPA	76972651-9	5.000.000	CLP	6
Chile	434621-5	04-01-22	04-03-23	Sopraval SPA	82.366.700-0	VPS S.A.	78.880.560-8	1.500	UF	55
Chile	136200-3	10-01-22	10-01-23	Agricola Super Ltda	88.680.500-4	Sociedad de Transporte Quillaiquen Limitada	78.184.320-2	5.000	UF	182
BCI	611865	17-01-22	31-12-22	Agrosuper Comer. De Alimentos Ltda.	79.984.240-8	Genprot SPA	76.253.159-3	4.983.487	CLP	6

33.2 Hipotecas recibidas y otorgadas vigentes al 31 de diciembre de 2021

Hipotecas recibidas.

N°	PARTES	INICIO	CONTRATO	BENEFICIARIO
106-2007	Teresa Abusleme y Cia. Ltda. y Agrosuper Comercializadora De Alimentos Ltda.	09-08-01	Contrato de distribución (Curicó). Se incluye hipoteca sobre el Inmueble de la Sucursal de Curicó.	Agrosuper Comercializadora de Alimentos Limitada
108-2007	Distribuidora Sur Ltda. y Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda.	09-08-01	Contrato de distribución (Talca). Se incluye hipoteca sobre el Inmueble de la Sucursal de Talca.	Agrosuper Comercializadora de Alimentos Limitada
1044-2010	Hodar y Ossandón Ltda. y Agrosuper Comercializadora de Alimentos Limitada	28-12-10	Hipoteca y Prohibición propiedad ubicada en la sucursal de San Felipe.	Agrosuper Comercializadora de Alimentos Limitada
808-2017	Distribuidora de Productos Alimenticios Chiloé y Distribuidora Super Ltda.	11-08-17	Contrato de hipoteca que garantiza el cumplimiento del contrato de distribución Chiloé.	Agrosuper Comercializadora de Alimentos Limitada
1883-2018 y 6749-2018	Sindicato Interempresa Agro Melipilla y Agro Tantehue Ltda.	25-09-18	Hipoteca y Prohibición Lote 22 (Melipilla)	Agro Tantehue Limitada

No se registran hipotecas otorgadas.

33.3 Prendas y Fianzas vigentes al 31 de diciembre de 2021

Prendas.

No existen prendas vigentes.

Fianzas a favor de Agrosuper.

No existen fianzas a favor de Agrosuper.

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados, Agrícola Súper Limitada se ha constituido como aval de las siguientes obligaciones de Agrosuper S.A. o de alguna de sus filiales:

- Boletas de Garantía por un total de CLP 32,4 millones con distintas instituciones bancarias.
- Por Cartas de Crédito no mantenemos documentos vigentes a la fecha.
- Financiamientos de Exportación PAEs y Créditos comerciales de corto plazo, por un monto agregado de US\$ 120 millones, con distintas instituciones bancarias.
- Emisiones de bonos en UF realizadas en Chile por un total vigente de UF 10,5 millones.
- Financiamientos de Largo Plazo por un monto consolidado vigente de US\$ 363 millones con bancos internacionales y CLP 78.691 millones con bancos nacionales.
- Operaciones de Cross Currency Swap y Forwards con un mark to market consolidado al cierre de estos Estados Financieros de US\$ 115,02 millones.

33.4 Aavales y codeudores solidarios.

Al 31 de diciembre de 2021, no existen aavales y codeudores solidarios con la Sociedad.

33.5 Boletas de garantía otorgadas vigentes al 31 de diciembre de 2021

Nro Boleta	Banco	Fecha Otorgamiento	Fecha Vencimiento	Beneficiario	Monto Documento	Moneda	Monto MUS\$
11215342	Estado	26-07-18	23-09-24	Dirección de Compras y Contratación Pública	500.000	CLP	1
	Estado	31-01-20	30-06-25	Dirección General del Territorio Marítimo y Mercante	22.398.720	CLP	26
	Estado	13-03-20	11-03-22	Dirección General del Territorio Marítimo y Mercante	2.646.611	CLP	3
12353587	Estado	19-02-21	31-03-22	Tesorería del Estado Mayor General del Ejército	6.822.162	CLP	8
	Estado	01-10-21	31-01-22	Hospital Clínico Herminda Martin	100.000	CLP	-
							38

34 RESTRICCIONES Y JUICIOS

34.1 Restricciones

Al 31 de diciembre de 2021 la Sociedad no mantiene restricciones individuales, sin embargo, en calidad Sociedad Matriz garante de sus subsidiarias, mantiene ciertas restricciones en relación con obligaciones bancarias, cuyo detalle es el siguiente:

- Mantener una relación de endeudamiento medido como "Obligaciones Financieras Netas" dividida por el "Patrimonio" no superior a 1,0 veces durante el período de vigencia de los bonos y hasta la fecha de su vencimiento.

Al cierre de los presentes estados financieros, la Sociedad cumple con la totalidad de las restricciones a la gestión y con los límites a indicadores financieros, indicados tanto en los contratos de crédito originales como en sus respectivas modificaciones.

Bonos

Agrosuper S.A., ha convenido con los tenedores de bonos los siguientes covenants financieros medidos sobre la base de sus estados financieros.

- Mantener una relación de endeudamiento medido como "Obligaciones Financiera Netas" dividida por el "Patrimonio" no superior a 1,0 veces durante el período de vigencia de los Bonos.
- No enajenar, ya sea mediante una transacción o una serie de transacciones, uno o varios de los Activos Esenciales que representen más del 10% del Total de Activos del Emisor.

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 la Sociedad se encuentra en pleno cumplimiento de las restricciones antes mencionadas según el siguiente detalle:

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Obligaciones financieras netas es igual a:	1.320.011	1.084.665
+ Otros pasivos financieros corriente	403.903	230.233
+ Otros pasivos financieros NO corrientes	1.043.605	1.299.083
- Activos derivados corrientes	5.962	9.981
- Activos derivados NO corrientes	-	50.005
- Efectivo y equivalentes al efectivo	121.535	384.665
Patrimonio es igual a:	2.369.075	2.542.595
+ Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	2.365.984	2.537.624
+ Participaciones no controladoras	3.091	4.971
Obligaciones financieras netas / Patrimonio <= 1,0	0,56	0,43

34.2 Juicios

La Sociedad Matriz y sus subsidiarias no registran provisiones por pasivos contingentes ya que, en opinión de la Fiscalía Corporativa y Administración, en ningún caso, los diversos juicios que a continuación se describen, representan individualmente o en su conjunto, una contingencia de pérdida de valores significativos para la Sociedad.

a. Causas Judiciales y Administrativas

a.1 Causas con cuantía superior a USD M\$ 245.

N°	Partes	Acción legal	Organismo	Rol – Año inicio	Observaciones
1	AGROSUPER S.A., ARIZTÍA S.A., Y AGRÍCOLA DON POLLO	DEMANDA DE INDEMNIZACIÓN DE PERJUICIOS	TRIBUNAL DE DEFENSA DE LA LIBRE COMPETENCIA	CIP-2-2019	EN TRÁMITE
2	AGRÍCOLA SUPER LTDA.	DEMANDA DE INDEMNIZACIÓN DE PERJUICIOS POR RESPONSABILIDAD EXTRA CONTRACTUAL	JUZGADO DE LETRAS DE MELIPILLA	C-3621-2017-2017	EN TRÁMITE
3	AQUA CHILE INC DH BRANDS LIMITED	DEMANDA POR INCUMPLIMIENTO DE CONTRATO	CORTE SUPERIOR DEL ESTADO DE CALIFORNIA	1487008-2019	EN TRÁMITE
4	AGUAS CLARAS S.A.	DEMANDA DE INDEMNIZACIÓN DE PERJUICIOS	1º JUZGADO CIVIL DE PUERTO MONTT	C-1155-2021	EN TRÁMITE
5	EMPRESAS AQUACHILE S.A.	DEMANDA DE INDEMNIZACIÓN DE PERJUICIOS	1º JUZGADO CIVIL DE PUERTO MONTT	C-3117-2021	EN TRÁMITE

Al 31 de diciembre de 2021, existen 33 causas de cuantía menor a MUS\$ 245 que el Grupo tiene en calidad de demandado principal y además existen 152 casos cuya cuantía no ha sido determinada debido a que se encuentran en etapas preliminares.

Sumado a lo anterior, a la referida fecha existen 42 causas de cuantía indeterminada iniciadas por el SERNAPESCA, de las cuales 12 cuentan con cuantía que podría llegar a ser mayor a MUS\$ 245.

b. Juicios laborales:

b. Causas con cuantía superior a USD M\$ 245.

Demandante	Demandado	Acción legal	Organismo	Rol	Observaciones
MIREYA DE LAS MERCEDES MIRANDA GARAY SUJEY ALEJANDRA PÉREZ GARDAS CLAUDIO ANDRÉS PÉREZ GARDAS FRANCISCO JAVIER PÉREZ MIRANDA	FAENADORA LO MIRANDA LTDA.	ACC. TRABAJO / ENF. PROFESIONAL	JUZGADO DE LETRAS DEL TRABAJO DE RANCAGUA	0-7-2020	EN TRÁMITE
JUAN PABLO BADILLA CARO	AGRÍCOLA SUPER LTDA	ACC. TRABAJO / ENF. PROFESIONAL	JUZGADO DE LETRAS DEL TRABAJO DE RANCAGUA	0-621-2020	EN TRÁMITE
EDUARDO ANTONIO MALDONADO MORALES	AGRÍCOLA SUPER LTDA	ACC. TRABAJO / ENF. PROFESIONAL	JUZGADO DE LETRAS DEL TRABAJO DE RANCAGUA	0-526-2021	EN TRÁMITE
ERWIN RUIZ HERNÁNDEZ	EMPRESAS AQUACHILE S.A. (SOLIDARIA O SUBSIDIARIA)	DESPIDO INDIRECTO, INDEMNIZACIÓN DE PERJUICIOS POR ACCIDENTE DEL TRABAJO Y COBRO DE PRESTACIONES.	JUZGADO DE LETRAS DEL TRABAJO DE CASTRO	0-76-2019	EN TRÁMITE
FAMILIA DEL FALLECIDO. (5)	EMPRESAS AQUACHILE S.A.	INDEMNIZACION DE PERJUICIOS POR ACCIDENTE DEL TRABAJO	JUZGADO DE LETRAS DEL TRABAJO DE CONCEPCIÓN	0-1190-2020	EN TRÁMITE
LUIS LEMUS RALIL	EXP. LOS FIORDOS LTDA. Y AQUACHILE S.A.	ENFERMEDAD PROFESIONAL	JUZGADO DE LETRAS DE CASTRO	0-128-2020	EN TRÁMITE
HEREDEROS DE JOSÉ SOTO (3)	EMPRESAS AQUACHILE S.A. (SOLIDARIA O SUBSIDIARIA)	ACCIDENTE DEL TRABAJO	JUZGADO DE LETRAS Y GAR.DE CALBUCO	0-25-2021	EN TRÁMITE

Al 31 de diciembre de 2021, existen otras 145 causas de cuantía menor a MUS\$ 245 que el Grupo tiene en calidad de demandado principal.

35 DOTACIÓN DEL PERSONAL

La distribución del personal de Agrosuper S.A., incluyendo la información relativa a las subsidiarias en las distintas actividades que desarrolla, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, era la siguiente:

	31.12.2021		31.12.2020	
	Total	Promedio del período	Total	Promedio del período
	Nº	Nº	Nº	Nº
Ejecutivos	212	215	185	183
Profesionales y Jefes	4.667	4.633	4.483	4.476
Técnicos	671	681	679	670
Trabajadores y otros	13.608	13.607	14.116	14.180
Totales	19.158	19.136	19.463	19.509

36 MEDIO AMBIENTE

La preocupación por el medio ambiente ha sido un pilar fundamental en el desarrollo de la Compañía, lo que se ha implementado a través de un modelo de gestión que fomenta el uso eficiente de los recursos naturales en toda la cadena productiva e incorpora tecnología de punta para minimizar las externalidades propias de su operación.

En la búsqueda permanente de mecanismos que nos ayuden a mitigar las externalidades propias de nuestra actividad, hemos implementado un proceso que nos permite transformar los purines del cerdo, que es la mezcla de estiércol, orina y agua, en fertilizante para suelos agrícolas, llamado Bioabono.

El proceso consiste en transportar los purines de cerdo desde los pabellones, a través de una red de tuberías, hacia modernas y eficientes plantas de tratamiento de aguas, donde se separan los componentes sólidos de los líquidos. El agua tratada se reutiliza para la limpieza de las instalaciones y para el riego de predios agrícolas; mientras que la parte sólida, se transforman -a través de un proceso que se realiza de manera confinada para reducir la emisión de olores molestos- en Bioabono, un fertilizante natural que contiene una gran cantidad de nutrientes y que pequeños agricultores utilizan en sus campos.

Con el objetivo de mitigar los efectos del cambio climático y reforzar su compromiso con el cuidado del medio ambiente, la Compañía ha implementado un plan de reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), que incorpora la medición de la huella de carbono. De esta manera, durante el año 2020, redujimos las emisiones en un 2,9% respecto del año anterior, atribuibles al alcance 1 y 2.

En esta línea, y en la constante búsqueda de soluciones y tecnologías que le permitan una gestión eficiente de todos los recursos, el año 2020 se cierra con un nuevo acuerdo de suministro eléctrico, que nos permitirá obtener más del 50% de la electricidad a través de fuentes limpias y renovables.

Por otro lado, y como parte de nuestro compromiso con la gestión y uso responsable del agua, la Compañía cuenta con altos estándares, enfocándose en controlar y disminuir su consumo, así como implementar proyectos e iniciativas para su reutilización. Esto se ha replicado en las comunidades vecinas, donde se han implementado proyectos de mejoras en diversos comités de Agua Potable Rural (APR) de las comunas donde la Compañía cuenta con instalaciones productivas.

Con el objetivo de aportar al desarrollo sostenible de las regiones donde el segmento acuícola de la Compañía cuenta con instalaciones productivas, se tomó la decisión de finalizar la producción de salmones en lagos, lo que se traduce en dejar de utilizar 12 concesiones ubicadas en las regiones de Los Lagos y Aysén. Esta acción tiene como antecedente la inversión implementada en pisciculturas en tierra, las que poseen modernos sistemas de recirculación y tratamiento de aguas, permitiéndoles ser más eficientes en su consumo.

El detalle de los desembolsos asociados al área medioambiental al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

	Acumulado	
	31.12.2021	31.12.2020
Gastos medioambientales	MUS\$	MUS\$
Plantas de tratamiento de purines	62.704	61.857
Gestión ambiental	7.098	6.517
Totales	69.802	68.374

Estos gastos se componen principalmente de: Remuneraciones, producción, mantención y administración.

	Acumulado	
	31.12.2021	31.12.2020
Inversiones medioambientales	MUS\$	MUS\$
Tratamiento de purines	173	499
Normativas sanitarias	-	26
Plantaciones y cortinas vegetales	126	-
Totales	299	525

37 CONTINGENCIA COVID19

En marzo de 2020 la Organización Mundial de la Salud (OMS) catalogó al COVID-19 como una pandemia global, lo que implicó que los países adoptaran una serie de medidas para evitar su propagación y el contagio de sus habitantes.

Bajo este escenario, y con el objetivo de proteger la salud de nuestros colaboradores y sus familias, creamos un comité, integrado por el gerente general y los gerentes de cada unidad, cuya misión es monitorear el desarrollo de esta emergencia sanitaria y tomar las medidas necesarias en cada una de las etapas de esta pandemia en concordancia con lo estipulado por la autoridad.

La industria de los alimentos, y particularmente nuestra Compañía, se caracteriza por incorporar los más altos estándares de calidad, inocuidad y bioseguridad de los procesos y productos, donde destacan medidas como el lavado de manos, cambio de ropa al ingresar a nuestras instalaciones y uso de implementos de protección personal como guantes, mascarillas y anteojos.

En esta línea, y siguiendo los protocolos y plazos establecidos por la autoridad sanitaria, la Compañía cuenta con el 96% de los colaboradores vacunados, mientras que Chile con más de 13 millones de personas inoculadas con primera y segunda dosis y más de 6 millones con dosis de refuerzo, de acuerdo a información de la autoridad de salud del país.

Dado lo anterior, hemos podido mantener la continuidad operacional y asegurar la cadena de suministro, algo que es esencial para el país y la Compañía, dado que elabora productos de primera necesidad. La empresa trabaja con animales vivos, los que requieren de cuidados específicos, tales como la fabricación y entrega de alimento y la asistencia en nacimientos, entre otros. Además, opera sistemas necesarios para el procesamiento de carnes y la distribución de sus productos.

Por último, la pandemia ha afectado fuertemente la economía mundial, provocando un gran impacto en los diversos canales de venta y por consiguiente, en la oferta y demanda de diversos productos. Sin embargo, y en torno a los bienes y servicios de primera necesidad, hemos visto un efecto menor, por lo que el impacto en las ventas de la Compañía también ha sido menor respecto de otras industrias.

Además, es muy importante mencionar que los alimentos no están considerados como una fuente de contagio para el COVID-19, lo que ha sido ampliamente ratificado por organismos internacionales como el USDA y Food and Drugs Administration (FDA) en USA y el European Food Safety en la Comunidad Europea.

38 HECHOS RELEVANTES DEL EJERCICIO

- Con fecha 12 de enero de 2021, Agrosuper S.A. informó a la CMF en carácter de hecho esencial, que el Directorio de la Sociedad acordó citar a Junta Extraordinaria de Accionistas, a celebrarse el día 25 de enero de 2021, a las 10:00 horas, en las oficinas de la Sociedad ubicadas en Camino La Estrella N° 401, Sector Punta de Cortés, Rancagua. El objeto de la junta dice relación con las siguientes materias:
 1. Informar de la autorización conferida por el Servicio de Impuestos Internos para que la contabilidad de la Sociedad sea expresada en dólares de los Estados Unidos de América.
 2. Aprobar el cambio de moneda funcional de la Sociedad al dólar de los Estados Unidos de América, tomando conocimiento de los antecedentes que sirven de sustento a dicha proposición.
 3. Acordar las modificaciones de los estatutos sociales concernientes al capital social, de manera que éste quede expresado en dólares de los Estados Unidos de América;
 4. Adoptar los demás acuerdos necesarios para llevar a efecto lo resuelto por la respectiva junta.
- Con fecha 25 de enero de 2021, Agrosuper S.A. informó mediante hecho esencial a la CMF, de la celebración de la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, en que se aprobó por la unanimidad de los accionistas, el cambio de moneda funcional de peso a dólar de los Estados Unidos de América. De conformidad a ello, a partir de los estados financieros al 31 de marzo de 2021, la Sociedad reportará su información financiera en dicha moneda. Se modificaron las cláusulas del capital de los estatutos sociales, a dólares de los Estados Unidos, según fue autorizado oportunamente por el Servicio de Impuestos Internos.
- Con fecha 7 de abril de 2021, Agrosuper S.A. informó a la CMF a través de hecho esencial, que, mediante sesión ordinaria de directorio celebrada con esa misma fecha, se acordó entre otras materias a citar a Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, para el día 30 de abril de 2021, a las 10:00 horas, en las oficinas de la Sociedad, ubicadas en Camino La Estrella N°401, Sector Punta de Cortés, Rancagua, a fin de tratar las siguientes materias:
 1. Aprobación de la memoria anual, balance, estados financieros e informe de los Auditores Externos correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020.
 2. Distribución de utilidades del ejercicio correspondiente al año 2020.
 3. Exposición sobre la política de dividendos de la Sociedad.
 4. Fijar remuneración del Directorio para el ejercicio 2021.

5. Dar cuenta de los gastos del Directorio durante 2020.

6. Designar Auditores Externos para el ejercicio 2021.

7. Determinar periódico en que se harán las publicaciones de la Sociedad.

8. Dar cuenta sobre Operaciones con personas relacionadas (Título XVI de la Ley N°18.046).

9. Otras materias de interés social y de competencia de la Junta Ordinaria de Accionistas.

- Con fecha 7 de abril de 2021, Empresas Aquachile S.A. informó a la CMF a través de hecho esencial, que, mediante sesión ordinaria de directorio celebrada con esa misma fecha, se acordó entre otras materias a citar a Junta Ordinaria de Accionistas de la sociedad, para el día 30 de abril de 2021, a las 12:00 horas, en las oficinas de la Sociedad, ubicadas en Cardonal sin número Lote B, comuna y ciudad de Puerto Montt, a fin de tratar las siguientes materias:

1. Aprobación de la memoria anual, balance, estados financieros e informe de los Auditores Externos correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020.

2. Distribución de utilidades del ejercicio correspondiente al año 2020.

3. Exposición sobre la política de dividendos de la Sociedad.

4. Fijar remuneración del Directorio para el ejercicio 2021.

5. Dar cuenta de los gastos del Directorio durante 2020.

6. Designar Auditores Externos para el ejercicio 2021.

7. Determinar periódico en que se harán las publicaciones de la Sociedad.

8. Dar cuenta sobre Operaciones con personas relacionadas (Título XVI de la Ley N°18.046).

9. Otras materias de interés social y de competencia de la Junta Ordinaria de Accionistas.

- Con fecha 28 de abril de 2021, atendidas las modificaciones introducidas por la Ley N° 21.314, Agrosuper S.A. informó a la CMF a través de Hecho Esencial, que, los Estados Financieros al 31 de marzo de 2021 se publicarían el día 28 de mayo de 2021. Además, informó que, desde ese hito en adelante, la fecha de publicación de los Estados Financieros serán informadas en la página web de la Sociedad en la sección "Estados Financieros y Análisis Razonado".

- Con fecha 28 de abril de 2021, atendidas las modificaciones introducidas por la Ley N° 21.314, Empresas Aquachile S.A. informó a la CMF a través de Hecho Esencial, que, los Estados Financieros al 31 de marzo de 2021 se publicarían el día 28 de mayo de 2021. Además, informó que, desde ese hito en adelante, la fecha de publicación de los Estados Financieros será informada en la página web de la sociedad en la sección "Estados Financieros y Análisis Razonado".

- Con fecha 30 de abril de 2021, Agrosuper S.A. informó mediante Hecho Esencial a la CMF, de la celebración de la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, en que se acordó, entre otras materias, lo siguiente:

1. Aprobar la Memoria Anual, el Balance, los Estados Financieros y el informe de los auditores externos de la Sociedad, todos ellos referidos al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020.

2. Designar a PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Limitada como auditores externos para el examen de los estados financieros del ejercicio 2021.

3. Designar el diario electrónico El Líbero para las publicaciones de la Sociedad.

- Con fecha 30 de abril de 2021, la sociedad Empresas Aquachile S.A. informó mediante hecho esencial a la CMF, de la celebración de la Junta Ordinaria de Accionistas de la sociedad, en que se acordó, entre otras materias, lo siguiente:

1. Aprobar la Memoria Anual, el Balance, los Estados Financieros y el informe de los auditores externos de la Sociedad, todos ellos referidos al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020.

2. Designar a PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Limitada como auditores externos para el examen de los estados financieros del ejercicio 2021.

3. Designar el diario electrónico El Líbero para las publicaciones de la Sociedad.

- Con fecha 2 de agosto de 2021, atendidas las modificaciones introducidas por la Ley N° 21.314, Empresas Aquachile S.A. informó a la CMF a través de Hecho Esencial, que, los Estados Financieros al 30 de junio de 2021 se publicarían el día 2 de septiembre de 2021. Además, informó que la comunicación se realizó vía Hecho Esencial porque se encontraba pendiente la resolución de usuario administrador del portal SEIL.

- Con fecha 3 de septiembre de 2021, Agrosuper S.A. informó a la CMF en carácter de hecho esencial, que en sesión de Directorio celebrada el día 1 de septiembre de 2021, se acordó por unanimidad de sus miembros el pago de un dividendo provisorio a cuenta de utilidades del ejercicio 2021, por la suma de USD \$ 0,0025531506.- por acción, que será pagado a sus accionistas: Promotora Doñihue Limitada y Agrocomercial El Paso S.A. a contar del día 10 de septiembre de 2021.

- Con fecha 10 de noviembre de 2021, Agrosuper S.A. informó a la CMF en carácter de hecho esencial, que en Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con esa misma fecha, se acordó por la unanimidad de sus accionistas, el pago de un dividendo eventual con cargo a utilidades acumuladas ascendente a la suma de USD\$0,01761494296.- por acción, que será pagado a contar del día 16 de noviembre de 2021 a los accionistas inscritos en el registro respectivo al quinto día hábil anterior a la fecha del pago.

- En Junta Extraordinaria de Accionistas de Sopraval SpA celebrada con fecha 15 de noviembre de 2021, se acordó aumentar el capital en la suma de USD\$161.529.347,21.- a través de la emisión de 3.003.036.457 nuevas acciones de pago que fueron suscritas y pagadas con posterioridad por su accionista Agrocomercial AS Limitada.

- Con fecha 17 de noviembre de 2021, AquaChile acordó la venta del 100% de sus acciones en el Grupo ACI S.A., empresa ubicada en Costa Rica y dedicada a la producción y venta de la Tilapias, a la empresa AquaFoods, filial de Martec. El cierre de la transacción está sujeta a la aprobación previa de la autoridad de libre competencia de Costa Rica, luego de la cual se materializará el cambio de propiedad."

- En sesión extraordinaria celebrada con fecha 29 de marzo de 2022, el Directorio de la Compañía aprobó los estados financieros consolidados de Agrosuper S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021, preparados de acuerdo a las Normas de preparación y presentación de información financiera, emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

39 HECHOS POSTERIORES

1. Con fecha 20 de enero de 2022, Agrosuper ha colocado bonos en el mercado internacional por un monto total de US\$500.000.000 (quinientos millones de dólares de los Estados Unidos de América), con vencimiento el día 20 de enero de 2032. Los intereses serán pagados semestralmente los días 20 de enero y 20 de julio durante su vigencia, comenzando el día 20 de julio de 2022. Por su parte, la tasa de carátula y de colocación de los bonos fue de 4,60% ("coupon"). La emisión ha sido efectuada de conformidad con la Regla 144A y a la Regulación S de la Securities and Exchange Commission, bajo la Securities Act of 1933 de los Estados Unidos de América. Los fondos serán destinados a refinanciar deuda de corto y largo plazo de Agrosuper y a fines corporativos generales de la Compañía.

En sesión extraordinaria celebrada con fecha 28 de marzo de 2022, el Directorio de la Compañía aprobó los estados financieros consolidados de Agrosuper S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021, preparados de acuerdo a las Normas de preparación y presentación de información financiera, emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

40 MONEDA

El detalle de los activos corrientes por moneda es el siguiente:

ACTIVOS CORRIENTES	Moneda	31.12.2021	31.12.2020
		MUS\$	MUS\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	Pesos Chilenos	10.400	195.357
	Dólar Estadounidense	101.276	168.734
	Euro	846	5.992
	Yenes	4.660	4.700
	Pesos Mexicanos	1.360	221
	U.F.	-	1.010
	Otras monedas	2.993	8.651
Otros activos financieros corrientes	Pesos Chilenos	3.048	5.412
	Dólar Estadounidense	58.284	120
	Euro	42	-
	Yenes	4.027	-
	Pesos Mexicanos	93	-
	U.F.	2.805	4.449
	Otras monedas	123	-
Otros activos no financieros corrientes	Pesos Chilenos	10.291	11.791
	Dólar Estadounidense	19.058	20.331
	Euro	3.435	34
	Yenes	104	-
	Pesos Mexicanos	9	8
	U.F.	342	105
	Otras monedas	217	129
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	Pesos Chilenos	170.720	185.464
	Dólar Estadounidense	191.057	128.629
	Euro	3.414	278
	Yenes	17.134	34.459
	Pesos Mexicanos	6.588	5.212
	U.F.	159	4
	Otras monedas	1.784	875

ACTIVOS CORRIENTES	Moneda	31.12.2021	31.12.2020
		MUS\$	MUS\$
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corriente	Pesos Chilenos	-	5
	Dólar Estadounidense	4	-
	Euro	-	-
	Yenes	-	-
	Pesos Mexicanos	-	-
	U.F.	-	-
	Otras monedas	31	-
Inventarios	Pesos Chilenos	-	16.081
	Dólar Estadounidense	429.889	336.975
	Euro	5.578	54.975
	Yenes	49.022	73.987
	Pesos Mexicanos	2.692	3.952
	U.F.	-	21
	Otras monedas	19.090	-
Activos biológicos corrientes	Pesos Chilenos	-	181.608
	Dólar Estadounidense	983.059	670.372
	Euro	-	-
	Yenes	-	-
	Pesos Mexicanos	-	-
	U.F.	-	-
Activos por impuestos corrientes	Pesos Chilenos	-	35.197
	Dólar Estadounidense	79.448	47.577
	Euro	-	137
	Yenes	268	-
	Pesos Mexicanos	3.684	3.086
	U.F.	-	-
Otras monedas	9.160	5.070	

ACTIVOS CORRIENTES	Moneda	31.12.2021	31.12.2020
		MUS\$	MUS\$
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	Pesos Chilenos	194.459	630.915
	Dólar Estadounidense	1.862.075	1.372.738
	Euro	13.315	61.416
	Yenes	75.215	113.146
	Pesos Mexicanos	14.426	12.479
	U.F.	3.306	5.589
	Otras monedas	33.398	14.725
Totales		2.196.194	2.211.008

El detalle de los activos no corrientes por moneda es el siguiente:

ACTIVOS NO CORRIENTES:	Moneda	31.12.2021	31.12.2020
		MUS\$	MUS\$
Otros activos financieros no corrientes	Pesos Chilenos	-	49.946
	Dólar Estadounidense	110	310
	Euro	-	-
	Yenes	-	-
	Pesos Mexicanos	-	-
	U.F.	-	-
	Otras monedas	-	-
Cuentas por cobrar no corrientes	Pesos Chilenos	3.098	1.721
	Dólar Estadounidense	3.251	2.805
	Euro	-	-
	Yenes	-	-
	Pesos Mexicanos	-	-
	U.F.	-	-
	Otras monedas	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas no corriente	Pesos Chilenos	-	-
	Dólar Estadounidense	-	26.814
	Euro	-	-
	Yenes	-	-
	Pesos Mexicanos	-	-
	U.F.	-	-
	Otras monedas	-	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	Pesos Chilenos	-	25.396
	Dólar Estadounidense	24.035	-
	Euro	-	-
	Yenes	-	-
	Pesos Mexicanos	-	-
	U.F.	-	-
	Otras monedas	-	-

ACTIVOS NO CORRIENTES:	Moneda	31.12.2021	31.12.2020
		MUS\$	MUS\$
Activos intangibles, distintos de la plusvalía	Pesos Chilenos	-	38.364
	Dólar Estadounidense	552.504	519.280
	Euro	-	-
	Yenes	-	-
	Pesos Mexicanos	-	-
	U.F.	-	-
	Otras monedas	-	-
Plusvalía	Pesos Chilenos	-	14.847
	Dólar Estadounidense	379.380	364.533
	Euro	-	-
	Yenes	-	-
	Pesos Mexicanos	-	-
	U.F.	-	-
	Otras monedas	-	-
Propiedades, planta y equipo	Pesos Chilenos	-	976.311
	Dólar Estadounidense	1.241.502	401.975
	Euro	14	21
	Yenes	23	13
	Pesos Mexicanos	11	13
	U.F.	-	-
	Otras monedas	53	68
Activos por derecho de uso	Pesos Chilenos	-	-
	Dólar Estadounidense	-	-
	Euro	-	-
	Yenes	-	-
	Pesos Mexicanos	-	-
	U.F.	22.161	27.896
	Otras monedas	-	-

ACTIVOS NO CORRIENTES:	Moneda	31.12.2021	31.12.2020
		MUS\$	MUS\$
Activos biológicos no corrientes	Pesos Chilenos	-	35.862
	Dólar Estadounidense	64.676	28.114
	Euro	-	-
	Yenes	-	-
	Pesos Mexicanos	-	-
	U.F.	-	-
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	Pesos Chilenos	45.649	44.888
	Dólar Estadounidense	-	-
	Euro	-	-
	Yenes	-	-
	Pesos Mexicanos	-	-
	U.F.	-	-
Activos por impuestos diferidos	Pesos Chilenos	-	50.248
	Dólar Estadounidense	103.745	37.636
	Euro	-	-
	Yenes	566	186
	Pesos Mexicanos	60	-
	U.F.	-	-
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	Pesos Chilenos	48.747	1.237.583
	Dólar Estadounidense	2.369.203	1.381.467
	Euro	14	21
	Yenes	589	199
	Pesos Mexicanos	71	13
	U.F.	22.161	27.896
Totales		2.440.838	2.647.247

El detalle de los pasivos corrientes por moneda es el siguiente:

PASIVOS CORRIENTES	Moneda	31.12.2021		31.12.2020	
		Hasta 90 días	91 días a 1 año	Hasta 90 días	91 días a 1 año
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Otros pasivos financieros corriente	Pesos Chilenos	20.941	39.182	824	-
	Dólar Estadounidense	299.779	40.018	86.199	138.566
	Euro	-	-	27	-
	Yenes	-	-	20	-
	Pesos Mexicanos	-	-	133	-
	U.F.	3.983	-	4.439	-
Pasivos por arrendamientos corrientes	Pesos Chilenos	-	-	-	-
	Dólar Estadounidense	-	-	-	-
	Euro	-	-	-	-
	Yenes	-	-	-	-
	Pesos Mexicanos	-	-	-	-
	U.F.	6.237	-	6.619	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar corriente	Pesos Chilenos	97.774	-	88.536	-
	Dólar Estadounidense	262.957	-	228.802	-
	Euro	-	-	6.852	-
	Yenes	1.020	-	524	-
	Pesos Mexicanos	965	-	604	-
	U.F.	-	-	141	-
Cuentas Por Pagar A Entidades Relacionadas Corriente	Pesos Chilenos	-	-	30.021	-
	Dólar Estadounidense	-	-	5.661	-
	Euro	-	-	-	-
	Yenes	-	-	-	-
	Pesos Mexicanos	-	-	-	-
	U.F.	-	-	-	-
	Otras monedas	-	-	-	-

PASIVOS CORRIENTES	Moneda	31.12.2021		31.12.2020	
		Hasta 90 días	91 días a 1 año	Hasta 90 días	91 días a 1 año
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Otras Provisiones Corriente	Pesos Chilenos	-	-	217	-
	Dólar Estadounidense	2.780	-	1.500	-
	Euro	-	-	-	-
	Yenes	-	-	-	-
	Pesos Mexicanos	-	-	-	-
	U.F.	-	-	-	-
	Otras monedas	-	-	-	-
Provisión Beneficios Personal	Pesos Chilenos	13.398	20.022	-	9.656
	Dólar Estadounidense	-	-	18.204	322
	Euro	-	-	-	175
	Yenes	-	-	-	97
	Pesos Mexicanos	-	-	-	70
	U.F.	-	-	-	-
Pasivos Por Impuestos Corriente	Pesos Chilenos	-	-	42.465	-
	Dólar Estadounidense	4.482	-	1.297	-
	Euro	143	-	-	-
	Yenes	-	-	439	-
	Pesos Mexicanos	-	-	-	-
	U.F.	-	-	-	-
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	Pesos Chilenos	132.113	59.204	162.063	9.656
	Dólar Estadounidense	569.998	40.018	341.663	138.888
	Euro	143	-	6.879	175
	Yenes	1.020	-	983	97
	Pesos Mexicanos	965	-	737	70
	U.F.	10.220	-	11.199	-
Totales		725.042	99.222	553.461	148.955

El detalle de los pasivos no corrientes por moneda es el siguiente:

PASIVOS NO CORRIENTES	Moneda	31.12.2021				31.12.2020			
		1 a 3 años	3 a 5 años	5 a 10 años	mas de 10 años	1 a 3 años	3 a 5 años	5 a 10 años	mas de 10 años
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Otros pasivos financieros no corrientes	Pesos Chilenos	-	186.803	-	-	-	-	-	-
	Dólar Estadounidense	329.505	150.000	377.297	-	323.020	430.045	546.018	-
	Euro	-	-	-	-	-	-	-	-
	Yenes	-	-	-	-	-	-	-	-
	Pesos Mexicanos	-	-	-	-	-	-	-	-
	U.F.	-	-	-	-	-	-	-	-
	Otras monedas	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos por arrendamientos no corrientes	Pesos Chilenos	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dólar Estadounidense	-	-	-	-	-	-	-	-
	Euro	-	-	-	-	-	-	-	-
	Yenes	-	-	-	-	-	-	-	-
	Pesos Mexicanos	-	-	-	-	-	-	-	-
	U.F.	7.027	2.924	5.973	-	-	-	21.277	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Pesos Chilenos	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dólar Estadounidense	4.402	-	-	-	6.461	-	-	-
	Euro	-	-	-	-	-	-	-	-
	Yenes	-	-	-	-	-	-	-	-
	Pesos Mexicanos	-	-	-	-	-	-	-	-
	U.F.	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas Por Pagar A Entidades Relacionadas Corriente	Pesos Chilenos	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dólar Estadounidense	-	-	-	-	-	-	-	-
	Euro	-	-	-	-	-	-	-	-
	Yenes	-	-	-	-	-	-	-	-
	Pesos Mexicanos	-	-	-	-	-	-	-	-
	U.F.	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-	-	-	-	

PASIVOS NO CORRIENTES	Moneda	31.12.2021				31.12.2020			
		1 a 3 años	3 a 5 años	5 a 10 años	mas de 10 años	1 a 3 años	3 a 5 años	5 a 10 años	mas de 10 años
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pasivo por impuestos diferidos	Pesos Chilenos	-	-	-	-	73.401	9.854	24.537	21.781
	Dólar Estadounidense	290.488	22.049	53.144	7.711	48.620	17.381	82.164	-
	Euro	58	-	-	-	61	-	-	-
	Yenes	-	-	-	-	-	-	-	-
	Pesos Mexicanos	3	-	-	-	2	-	-	-
	U.F.	-	-	-	-	-	-	-	-
	Otras monedas	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	Pesos Chilenos	6.309	-	-	-	8.622	-	-	-
	Dólar Estadounidense	-	-	-	-	-	-	-	-
	Euro	-	-	-	-	-	-	-	-
	Yenes	-	-	-	-	-	-	-	-
	Pesos Mexicanos	-	-	-	-	-	-	-	-
	U.F.	-	-	-	-	-	-	-	-
	Otras monedas	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	Pesos Chilenos	6.309	186.803	-	-	82.023	9.854	24.537	21.781
	Dólar Estadounidense	624.395	172.049	430.441	7.711	378.101	447.426	628.182	-
	Euro	58	-	-	-	61	-	-	-
	Yenes	-	-	-	-	-	-	-	-
	Pesos Mexicanos	3	-	-	-	2	-	-	-
	U.F.	7.027	2.924	5.973	-	-	-	21.277	-
	Otras monedas	-	-	-	-	-	-	-	-
Totales		637.792	361.776	436.414	7.711	460.187	457.280	673.996	21.781

AGROSUPER S.A. Y SUBSIDIARIAS

Análisis razonado

Correspondiente al periodo terminado el 31 de diciembre de 2021

1 CAMBIO DE MONEDA FUNCIONAL Y DE PRESENTACIÓN

A contar del 1 de enero de 2021, la Compañía adoptó el dólar de los Estados Unidos de América como moneda funcional y de presentación. Para efectos comparativos, todos los valores correspondientes al periodo 2020 fueron convertidos a dólares¹.

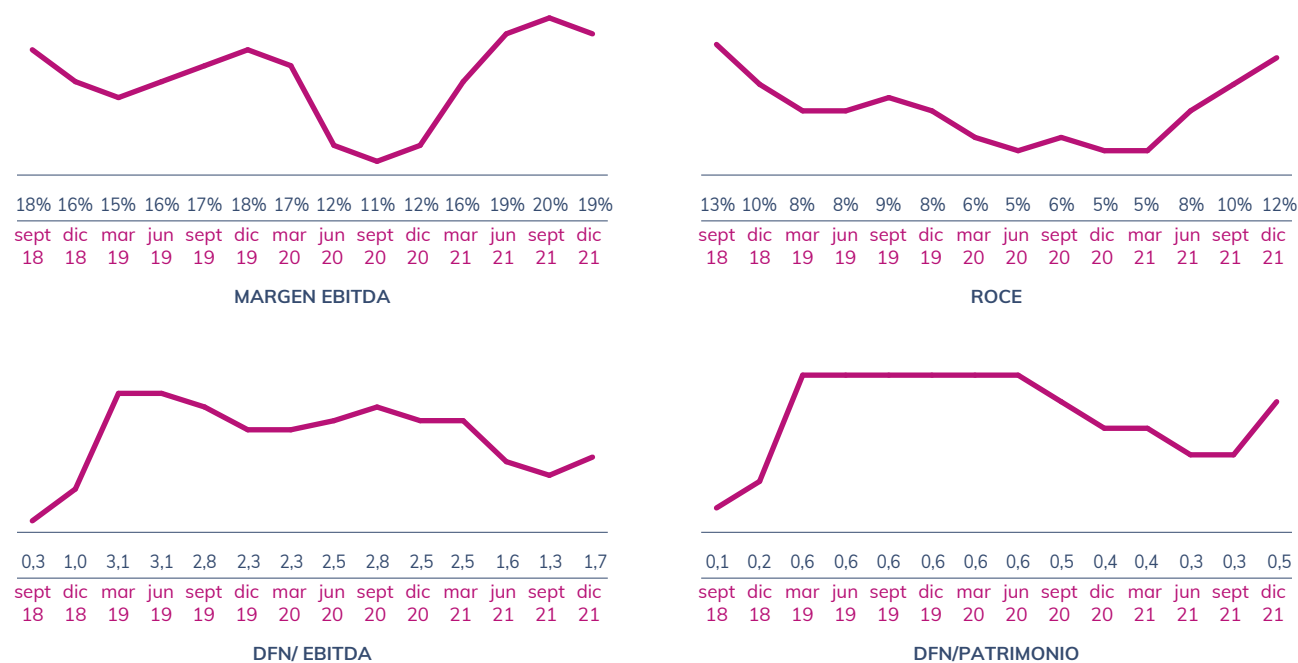
2 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

Durante el periodo de enero a diciembre de 2021, Agrosuper S.A. obtuvo ingresos por USD 4.000,3 millones, un 19,7% superior a lo alcanzado en el mismo periodo del año 2020, mientras que la utilidad neta fue de USD 407,6 millones, superando los USD 90,1 millones del año anterior. El EBITDA consolidado, pre fair value, fue de USD 756,7 millones, mostrando un crecimiento anual de un 89,9% versus 2020, resultando un margen EBITDA consolidado, sin fair value, de 18,9%, cifra superior al 11,9% del año anterior.

Al cierre de diciembre de 2021, el segmento Carnes mostró un resultado positivo, impulsado principalmente por una alta demanda de nuestros productos, especialmente pollo y cerdo, tanto en el mercado local como en Estados Unidos y Asia. El margen EBITDA anual para 2021 alcanzó un 22,6%, mismo valor que el año 2020.

Por su parte, el segmento Acuícola también tuvo un resultado positivo, debido principalmente a la recuperación de los precios internacionales del salmón a raíz de la reapertura del canal foodservice. El margen EBITDA (pre fair value) anual para 2021 fue de 11,1%, en contraste con el -10,9% obtenido el año 2020.

Los siguientes gráficos contienen la evolución de los principales parámetros financieros trimestrales (cifras pre fair value):



(*) ROCE: Retorno sobre el capital empleado: Resultado operacional sin fair value últimos 12 meses * (1 - Tasa de Impuestos) / (Activos Fijos + Cuentas por Cobrar + Activos Intangibles + Plusvalía + Existencias - Cuentas por Pagar) Último Trimestre
DFN: Deuda financiera neta, corresponde al total de la deuda menos la caja.

3 EVOLUCIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Balance

La distribución de activos y pasivos al cierre de cada período son los siguientes:

	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Total activos corrientes	2.196.194	2.211.008
Total activos no corrientes	2.440.838	2.647.247
Total activos	4.637.032	4.858.255
Total pasivos corrientes	863.802	702.416
Total pasivos no corrientes	1.443.693	1.613.244
Participaciones no controladoras	3.091	4.971
Total patrimonio	2.329.537	2.542.595
Total pasivos y patrimonio	4.637.032	4.858.255

Los activos totales disminuyeron en USD 221,2 millones, lo que se explica principalmente por las siguientes variaciones:

1. Un menor nivel de caja por USD 263,1 millones.
2. Disminución de Propiedad, Planta y Equipo en USD 136,8 millones por mayores depreciaciones del periodo.
3. Aumento de activos biológicos corrientes en USD 131,1 millones principalmente por efecto fair value.
4. Aumento de otros activos financieros corrientes en USD 58,4 millones por mayores depósitos derivados de los llamados a margen de los instrumentos de cobertura.
5. Disminución de otros activos financieros no corrientes en USD 50,1 millones por cambios en la valorización de mercado de los derivados de moneda y tasa de interés asociados a bonos locales.
6. Aumento de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en USD 35,9 millones por mayor nivel de venta a clientes de exportación, principalmente del segmento acuícola.

Los pasivos totales disminuyeron en USD 8,2 millones, lo que se explica principalmente por las siguientes variaciones:

1. Disminución de otros pasivos financieros no corrientes por USD 255,5 millones, por pago de préstamos bancarios.
2. Aumento de otros pasivos financieros corrientes por USD 173,7 millones obtención de préstamos financieros de corto plazo.
3. Aumento de pasivo por impuestos diferidos en USD 95,7 millones derivado del efecto positivo del fair value biológico
4. Disminución de pasivos por impuestos corrientes, corrientes en USD 18,4 millones por una menor provisión de impuesto a la renta debido a mayores pagos provisionales mensuales realizados durante el año

Principales indicadores financieros y operacionales

El índice de liquidez disminuyó de 3,1 a 2,5 veces respecto al año 2020, mientras que la razón ácida disminuyó de 1,2 a 0,8 veces. Asimismo, aunque las razones de endeudamiento bruta y neto tuvieron un leve aumento, la de endeudamiento neto sobre EBITDA disminuyó de 2,7 a 1,7 veces mientras que de la cobertura de gastos financieros aumentó de 7,4 a 14,3 veces.

En el caso de los Índices de Actividad, la rotación de inventarios totales no tuvo variación manteniéndose en 1,9 veces y la rotación de inventarios, que excluye los activos biológicos, aumentó de 5,3 a 5,7 veces.

	31-12-2021	31-12-2020 ¹
	veces	veces
Índices de Liquidez		
Liquidez corriente (a)	2,5	3,1
Razón ácida (b)	0,8	1,2
Índices de Endeudamiento		
	31-12-2021	31-12-2020
	veces	veces
Razón de Endeudamiento (c)	1,0	0,9
Razón de Endeudamiento Neto (d)	0,5	0,4
Endeudamiento neto / EBITDA (e)	1,7	2,7
Deuda corto plazo sobre deuda total (f)	0,4	0,3
Deuda largo plazo sobre deuda total (g)	0,6	0,7
Cobertura de gastos financieros (h)	14,3	7,4
Índices de Actividad		
	31-12-2021	31-12-2020
	veces	veces
Rotación de inventarios - veces (i)	1,9	1,9
Rotación de inventarios - veces (j) (excluye activos biológicos)	5,7	5,3

(a) Liquidez corriente = (Total activos corrientes) / (Total pasivos corrientes)

(b) Razón ácida = (Total activos corrientes - Inventarios - Activos biológicos corrientes) / (Total pasivos corrientes)

(c) Razón de endeudamiento = (Total pasivos) / (Total patrimonio)

(d) Razón de endeudamiento neto = (Otros pasivos corrientes y no corrientes - Efectivo y equivalentes - Parte activa de instrumentos derivados de cobertura corriente y no corriente - llamados a margen) / Patrimonio

(e) Endeudamiento neto / EBITDA = Otros pasivos corrientes y no corrientes - Efectivo y equivalentes - Parte activa de instrumentos derivados de cobertura corriente y no corriente / EBITDA sin FV

(f) Deuda corto plazo sobre deuda total = (Total pasivos corrientes / Total pasivos)

(g) Deuda largo plazo sobre deuda total = (Total pasivos no corrientes / Total pasivos)

(h) Cobertura de gastos financieros = EBITDA sin FV (últimos doce meses) / Costos financieros (últimos doce meses)

(i) Rotación de inventarios = Costo de venta (últimos doce meses) / (Inventarios + Activos biológicos corrientes)

(j) Rotación de inventarios (excluye activos biológicos) = Costo de venta (últimos doce meses) / Inventarios

Al 31 de diciembre de 2021, la Sociedad se encuentra en pleno cumplimiento de las obligaciones financieras indicados en los convenios con tenedores de bonos y en los contratos de crédito bilaterales suscritos recientemente.

1) Cifras y ratios 2020 han sido reexpresados en base a valores en dólares sólo para fines comparativos

Estado de Resultados

El desglose de las cuentas que componen la utilidad neta por segmentos es el siguiente:

Estado de resultados segmentado	31-12-2021				
	MUSD				
	Carnes	Acuícola	Otros	Anulaciones	Total
Ingreso actividades ordinarias	2.718.089	1.227.646	76.506	(21.951)	4.000.290
Costos de ventas	(1.863.607)	(974.675)	(58.162)	21.817	(2.874.627)
Ajuste Fair Value y VNR	0	105.077	0	0	105.077
Margen Bruto (*)	854.482	358.048	18.344	(134)	1.230.740
Ganancia (Pérdida) antes de impto. (**)	463.162	94.581	5.614	0	563.357
Utilidad neta	336.657	66.856	4.081	0	407.594

Estado de resultados segmentado	31-12-2020				
	MUSD				
	Carnes	Acuícola	Otros	Anulaciones	Total
Ingreso actividades ordinarias	2.234.564	1.043.273	88.684	(23.686)	3.342.835
Costos de ventas	(1.518.361)	(1.028.133)	(72.327)	22.964	(2.595.857)
Ajuste Fair Value y VNR	0	(11.649)	0	0	(11.649)
Margen Bruto (*)	716.203	3.491	16.357	(722)	735.329
Ganancia (Pérdida) antes de impto. (**)	351.413	(233.068)	4.959	(165)	123.139
Utilidad neta	256.400	(169.838)	3.606	(98)	90.070

(*) Incorpora ajuste fair value

(**) Incluye ganancias (pérdida) atribuible a los propietarios no controladores

	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Utilidad por acción	0,0173	0,0038
Utilidad líquida distribuible por acción ¹	0,000014	0,000004
EBITDA (Pre fair value)	756.749	398.589
EBITDA	861.826	386.940
Utilidad después de impuesto	407.594	90.070
Ganancia bruta	1.230.740	735.329
Costos financieros netos	(50.305)	(48.286)

1) La utilidad líquida distribuible fue de USD 330,9 millones y se obtuvo de la siguiente fórmula:

Utilidad líquida distribuible por acción = Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora antes de participación en utilidades - Ajuste fair value y VNR + Impuesto diferido de Resultados no realizados.

La política para el cálculo de la utilidad líquida distribuible por acción fue acordada en la junta de accionistas de 29 de abril de 2020, según se detalla en la nota 25.3 de los estados financieros de la Compañía.

Al cierre del período, la ganancia antes de impuesto fue de USD 563,4 millones, resultado superior en USD 440,2 millones al del mismo periodo del 2020. El segmento Carnes alcanzó un resultado antes de impuestos de USD 463,2 millones, con un alza de USD 111,7 millones versus el mismo periodo de 2020, mientras que el segmento Acuícola alcanzó un resultado antes de impuestos de USD 94,6 millones, aumentando en USD 327,6 millones versus el mismo periodo de 2020, esto último explicado por un mejor desempeño en términos de precios (pese a la baja del volumen vendido), y un efecto positivo del fair value, que ascendió a USD 105,1 millones.

El margen EBITDA (sin fair value) consolidado en el cuarto trimestre de 2021 fue 15,8%, impulsado por la mejora del margen EBITDA del segmento acuícola.

	2017	2018	2019	4T20	2020	1T21	2T21	3T21	4T21	2021
Margen EBITDA Total (*)	19,4%	16,4%	18,2%	13,5%	11,9%	16,3%	22,4%	21,1%	15,8%	18,9%
Margen EBITDA Seg. Carnes	17,9%	14,7%	18,9%	26,9%	22,6%	26,0%	26,9%	22,8%	15,1%	22,6%
Margen EBITDA Seg. Acuícola (*)	25,9%	26,7%	16,7%	-16,4%	-10,9%	-2,0%	12,3%	17,7%	17,3%	11,1%

(*) Excluye resultado fair value

El margen EBITDA del segmento Carnes en el cuarto trimestre de 2021 alcanzó un 15,1%, lo que se compara con el 26,9% del mismo periodo del año anterior. Este menor resultado se explica mayoritariamente por el aumento del costo de venta, derivado del alza en el precio de las materias primas, lo que no alcanzó a ser compensado con el alza en el precio promedio entre ambos periodos.

El margen EBITDA pre fair value del segmento Acuícola en el cuarto trimestre de 2021 alcanzó un 17,3% (excluye resultado fair value). Este margen fue superior al -16,4% alcanzado el año 2020, debido principalmente a la recuperación de los precios internacionales del salmón dada la reapertura del canal foodservice y el incremento de la demanda en los mercados internacionales.

Índices de Rentabilidad

Los índices de rentabilidad tuvieron un alza respecto al año 2020, explicada principalmente por el mejor desempeño de ambos segmentos y por el efecto positivo del fair value sobre el estado de resultados.

Índices de rentabilidad (últimos 12 meses)	31-12-2021	31-12-2020 ⁴
Rentabilidad del patrimonio (a)	17,5%	3,5%
Rentabilidad del activo (b)	8,8%	1,9%

(a) Rentabilidad del patrimonio diciembre = Ganancia últimos 12 meses / Patrimonio

(b) Rentabilidad del activo diciembre = Ganancia últimos 12 meses / Activos

(*) Incluye ganancia (pérdida) trimestral atribuible a los propietarios no controladores

(4) Cifras y ratios 2020 han sido reexpresados en base a valores en dólares sólo para fines comparativos

4 ANÁLISIS DEL FLUJO EFECTIVO

Los principales componentes del flujo neto de efectivo originado en cada ejercicio consolidado son los siguientes:

	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	486.995	421.270
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(96.171)	(95.783)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(653.101)	(223.262)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo (*)	(263.130)	92.961
Efectivo y equivalente al efectivo al principio de año	384.665	291.704
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	121.535	384.665

(*) Incluye efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo

El flujo procedente de las actividades de operación aumentó un 15,6%, en línea con la mejora de los resultados del negocio consolidado.

El flujo neto proveniente de actividades de financiamiento fue -USD 653,1 millones, debido a la disminución de la deuda financiera y al pago de dividendos realizado de manera excepcional por USD 502,2 millones.

5 ANÁLISIS DE RIESGO FINANCIERO

Dentro de los efectos adversos que podrían afectar los resultados de Agrosuper S.A. se incluyen los siguientes:

Riesgo de crédito y liquidez

El riesgo de crédito a clientes es minimizado con la contratación de seguros de crédito, cartas de crédito confirmadas con bancos chilenos y mediante la venta en modalidad contra entrega o cuando el cliente paga una parte o el total de la compra por anticipado. Todo lo anterior resulta en que la cartera total de cuentas por cobrar cubierta sea mayor al 99%.

Respecto a la liquidez, la Compañía mantiene una política adecuada en la contratación de facilidades crediticias a largo plazo e inversiones financieras temporales. Al 31 de diciembre de 2021, la razón de liquidez corriente es de 2,5 veces, la relación deuda neta a patrimonio alcanza 0,5 veces y la relación deuda de corto plazo respecto de la deuda total es de 0,4 veces. Por su parte, la cobertura de gastos financieros asciende a 14,3 veces lo que genera suficiente holgura para el pago de los intereses de las obligaciones financieras.

Pago de Dividendos

El nivel de utilidades de Agrosuper S.A. y su capacidad para cumplir sus obligaciones y potencialmente pagar dividendos, dependen principalmente de la recepción de dividendos y distribuciones por parte de sus filiales, de sus inversiones patrimoniales y de las empresas relacionadas. Este pago de dividendos por parte de dichas filiales, inversiones patrimoniales y empresas relacionadas podría estar sujeto a restricciones y contingencias. El Directorio de la sociedad acordó provisionar trimestralmente un dividendo equivalente al 30% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio.

6 RIESGO DE MERCADO

Condiciones económicas globales o locales

Actualmente, la economía mundial continúa siendo afectada, aunque en menor medida por una pandemia mundial producto del COVID-19, la que ha impactado directamente el producto interno bruto de la mayoría de los mercados donde opera Agrosuper. El COVID-19 ha generado un efecto negativo a nivel mundial en la cadena de producción, afectando directamente el comercio y otros servicios. En esta línea, y luego del alza en los niveles de desempleo y de las mayores dificultades económicas que generaron una baja en los ingresos de las personas y en la demanda por diversos productos y servicios en 2020, se observó una recuperación importante del consumo durante el segundo semestre de 2021.

El deterioro de las condiciones económicas globales o locales mencionadas ha impactado la demanda de algunos de los productos que produce y/o comercializa la Compañía, afectando el poder de compra o los hábitos de alimentación de los consumidores, los que podrían preferir otros alimentos y sustituir parcialmente el consumo de proteínas. Sin embargo, desde los primeros meses de 2021, muchos de los países en los que se comercializan los productos de la Compañía, incluido Chile, avanzaron en el proceso de vacunación en contra del COVID-19, lo cual, sumado a otros factores, influyeron en la progresiva apertura del canal foodservice, impactando positivamente en la venta de nuestros productos.

Para mitigar el deterioro de las condiciones económicas globales o locales, la Compañía cuenta con una significativa inversión en creación de marcas fuertes y alta calidad de sus productos, de forma de generar lealtad en sus clientes y minimizar posibles variaciones de demanda. Adicionalmente, la Compañía posee un amplio portafolio de productos que permite compensaciones entre ellos ante cambios en el ingreso y los hábitos de consumo, entre los que destacan productos que son contra cíclicos, como el pollo en sus diversas presentaciones y cortes. Sumado a lo anterior, nuestros productos están habilitados o en proceso de habilitación para ingresar a los principales mercados del mundo, lo que representa la posibilidad de llegar a más de 4.200 millones de personas, que representan más del 85% del PGB global. Con esto, la Compañía tiene una alta flexibilidad para alternar mercados frente a alteraciones significativas en alguno de ellos.

Otros efectos adversos que podrían tener las condiciones económicas sobre el resultado de la Compañía incluyen aquellos derivados de altas tasas de inflación, la dificultad de acceso al crédito y el aumento en las tasas de interés.

Tendencia cíclica de la industria de proteínas

La industria de las proteínas y los resultados de la Compañía pueden presentar una tendencia cíclica, determinada mayoritariamente por los precios internacionales de los commodities.

Dado lo anterior, los resultados de la Compañía pueden verse afectados por la volatilidad de los precios de los commodities, especialmente los precios internacionales de los granos (tal como ocurrió durante el 2021 y como está ocurriendo en 2022 con el precio del maíz y otras materias primas), que representan un alto porcentaje dentro de sus costos operacionales.

Otros insumos y servicios relevantes para la Compañía, que pueden estar sujetos a importantes fluctuaciones de precio, son la energía, los combustibles y el transporte. El precio de la energía en Chile se ve influenciado por factores climáticos e hidrológicos más los precios de los combustibles usados en la generación eléctrica y la variación del tipo de cambio USD/CLP.

Para mitigar esto último, la Compañía se encuentra comprometida con la sustentabilidad y la búsqueda constante de nuevas fuentes de energía renovable, buscando la eficiencia en el consumo energético y disminución de nuestra huella ambiental, a través del control de los procesos y equipos, así como, en el fomento del uso de combustibles limpios.

Fluctuación del tipo de cambio

Desde el mes de enero de 2021, la Compañía adoptó el dólar de los Estados Unidos de América como moneda funcional y de presentación dado que la mayor parte de los ingresos y costos de la Compañía se encuentran indexados a dólares americanos. Sus productos están presentes en una gran cantidad de países, y la mayor parte de los productos que se comercializan en Chile se venden a precios internacionales.

El riesgo remanente asociado a la volatilidad del tipo de cambio se administra a través de la suscripción de instrumentos de cobertura que minimizan la exposición a las diferentes monedas de los mercados donde se opera.

7 ANÁLISIS DE RIESGO OPERACIONAL

Presencia de enfermedades

La Compañía no se encuentra exenta del riesgo de contagio de enfermedades animales y/o humanas tales como la influenza aviar, el virus AH1N1, el virus ISA, Bloom de algas, SRS e IPN, Peste Porcina Africana, y COVID-19 (la FDA y el USDA¹ han establecido y enfatizado que la información epidemiológica y científica actual indica que no hay transmisión del COVID-19 a través de los alimentos y/o de su material de embalaje), entre otros. Asimismo, existe un riesgo de que la infección y/o contaminación de otros actores chilenos de la industria tengan efectos negativos sobre la Compañía, obligando al cierre temporal de parte de nuestras instalaciones productivas (plantas de proceso, centros de distribución, etc.) y/o algún mercado de exportación para todos los actores de la industria chilena, incluyendo a la Compañía.

La Compañía se encuentra integrada verticalmente, lo que le permite implementar los más estrictos controles sanitarios en cada una de las etapas productivas, disminuyendo el impacto de situaciones como las descritas anteriormente y asegurando la inocuidad y calidad de sus productos.

Cambios en el marco regulatorio medioambiental o sanitario

Los cambios regulatorios en materias sanitarias, medioambientales o de concesiones pueden afectar significativamente en la operación, desarrollo y resultado de uno o más negocios. Por este motivo, la compañía ha realizado un trabajo constante para contar con las mejores prácticas y tecnologías en todas sus instalaciones, cumpliendo no sólo con la legislación vigente sino también con los más altos estándares de auto exigencia ambiental.

1) FDA: Food and Drug Administration es la agencia del gobierno de los Estados Unidos responsable de la regulación de alimentos (tanto para personas como para animales), medicamentos (humanos y veterinarios), cosméticos, aparatos médicos (humanos y animales), productos biológicos y derivados sanguíneos. USDA es el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos responsable de desarrollar y ejecutar políticas de ganadería, agricultura y alimentación, asegurando, entre otros, la seguridad alimentaria.

Riesgo de contaminación, retiro de productos y responsabilidad civil

La Compañía se encuentra integrada verticalmente, lo que comprende el control de los procesos desde la fabricación del alimento para los animales y su crianza hasta la faena y distribución, permitiendo reducir la incidencia de enfermedades o patógenos tales como la Listeria Monocytogenes, Salmonella, Escherichia Coli, entre otros.

Estos patógenos, que se encuentran generalmente en el medio ambiente, se pueden controlar, pero no eliminar por completo, pudiendo afectar sus productos. Bajo este escenario, la Compañía realiza estrictos controles de calidad internos los que se basan en las mejores prácticas productivas y certificaciones de calidad de organismos internacionales.

Además, y ante productos defectuosos (contaminados, alterados o mal etiquetados), se le puede solicitar a la Compañía el retiro del mercado de dichos productos. Un retiro generalizado de productos podría ocasionar pérdidas significativas debido a los costos asociados al retiro, la destrucción del inventario del producto y pérdidas en las ventas debido a la falta de disponibilidad del producto por un período de tiempo.

Las situaciones descritas en el párrafo anterior, aunque están mitigadas por los estrictos controles de calidad y con contratación de pólizas de seguro, podrían resultar en publicidad adversa, daño a la reputación y pérdida de confianza del consumidor. Lo anterior podría tener un efecto negativo en los resultados financieros de la Compañía y en el valor de sus marcas. En este sentido, es muy importante conocer la opinión de los consumidores y poder entregarles soluciones en los casos que lo requieran, por lo que contamos con varios canales de comunicación directa, a través del área de Servicio al cliente y Fidelización.

En la misma línea y con el objeto de mantener la confianza hacia la Compañía y por tanto mitigar eventuales daños a la reputación, uno de sus grandes focos es mantener una estrecha relación con la comunidad, a través de, por ejemplo, constantes reuniones con organizaciones sociales para conocer sus inquietudes, facilitar aportes a la comunidad y fomento del crecimiento local.

Riesgo en el abastecimiento por parte de los Proveedores de la Compañía

La falla en el abastecimiento de alguno de los proveedores clave de la Compañía puede afectar su producción y traer efectos adversos en sus resultados. Un incumplimiento en el abastecimiento de granos ya sea por falta del proveedor, paro de puertos de entrada u otros factores, puede comprometer la producción. Adicionalmente, la Compañía depende de las empresas proveedoras de genética para abastecerse de reproductoras en el caso de aves y cerdos, por lo que un incumplimiento o falta, por parte de este proveedor, podría afectar la producción y los resultados.

Para mitigar los riesgos relacionados con la falla de abastecimiento de algunos proveedores clave, la Compañía cuenta con más de 10.000 proveedores, tanto a nivel nacional como internacional, privilegiando el talento local con el objeto de generar valor compartido.

Mediante distintos mecanismos como el portal de proveedores, optimizamos nuestro canal en línea para gestionar la información de contacto, facturas y pagos a proveedores; y la Bolsa de Productos, convenio mediante el cual nuestros proveedores pueden acceder a financiamiento con tasas de interés más bajas que las de mercado. Todo lo anterior, facilita el contacto directo con nuestros proveedores actuales e incentiva la incorporación de nuevos proveedores, siempre en cumplimiento de la normativa atinente.

Desastres naturales

Los resultados de las operaciones de la Compañía se pueden ver afectados por desastres naturales tales como terremotos, tsunamis o incendios, los que además pueden generar un potencial daño a sus activos fijos. Todos estos riesgos mayores están cubiertos con pólizas de seguro, las cuales sólo excluyen, dada su gran dispersión geográfica, los pabellones de engorda de pollos, cerdos y pavos.

Posibles fallas en el manejo operacional

La Compañía realiza un esfuerzo constante por contar con tecnología de punta que permita estandarizar los procesos y evitar fallas, capacitando a todos sus empleados con el objeto de minimizar este riesgo. Una posible falla operacional, por parte de la Compañía que afecte a las comunidades que rodean sus operaciones o el medioambiente, podría paralizar las operaciones de esta y afectar sus resultados.

Riesgos laborales

La Compañía cuenta con 19.158 trabajadores al 31 de diciembre del año 2021. Una paralización de las actividades de grupos de trabajadores podría afectar la producción de la Compañía y consiguientemente los resultados de esta.

Sin embargo, la Compañía cuenta con un importante número de colaboradores de gran experiencia y trayectoria. El conocimiento y experiencia acumulados de estas personas no es fácilmente reemplazable, por lo que hasta cierto grado la Compañía depende de sus colaboradores que ocupan cargos clave. Para mitigar los riesgos de paro y salida de colaboradores, la Compañía implementa las mejores prácticas de gestión de Personas, donde podemos destacar la gestión del clima laboral, negociaciones colectivas, capacitaciones de sus trabajadores, trabajo con las familias de los colaboradores y políticas de compensaciones para los mismos.

Cambio Climático

El cambio climático puede afectar negativamente la cadena de suministro y operaciones de nuestro negocio. Los principales riesgos se relacionan con las variaciones en las precipitaciones (sequías, inundaciones y/o tormentas) y el aumento en las temperaturas en algunos sectores donde la Compañía cuenta con instalaciones.

Estos cambios pueden afectar la oferta y demanda de productos agrícolas a nivel mundial, como los granos, la disponibilidad de materias primas, recursos naturales y reducir la seguridad y continuidad en el suministro energético, lo que puede afectar los costos operativos y el bienestar de nuestros animales.

Asimismo, la escasez de agua y los problemas de acceso a los recursos energéticos claves son riesgos críticos para nuestro negocio. Dichos problemas pueden reducir la rentabilidad y la eficiencia de nuestra operación, restringir proyectos e inversiones y aumentar los costos en caso de problemas de suministro de recursos.

El agua es un recurso fundamental para nuestro proceso productivo, principalmente en la etapa de crianza animal e industrial y la falta de este recurso podría afectar nuestro negocio. Por este motivo, hemos implementado iniciativas que apuntan a un uso eficiente del recurso, incentivando la reducción en su consumo y su reutilización para procesos internos y proyectos con las comunidades vecinas a nuestras operaciones.

Por otra parte, nuestras operaciones dependen en gran medida de la electricidad y los gastos relacionados con este insumo se encuentran entre nuestros costos más relevantes. La interrupción o pérdida significativa del suministro de energía en cualquiera de nuestras instalaciones puede afectar la normal producción y entrega de productos a los clientes. En esta línea, hemos fomentado el uso racional y eficiente de la energía e incorporado a nuestra matriz fuentes limpias y renovables.

Hemos integrado los posibles efectos del cambio climático en la gestión permanente de nuestras operaciones y nuestra cadena de suministro, reconociendo la vulnerabilidad de los recursos naturales y los insumos agrícolas que son esenciales para nuestra actividad, procurando hacer más eficiente el uso diario de los mismos.

Con el objetivo de contribuir a mitigar los efectos del cambio climático y profundizar nuestro compromiso con el cuidado del medio ambiente, hemos implementado un plan de reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero y la medición de la huella de carbono en ambos segmentos desde el año 2018.

Sumado a lo anterior, hemos aumentado el uso de materiales reciclables en nuestros envases y embalajes, avanzando hacia una operación más sustentable con el medio ambiente.

8 PERSPECTIVAS

Durante los últimos dos años, el mundo entero ha sido impactado de diferentes formas por la irrupción del Covid-19. En Agrosuper hemos continuado con nuestro foco de multiplicar las medidas que permitan proteger la vida y la salud de nuestros colaboradores y sus familias, y garantizar el abastecimiento de los alimentos que proveemos a los hogares en nuestro país y en el resto del mundo.

Estamos muy atentos a seguir la evolución de la pandemia en Chile y el mundo, para así ir adaptándonos a los distintos escenarios. Con la información disponible actualmente, es difícil predecir en qué plazo se recuperará la normalidad, sin embargo, el avance del proceso de vacunación en muchos países del mundo, incluido Chile, y la apertura parcial de nuestras fronteras en 2021, han impulsado la disminución paulatina de las restricciones de movilidad, permitiendo que la demanda de la mayoría de nuestros productos se comporte de manera similar a los niveles históricos.

A nivel del segmento Carnes, se está observando una normalización de la producción de proteínas en Asia, lo que ha disminuido los precios de los productos importados, específicamente en China. Adicionalmente, y durante los últimos tres años, los granos han incrementado su costo en el mundo, lo que, en caso de continuar podría acelerar la tendencia a confluir hacia márgenes inferiores en el mediano plazo, pero en línea con el promedio histórico de este segmento. Adicionalmente, el reciente conflicto entre Rusia y Ucrania ha generado un alza en el precio de algunas materias primas de alimentos, tales como maíz, trigo y soya, y otros commodities como petróleo, gas natural y gas licuado necesarios para nuestra operación, impactando de manera negativa nuestros costos de producción y distribución proyectados hacia futuro.

Por su parte, en el segmento Acuícola, se ha apreciado una recuperación de la demanda y de los precios en mercados relevantes como Estados Unidos, Brasil y Japón producto de la estabilización de los servicios logísticos globales. Lo anterior, sumado a los avances en la captura de sinergias derivadas de la integración con las empresas productoras de salmónes adquiridas en 2018 y 2019, ha generado un efecto positivo en los márgenes del negocio acuícola, el cual se proyecta que continúe mejorando durante el presente año 2022.

Cabe señalar que aún persisten ciertos riesgos que pueden afectar nuestro negocio, tales como el impacto que pudieran tener los retiros de estímulos de liquidez en Chile y en el mundo, sumado a los ajustes en las cadenas logísticas a nivel global productos del Covid-19 y del conflicto entre Rusia y Ucrania.

Con fecha 20 de enero de 2022, Agrosuper ha colocado bonos en el mercado internacional por un monto total de USD 500 millones, con vencimiento el día 20 de enero de 2032. Los fondos obtenidos en esta operación han sido utilizados principalmente para refinanciamiento de deuda de corto y largo plazo.

Finalmente, la empresa cuenta con una liquidez suficiente para asegurar la continuidad operacional del negocio y cumplir con sus obligaciones financieras.

AGROCOMERCIAL AS LTDA. Y SUBSIDIARIAS

Estados Financieros Consolidados Resumidos Básicos

(Expresados en miles de dólares Estadounidenses - MUS\$)
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 29 de marzo de 2022

Señores Accionistas y Directores
Agrosuper S.A.

Como auditores externos de Agrosuper S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, sobre los que informamos con fecha 29 de marzo de 2022. Los estados financieros consolidados en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero, de la subsidiaria Agrocomercial AS Ltda. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros consolidados en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Agrosuper S.A. y Agrocomercial AS Ltda.

Informamos que los mencionados estados financieros consolidados en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Agrocomercial AS Ltda. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrosuper S.A. al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Agrosuper S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Firmado digitalmente por Sergio Gabriel Tubío López RUT: 21.175.581-4. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento.

AGROCOMERCIAL AS LTDA. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados De Situación Financiera

por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de dólares Estadounidenses - MUS\$)

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
ACTIVOS		
ACTIVOS CORRIENTES:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	50.134	303.943
Otros activos financieros corrientes	11.679	9.957
Otros activos no financieros corrientes	24.481	19.188
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	238.522	240.144
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	516.605	297.938
Inventarios	252.569	231.545
Activos biológicos	207.324	181.608
Activos por impuestos corrientes	44.523	36.146
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	1.345.837	1.320.469
ACTIVOS NO CORRIENTES:		
Otros activos financieros no corriente	7	9.714
Derechos por cobrar no corrientes	3.106	1.447
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	262.785	241.427
Inversiones en Sociedades por el método de la participación	24.416	25.928
Activos intangibles, distintos de la plusvalía	16.161	18.257
Plusvalía	19.111	19.111
Activos biológicos	26.161	25.795
Propiedades, planta y equipo	866.877	927.821
Activos por derecho de uso	16.614	18.490
Activos por impuestos diferidos	50.141	55.215
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	1.285.379	1.343.205
TOTAL ACTIVOS	2.631.216	2.663.674

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 4 forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos.

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
PATRIMONIO Y PASIVOS		
PASIVOS CORRIENTES:		
Otros pasivos financieros corrientes	2.961	98.752
Pasivos por arrendamientos	3.436	3.344
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	175.587	190.181
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	312.194	201.201
Pasivos por impuestos corrientes	7.692	27.606
Otras provisiones corrientes	439	439
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	18.134	21.163
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	520.443	542.686
PASIVOS NO CORRIENTES:		
Otros pasivos financieros no corrientes	14.237	-
Pasivos por arrendamientos financieros	13.178	15.146
Pasivos por impuestos diferidos	146.767	132.461
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	5.690	4.766
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	179.872	152.373
TOTAL PASIVOS	700.315	695.059
PATRIMONIO:		
Capital emitido	1.254.476	1.254.476
Ganancias (pérdidas) acumuladas	518.478	546.712
Otras reservas	155.983	165.788
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	1.928.937	1.966.976
PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	1.964	1.639
TOTAL PATRIMONIO	1.930.901	1.968.615
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS	2.631.216	2.663.674

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 4 forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos.

AGROCOMERCIAL AS LTDA. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de cambios en el Patrimonio

por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de dólares Estadounidenses - MUS\$)

	Capital emitido	Otras reservas			Total otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participación No controlada	Patrimonio Total
		Reserva por diferencia de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Otras reservas					
		MUS\$	MUS\$	MUS\$					
Saldo inicial período actual 01/01/2021	1.254.476	(6.494)	7.184	165.098	165.788	546.712	1.966.976	1.639	1.968.615
Cambios en patrimonio									
Resultado integral									
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	219.215	219.215	325	219.540
Retiros	-	-	-	-	-	(247.449)	(247.449)	-	(247.449)
Otro resultado integral	-	(4.413)	(5.392)	-	(9.805)	-	(9.805)	-	(9.805)
Resultado integral	-	(4.413)	(5.392)	-	(9.805)	(28.234)	(38.039)	325	(37.714)
Distribución de Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo final período actual 31/12/2021	1.254.476	(10.907)	1.792	165.098	155.983	518.478	1.928.937	1.964	1.930.901
	Capital emitido	Otras reservas			Total otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participación No controlada	Patrimonio Total
		Reserva por diferencia de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Otras reservas					
		MUS\$	MUS\$	MUS\$					
Saldo inicial período actual 01/01/2020	1.254.476	3.632	10.898	165.098	179.628	356.389	1.790.493	942	1.791.435
Cambios en patrimonio									
Resultado integral									
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	170.059	170.059	881	170.940
Retiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	(10.126)	(3.714)	-	(13.840)	-	(13.840)	(284)	(14.124)
Resultado integral	-	(10.126)	(3.714)	-	(13.840)	170.059	156.219	597	156.816
Distribución de Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	20.264	20.264	100	20.364
Saldo final período actual 31/12/2020	1.254.476	(6.494)	7.184	165.098	165.788	546.712	1.966.976	1.639	1.968.615

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 4 forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos.

AGROCOMERCIAL AS LTDA. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de resultados

por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de dólares Estadounidenses - MUS\$)

GANANCIAS (PERDIDA)	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	3.416.568	2.005.405
Costo de ventas	(2.742.103)	(1.508.953)
Margen Bruto	674.465	496.452
Gastos de distribución	(281.829)	(147.769)
Gastos de administración	(51.141)	(37.240)
Otras ganancias (gastos)	(8.813)	(18.661)
Ingresos financieros	5.172	6.702
Costos financieros	(2.449)	(7.956)
Participación en asociadas contabilizadas por el método de la participación	(1.092)	(725)
Diferencia de cambio	(29.673)	(39.115)
GANANCIA ANTES DE IMPUESTO	304.640	251.688
Gastos por impuesto a las ganancias	(85.100)	(80.749)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	219.540	170.939
Ganancia procedente de operaciones descontinuadas	-	-
GANANCIA (PERDIDA)	219.540	170.939
GANANCIA (PERDIDA) ATRIBUIBLE A		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	219.215	170.059
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios no controladores	325	881
GANANCIA (PERDIDA)	219.540	170.940

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 4 forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos.

AGROCOMERCIAL AS LTDA. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de resultados integrales

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de dólares Estadounidenses - MUS\$)

	ACUMULADO	
	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Ganancia (pérdida)	219.540	170.940
Coberturas del flujo de efectivo		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujo de efectivo, antes de impuestos	(7.386)	(5.088)
Diferencia de cambio por conversión		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio	(4.413)	(10.410)
TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTOS, COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO	(11.799)	(15.498)
IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL		
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujo de efectivo de otro resultado integral	1.994	1.374
SUMA DE IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADOS CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL	1.994	1.374
Otro Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(9.805)	(13.840)
Otro Resultado integral atribuible a los propietarios no controlador	-	(284)
TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL	(9.805)	(14.124)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	209.735	156.816
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A:		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	209.410	156.219
Resultado integral atribuible a los propietarios no controladores	325	597
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	209.735	156.816

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 4 forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos.

AGROCOMERCIAL AS LTDA. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de dólares Estadounidenses - MUS\$)

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACION		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	3.505.373	3.254.700
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	31.224	29.675
Otros cobros por actividades de operación	6.633	6.775
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(3.222.873)	(2.677.503)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(267.785)	(284.032)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(840)	(2.072)
Otros pagos por actividades de operación	(896)	(625)
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación	-	5
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados) neto	(104.934)	(57.726)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(148.864)	(86.903)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACION	(202.962)	182.294
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSION		
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	-	(5)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	929	197
Prestamos otorgados a empresas relacionadas	(1.184.023)	(826.581)
Compras de propiedades, planta y equipo	(18.554)	(39.391)
Cobros a entidades relacionadas	1.602.824	1.007.666
Intereses recibidos, clasificados como actividades de inversión	845	3.423
Otras entradas (salidas) de efectivo	(10.590)	(4.934)

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 4 forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos.

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSION	391.431	140.375
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACION		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	18.266	131.441
TOTAL IMPORTES PROCEDENTES DE PRESTAMOS	18.266	131.441
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(3.457)	(3.720)
Préstamos de entidades relacionadas	232.260	269.706
Pagos de préstamos bancarios	(105.601)	(396.214)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(334.094)	(265.029)
Intereses pagados	(1.420)	(5.531)
Retiros y/o Dividendos pagados	(247.429)	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	11	2.549
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACION	(441.464)	(266.798)
INCREMENTO NETO (DISMINUCION) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO	(252.995)	55.871
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(814)	-
INCREMENTO (DISMINUCION) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	(253.809)	55.871
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	303.943	248.072
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	50.134	303.943

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 4 forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos.

AGROCOMERCIAL AS LTDA. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados Resumidos

por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
(En miles de dólares - MUS\$)

1 INFORMACIÓN FINANCIERA

Agrocomercial AS Ltda., (en adelante, la “Sociedad”) y sus sociedades subsidiarias, integran el Grupo Agrosuper.

Agrocomercial AS Ltda., fue constituida según escritura pública de fecha 06 de agosto de 2002, otorgada en la Notaría de Santiago de Doña Antonieta Mendoza Escalas.

Agrocomercial AS Ltda., actualmente tiene su domicilio principal en Camino La Estrella N°401, Punta de Cortés, Rancagua.

El objeto de la Sociedad es:

- a) La inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorpóreas, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio y, en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión y la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos,
- b) La constitución de sociedades o asociaciones de cualquier tipo y el ingreso a ellas, sea en calidad de socio o accionistas, su modificación y la administración de las mismas,
- c) La adquisición, comercialización y venta de aves, cerdos y animales en general.
- d) La adquisición, administración y explotación de bienes raíces propios o de terceros.
- e) La explotación de negocios agroindustriales.

2 BASE DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

2.1 Base de los Estados Financieros consolidados resumidos.

Los estados financieros consolidados resumidos incluyen los activos, pasivos, resultados, patrimonio y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus subsidiarias. Los saldos y efectos de las transacciones significativas realizadas entre las sociedades que conforman el Grupo han sido eliminados, así como también los resultados no realizados y se ha reconocido la participación de los inversionistas minoritarios que se presenta en el estado consolidado de situación financiera y en el estado consolidado de resultados integrales, bajo el concepto de participaciones no controladoras.

En la preparación del presente estado consolidado de situación financiera, la Administración ha utilizado su mejor saber y entender con relación a las normas e interpretaciones que serán aplicadas y los hechos y circunstancias actuales, los cuales pueden estar sujetos a cambios. Por ejemplo, modificaciones a las normas o interpretaciones adicionales que pueden ser emitidas por el International Accounting Standard Board (IASB) que pueden cambiar la normativa vigente.

Los resultados, diferencias de conversión y dividendos originados por las subsidiarias y coligadas, son reconocidos en el patrimonio para cada uno de los periodos informados.

2.2 Base de presentación de la información y estados contables.

Los presentes estados financieros consolidados resumidos, corresponden al período terminado al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, han sido preparados de acuerdo con normas e instrucciones impartidas por la Comisión para el

Mercado Financiero (CMF) (ex Superintendencia de Valores y Seguros (SVS)), las cuales, son consistentes con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”).

Con el objeto de facilitar la comparación, se han realizado algunas reclasificaciones menores a los estados financieros consolidados resumidos correspondientes al ejercicio anterior.

En la preparación de los estados financieros consolidados resumidos se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración del Grupo, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los activos biológicos.
- Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia y valor neto realizable de los inventarios.
- La hipótesis utilizada para la revisión del deterioro de la plusvalía.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- Las hipótesis empleadas para calcular las provisiones por beneficios al personal.
- Los desembolsos futuros para el cierre y/o traslado de las instalaciones.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados resumidos, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en periodos futuros, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

2.3 Cambios en políticas contables

Con el objeto de facilitar la comparación, se han realizado algunas reclasificaciones menores a los estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio 2020.

Luego de realizar un profundo análisis por la Administración durante el año 2020, se llegó a la conclusión que era apropiado un cambio de moneda funcional y de presentación a contar del 01 de enero de 2021. Dicha decisión fue informada a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) según hecho esencial de fecha 12 de enero 2021. Producto de lo anteriormente señalado y para efecto de la presentación comparativa de estados financieros, los saldos del año 2020 se presentan en la moneda funcional adoptada por la Compañía a contar del 01 de enero de 2021 (dólares estadounidenses).

Los estados financieros consolidados de Agrocomercial AS Ltda. y subsidiarias no presentan otros cambios significativos en las políticas y estimaciones contables respecto al año anterior y han sido preparados de acuerdo con NIIF, siendo los principios y criterios aplicados consistentes.

3 PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados resumidos. Estas políticas han sido definidas en función de las NIIF, y han sido aplicadas de manera uniforme a todos los ejercicios que se presentan en estos estados financieros consolidados resumidos.

3.1 Presentación de estados financieros consolidados resumidos

Estados consolidados de situación financiera

Agrocomercial AS Ltda., y sus subsidiarias han determinado como formato de presentación de su estado consolidado de situación financiera la clasificación en corriente y no corriente.

Estados consolidados de resultados integrales

Agrocomercial AS Ltda., y sus Subsidiarias han optado por presentar sus estados de resultados consolidados clasificados por función.

Estados consolidados de flujos de efectivo

Agrocomercial AS Ltda., y sus subsidiarias han optado por presentar sus estados consolidados de flujos de efectivo de acuerdo al método directo.

3.2 Período contable

Los presentes estados financieros consolidados de Agrocomercial AS Ltda., y sus subsidiarias comprenden los períodos que se mencionan.

	ACUMULADO	
	31.12.2021	31.12.2020
Estados de situación financiera	X	X
Estados de cambios en el patrimonio	X	X
Estados de resultados por función	X	X
Estados de resultados integrales	X	X
Estados de flujos de efectivo	X	X

3.3 Base de consolidación

Los presentes estados financieros consolidados resumidos comprenden los estados financieros consolidados de Agrocomercial AS Ltda., (“la Sociedad”), sus subsidiarias (“el Grupo” en su conjunto) lo cual incluye los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus subsidiarias.

El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio neto y en los resultados de las sociedades subsidiarias consolidadas se presentan, en el rubro “Patrimonio neto, bajo participaciones minoritarias” en el estado consolidado de situación financiera.

Los principios y procedimientos de contabilidad utilizados por la Sociedades del Grupo se han homogenizado con los de la Matriz con el fin de presentar los estados financieros consolidados en base a normas de valoración homogéneas.

Los estados financieros de las entidades dependientes cuya moneda funcional es distinta a la moneda de presentación, se convierten utilizando los siguientes procedimientos:

- a) Los activos y pasivos, utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre de los estados financieros.
- b) Las partidas del estado de resultados utilizando el tipo de cambio promedio del período.
- c) El Patrimonio neto se mantiene a tipo de cambio histórico a la fecha de su adquisición o aportación, y al tipo de cambio medio a la fecha de generación para el caso de los resultados acumulados. Las diferencias de cambio que se producen en la conversión de los estados financieros se registran en el rubro “Diferencia de cambio por conversión” dentro del patrimonio.

3.3.a) Subsidiarias - Una subsidiaria es una entidad sobre la cual se tiene la capacidad de poder regir las políticas operativas y financieras para obtener beneficios a partir de sus actividades. Esta capacidad se manifiesta en general, aunque no únicamente, por la propiedad directa o indirecta del 50% o más de los derechos políticos de la Sociedad. Asimismo, se consolidan por este método aquellas entidades en las que, a pesar de no tener este porcentaje de participación, se entiende que sus actividades se realizan en beneficio de Agrocomercial AS Ltda., estando ésta expuesta a todos los riesgos y beneficios de la entidad dependiente. Tal como lo indica NIIF 10, los estados financieros consolidados incluyen todos los activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de caja de la Sociedad y sus Subsidiarias, después de eliminar los saldos y transacciones entre las empresas del Grupo.

En el cuadro adjunto, se detallan las sociedades Subsidiarias directas e indirectas, que han sido consolidadas:

Rut	Sociedad	Relación con la Matriz	Porcentaje de participación					
			31.12.2021			31.12.2020		
			Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
77.805.520-1	Agrocomercial AS Ltda.	Subsidiaria directa	99,99%	0,01%	100,00%	99,99%	0,01%	100,00%
88.680.500-4	Agrícola Súper Ltda.	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
78.429.980-5	Agro Tantehue Ltda.	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
79.984.240-8	Agrosuper Comercializadora de Alimentos Ltda.	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
78.408.440-K	Faenadora Lo Miranda Ltda.	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
78.483.600-2	Faenadora San Vicente Ltda.	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
92.870.000-3	Servicios de Marketing AS Ltda.	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
79.872.410-k	Elaboradora de Alimentos Doñihue Ltda.	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
79.561.890-2	Comercializadora de Alimentos Lo Miranda Ltda.	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
78.831.670-4	Inversiones Sagunto S.A.	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
77.476.390-2	Procesadora de Alimentos del Sur Ltda.	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
76.676.350-2	Agrícola Purapel del Maule Ltda.	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
82.366.700-0	Sopraval S.A.	Subsidiaria indirecta	0,00%	99,80%	99,80%	0,00%	99,80%	99,80%
76.278.340-1	Transportes AS Ltda.	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
76.688.951-4	Inversiones Agrosuper Internacional Ltda.	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Extranjera	Inversiones Eurosuper SL	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Extranjera	Productos Alimenticios Súper R.L.	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Extranjera	Andes, Asesorías y Servicios Ltda.	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Extranjera	Alimentos Euroagro SL	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Extranjera	Agrosuper Asia Limited	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Extranjera	Andes Asia INC	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Extranjera	Agrosuper Shanghai Limited Company	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Extranjera	Agro Europa SPA	Subsidiaria indirecta	0,00%	79,60%	79,60%	0,00%	79,60%	79,60%
Extranjera	Agrosuper Brasil Representação de Productos Alimenticios Ltda	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
Extranjera	Agro América LLC	Subsidiaria indirecta	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%

3.3.b) Coligadas o asociadas

Una asociada es una entidad sobre la cual Agrocomercial AS Ltda., está en posición de ejercer una influencia significativa, pero no control, ni control conjunto, por medio del poder de participar en las decisiones sobre sus políticas operativas y financieras. La participación del Grupo en los activos netos, los resultados después de los impuestos y las reservas después de la adquisición de las asociadas se incluyen en los estados financieros consolidados resumidos. Esto exige registrar la inversión en un comienzo al costo para el Grupo y luego, en períodos posteriores, ajustando el valor libro de la inversión para reflejar la participación de Agrocomercial AS Ltda., y subsidiarias en los resultados de la asociada, menos el deterioro del menor valor y otros cambios en los activos netos de la asociada, como, por ejemplo, dividendos.

3.3.c) Adquisiciones y enajenaciones

Los resultados de los negocios adquiridos durante el año se introducen a los estados financieros consolidados desde la fecha efectiva de adquisición; los resultados de los negocios vendidos durante el año se incluyen en los estados financieros consolidados para el período hasta la fecha efectiva de enajenación. Las ganancias o pérdidas de la enajenación se calculan como la diferencia entre los ingresos obtenidos de las ventas (netos de gastos) y los activos netos atribuibles a la participación que se ha vendido.

3.3.d) Transacciones y participaciones no controladoras.

Agrocomercial AS Ltda., aplica la política de tratar las transacciones con el interés minoritario como si fueran transacciones con accionistas del Grupo. En el caso de adquisiciones de interés minoritario, la diferencia entre cualquier retribución pagada y la correspondiente participación en el valor en libros de los activos netos adquiridos de la subsidiaria se reconoce en el patrimonio. Las ganancias y pérdidas por bajas a favor del interés minoritario, mientras se mantenga el control, también se reconocen en el patrimonio.

3.4 Moneda funcional y de presentación.

La moneda funcional y de presentación para Agrocomercial AS Ltda. y subsidiarias se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se convierten a las tasas de cambio de cierre de los estados financieros. Las ganancias y pérdidas por la conversión se incluyen en las utilidades o pérdidas netas del período dentro de otras partidas financieras, con la excepción de la diferencia de cambios en créditos en moneda extranjera que proveen una cobertura a la inversión neta en una entidad extranjera. Estas son llevadas directamente al patrimonio hasta la venta o enajenación de la inversión neta, momento en el cual son reconocidas en utilidades o pérdidas.

En la consolidación, las partidas correspondientes a subsidiarias con una moneda funcional distinta al dólar estadounidense se convierten a esta última moneda a las tasas de cambio de cierre de los estados financieros y a tipo de cambio promedio los estados de resultados. Las diferencias de cambio por la conversión de los activos netos de dichas entidades se llevan a patrimonio y se registran en una cuenta de conversión separada que forma parte de Otras Reservas.

3.5 Bases de conversión

Los activos y pasivos en unidades de fomento, en pesos chilenos, euro, pesos mexicanos, yenes y libras esterlinas, son traducidos a dólares estadounidenses a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros consolidados resumidos, de acuerdo al siguiente detalle:

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Unidad de Fomento (UF)	36,69008	40,88942
Pesos chilenos	0,00118	0,00141
Euro	1,13135	1,22835
Yen	0,00868	0,00968
Libra Esterlina	1,34880	1,36036
Real Brasileño	0,17957	0,19317
Peso Mexicano	0,04869	0,05018
Hong Kong Dólar	0,12821	0,12900
Sol Peruano	0,25084	0,27619
Yuan	0,15680	0,15365

Las diferencias de cambio y reajustes se cargan o abonan a resultados, según corresponda, de acuerdo a las NIIF, excepto por la conversión de los estados financieros de las Subsidiarias, que tienen moneda funcional distinta del dólar estadounidense, las que se registran en otras reservas, dentro del patrimonio.

3.6 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Aquellas partidas con vencimiento menor a 12 meses se clasifican como activos corrientes. Las partidas con vencimiento mayor a 12 meses se clasifican como activos no corrientes.

Del total de la cartera correspondiente a Deudores Comerciales, éstos corresponden a ventas a crédito, para ellos la Sociedad mantiene una política de cobertura según el siguiente detalle:

Mercado Nacional

Cada cliente que posea condiciones de venta a crédito, independiente de su plazo de vencimiento, posee una línea de crédito individual aprobada por la Compañía de Seguros. Este Seguro, tiene un deducible de un 10% sobre el monto de la deuda, sobre dicho monto, la Sociedad realizará una provisión de incobrable para cada cliente siniestrado o en cobranza judicial en el momento que el caso sea notificado a la Compañía de Seguros.

Para los clientes que no posean condiciones de venta a crédito, es decir su cobro sea de contado, no se realizará provisión de incobrabilidad.

Mercado Internacional

Como regla general (un 81,8% aproximado de la venta) cada cliente tiene una línea individual aprobada por la Compañía de Seguros. Este seguro, tiene un deducible de un 10% sobre el monto de la deuda, sobre dicho monto, la Sociedad realizará una provisión de incobrable para cada cliente siniestrado o en cobranza judicial en el momento que el caso sea notificado a la Compañía de Seguros.

Respecto a los clientes que no tienen líneas de crédito aprobadas con alguna Compañía de Seguros, estos se dividen en:

- Clientes que garantizan y pagan con Carta de Crédito (un 6,7% aproximado de la venta). En estos casos, el Banco del cliente realiza el pago al Banco nacional que hubiera confirmado la carta de crédito para pagar finalmente a Agrocomercial AS Ltda.
- Clientes con fórmula de pago anticipado o con forma de pago contra documento (CAD), (un 3,9% de la venta). En estos casos el cliente anticipa entre el 10% y 50% y la diferencia es pagada al arribar el producto, cabe señalar que la documentación para desaduanar el producto es entregada una vez recibido el pago.
- Clientes con fórmula de pago contra copia de documentos (CAD) para el 6,1% de la deuda, en este caso la documentación para desaduanar el producto es entregada una vez realizado el pago.
- Clientes con Cobranza Bancaria del monto facturado al momento de arribo del producto, 1,3% de la deuda.
- Clientes que Anticipan el 100% del monto antes del despacho, 0,3% de la deuda.

3.7 Propiedades, planta y equipo

Los bienes de propiedades, planta y equipo son registrados al costo, excluyendo los costos de mantención periódica, menos depreciación acumulada y provisiones por deterioros acumuladas. Tal costo incluye el costo de reemplazar partes de propiedades, planta y equipo, cuando esos costos son incurridos, si se cumplen los criterios de reconocimiento.

Cuando se realizan mantenciones mayores, su costo es reconocido en el valor libro de propiedades, planta y equipo como reemplazo si se satisfacen los criterios de reconocimiento.

En caso de elementos adicionales que afecten la valoración de plantas y equipos y sus correspondientes depreciaciones, se aplica la política y criterios contables que sean consecuentes.

La utilidad o pérdida resultante de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, reconociendo el cargo o abono a resultado del período.

3.8 Depreciación

Los elementos de Propiedades, planta y equipo se deprecian siguiendo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición de los activos menos el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de los elementos. A continuación, se presentan los principales elementos de Propiedades, planta y equipo y sus períodos de vida útil:

Tipo de bien	Años de vida útil financiera
Terrenos	Indefinida
Edificios	40 y 50
Planta y equipos	20 y 50
Equipamiento de tecnologías de la Información	3 y 5
Instalaciones fijas y accesorios	10 y 20
Vehículos de motor	5 y 10

Propiedades, planta y equipos se deprecian linealmente durante su vida útil económica. Las vidas útiles de los activos son revisadas anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijar las vidas útiles determinadas inicialmente. Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida y, por lo tanto, no son objetos de depreciación.

La Sociedad y sus subsidiarias evalúan, al menos anualmente, la existencia de un posible deterioro de valor de los activos de Propiedades, plantas y equipos. Cualquier reverso de la pérdida de valor por deterioro, se registra en resultado, excepto aquellos activos que se efectuó una revaluación previa cuyo reverso se registra en patrimonio.

3.9 Costos de financiamiento

En las propiedades, planta y equipo de la Sociedad y subsidiarias, se incluye el costo de financiamiento incurrido para la construcción y/o adquisición de bienes de uso. Dicho costo se activa hasta que los bienes queden en condiciones de ser utilizables, de acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad N°23. El concepto financiamiento activado, corresponde a la tasa de interés de los créditos asociados.

3.10 Activos intangibles distintos de la plusvalía

Los activos intangibles distintos de la plusvalía, adquiridos separadamente son medidos al costo en el reconocimiento inicial. El costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios es su valor justo a la fecha de adquisición. Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Las vidas útiles de los activos intangibles son señaladas como finitas e indefinidas. En el caso de los activos intangibles con vida útil indefinida se realiza la prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

Los activos intangibles con vidas finitas son amortizados durante la vida útil económica y su deterioro es evaluado cada vez que existen indicadores que el activo intangible puede estar deteriorado. El período de amortización y el método de amortización de un activo intangible con vida útil finita son revisados por lo menos al cierre de cada ejercicio financiero. Los cambios esperados en la vida útil o el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros incluidos en el activo son contabilizados por medio de cambio en el período o método de amortización, como corresponda, y tratados como cambios en estimaciones contables.

El gasto por amortización de activos intangibles con vidas finitas es reconocido en el estado consolidado de resultados en la categoría de gastos, siendo consistente con la función del activo intangible.

Los principales activos intangibles de la Sociedad son:

(a) Costos de investigación y desarrollo.

Los costos de investigación son cargados a gastos a medida que son incurridos. Un activo intangible que surge de gastos de desarrollo de un proyecto individual es reconocido solamente cuando Agrocomercial AS Ltda. y subsidiarias puede demostrar la factibilidad técnica de completar el activo intangible para que esté disponible para su uso o para la venta, su intención de completarlo y su habilidad de usar o vender el activo, como el activo generará futuros beneficios económicos, la disponibilidad de recursos para completar el activo y la habilidad de medir el gasto durante el desarrollo confiablemente.

(b) Otros activos intangibles.

Estos activos intangibles corresponden fundamentalmente a aplicaciones informáticas y derechos de agua. Su reconocimiento contable se realiza inicialmente por su costo de adquisición y, posteriormente, se valoran a su costo neto de su correspondiente amortización acumulada y de las pérdidas por deterioro que, en su caso, hayan experimentado.

(c) Derechos de agua

Su reconocimiento contable se realiza inicialmente por su costo de adquisición y no son amortizables.

3.11 Deterioro de activos no financieros

A cada fecha de reporte, la Sociedad y sus subsidiarias evalúan si existen indicadores que un activo podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o cuando existe un requerimiento anual de pruebas de deterioro de un activo, se realiza una estimación del monto recuperable del activo, que es el mayor entre el valor justo de un activo o unidad generadora de efectivo menos los costos de venta y su valor en uso y es determinado para un activo individual a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean claramente independientes de los de otros activos o grupos de activos. Cuando el valor libro de un activo excede su monto recuperable, el activo es considerado deteriorado y es disminuido a su monto recuperable.

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados son descontados a su valor presente, usando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las evaluaciones actuales de mercado, del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo. Para determinar el valor justo menos costos de venta, se usa un modelo de valuación apropiado.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas en el estado consolidado de resultados en las categorías de gastos consistentes con la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente reevaluadas donde la reevaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido en patrimonio hasta el monto de cualquier reevaluación anterior.

Para los activos se realiza una evaluación a cada fecha de reporte respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o podría haber disminuido. Si existe tal indicador, la Sociedad y sus subsidiarias estiman el monto recuperable. Una pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada solamente si ha habido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el monto recuperable del activo, desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. Si ese es el caso, el valor libro del activo es aumentado a su monto recuperable. Ese monto aumentado no puede exceder el valor libro que habría sido determinado, neto de depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del activo en años anteriores. Tal reverso es reconocido en el estado consolidado de resultados a menos que un activo sea registrado al monto reevaluado, caso en el cual el reverso es tratado como un aumento de reevaluación.

Los siguientes criterios también son aplicados en la evaluación de deterioro de activos específicos:

- a) Menor valor de inversión (plusvalía)** - El menor valor de inversión o plusvalía es revisado anualmente, para determinar si existe o no deterioro o más frecuentemente si eventos o cambios en circunstancias, indican que el valor libro puede estar deteriorado.

El deterioro para menor valor es determinado por medio de, evaluar el monto recuperable de la unidad (o grupo) generadora (es) de efectivo al cual está relacionado el menor valor. Cuando el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) es menor al valor libro de la unidad generadora de efectivo (grupo de unidades generadoras de efectivo) a las cuales se ha asignado menor valor de inversión, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con menor valor no pueden ser reversadas en períodos futuros. La Sociedad y sus subsidiarias realizan su prueba anual de deterioro al 31 de diciembre de cada año.

- b) Activos intangibles de vida útil indefinida** - El deterioro de activos intangibles con vidas útiles indefinidas es probado anualmente al 31 de diciembre, o individualmente, o a nivel de unidad generadora de efectivo, como corresponda.

- c) Inversiones en asociadas** - Luego de la aplicación del valor patrimonial, la Sociedad determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro adicional de la inversión en sus asociadas. La Sociedad y sus subsidiarias determinan a cada fecha de los Estados Financieros, si existe evidencia objetiva que la inversión en la asociada está deteriorada. Si ese es el caso el Grupo calcula el monto de deterioro, como la diferencia entre el valor justo de la asociada y el costo de adquisición y reconoce el monto en el estado consolidado de resultados.

3.12 Activos financieros

Los activos financieros dentro del alcance de NIIF 9 son clasificados como activos financieros a su costo amortizado y/o a valor justo con cambios en resultados o patrimonio según corresponda.

Cuando los instrumentos financieros son reconocidos inicialmente, son medidos a su valor justo más (en el caso de inversiones no a valor justo a través de resultados) costos de transacción directamente atribuibles.

La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos e instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté siendo contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor directamente en el estado consolidado de resultados integrales.

La Sociedad y sus subsidiarias determinan la clasificación de sus activos financieros luego del reconocimiento inicial y, cuando es permitido y apropiado, reevalúan esta designación a fines de cada ejercicio financiero. Todas las compras y ventas regulares de activos financieros son reconocidas en la fecha de venta, que es la fecha en la cual se compromete a comprar el activo. Las compras y ventas de manera regular son compras o ventas de activos financieros, que requieren la entrega de activos dentro del período generalmente establecido por regulación o convención del mercado. Las clasificaciones de las inversiones que se usan son las siguientes:

- a) Activos financieros a valor justo a través de resultados** - Los activos a valor justo a través de resultados incluyen activos financieros mantenidos para la venta y activos financieros designados en el reconocimiento inicial como a valor justo a través de resultados.

Cuando un contrato contiene uno o más derivados implícitos, el contrato híbrido completo puede ser designado como un activo financiero a valor justo a través de resultado, excepto cuando el derivado implícito no modifica significativamente los flujos de efectivo, o es claro que la separación del derivado implícito está prohibida.

- b) Instrumentos financieros derivados y de cobertura** - La Sociedad y sus subsidiarias usan instrumentos financieros derivados tales como contratos forward de moneda, cross currency swaps (CCS) e interest rate swap (IRS) para cubrir sus riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de interés y de tipo de cambio. Tales instrumentos financieros derivados son inicialmente reconocidos a valor justo, en la fecha en la cual el contrato derivado es suscrito y son posteriormente remediados a valor justo.

3.13 Inventarios

Las materias primas, productos en proceso, productos terminados y repuestos están valorizados al menor valor entre el costo o el valor neto de realización. El valor neto de realización representa el valor estimado de venta del inventario, menos todos los costos de producción faltantes y los costos necesarios para realizar la venta.

Las existencias se valorizan según los siguientes métodos:

- a) Productos terminados y productos en proceso corresponde al producto de faenación, el cual corresponde a carne de ave, cerdo, pavo en sus distintos cortes y envases y la línea de cecinas, los que están valorizados al costo promedio mensual de producción. El costo promedio de los productos terminados incluye el valor de las materias primas, mano de obra y gastos indirectos de fabricación.
- b) Materias primas, materiales y repuestos son valorizados al costo promedio de adquisición.
- c) Existencias en tránsito están valorizadas al costo de adquisición.

Aquellos inventarios de materias primas, materiales y repuestos cuya utilización en el proceso productivo se estima se realizará en un plazo superior a un año, son presentados como activos corrientes.

3.14 Activos Biológicos

De acuerdo con las características de la actividad que desarrolla la Sociedad y sus subsidiarias: la crianza, incubación, engorda y reproducción de aves (pollo y pavos), cerdos y salmones, son clasificada como activos biológicos.

Los activos biológicos destinados a la comercialización son clasificados como activos biológicos corriente y aquellos destinados a generar nuevos activos biológicos (reproductores) han sido clasificados como no corriente y se deprecian linealmente durante la duración de su vida útil reproductora, descrito en nota 13.3.

Aquellos activos biológicos que se valorizan bajo el método de costeo por absorción, la Sociedad evalúa periódicamente la existencia de cualquier indicio que el valor libro no puede ser recuperable (deterioro) de acuerdo con las normas contenidas en NIC 41 o en NIC 36, según corresponda. Si el valor recuperable de un activo se estima que es menor que su valor libro, este último disminuye al valor recuperable.

Segmento Carnes

La valorización del activo biológicos corrientes, se hace bajo el método de costeo por absorción total de producción, lo anterior debido al corto plazo del proceso productivo (43 días para el pollo, 130 para el pavo y 180 días para el cerdo) y/o porque dicho costo se aproxima a su valor razonable.

El activo biológico no corriente, se valoriza bajo el método del costo de producción menos la amortización acumulada en base a los años de vida productiva y cuyo monto se aproxima a su valor razonable.

3.15 Pasivos financieros

En el Grupo existen dos grupos de pasivos financieros:

Otros pasivos financieros

- a) **Clasificación como deuda o patrimonio** - Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.
- b) **Instrumentos de patrimonio** - Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por Agrocomercial AS Ltda se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente sólo tiene emitidos acciones de serie única.

- c) **Pasivos financieros** - Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a "valor razonable a través de resultados", o como "otros pasivos financieros".

Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados - Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados, cuando éstos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.

Otros pasivos financieros - Otros pasivos financieros, incluyendo bonos y préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la tasa efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar, durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado un período menor, cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

3.16 Instrumentos financieros derivados

La Sociedad y sus subsidiarias usan instrumentos financieros derivados, tales como contratos forward de moneda, cross currency swaps e interest rate swap para cubrir sus riesgos asociados al tipo de cambio y tasas de interés respectivamente.

Además, con el objeto de evitar la volatilidad de los precios de los commodities de materias primas, efectúa compras de futuros y opciones en la Bolsa de Chicago. Tales inversiones son reconocidas inicialmente al valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor razonable.

Los cambios en el valor razonable de estos derivados se registran en patrimonio habiendo sido designados como instrumentos de cobertura y si se cumplen las condiciones establecidas por las NIIF, para aplicar contabilidad de cobertura, de lo contrario se registrarán en resultados.

Cobertura del valor razonable: La ganancia o pérdida que resulte de la valorización del instrumento de cobertura, debe ser reconocida inmediatamente en cuentas de resultados, al igual que el cambio en el valor justo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, neteando los efectos en el mismo rubro del estado consolidado de resultados.

Coberturas de flujos de efectivo: Los cambios en el valor razonable del derivado, se registran en la parte que dichas coberturas son efectivas, en una reserva del patrimonio neto denominada "cobertura de flujo de caja". La pérdida o ganancia acumulada en dicho rubro se traspasa al estado consolidado de resultados, en la medida que la partida cubierta tiene impacto en el estado consolidado de resultados por el riesgo cubierto, neteando dicho efecto en el mismo rubro del estado consolidado de resultados.

Los resultados correspondientes a la parte ineficaz de las coberturas se registran directamente en el estado consolidado de resultados.

La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros, para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal, siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en resultados. A la fecha, Agrocomercial AS Ltda y subsidiarias han estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

Valor razonable y clasificación de los instrumentos financieros

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

Para los derivados cotizados en un mercado organizado, por su cotización al cierre del ejercicio.

En el caso de los derivados no negociables en mercados organizados, el Grupo utiliza para su valoración el descuento de los flujos de caja esperados y modelos de valoración de opciones generalmente aceptados, basándose en las condiciones del mercado, tanto de contado como de futuros a la fecha de cierre del ejercicio.

En consideración a los procedimientos antes descritos, el Grupo clasifica los instrumentos financieros en las siguientes jerarquías:

Nivel 1: Precio cotizado (no ajustado) en un mercado activo para activos y pasivos idénticos;

Nivel 2: Inputs diferentes a los precios cotizados que se incluyen en el nivel 1 y que son observables para activos o pasivos, ya sea directamente (es decir, como precio) o indirectamente (es decir, derivado de un precio); y

Nivel 3: Inputs para activos o pasivos que no están basados en información observable de mercado (inputs).

3.17 Arrendamientos.

De acuerdo a la NIIF 16 la Sociedad en su calidad de arrendatario identifica activos por derecho de uso asociados a contratos de arrendamiento las cuales se encuentran clasificadas en el estado financiero como Propiedades, plantas y equipos. Al comenzar el arrendamiento, la Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente.

Al inicio de un contrato, la Compañía evalúa si este es, o contiene, un arrendamiento, es decir si el contrato da derecho a controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación. Para evaluar si un contrato posee el derecho de controlar el uso de un activo identificado, se evalúa si:

1. El contrato implica el uso de un activo identificado, esto puede especificarse explícita o implícitamente. Si el proveedor tiene un derecho de sustitución sustancial, entonces el activo no se identifica;
2. La Compañía tiene el derecho de obtener sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo durante el periodo; y
3. La Compañía tiene derecho a dirigir el uso del activo, es decir que tiene el derecho a decidir cómo y para qué propósito se utiliza.

Consideraciones:

- Identificación del activo por derecho de uso: Como parte del proceso de revisión y análisis de contratos, la Compañía identificó activos por derecho de uso asociado a contratos de arrendamiento identificables y no sustituibles, lo que quedaron clasificados bajo el rubro de Activos por derecho de uso.
- La Compañía presenta Contratos de arrendamiento principalmente por concepto de arriendo de bodegas, oficinas, vehículos y campos.
- Tasa de interés utilizada en la medición del pasivo financiero por arrendamientos: La Compañía determinó la tasa de interés en función a la moneda y al plazo de duración de los contratos de arrendamiento. En este sentido, la tasa de interés promedio de endeudamiento utilizada es de 3,2%.
- Plazo del contrato: La Compañía evaluó las cláusulas de los contratos de arrendamientos, condiciones de mercado, costos relacionados con la terminación del contrato y cancelación anticipada.

• Otras:

1. En la valorización inicial de los Contratos por arrendamientos la Compañía excluyó de esta contabilización, aquellos con plazo restante menores a 12 meses y cuyos montos fueran inferiores a US\$ 10.000
2. Se excluyeron los costos iniciales directos, para la medición del derecho de uso en la fecha de aplicación inicial.
3. La Compañía analizó caso a caso el plazo del arrendamiento, en aquellos con opción de extender o rescindir del arrendamiento.

Cada pago de arrendamiento se asigna entre el pasivo y el costo financiero. El costo financiero se reconoce en resultados durante el periodo de arrendamiento, con el fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada periodo.

En este sentido, la Compañía ha optado por no reconocer los activos por derecho de uso y los pasivos de arrendamiento para aquellos contratos cuyo plazo es de doce meses o inferior y para aquellos contratos cuyos activos sean de una menor cuantía que permite la norma; este reconocimiento se efectuó a partir del 01 de enero de 2019, aplicando la norma en su fecha de aplicación obligatoria.

Para aquellos contratos descritos en el párrafo anterior, el costo de arrendamiento se clasifica directamente para el costo de ventas, costo de distribución o gasto de administración según la naturaleza del contrato.

3.18 Estado consolidado de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos de caja realizados durante el periodo, determinados por el método directo. En estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiéndose por estos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.
- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiamiento: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio total y de los pasivos de carácter financiero.

3.19 Provisiones

Las obligaciones existentes a la fecha del balance, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad, cuyo importe y momento de cancelación son indeterminados, se registran como provisiones por el valor actual del importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar, para cancelar la obligación.

Las provisiones son reestimadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible, a la fecha de cada cierre contable.

3.20 Ingresos de explotación (reconocimiento de ingresos)

Los ingresos por ventas de bienes son reconocidos por Agrocomercial AS Ltda., y subsidiarias cuando los riesgos y beneficios significativos de la propiedad de los productos son transferidos al comprador, usualmente cuando la propiedad y el riesgo de seguro son traspasados al cliente y los bienes son entregados en una ubicación acordada contractualmente.

Los ingresos por intereses son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago y de la tasa de interés aplicable.

Los dividendos son reconocidos cuando el derecho de la Sociedad y sus subsidiarias de recibir el pago queda establecido.

3.21 Impuesto a la renta y diferidos

La provisión de impuesto a la renta se determina sobre la base de la renta líquida imponible de primera categoría calculada de acuerdo a las normas tributarias vigentes. Sus subsidiarias en el extranjero lo hacen según las normas de los respectivos países.

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

3.22 Información por segmentos

La Sociedad y sus subsidiarias presentan la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves, en relación a materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversiones, de acuerdo a lo indicado en NIIF 8 "Información financiera por segmentos".

3.23 Medio ambiente

Los desembolsos asociados al medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurren en ellos, excepto aquellos relacionados con un proyecto de inversión y asociados a la producción, los cuales son capitalizados de acuerdo a las NIIF.

3.24 Activos no corrientes mantenidos para la venta y Operaciones discontinuadas

Son clasificados como activos disponibles para la venta y operaciones discontinuadas, los activos o grupos de activos no corrientes, cuyo valor libros se recuperará a través de una operación de venta y no a través de su uso continuado. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su estado actual. Estos activos son valorizados al menor valor entre su valor libro y el valor razonable menos los costos de venta, considerando además el cese de la depreciación de dichos activos.

De acuerdo a los análisis efectuados por la Sociedad en base a los criterios descritos en párrafo 32 de NIIF 5, no existen operaciones que califiquen como Operaciones discontinuadas.

3.25 Nuevas NIIF e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF)

Nuevos pronunciamientos contables:

Nuevas NIIF, interpretaciones y enmiendas del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF) obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2021.

Enmiendas a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16 "Reforma de la tasa de interés de referencia (IBOR)- Fase 2". Publicada en agosto de 2020. Aborda los problemas que surgen durante la reforma de las tasas de interés de referencia, incluido el reemplazo de una tasa de referencia por una alternativa.

Enmienda a NIIF 16 "Concesiones de alquiler" Publicada en marzo de 2021. Esta enmienda amplía por un año el período de aplicación del expediente práctico de la NIIF 16 Arrendamientos (contenido en la enmienda a dicha norma publicada en mayo de 2020), con el propósito de ayudar a los arrendatarios a contabilizar las concesiones de alquiler relacionadas con el Covid-19. Se extiende la cobertura inicial de la enmienda desde el 30 de junio del 2021 hasta el 30 de junio de 2022. La enmienda es efectiva para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de abril de 2021, sin embargo, se permite su adopción anticipada incluso para los estados financieros cuya emisión no ha sido autorizada al 31 de marzo de 2021.

Enmienda a NIIF 4 "Contratos de seguro": aplazamiento de la NIIF 9 (emitida el 25 de junio de 2020). Esta modificación difiere la fecha de aplicación de la NIIF 17 en dos años hasta el 1 de enero de 2023 y cambian la fecha fijada de la exención temporal en la NIIF 4 de aplicar la NIIF 9 "Instrumentos financieros" hasta el 1 de enero de 2023.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Normas e interpretaciones	a partir de
NIIF 17 "Contratos de Seguros". Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual NIIF 4. La NIIF 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique NIIF 9, "Instrumentos financieros".	01/01/2023
Enmienda a la NIIF 3, "Combinaciones de negocios" se hicieron modificaciones menores a la NIIF 3 para actualizar las referencias al Marco conceptual para la información financiera, sin cambiar los requerimientos de combinaciones de negocios.	01/01/2022
Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo" prohíbe a las Compañías deducir del costo de la Propiedades, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la Compañía está preparando el activo para su uso previsto. La Compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio.	01/01/2022
Enmienda a la NIC 37, "Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes" aclara para los contratos onerosos qué costos inevitables debe incluir una Compañía para evaluar si un contrato generará pérdidas.	01/01/2022
Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018-2020. Las siguientes mejoras se finalizaron en mayo de 2020: <ul style="list-style-type: none"> NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros. NIIF 16 Arrendamientos: modificación del ejemplo ilustrativo 13 para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador en relación con las mejoras de arrendamiento, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento. NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a las asociadas y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1. NIC 41 Agricultura: eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41. Esta enmienda tiene por objeto alinearse con el requisito de la norma de descontar los flujos de efectivo después de impuestos 	01/01/2022
Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos ". Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2022 sin embargo, dicha fecha fue diferida al 1 de enero de 2024.	01/01/2024
Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores", publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables.	01/01/2023
Modificación de la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Estas modificaciones requieren que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles.	01/01/2023
Enmienda a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos". Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. Su aplicación anticipada es permitida	Indeterminado

La Administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

4 SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las transacciones entre la Sociedad y sus subsidiarias corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones en el grupo han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

Los montos indicados como transacciones en cuadro adjunto corresponden a operaciones comerciales con empresas relacionadas, las que son efectuadas bajo condiciones de mercado, en cuanto a precio y condiciones de pago. No existen estimaciones de incobrables que rebajen saldos por cobrar y tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

Condiciones de los saldos y transacciones con empresas relacionadas:

Corresponden a operaciones del giro social de las sociedades que no están amparadas por un contrato de cuenta corriente mercantil, que no generan intereses y cuya condición de pago es, habitualmente, a 30 días.

En el cuadro de transacciones se han incluido las principales transacciones con entidades relacionadas:

El detalle de las cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

a) Cuentas por cobrar corrientes.

País de Origen	Relación	RUT	Sociedad	Moneda Transacción	Tipo de Operación	Total corriente	
						31.12.2021	31.12.2020
						MUS\$	MUS\$
Chile	Matriz	76.129.263-3	Agrosuper S.A.	USD	Comercial	484.050	273.308
Chile	Accionista común	79.872.420-7	Exportadora Los Firdos Ltda	USD	Comercial	31.990	22.512
Chile	Accionista común	76.127.961-0	Inversiones Salmones Australes SpA.	USD	Comercial		24
Chile	Accionista común	76.008.900-1	Super Fruit Ltda.	CLP	Comercial	5	-
Chile	Matri Común	86.247.400-7	Empresas AquaChile S.A.	USD	Comercial	529	2.094
Chile	Accionista común	Extranjera	'V&F (Shanghai) Wine Trade Co.L	USD	Comercial	31	-
Totales						516.605	297.938

b) Cuentas por cobrar no corrientes.

País de Origen	Relación	RUT	Sociedad	Moneda Transacción	Tipo de Operación	Total No corriente	
						31.12.2021	31.12.2020
						MUS\$	MUS\$
Chile	Accionista común	79.872.420-7	Exportadora Los Firdos Ltda	USD	Financiera	227.286	241.427
Chile	Accionista común	79800600-2	Aquachile SpA	USD	Financiera	30.015	-
Chile	Accionista común	99595500-8	Piscicultura Codinhue SpA	USD	Financiera	3.049	-
Chile	Accionista común	76794910-3	Aquainnovo SpA	USD	Financiera	2.435	-
Totales						262.785	241.427

c) Cuentas por pagar corrientes

País de origen	Relación	RUT	Sociedad	Moneda Transacción	Tipo de Operación	Total corriente	
						31.12.2021	31.12.2020
						MUS\$	MUS\$
Chile	Accionista común	79.872.420-7	Exportadora Los Firdos Ltda	USD	Comercial	94.901	48.503
Chile	Matriz	76.129.263-3	Agrosuper S.A.	USD	Comercial	177.853	106.293
Chile	Accionista común	76.127.961-0	Inversiones Salmones Australes SpA.	USD	Financiamiento	-	268
Chile	Matri Común	Extranjera	Aqualnc	USD	Comercial	3	-
Chile	Matri Común	86.247.400-7	Empresas AquaChile S.A.	USD	Comercial	39.437	46.137
Totales						312.194	201.201

d) Cuentas por pagar no corrientes

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, Agrocomercial AS y subsidiarias no mantiene saldos en cuentas por pagar no corrientes con empresas relacionadas.

Transacciones más significativas y sus efectos en resultado

Saldos y transacciones con entidades relacionadas

e) Transacciones más significativas y sus efectos en resultado

RUT	Sociedad	Naturaleza de la relación	Naturaleza de la operación	MUS\$ 31.12.2021		MUS\$ 31.12.2020	
				Transacciones	Efecto en resultados ingreso (Costo)	Transacciones	Efecto en resultados ingreso (Costo)
76.129.263-3	Agrosuper SA	Matriz	Servicios de administración	84.323	(84.323)	73.672	(73.672)
76.129.263-3	Agrosuper SA	Matriz	Servicios informáticos	1.566	(1.566)	1.486	(1.486)
76.129.263-3	Agrosuper SA	Matriz	Intereses prestamos por cobrar	-	-	207	207
76.129.263-3	Agrosuper SA	Matriz	Diferencia de cambio prestamos por pagar	-	-	398	(398)
76.129.263-3	Agrosuper SA	Matriz	Diferencia de cambio prestamos por cobrar	-	-	3.272	3.272
76.129.263-3	Agrosuper SA	Matriz	Servicios prestados	109	109	344	344
76.129.263-3	Agrosuper SA	Matriz	Venta de productos	747.061	747.061	645.520	645.520
76.129.263-3	Agrosuper SA	Matriz	Compra de Activo Fijo	132	(132)	385	(385)
76.129.263-3	Agrosuper SA	Matriz	Vta Activo Fijo	59	59	13	13
76.129.263-3	Agrosuper SA	Matriz	Compra productos	552.334	(552.334)	306.231	(306.231)
79.872.420-7	Exportadora Los Fiordos Ltda.	Parte relacionada	Venta de Productos	16.462	16.462	334	334
79.872.420-7	Exportadora Los Fiordos Ltda.	Parte relacionada	Venta de materias primas	396	396	190	190
79.872.420-7	Exportadora Los Fiordos Ltda.	Parte relacionada	Compra de Productos	64.176	(64.176)	41.690	(41.690)
79.872.420-7	Exportadora Los Fiordos Ltda.	Parte relacionada	Intereses prestamos por cobrar	835	(835)	2.424	2.424
79.872.420-7	Exportadora Los Fiordos Ltda.	Parte relacionada	Intereses prestamos por pagar	-	-	1.683	(1.683)
79.872.420-7	Exportadora Los Fiordos Ltda.	Parte relacionada	Diferencia de cambio cuentas por pagar	118	(118)	272	(272)
79.872.420-7	Exportadora Los Fiordos Ltda.	Parte relacionada	Diferencia de cambio prestamos por pagar	-	-	30.014	(30.014)
79.872.420-7	Exportadora Los Fiordos Ltda.	Parte relacionada	Diferencia de cambio prestamos por cobrar	-	-	41.374	41.374
79.872.420-7	Exportadora Los Fiordos Ltda.	Parte relacionada	Servicios prestados	189	(189)	-	-
76.127.961-0	Inversiones Salmones Australes SpA	Parte relacionada	Prestamo por pagar	2.458	-	-	-
79.923.160-3	Soc. Comercial Las Coscojas Ltda.	Parte relacionada	Servicios Recibidos	1.974	(1.974)	2.369	(2.369)
96.725.160-7	Graneles de Chile Ltda.	Parte relacionada	Ventas de materias primas	-	-	19.311	19.311
96.725.160-7	Graneles de Chile Ltda.	Parte relacionada	Comisiones y Servicios	19.625	(19.625)	626	(626)
96.725.160-7	Graneles de Chile Ltda.	Parte relacionada	Compra materia prima	-	-	26.071	(26.071)
96.725.160-7	Graneles de Chile Ltda.	Parte relacionada	Demurrage	12.876	(12.876)	-	-
96.787.400-0	Mercoexpress S.A.	Parte relacionada	Servicios Recibidos	16.259	(16.259)	18.572	(18.396)
96.787.400-0	Mercoexpress S.A.	Parte relacionada	Almacenaje	857	(857)	365	(365)

RUT	Sociedad	Naturaleza de la relación	Naturaleza de la operación	MUS\$ 31.12.2021		MUS\$ 31.12.2020	
				Transacciones	Efecto en resultados ingreso (Costo)	Transacciones	Efecto en resultados ingreso (Costo)
76.008.900-1	Agroindustrial y Comercial Superfruit Ltda	Parte relacionada	Servicios prestados	95	95	167	167
86.247.400-7	Empresas AquaChile S.A.	Parte relacionada	Compra de producto	121.856	(121.856)	136.529	(136.529)
86.247.400-7	Empresas AquaChile S.A.	Parte relacionada	Venta de productos	23	23	6.332	6.332
86.247.400-7	Empresas AquaChile S.A.	Parte relacionada	Diferencia de cambio cuentas por pagar	199	(199)	252	(252)
65.038.200-5	Fundacion Agrosuper Ltda.	Parte relacionada	Donaciones Con Fines Educativos	296	(296)	985	(985)
Extranjero	Servicios de Acuicultura Acuimag S.	Accionista común	Compra de Productos	-	-	2.599	(2.599)
78.754.560-2	Aquachile Magallanes SpA	Accionista común	Compra de Productos	588	(588)	-	-

AGROSUPER S.P.A.

Estados Financieros Resumidos Básicos

(Expresados en miles de dólares Estadounidenses – MUS\$)
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 29 de marzo de 2022

Señores Accionistas y Directores
Agrosuper S.A.

Como auditores externos de Agrosuper S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, sobre los que informamos con fecha 29 de marzo de 2022. Los estados financieros consolidados en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (actualmente Comisión para el Mercado Financiero- CMF), de la subsidiaria Agrosuper S.P.A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros consolidados en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Agrosuper S.A. y Agrosuper S.P.A.

Informamos que los mencionados estados financieros consolidados en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Agrosuper S.P.A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrosuper S.A. al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Agrosuper S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.




Firmado digitalmente por Sergio Gabriel Tubío López RUT: 21.175.581-4. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento.

AGROSUPER S.P.A.

Estados de Situación Financiera

por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de dólares Estadounidenses - MUS\$)

ACTIVOS	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
ACTIVOS CORRIENTES:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	35	3
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	35	3
ACTIVOS NO CORRIENTES:		
Inversiones en Sociedades contabilizadas por el método de participación	230	210
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	230	210
TOTAL ACTIVOS	265	213

PASIVOS Y PATRIMONIO	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
PASIVOS CORRIENTES:		
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	1	-
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	1	-
TOTAL PASIVOS	1	-
PATRIMONIO:		
Capital emitido	126	126
Ganancias (pérdidas) acumuladas	115	74
Otras reservas	23	13
TOTAL PATRIMONIO	264	213
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS	265	213

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 4 forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 4 forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

AGROSUPER S.P.A.

Estados de cambios en el Patrimonio

por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de dólares Estadounidenses - MUS\$)

	Capital emitido	Total otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial período actual 01/01/2021	126	13	74	213
Cambios en patrimonio				
Resultado integral				
Ganancia (pérdida)	-		18	18
Otro resultado integral	-			-
Resultado integral	-	-	18	18
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	10	23	33
Saldo final período actual 31/12/2021	126	23	115	264
	Capital emitido	Total otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial período actual 01/01/2020	1	12	107	120
Cambios en patrimonio				
Resultado integral				
Ganancia (pérdida)	-		11	11
Otro resultado integral	-	1		1
Resultado integral	-	1	11	12
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	125	-	(44)	81
Saldo final período actual 31/12/2020	126	13	74	213

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 4 forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

AGROSUPER S.P.A.

Estados de Resultados

por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de dólares Estadounidenses - MUS\$)

GANANCIAS	ACUMULADO	
	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	-	-
Costo de ventas	-	-
Margen de la explotación	-	-
Gastos de administración	-	-
Otras ganancias (gastos)	-	-
Costos financieros	-	(1)
Participación en asociadas contabilizadas por el método de la participación	24	13
Diferencia de cambio	(6)	(1)
GANANCIA ANTES DE IMPUESTO	18	11
Gastos por impuesto a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	18	11
Ganancia procedente de operaciones descontinuadas	-	-
GANANCIA DEL EJERCICIO	18	11

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 4 forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

AGROSUPER S.P.A.

Estados de Resultados Integrales

por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de dólares Estadounidenses - MUS\$)

	ACUMULADO	
	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Ganancia	18	11
Coberturas del flujo de efectivo		
Saldo inicial	-	-
Diferencia de cambio por conversión		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio	-	-
TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTOS, COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO	-	-
IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES		
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujo de efectivo de otro resultado integral	-	-
SUMA DE IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADOS CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL	-	-
OTRO RESULTADO INTEGRAL	-	-
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	18	11
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A:		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	18	11
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	18	11

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 4 forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

AGROSUPER S.P.A.

Estados de Flujos de Efectivo

por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de dólares Estadounidenses - MUS\$)

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACION		
Clases de cobros por actividades de operación		
Otros cobros por actividades de operación	38	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	(6)	-
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACION	32	-
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSION		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	(89)	-
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	89	-
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSION	-	-
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACION		
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio	-	124
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	-	(121)
Intereses pagados	-	(3)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIACION	-	-
INCREMENTO NETO (DISMINUCION) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO	32	-
EFFECTOS DE LA VARIACION EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		
INCREMENTO (DISMINUCION) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	32	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	3	3
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	35	3

Las notas adjuntas numeradas de la 1 a la 4 forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

AGROSUPER S.P.A.

Notas a los Estados Financieros Resumidos

por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
(En miles de dólares Estadounidenses - MUS\$)

1 INFORMACIÓN FINANCIERA

Agrosuper S.P.A. (en adelante, la "Sociedad") fue constituida según escritura pública de fecha 29 de noviembre de 2010, otorgada en la Notaría de Santiago de Don Raúl Undurraga Laso. El extracto respectivo fue publicado en el Diario Oficial el 29 de noviembre de 2010 e inscrito a fojas 65.789 número 45.799 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2010.

El objeto de la Sociedad es:

- a) La inversión por cuenta propia o de terceros, en toda clase de bienes muebles, corporales o incorporeales.
- b) Inversión en acciones de sociedades anónimas o de sociedades en comanditas por acciones, derechos en sociedades de personas, bonos, títulos de crédito, instrumentos financieros y, en general toda clase de valores mobiliarios y títulos de créditos o de inversión.
- c) La administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos tanto en Chile como en el extranjero.

Los presentes estados financieros resumidos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 de Agrosuper S.P.A., se presentan en miles de dólares y han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), emitidas por el International Accounting Standard Board (en adelante "IASB"), y han sido aprobados por la Alta Administración.

2 BASE DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS.

2.1 Base de presentación de los estados financieros resumidos

Los presentes estados financieros resumidos al 31 de diciembre de 2021 han sido preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), la que ha sido aplicada de manera uniforme en los ejercicios que se presentan.

2.2 Responsabilidad de la información y estados contables

La información contenida en estos estados financieros resumidos es responsabilidad de la Administración de la Sociedad.

En la preparación de los estados financieros resumidos se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros resumidos, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros futuros.

3 PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros resumidos. Estas políticas han sido definidas en función de las NIIF vigentes y han sido aplicadas de manera uniforme a todos los ejercicios que se presentan en estos estados financieros resumidos.

3.1 Presentación de estados financieros resumidos

Estados de situación financiera

Agrosuper S.P.A. ha determinado como formato de presentación de su estado de situación financiera la clasificación en corriente y no corriente.

Estados de resultados integrales

Agrosuper S.P.A. ha optado por presentar sus estados de resultados integrales clasificados por función.

Estados de flujos de efectivo

Agrosuper S.P.A. ha optado por presentar su estado de flujo de efectivo de acuerdo al método directo.

3.2 Período contable

Los presentes estados financieros resumidos de Agrosuper S.P.A. comprenden el período que se menciona:

	ACUMULADO	
	31.12.2021	31.12.2020
Estados de situación financiera	X	X
Estados de cambios en el patrimonio	X	X
Estados de resultados	X	X
Estados de flujos de efectivo	X	X

3.3 Moneda funcional y de presentación.

La moneda funcional para Agrosuper S.P.A. es el dólar estadounidense y se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se convierten a las tasas de cambio de cierre de los estados financieros. Las ganancias y pérdidas por la conversión se incluyen en las utilidades o pérdidas netas del período dentro de otras partidas financieras, con la excepción de la diferencia de cambios en créditos en moneda extranjera que proveen una cobertura a la inversión neta en una entidad extranjera. Estas son llevadas directamente al patrimonio hasta la venta o enajenación de la inversión neta, momento en el cual son reconocidas en utilidades o pérdidas.

3.4 Bases de conversión

Los activos y pasivos en unidades de fomento y pesos chilenos, son traducidos a dólares estadounidenses a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo con el siguiente detalle:

	31.12.2021	31.12.2020
	\$	\$
Unidad de Fomento (UF)	36,69008	40,88942
Pesos Chilenos	0,00118	0,00141

Las diferencias de cambio y reajustes se cargan o abonan a resultados, según corresponda.

3.5 Inversiones en subsidiarias mantenidas al método de la participación.

Corresponde a inversiones en subsidiarias controladas por el Grupo, las cuales se presentan al costo y son consolidadas por la Matriz última. Los dividendos recibidos de estas subsidiarias atribuidas al inversor se reconocen directamente en resultados.

La Sociedad determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro adicional de la inversión en sus subsidiarias. La Sociedad determina a cada fecha del estado de situación financiera si existe evidencia objetiva que la inversión en la asociada está deteriorada; si ese es el caso, la Sociedad calcula el monto de deterioro, como la diferencia entre el valor justo de la subsidiaria y el costo de adquisición y reconoce el monto en el estado de resultados.

3.6 Estado de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos de caja realizados durante el período, determinados por el método directo. En estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por estos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.
- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio total y de los pasivos de carácter financiero.

3.7 Nuevas NIIF e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF)

Nuevos pronunciamientos contables:

Nuevas NIIF, interpretaciones y enmiendas del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF) obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2021.

Enmiendas a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16 "Reforma de la tasa de interés de referencia (IBOR)- Fase 2". Publicadas en agosto de 2020. Aborda los problemas que surgen durante la reforma de las tasas de interés de referencia, incluido el reemplazo de una tasa de referencia por una alternativa.

Enmienda a NIIF 16 "Concesiones de alquiler" Publicada en marzo de 2021. Esta enmienda amplía por un año el período de aplicación del expediente práctico de la NIIF 16 Arrendamientos (contenido en la enmienda a dicha norma publicada en mayo de 2020), con el propósito de ayudar a los arrendatarios a contabilizar las concesiones de alquiler relacionadas con el Covid-19. Se extiende la cobertura inicial de la enmienda desde el 30 de junio del 2021 hasta el 30 de junio de 2022. La enmienda es efectiva para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de abril de 2021, sin embargo, se permite su adopción anticipada incluso para los estados financieros cuya emisión no ha sido autorizada al 31 de marzo de 2021.

Enmienda a NIIF 4 "Contratos de seguro": aplazamiento de la NIIF 9 (emitida el 25 de junio de 2020). Esta modificación difiere la fecha de aplicación de la NIIF 17 en dos años hasta el 1 de enero de 2023 y cambian la fecha fijada de la exención temporal en la NIIF 4 de aplicar la NIIF 9 "Instrumentos financieros" hasta el 1 de enero de 2023.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad.

Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Normas e interpretaciones	a partir de
NIIF 17 "Contratos de Seguros". Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual NIIF 4. La NIIF 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique NIIF 9, "Instrumentos financieros".	01/01/2023
Enmienda a la NIIF 3, "Combinaciones de negocios" se hicieron modificaciones menores a la NIIF 3 para actualizar las referencias al Marco conceptual para la información financiera, sin cambiar los requerimientos de combinaciones de negocios.	01/01/2022
Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo" prohíbe a las Compañías deducir del costo de la Propiedades, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la Compañía está preparando el activo para su uso previsto. La Compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio.	01/01/2022
Enmienda a la NIC 37, "Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes" aclara para los contratos onerosos qué costos inevitables debe incluir una Compañía para evaluar si un contrato generará pérdidas.	01/01/2022
Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018–2020. Las siguientes mejoras se finalizaron en mayo de 2020: <ul style="list-style-type: none"> NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros. NIIF 16 Arrendamientos: modificación del ejemplo ilustrativo 13 para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador en relación con las mejoras de arrendamiento, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento. NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a las asociadas y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1. NIC 41 Agricultura: eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41. Esta enmienda tiene por objeto alinearse con el requisito de la norma de descontar los flujos de efectivo después de impuestos 	01/01/2022
Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos ". Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2022 sin embargo, dicha fecha fue diferida al 1 de enero de 2024.	01/01/2024
Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores", publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables.	01/01/2023
Modificación de la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Estas modificaciones requieren que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles.	01/01/2023
Enmienda a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos". Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. Su aplicación anticipada es permitida	Indeterminado

La Administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros resumidos de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

4 SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las transacciones entre la Sociedad y sus relacionadas corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones.

Los montos indicados como transacciones en cuadro adjunto corresponden a operaciones comerciales con empresas relacionadas, las que son efectuadas bajo condiciones de mercado, en cuanto a precio y condiciones de pago. No existen estimaciones de incobrables que rebajen saldos por cobrar y tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

Condiciones de los saldos y transacciones con empresas relacionadas:

Corresponden a operaciones del giro social de la Sociedad que no están amparadas por un contrato de cuenta corriente mercantil, que no generan intereses y cuya condición de pago es, habitualmente, a 30 días.

En el cuadro de transacciones se han incluido las principales transacciones con entidades relacionadas:

El detalle de las cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

a) Cuentas por cobrar corrientes y no corrientes

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no existen cuentas por cobrar a empresas relacionadas corrientes y no corrientes.

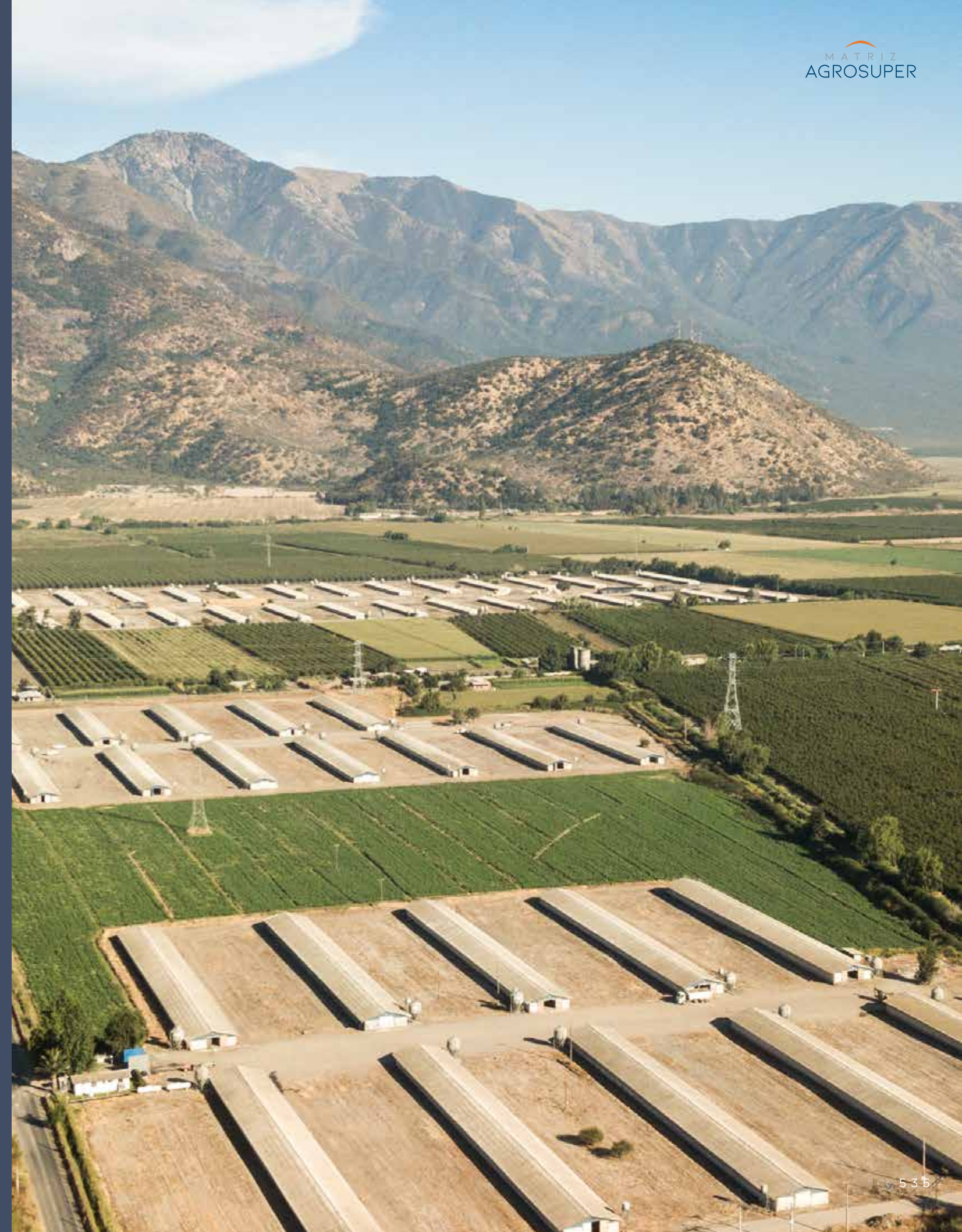
b) Cuentas por pagar corrientes

País de origen	Relación	RUT	Sociedad	Moneda Transacción	Tipo de Operación	Total corriente	
						31.12.2021	31.12.2020
						MUS\$	MUS\$
Chile	Subsidiaria directa	79.984.240-8	Agrosuper Comercializadora de Alimento	USD	Financiamiento	1	-
Totales						1	-

c) Cuentas por pagar no corrientes

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no existen cuentas por pagar a empresas relacionadas no corrientes.

ALCANCE DEL REPORTE Y ANEXOS



INDICADORES CMF 386

Principales ejecutivos informados a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) 2021

RUT	Nombre	Tipo	Cargo	Año de Ingreso al cargo
15.124.587-0	Cesar Segura Silva	Ejecutivo Principal	Gerente Auditoría y Cumplimiento Corporativo	15-03-21
13.826.440-8	Sebastián Trujillo Nuñez	Ejecutivo Principal	Gerente Personas Segmento Acuicola	01-05-20
10.786.211-0	Felipe Fuenzalida Bascañan	Gerente General		29-04-20
15.094.927-0	Miguel Angel Lavagnino Contreras	Ejecutivo Principal	Gerente Administración y Finanzas Segmento Acuicola	02-12-19
15.385.319-3	José Manuel Ovalle Vergara	Ejecutivo Principal	Gerente Desarrollo Corporativo	02-12-19
13.657.083-8	Juan Pablo Rodriguez Carrera	Ejecutivo Principal	Gerente Industrial Segmento Acuicola	01-03-19
16.236.794-3	José Manuel Schwerter Gallardo	Ejecutivo Principal	Gerente Producción Segmento Acuicola	01-02-19
14.122.961-3	Vicente De La Cruz Weinstein	Ejecutivo Principal	Gerente Comercial Segmento Acuicola	01-09-17
13.130.236-3	Alvaro Gustavo Ortiz Rodríguez	Ejecutivo Principal	Gerente Industrial Segmento Carnes	01-05-17
13.829.053-0	Felipe Silva Rivera	Ejecutivo Principal	Gerente Legal Corporativo	20-08-13
7.481.944-3	Julio Andrade Gorigoitía	Ejecutivo Principal	Gerente de Contabilidad Corporativo	06-01-13
21.180.782-2	Facundo Porolli Goransky	Ejecutivo Principal	Gerente Comercial Segmento Carnes	02-08-11
11.471.986-2	Rafael Prieto Castillo	Ejecutivo Principal	Gerente Asuntos Corporativos Segmento Carnes	01-04-11
12.658.905-0	Fernando Morelli Bravo	Ejecutivo Principal	Gerente Personas Segmento Carnes	01-02-09
8.545.803-5	Juan Pablo Uriarte Diez	Ejecutivo Principal	Gerente Administración y Finanzas Segmento Carnes	01-07-04
6.582.119-2	Felipe Ortiz Garcia	Ejecutivo Principal	Gerente Produccion Animal Segmento Carnes	01-09-02
8.929.166-6	Sady Delgado Barrientos	Ejecutivo Principal	Gerente General Segmento Acuicola	15-01-01
10.581.977-3	Guillermo Diaz Del Rio Riesco	Ejecutivo Principal	Gerente General Segmento Carnes	01-08-99
7.003.548-0	Alejandro Montes Ortuzar	Ejecutivo Principal	Gerente Adquisiciones Corporativo	01-02-98
6.017.650-7	Álvaro Varela Walker	Ejecutivo Principal	Gerente Legal Segmento Acuicola	01-11-93

Remuneraciones de los ejecutivos principales

	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Sueldo y salarios	3.120	2.845
Seguridad social y otras cargas sociales	50	39
Indemnización por años de servicio	181	-
Remuneración al personal clave de la gerencia	3.351	2.884

Número de trabajadores por género

Cargo	Hombres	Mujeres	Total
Directores*	7	3	10
Gerentes	20	0	20
Trabajadores	14.005	5.132	19.137
Total	14.032	5.135	19.167

*Todos directores titulares

Número de Trabajadores por nacionalidad

Cargo	Chilenos	Extranjeros	Total
Directores*	10	0	10
Gerentes	19	1	20
Trabajadores	17.564	1.573	19.137
Total	17.593	1.574	19.167

Número de Personas por rango de edad

Cargo	Menos de 30 años	Entre 30 y 40	Entre 41 y 50	Entre 51 y 60	Entre 61 y 70	Más de 70	Total
Directores*	0	0	0	2	2	6	10
Gerentes	0	5	6	7	1	1	20
Trabajadores	6.499	6.411	3.984	1.951	288	4	19.137
Total	6.499	6.416	3.990	1.960	291	11	19.167

Número de Personas por antigüedad

Cargo	Menos de 3 años	Entre 3 y 6	Mas de 6 y menos de 9	Entre 9 y 12	Más de 12	Total
Directores*	3	0	0	6	1	10
Gerentes	3	4	4	3	6	20
Trabajadores	8.805	3.715	1.975	1.669	2.973	19.137
Total	8.811	3.719	1.979	1.678	2.980	19.167

Número de Personas en situación de discapacidad

Cargo	Hombres	Mujeres	Total
Directores*	0	0	0
Gerentes	0	0	0
Trabajadores	144	54	198
Total	144	54	198

Brecha Salarial por Género

Segmento	"Brecha salarial(Salario promedio mujeres/Salario promedio hombres) x 100"
Gerencia	84%
Jefatura	94%
Operario	97%
Fuerza de venta	105%
Administrativo	100%
Otros profesionales	93%
Otros técnicos	95%
Supervisores	97%

Este dato no incorpora factores como desempeño, experiencia en el cargo, nivel de responsabilidad y representatividad femenina.

*Todos directores titulares

ANEXO DIRECTORIO 461

La estructura corporativa está liderada por un directorio de 10 miembros, cuya función es velar por el cumplimiento de las estrategias corporativas y las buenas prácticas empresariales. Nos adherimos asimismo, a las buenas prácticas plasmadas en nuestro Código de Conducta en los Negocios y Manual de Gobiernos Corporativos. Adicionalmente, existe un Comité de Integridad compuesto por directores y ejecutivos de la compañía que sesiona bimensualmente, y tiene como finalidad revisar los programas de cumplimiento impulsados por la administración.

Nombre	Gonzalo Vial Vial
Cargo	Presidente del Directorio
Rut	Rut 6.379.626-3
Nombramiento	29-04-20
Profesión	Empresario y Fundador de Agrosuper
Experiencia	Fundador y presidente del directorio desde 2010. El Sr. Vial comenzó el negocio de la compañía en 1955 con la producción de huevos y desde entonces ha sido el líder de las diferentes operaciones y desarrollo de la empresa.
Nacionalidad	Chilena

Nombre	María Del Pilar Vial Concha
Cargo	Directora
Rut	7.022.695-2
Nombramiento	29-04-20
Profesión	Empresaria
Experiencia	Empresaria y directora de Agrosuper desde 2020. La Sra. Vial asiste a las sesiones del directorio desde el año 2010. Adicionalmente, es miembro del directorio de Empresas Aquachile S.A. desde 2019.
Nacionalidad	Chilena

Nombre	José Guzmán Vial
Cargo	Vicepresidente
Rut	6.376.987-8
Nombramiento	29-04-20
Profesión	Ingeniero Agrónomo
Experiencia	Director y vicepresidente de la compañía desde 2020. Es ingeniero agrónomo de la Pontificia Universidad Católica de Chile. El Sr. Guzmán se unió a Agrosuper en 1989 y en 1993 fue designado para liderar los equipos que operaban las plantas industriales. En 1997 se convirtió en gerente comercial de Agrosuper y en abril de 2000, asumió el cargo de CEO de Agrosuper, que ocupó hasta 2020 cuando fue nombrado miembro del directorio. En abril de 2021, el Sr. Guzmán fue elegido miembro del directorio de la Sofofa (Sociedad de Fomento Fabril).
Nacionalidad	Chilena

Nombre	María Jose Vial Concha
Cargo	Directora
Rut	7.022.776-2
Nombramiento	29-04-20
Profesión	Empresaria
Experiencia	Empresaria y directora de Agrosuper desde 2020. La Sra. Vial asiste a las sesiones del directorio desde el año 2010. Adicionalmente, es miembro del directorio de Empresas Aquachile S.A. desde 2019.
Nacionalidad	Chilena

Nombre	Verónica Edwards Guzmán
Cargo	Directora
Rut	7.051.999-2
Nombramiento	29-04-20
Profesión	Ingeniero Comercial
Experiencia	Directora desde 2010. Es Ingeniera Comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Actualmente es miembro del directorio de varias empresas chilenas, como CMPC Tissue, Ripley Corp, Fundación Amigos por Siempre y asesora de Comunidad Mujer. La Sra. Edwards fue socia y directora ejecutiva de Adimark durante 30 años, reconocida empresa especializada en investigación de mercado y opinión pública. También fue miembro de la junta directiva de ICARE y vicepresidenta del Círculo de Marketing. Es una mujer con amplia experiencia en el sector privado y público.
Nacionalidad	Chilena

Nombre	Fernando Barros Tocornal
Cargo	Director
Rut	6.379.075-3
Nombramiento	29-04-20
Profesión	Abogado
Experiencia	Director desde 2010. Es abogado de la Universidad de Chile. El Sr. Barros es socio fundador de Barros & Errázuriz desde 1988, también es miembro del Colegio de Abogados de Chile, del Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio de Santiago, del Centro Nacional de Arbitraje y del Consejo Asesor de la Fundación Pro Bono. Actualmente se desempeña como presidente del directorio de Oxiquim S.A. y es miembro del directorio de Socovesa S.A., Compañía Cervecera Kunstmann S.A. y Fundación Altiplano. El Sr. Barros también es asesor del directorio de Independencia S.A. Administrador de Fondos de Inversión. Entre 2005 y 2021 fue consejero de Sofofa, mientras que entre 2005 y 2001 fue vicepresidente del Consejo de Administración de ICARE.
Nacionalidad	Chilena

Nombre	Antonio Tuset Jorratt
Cargo	Director
Rut	4.566.169-5
Nombramiento	29-04-20
Profesión	Ingeniero Comercial
Experiencia	Director desde el año 2010. Es Ingeniero Comercial de la Universidad de Chile. El Sr. Tuset también es miembro del directorio de Cristalerías de Chile y antes de eso fue miembro del directorio de Cimenta S.A., Administradora General de Fondos.
Nacionalidad	Chilena

Nombre	Juan Claro Gonzalez
Cargo	Director
Rut	5.663.828-8
Nombramiento	29-04-20
Profesión	Empresario
Experiencia	Director desde 2010. Es Presidente del Directorio de Embotelladora Andina S.A. y Energía Coyanco S.A. Asimismo, es miembro del directorio de Antofagasta PLC, Antofagasta Minerals S.A., Empresas AquaChile S.A., Energía Andina Geothermal SpA, Energía Llaima SpA, Melón S.A., Red de Televisión Chilevisión S.A. y Centro de Estudios Públicos. Anteriormente, el Sr. Claro ocupó el cargo de Presidente en: Confederación de la Producción y el Comercio, Empresas EMEL S.A., SOFOFA (Sociedad de Fomento Fabril), Metrogas S.A. y Energía Llaima SpA. También se desempeñó como miembro del directorio de Entel S.A., CMPC Papeles S.A., Empresas Gasco S.A. y Empresas CMPC S.A.
Nacionalidad	Chilena

Nombre	Canio Corbo Lioi
Cargo	Director
Rut	3.712.353-6
Nombramiento	29-04-20
Profesión	Ingeniero Civil
Experiencia	Director desde 2010. Es ingeniero de la Pontificia Universidad Católica de Chile. El Sr. Corbo es presidente del directorio de Inmobiliaria Manquehue S.A. desde 2011. También se desempeña como presidente del directorio de Empresas Pizarreño S.A., miembro del directorio de Watt's S.A. y Empresas Santa Carolina S.A. Anteriormente, fue miembro del directorio de Compañía Sudamericana de Vapores S.A., Orizon (una empresa del Grupo Copec), Universidad de Los Andes y Fundación Belén Educa. También se desempeñó como CEO de Etex Group de Bélgica.
Nacionalidad	Chilena

Remuneraciones del directorio

Nombre	Cargo	31-12-21		31-12-20	
		Dieta directorio MUS\$	Participación utilidades MUS\$	Dieta directorio MUS\$	Participación utilidades MUS\$
Sr. Gonzalo Vial Vial	Presidente	169	291	157	99
Sr. Carlos José Guzmán Vial	Vicepresidente	127	216	78	42
Sr. Fernando Barros Tocornal (*)	Vicepresidente	-	-	37	32
Sr. Fernando Barros Tocornal	Director	85	144	53	28
Sra. María Pilar Vial Concha	Director	85	144	53	28
Sra. María José Vial Concha	Director	85	144	53	28
Sra. Verónica Edwards Guzmán	Director	85	144	78	50
Sr. Andrés Alberto Vial Sánchez	Director	85	144	53	28
Sr. Gaetano Canio Corbo Lioi	Director	85	144	78	50
Sr. Antonio Tuset Jorratt	Director	85	144	78	50
Sr. Juan Claro González	Director	85	144	78	50
Totales		976	1.659	796	485

Nota: al 31 de diciembre de 2021, la participación en las utilidades se determinan en base a la utilidad líquida distribuible.
 (*): El Señor Fernando Barros fue Vicepresidente del Directorio hasta el 29 de abril de 2020.

Visitas en terreno

Atendidas las condiciones y restricciones sanitarias derivadas de la pandemia declarada por propagación del virus SARS Covid-19, no se realizaron actividades de visitas en terreno para el directorio este periodo.

Comité de Auditoría

Examina el plan de auditoría interna y revisa los Estados Financieros de la Compañía. En 2021 sesionó en 4 instancias en 15 marzo 2021, 27 de mayo 2021, 30 de agosto 2021, 18 de noviembre 2021.

Comité de Riesgo

Monitoreo de los controles sobre riesgos estratégicos. En 2021 sesionó en 6 instancias en 4 de enero 2021, 1 de marzo 2021, 3 de mayo 2021, 5 de julio 2021, 6 de septiembre 2021, 2 de noviembre 2021.

Comité de Integridad Corporativo

Aborda los temas de integridad a través de las denuncias anónimas, de cumplimiento normativo y ética como posibles conflictos de interés, entre otras materias. Durante el 2021 la sociedad certificó su modelo de prevención de delitos en lo que respecta a la ley 21.121 teniendo a la fecha la certificación vigente en materia de: (i) cohecho; (ii) lavado de activos; (iii) financiamiento del terrorismo; (iv) receptación; (v) soborno entre privados; (vi) administración desleal; (vii) apropiación indebida; y (viii) negociación incompatible. Agrosuper también cuenta con un comité de integridad en el segmento carnes y uno en el segmento acuícola.

Comité de Sustentabilidad

Tanto en el Segmento Carnes como en el Segmento Acuícola, existe un Comité de Sustentabilidad, conformado por don José Guzmán y los respectivos Gerentes Generales de cada segmento acompañados de sus ejecutivos principales. Los Comités de sustentabilidad sesionan una vez al mes y dichas sesiones tienen por objeto dar seguimiento y velar por el cumplimiento de los indicadores sociales y medioambientales (ISG).

INDICADORES GRI

Grupo de indicadores	Cod. Indicador	Nombre del indicador	Ubicación
INDICADORES GRI - ESCENCIALES (CORE)			
La organización y sus prácticas para presentar informes	GRI 2-1	Detalles organizativos	252
	GRI 2-2	Entidades incluidas en los informes de sostenibilidad de la organización	252
	GRI 2-3	Período de notificación, frecuencia y punto de contacto	2; 7; 36
	GRI 2-4	Re-expresión de la información	No existen re-expresiones de la información
	GRI 2-5	Aseguramiento externo	No existió verificación externa
Actividades y trabajadores	GRI 2-6	Actividades y trabajadores	14-17; 19; 250; 252
	GRI 2-7	Empleados	108-115
	GRI 2-8	Trabajadores que no son empleados	108-115
Gobernanza	GRI 2-9	Estructura y composición de gobernanza	20
	GRI 2-10	Nombramiento y selección del máximo órgano de gobierno	20
	GRI 2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	20
	GRI 2-12	Papel del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de impactos	21-23; 244-245
	GRI 2-13	Delegación de responsabilidad para la gestión de impactos	20-23
	GRI 2-14	Papel del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	21-23
	GRI 2-15	Conflictos de interés	21; 23; 246; 541
	GRI 2-16	Comunicación de preocupaciones críticas	38-39; 244
	GRI 2-17	Conocimiento colectivo del máximo órgano de gobierno	538
	GRI 2-18	Evaluación de desempeño del máximo órgano de gobierno	20
	GRI 2-19	Políticas de remuneración	536; 540
Estrategias, políticas y prácticas	GRI 2-20	Procesos para determinar la remuneración	536; 540
	GRI 2-21	Ratio de compensación total anual	536
	GRI 2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	19; 29
	GRI 2-23	Compromisos de política	23; 28; 246; 538
	GRI 2-24	Incorporación de compromisos políticos	23; 28; 246; 538
	GRI 2-25	Procesos para remediar impactos negativos	21; 23; 29-30; 38-39
	GRI 2-26	Mecanismos para buscar asesoramiento y plantear inquietudes	29; 41-42; 130; 247
Participación de las partes interesadas	GRI 2-27	Cumplimiento de leyes y regulaciones	29; 41-42; 130; 247
	GRI 2-28	Asociaciones de miembros	44
	GRI 2-29	Enfoque para la participación de las partes interesadas	30; 37; 40-42
Temas materiales	GRI 2-30	Acuerdos colectivos de negociación	144-145
	GRI 3-1	Proceso para determinar temas materiales	36-39
	GRI 3-2	Lista de los temas materiales	36

Grupo de indicadores	Cod. Indicador	Nombre del indicador	Ubicación
Tema material - desempeño económico, solidez financiera y retorno a accionistas			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	48-75; EEFF
Desempeño económico	201-1	Valor económico directo generado y distribuido	48
Tema material - compromiso ético y conducta íntegra de negocios (anticorrupción, prevención de delitos económicos y exposición a litigios)			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	6-7; 146-147; 246
Anticorrupción	205-3	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	246-247
Tema material - adquisiciones sostenibles (materias primas para piensos, packaging y otros materiales críticos o escasos)			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	204-205
Materiales	301-1	Materiales utilizados por peso o volumen	205
	301-2	Insumos reciclados utilizados	205
	301-3	Productos reutilizados y materiales de envasado	205
Tema material - continuidad y eficiencia operacional, mejora en costos y productividad			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	232; 234
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado	Información tema material - continuidad y eficiencia operacional, mejora en costos y productividad		232-237
Tema material - innovación (interna y abierta), investigación aplicada para la mejora continua y sostenibilidad del negocio			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	148; 156-158
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado	Información tema material - innovación (interna y abierta), investigación aplicada para la mejora continua y sostenibilidad del negocio		148; 156-158
Tema material - omnicanalidad, digitalización de la realidad y satisfacción de clientes			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	102-104
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado	Información tema material - omnicanalidad, digitalización de la realidad y satisfacción de clientes		102-104; 224
Tema material - donaciones, fondos concursables y otros aportes al bienestar comunitario y grupos prioritarios			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	164; 166-167; 171
Comunidades locales	413-1	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	164-184
Tema material - salud y seguridad ocupacional con foco en covid-19, accidentes y salud mental			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	136-143
Salud y seguridad en el trabajo	403-2	Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	139
Tema material - creación de valor a trabajadores, formación, desarrollo profesional y promociones internas			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	118-129
Empleo	401-1	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	128-129
Formación y enseñanza	404-1	Media de horas de formación al año por empleado	123

INDICADORES GRI

Grupo de indicadores	Cod. Indicador	Nombre del indicador	Ubicación
Tema material - compromiso y relación con proveedores			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	238; 242
Evaluación social de los proveedores	414-1	"Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales"	212; 222; 238; 242
Tema material - bienestar animal (traslado, prohibición del maltrato y métodos de sacrificio)			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	208-217
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado	Información tema material - bienestar animal (traslado, prohibición del maltrato y métodos de sacrificio)		208-217
Tema material - inocuidad alimentaria, seguridad y calidad de productos (procedimientos, estándares, certificaciones)			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	218-229
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado	Información tema material - inocuidad alimentaria, seguridad y calidad de productos (procedimientos, estándares, certificaciones)		218-229
Tema material - asequibilidad del consumo de alternativas proteicas (diversidad de portafolio y nuevas tendencias de consumo)			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	78; 90-91
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado	Información tema material - asequibilidad del consumo de alternativas proteicas (diversidad de portafolio y nuevas tendencias de consumo)		78; 90-91
Tema material - consumo de agua, contaminación por efluentes, huella y crisis hídrica			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	194-197
Agua	303-1	Extracción de agua por fuente	195-197
	303-3	Agua reciclada y reutilizada	195-196
Tema material - eficiencia energética y transición a ernc			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	192-193
Energía	302-1	Consumo energético dentro de la organización	192-193
Tema material - externalidades de olor, moscas y ruido de transporte			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	198
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado	Información tema material - externalidades de olor, moscas y ruido de transporte		198; 236-237
Tema material - gestión de residuos, reciclaje y aporte a la economía circular			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	200-203
Efluentes y residuos	306-2	Residuos por tipo y método de eliminación	202-203
Tema material - impactos en la biodiversidad y ecosistemas (escape de peces, interacciones con la fauna, eutrofización y restos naufragos)			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	206-207
Biodiversidad	304-4	Especies que aparecen en la Lista Roja de la UINC y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	206-207
Tema material - relacionamiento comunitario (resolución de conflictos, pueblos originarios y riesgos reputacionales)			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	164; 166; 168-169
Comunidades locales	413-1	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	166
Derechos de los pueblos indígenas	411-1	Casos de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas	No se registran casos dentro del periodo de reporte

Grupo de indicadores	Cod. Indicador	Nombre del indicador	Ubicación
Tema material - impacto positivo en el empleo local, encadenamientos productivos e instalación de capacidades para el desarrollo económico local			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	172-184
Comunidades locales	413-1	programas de desarrollo comunitario locales basados en las necesidades de las comunidades locales	172-184
Tema material - desarrollo de una cadena logística flexible y eficiente			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	232-237
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado	Información tema material - desarrollo de una cadena logística flexible y eficiente		232-237
Tema material - foco exportador, consolidación y búsqueda de nuevos mercados			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	16-17; 52-75
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado	Información tema material - foco exportador, consolidación y búsqueda de nuevos mercados		16-17; 52-75
Tema material - liderazgo en transparencia, reporting y comunicación ESG con stakeholders			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	18-19; 28-30; 40-42
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado	Información tema material - liderazgo en transparencia, reporting y comunicación ESG con stakeholders		18-19; 28-30; 40-42
Tema material - emisiones gei y reducción de huella de carbono			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	190-191
Emisiones	305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	190-191
	305-2	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	190-191
	305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	190-191
	305-4	Intensidad de las emisiones de GEI	190-191
	305-5	Reducción de las emisiones de GEI	190-191
Tema material - transformación digital, automatización y uso de datos en procesos internos			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	148-154
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado	Información tema material - transformación digital, automatización y uso de datos en procesos internos		118; 121; 128; 148-154
Tema material - cambio climático y consecuencias directas para el negocio (temperatura de las aguas)			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	26; 190; 245
Este tema material no tiene estándar GRI específico asociado	Información tema material - cambio climático y consecuencias directas para el negocio (temperatura de las aguas)		26; 190; 245
Tema material - relaciones y clima laboral (foco en condiciones salariales, comunicación fluida con sindicatos y mejora de experiencia de trabajo a través de tecnología)			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	108; 130-135; 144-145
Relaciones trabajador-empresa	402-1	Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales	130-135; 144-145
Diversidad e igualdad de oportunidades	405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	536-537
	405-2	"Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres"	534
Tema material - abastecimiento responsable y evaluación de proveedores			
Temas materiales	GRI 3-3	Explicación del tema material y su Cobertura	238-243
Prácticas de adquisición	204-1	Proporción de gasto en proveedores locale	239

INDICADORES SASB

Tema	Parámetro de contabilidad	Categoría	Unidad de medida	Código	Página	Comentario
Emisión GEI	Total de emisiones Alcance 1	Cuantitativo	ton CO ₂ eq	FB-MP-110a.1	190	
Emisión de GHG	Estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de Alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos.	Debate y análisis	N/A	FB-MP-110a.2	190; 245	
Gestión de la energía	(1) Total de energía consumida, (2) porcentaje de energía de la red eléctrica, (3) porcentaje de energía renovable.	Cuantitativo	GWh; %	FB-MP-130a.1	192-193	
Gestión del agua	(1) Extracción total de agua, (2) agua total consumida, porcentaje de cada una en regiones con estrés hídrico de línea de base alto o extremadamente alto.	Cuantitativo	m ³ ; %	FB-MP-140a.1	194; 245	En el segmento Carnes, el 100% de operaciones se encuentran en zonas de escasez hídrica, mientras que para el segmento Acuícola, 33% de operaciones se ubican en zonas de escasez hídrica.
Gestión del agua	Descripción de riesgos de gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos.	Debate y análisis	N/A	FB-MP-140a.2	245	
Gestión del agua	Número de incidentes de no conformidad de permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua	Cuantitativo	Nº	FB-MP-140a.3		Tuvimos únicamente un incidente en el segmento acuícola el cual ya fue gestionado y se encuentra proceso de implementación.
Uso del suelo y efectos ecológicos	Cantidad de abono y desechos de animales generados, porcentaje gestionado según un plan de gestión de nutrientes	Cuantitativo	ton	FB-MP-160a.1	202	
Uso del suelo y efectos ecológicos	Porcentaje de pastizales y tierras de pastoreo gestionados según los criterios del plan de conservación del Servicio de Conservación de Recursos Naturales (NRCS)	Cuantitativo	% por hectáreas	FB-MP-160a.2	No aplica por la naturaleza del negocio.	
Uso del suelo y efectos ecológicos	Producción de proteínas animales a partir de operaciones concentradas de alimentación de animales (CAFO)	Cuantitativo	toneladas	FB-MP-160a.3		Nos hemos comprometido a que todas nuestras nuevas instalaciones de gestación serán en corrales grupales. Para cumplir con esto estamos actualmente trabajando en un piloto de gestación grupal, el objetivo de este piloto es poder para aprender a trabajar con este nuevo sistema, de esta manera estaremos preparados para ir enfrentando los siguientes desafíos.

Tema	Parámetro de contabilidad	Categoría	Unidad de medida	Código	Página	Comentario
Seguridad alimentaria	Auditoría de la Iniciativa Global de Seguridad Alimentaria (GFSI) (1) tasa de no conformidad y (2) tasa de acción correctiva asociada para (a) no conformidades mayores y (b) menores.	Cuantitativo	tasa	FB-MP-250a.1	222	
Seguridad alimentaria	Porcentaje de instalaciones de proveedores certificadas de acuerdo a un programa de certificación de seguridad alimentaria de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI)	Cuantitativo	%	FB-MP-250a.2	222	
Seguridad alimentaria	(1) Número de retiros de productos emitidos y (2) peso total de productos retirados	Cuantitativo	N, ton	FB-MP-250a.3		No existen retiros de productos por motivos de seguridad alimentaria en ninguno de nuestros dos segmentos.
Seguridad alimentaria	Análisis de los mercados que prohíben la importación de los productos de la compañía	Debate y análisis	NA	FB-MP-250a.4		La compañía comercializa productos en 58 países en Norteamérica, Centroamérica, Sudamérica, Medio Oriente, Europa y Asia
Uso de antibióticos en la producción animal	Porcentaje de producción animal que recibió (1) antibióticos médicamente importantes y (2) antibióticos no médicamente importantes, por tipo de animal	Cuantitativo	% por peso	FB-MP-260a.1	228	
Salud y seguridad de la fuerza laboral	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR) y(2) tasa de mortalidad	Cuantitativo	tasa	FB-MP-320a.1	139	
Salud y seguridad de la fuerza laboral	Descripción de las actividades para evaluar, vigilar y mitigar las afecciones respiratorias agudas y crónicas	Debate y análisis	N/A	FB-MP-320a.2	142-143	
Cuidado y bienestar de los animales	Porcentaje de carne de cerdo producida sin jaulas parideras	Cuantitativo	% por peso	FB-MP-410a.1	214	
Cuidado y bienestar de los animales	Porcentaje de ventas de huevos de gallinas sin jaula	Cuantitativo	%	FB-MP-410a.2	No aplica por la naturaleza del negocio.	
Cuidado y bienestar de los animales	Porcentaje de producción certificada según un estándar de bienestar animal externa	Cuantitativo	% por peso	FB-MP-410a.3	216	
Impactos ambientales y sociales de la cadena de suministro de animales	Porcentaje de ganado de proveedores que aplican los criterios del plan de conservación del Servicio de Conservación de Recursos Naturales (NRCS) u otro equivalente	Cuantitativo	% por peso	FB-MP-430a.1	No aplica por la naturaleza del negocio.	
Impactos ambientales y sociales de la cadena de suministro de animales	Porcentaje de instalaciones de producción de proveedores y contratados que se ha verificado que cumplen los estándares de bienestar animal	Cuantitativo	%	FB-MP-430a.2	No aplica por la naturaleza del negocio.	

INDICADORES SASB

Tema	Parámetro de contabilidad	Categoría	Unidad de medida	Código	Página	Comentario
Adquisición de animales y alimento	Porcentaje de alimentos para animales procedentes de regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Cuantitativo	%	FB-MP-440a.1		En el segmento Carnes y el segmento Acuícola, el 100% de las plantas de alimentos se encuentran en zonas de escasez hídrica.
Adquisición de animales y alimento	Porcentaje de contratos con productores situados en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Cuantitativo	%	FB-MP-440a.2		En relación con el indicador no fue posible consolidar la información durante el presente ejercicio
Adquisición de animales y alimento	Análisis de la estrategia de gestión de oportunidades y riesgos que presenta el cambio climático para la compra de alimento y el suministro de ganado.	Cuantitativo	N/A	FB-MP-440a.3	245	
Indicadores del negocio	Número de instalaciones de procesamiento y fabricación	Cuantitativo	N	FB-MP-000.A	15	
Indicadores del negocio	Producción de proteína animal, por categoría; porcentaje subcontratado	Cuantitativo	%	FB-MP-000.B	75	

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los directores y el Gerente de Matriz Agrosuper S.A., firmantes de esta declaración, se hacen responsables bajo juramento de la veracidad de toda la información incorporada en el presente Reporte Integrado.

REPORTE INTEGRADO MATRIZ AGROSUPER 2021

Gonzalo Vial Vial
3.806.024-4
Presidente del Directorio

José Guzmán Vial
6.376.987-8
Vicepresidente del Directorio

Andrés Vial Sánchez
6.004.844-4
Director

Canio Corbo Lioi
3.712.353-6
Director

María Del Pilar Vial Concha
7.022.695-2
Directora

Juan Claro González
5.663.828-8
Director

María José Vial Concha
7.022.776-2
Directora

Antonio Tuset Jorratt
4.566.169-5
Director

Fernando Barros Tocornal
6.379.075-3
Director

Verónica Edwards Guzmán
7.051.999-2
Directora

Luis Felipe Fuenzalida B.
10.786.211-0
Gerente Corporativo
Administración y Finanzas

MATRIZ
AGROSUPER

